Informe Circular 031

Julio-septiembre 2026



isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN

Tabla de contenido

1. Mensaje del presidente

2. Perfil de ISA y sus empresas

Presencia de ISA

Gestión integral de riesgos

3. Análisis de materialidad

Análisis de doble materialidad

4. Contribución a desafíos ambientales globales

Compromiso con la protección de la biodiversidad

Gestión de impactos ambientales

Mitigación y adaptación al cambio climático

5. Compromiso con el desarrollo socioeconómico

Mensaje de presidencia

Un año de resultados sólidos y decisiones que fortalecen el futuro

Presentamos con satisfacción los resultados de 2025, un año marcado por un sólido desempeño operacional y financiero, que permite consolidar a ISA como uno de los referentes de la transición energética en la región. Fue un período de crecimiento sostenido, altos estándares técnicos y decisiones estratégicas que fortalecieron nuestras capacidades y sentaron bases firmes para afrontar con confianza los desafíos de los próximos años.

Creación de valor para los accionistas y confianza del mercado

Los resultados alcanzados se reflejaron en el comportamiento de la acción de ISA, que en 2025 se destacó dentro del índice MSCI Colcap como una de las de mayor valorización, con un incremento cercano al 50 %. La acción alcanzó un máximo de $26.300, niveles que no se registraban desde 2021. Al considerar los dividendos pagados por $1.265 por acción —el dividendo ordinario más alto en la historia de la compañía—, el retorno total para los accionistas ascendió al 55 %.

Al cierre de esta carta, el 26 de enero de 2026, la acción alcanzó su precio máximo en la historia de la compañía al llegar a los $32.880.

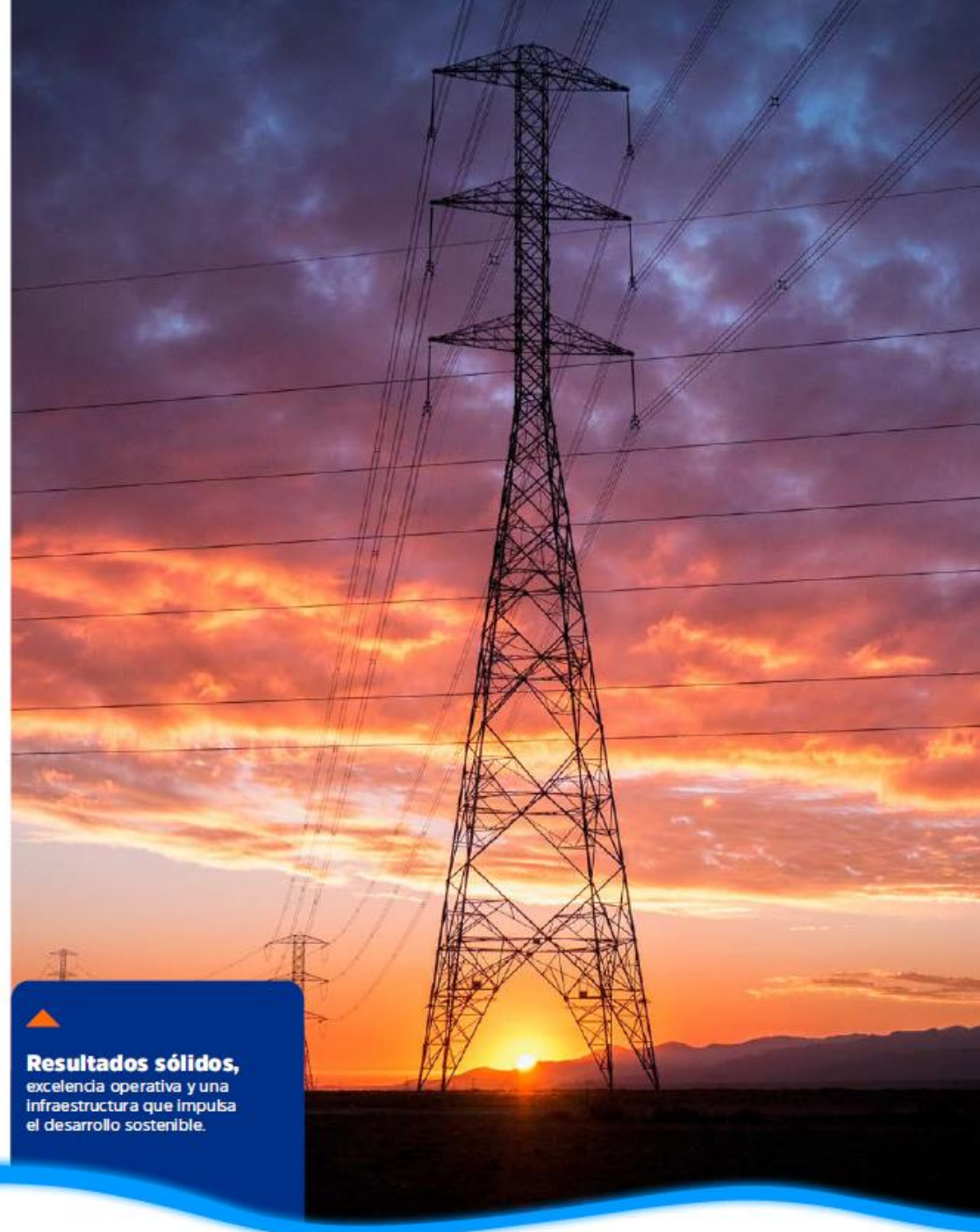
Solidez financiera y ejecución de excelencia

ISA reafirmó su solidez manteniendo indicadores alineados con los estándares de las agencias calificadoras de riesgo y, al mismo tiempo, acelerando su ritmo de inversión, con un crecimiento superior al 30 % frente al promedio de los últimos años. En total, ejecutamos inversiones por USD 1.572 millones y tenemos nuevas inversiones comprometidas por USD 283 millones. A través de la innovación, generamos ingresos por USD 6,76 millones y logramos eficiencias por USD 0,46 millones.

Infraestructura estratégica para la transición energética

En la gestión del negocio de transmisión de energía, pusimos en operación proyectos por USD 664 millones, correspondientes a 875 km de circuito y 5.172 MVA de transformación. Hoy tenemos una infraestructura de más de 50.000 km de circuito, lo que equivale a darle 1,2 vueltas al planeta Tierra (73.972 km con empresas no controladas).

Entre los proyectos, es importante destacar en Colombia la energización de la Interconexión Cuestecitas-Copey-Fundación, una obra clave para evacuar la energía renovable generada en La Guajira hacia el resto del país y así fortalecer



Resultados sólidos, excelencia operativa y una infraestructura que impulsa el desarrollo sostenible.

el Sistema de Transmisión Nacional, y en Brasil, la entrega de Riacho Grande, la línea subterránea de transmisión más extensa del país.

En el negocio de Vías, se inició formalmente la rehabilitación de 246 km de la Carretera Panamericana Este, empezando la primera APP vial del país, y se trabajó en el desarrollo de corredores sostenibles y en la incorporación de tecnologías emergentes para las vías del futuro. El negocio de Telecomunicaciones cerró el año con más de 1.000 nuevos km de fibra óptica en Latam y, en Colombia, conectó a 17 municipios, ampliando así la huella y acercando soluciones a nuevos territorios.

ISA2040: energía que da vida a la transición

Sin duda, un hito fundamental para la organización fue la presentación de la Estrategia ISA2040 a nuestros grupos de interés, quienes respondieron de forma muy positiva y destacaron su claridad y ambición. Esta nueva hoja de ruta permitirá a ISA fortalecer su competitividad y eficiencia, y responder de manera estructural a los desafíos de sus negocios.

Nuevos negocios para la transición

Durante el año, se materializó la estrategia con decisiones clave, como la entrada al negocio de soluciones energéticas, una apuesta con impacto directo en la senda de una transición energética limpia y justa, que además aporta diversificación, vigencia corporativa y mayores retornos a la compañía.



Equipos de ISA y sus empresas que hacen posible la evolución estratégica de la compañía, impulsando nuevos negocios para acelerar la transición energética en la región.

En esa misma línea, enfocamos y fortalecimos nuestras capacidades en Colombia transformando a ISA Transelca en el vehículo para desarrollar este nuevo negocio, aprovechando su posición estratégica en la región Caribe y complementando sus capacidades con una perspectiva renovada de mercado. Como parte de esta evolución, los activos de transmisión de energía en la Costa Caribe pasaron a ser administrados por ISA Intercolombia. [GRI 2-6d]

Una marca dinámica, dialogante y fortalecida

De igual forma, dimos continuidad a un proceso iniciado en 2024, orientado a la evolución y el fortalecimiento de nuestros negocios mediante la denominación de las empresas de energía y vías bajo las marcas ISA ENERGÍA e ISA VÍAS.

Avanzamos en nuestra Estrategia ISA2040, fortaleciendo capacidades y ampliando nuestra propuesta de valor para territorios y grupos de interés.

Esta decisión estratégica consolida una identidad corporativa coherente, ordenada y claramente reconocible, que fortalece nuestro posicionamiento en todos los mercados donde tenemos presencia.

La eficiencia como habilitador estratégico

La eficiencia es también un habilitador central de la estrategia. En este sentido, avanzamos con la creación de Hi, el *hub* digital de servicios de ISA, una empresa concebida para impulsar el crecimiento de los negocios a través de la prestación de servicios transversales en el continente. Este proyecto está orientado a fortalecer la rentabilidad, la eficiencia operativa y la adopción de tecnologías innovadoras, para generar valor a escala regional. [GRI 2-6d]

Desempeño financiero resiliente en un entorno desafiante

Con relación a los resultados financieros, en 2025 el ebitda total fue de $8,7 billones y la utilidad neta, de $2,4 billones. Estas cifras se vieron impactadas por dos hechos extraordinarios durante el 2025: en Brasil se hizo un ajuste en la fórmula de actualización del componente financiero de los activos de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE), un hecho no recurrente que redujo los resultados del período en $139.942 millones. En Colombia se incrementó la provisión de cartera por el incumplimiento en el pago de los servicios de Air-e con ISA y sus empresas, con un impacto en la utilidad neta de $204.165 millones. Adicionalmente, en 2024 se dio un impacto positivo en la utilidad neta por el reconocimiento de la Revisión Tarifaría Periódica (RTP) en ISA ENERGÍA en Brasil por $206.146 millones.

Sin considerar estos eventos que no comprometen la solidez financiera ni los planes de inversión y crecimiento de ISA, la utilidad neta aumentaría 6 % en comparación con el mismo período del año anterior.

La sostenibilidad es nuestra forma de actuar

En el ámbito ambiental y social, en coherencia con nuestro compromiso por el desarrollo y progreso de los países, invertimos cerca de $28.000 millones en gestión social de impacto en todo el continente. Asimismo, declaramos nuestra senda de descarbonización hacia Net Zero y logramos en el año un cumplimiento del 114 % de la meta anual.

Nuestra gestión fue reconocida por diferentes sellos, como ALAS20, que destacó la transparencia y calidad de la información entregada al mercado. Great Place To Work nos incluyó entre las diez mejores empresas para trabajar en Colombia y, nuevamente, entramos en el Sustainability Yearbook del Dow Jones, ratificándonos como una de las empresas con mejor desempeño en sostenibilidad de la región, entre otros reconocimientos.

ISA ratifica su compromiso con los diez Principios del Pacto Global de las Naciones Unidas, integrándolos de manera transversal en la estrategia, la gestión y la cultura corporativa, como fundamento de una actuación ética, responsable y sostenible.

Mirada al futuro: crecimiento, inversión y liderazgo

En 2026 avanzaremos en la ejecución de la estrategia a 2040 con disciplina y foco, manteniendo la competitividad y la solidez financiera en un entorno de alta transformación del sector. Tenemos grandes retos, como poner en operación y escalar nuestro nuevo negocio de Soluciones Energéticas para materializar los primeros proyectos en energía solar para grandes consumidores y almacenamiento de energía. En 2026, estimamos invertir cerca de $7 billones en la ejecución de proyectos, lo que asegura nuestro crecimiento a nivel regional.

Otro hito importante para este año lo tendremos en el proyecto de Interconexión Eléctrica Colombia-Panamá. Los presidentes de ambos países acordaron acelerar su viabilización, elevando esta iniciativa a la categoría de “mandato político de alto nivel”. Con este respaldo y los avances en la armonización regulatoria, así como en las condiciones técnicas, ambientales y sociales, se prevén avances significativos en el cronograma y la declaración de viabilidad financiera del proyecto.

ISA cuenta con capacidades distintivas que la posicionan como un actor relevante para la recuperación y el fortalecimiento del sistema energético venezolano. Nuestra experiencia en transmisión eléctrica, gestión de infraestructura crítica, operación en entornos sociopolíticos complejos y de alta incertidumbre, así como en la gestión sostenible de territorios y relacionamiento con comunidades nos otorga ventajas competitivas claras en la región.

Venezuela representa una oportunidad que estamos evaluando con rigurosidad técnica, prudencia estratégica y plena responsabilidad institucional. Cualquier eventual participación estará supeditada a la habilitación clara de los mecanismos regulatorios y marcos jurídicos correspondientes, garantizando estricto cumplimiento normativo y una adecuada gestión de riesgos

Finalmente, los invito a conocer en este Reporte Integrado los principales hitos de cada uno de nuestros negocios. Estos resultados fueron posibles gracias a un equipo humano con las más altas calidades humanas y técnicas y a la confianza de nuestros grupos de interés.

Gabriel Melguizo Posada
Presidente de ISA (encargado)*

* Para ampliar la información sobre los cambios en la Presidencia de ISA, ver la sección "Administración".

Hitos del trimestre

ISA cerró el primer semestre de 2026 con resultados que reflejan el avance de su estrategia de crecimiento y la ejecución sostenida de proyectos de infraestructura en América Latina. Entre enero y junio, la compañía registró un ebitda de COP 4,9 billones, lo que representó un crecimiento del 20% respecto al mismo periodo del año anterior, y la utilidad neta alcanzó COP 1,3 billones, creciendo 9%.

El desempeño del semestre estuvo impulsado principalmente por la entrada en operación de nuevos proyectos de transmisión, el rendimiento financiero de las concesiones de energía y vías y la actualización de la remuneración de los contratos para reconocer el efecto de la inflación, entre otros factores.

ISA continuó ejecutando una agenda de inversión orientada a fortalecer sus operaciones y ampliar su capacidad de crecimiento futuro. Durante el semestre destinó COP 3,1 billones al desarrollo de sus negocios, 16% más frente al primer semestre de 2025. Esta dinámica se aceleró durante el segundo trimestre, periodo en el que se invirtieron COP 1,7 billones, superando en 23% el mismo periodo del año anterior.

ISA consolidó un **desempeño sobresaliente en la evaluación, destacándose en estados financieros, control interno, ejecución presupuestal y administración de recursos públicos**. La “opinión limpia y sin salvedades” confirma la confiabilidad de su información y la rigurosidad de sus procesos, mientras que la ausencia de hallazgos con incidencia fiscal —y solo un hallazgo administrativo— refleja una gestión consistente y favorable.

La auditoría se desarrolló con atención oportuna del 100 % de los requerimientos de información y plena articulación institucional. “El desempeño sobresaliente que arroja la auditoría evidencia la fortaleza de la gestión institucional de ISA y confirma la efectividad de sus procesos financieros, de control y de gobierno corporativo. En conjunto, estos avances fortalecen y construyen la confianza de sus grupos de interés, al reflejar una administración responsable, rigurosa y alineada con los más altos estándares.

ISA ingresó por décimo año al **Índice Mundial Dow Jones, hoy denominado Índice Dow Jones Best in Class (DJ BIC)**, una de las evaluaciones de sostenibilidad corporativa más reconocidas y exigentes a nivel global, que mide el desempeño en criterios ambientales, sociales y de gobernanza.

En esta edición, la compañía alcanzó un puntaje global de 85 sobre 100, con un incremento de 12 puntos frente al año anterior, lo que la posiciona en el percentil superior de la industria entre las 250 compañías evaluadas del sector de Servicios Públicos de Energía Eléctrica y la sitúa como una de las dos únicas empresas colombianas del sector energético en ingresar al top 15, consolidando su desempeño frente a los más altos estándares internacionales de sostenibilidad.


Perfil de ISA y
sus empresas
isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN

Perfil de ISA y sus empresas

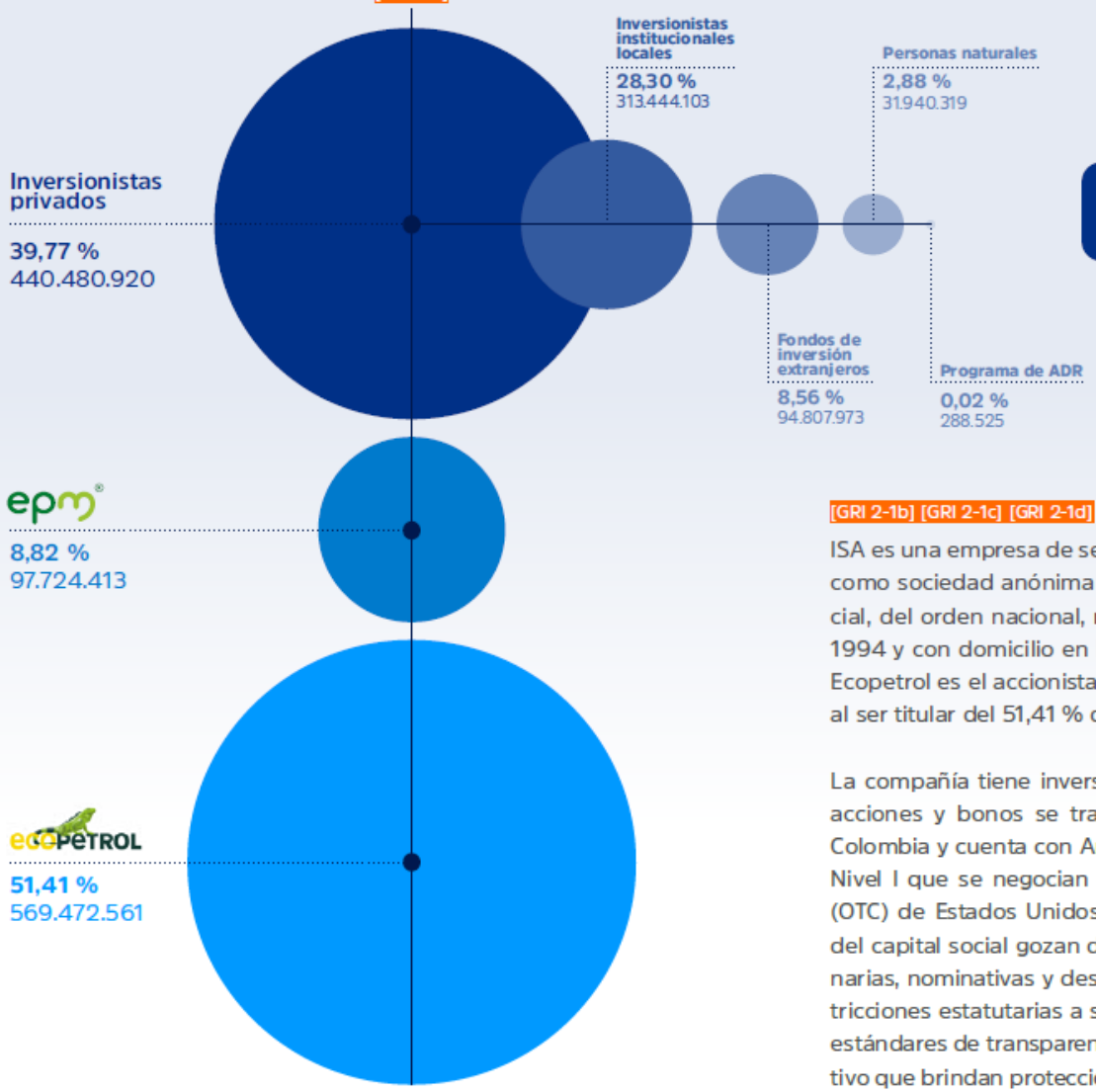
[GRI 2-1a] [GRI 2-1b] [GRI 2-1c] [GRI 2-1d] ISA, empresa del Grupo Ecopetrol, es una multilatina con más de 58 años de experiencia y trayectoria, que opera en los negocios de Energía Eléctrica, Vías, y Telecomunicaciones y TIC, y aporta a la calidad de vida de millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia y Centroamérica a través del trabajo de 5.085 empleados en 50 empresas.

La compañía desarrolla sus negocios basada en la excelencia técnica, la prestación eficiente y confiable de sus servicios, la creación de valor sostenible para sus grupos de interés y la sociedad en general, integrando soluciones tecnológicas a la vanguardia y soportada en las mejores prácticas de ética y gobierno corporativo.

ISA y sus empresas están comprometidas con la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos y la implementación de programas que generen impacto positivo en el ambiente y en las comunidades donde opera.

COMPOSICIÓN ACCIONARIA

Número de acciones diciembre 31-2025
[GRI 2-1]



1.107.677.894
Capital suscrito y pagado en circulación

[GRI 2-1b] [GRI 2-1c] [GRI 2-1d]

ISA es una empresa de servicios públicos mixta, constituida como sociedad anónima por acciones, de carácter comercial, del orden nacional, regida por las leyes 142 y 143 de 1994 y con domicilio en la ciudad de Medellín (Colombia). Ecopetrol es el accionista mayoritario o controlante de ISA, al ser titular del 51,41 % del capital social.

La compañía tiene inversionistas estatales y privados. Sus acciones y bonos se transan en la Bolsa de Valores de Colombia y cuenta con American Depositary Receipt (ADR) Nivel I que se negocian en el mercado *Over the Counter* (OTC) de Estados Unidos. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, son ordinarias, nominativas y desmaterializadas, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad. ISA aplica altos estándares de transparencia, eficiencia y gobierno corporativo que brindan protección y confianza a sus inversionistas.

Cifras financieras

Las cifras financieras contenidas en este informe están expresadas en billones de pesos colombianos (COP), a no ser que se especifique otra moneda.

Por negocio

▸ % de participación

Energía Eléctrica*

Ingresos	Ebitda*	Activos
13,1	**7,2**	**62,7**
▸ 82 %	▸ 83 %	▸ 82 %

Vías

Ingresos	Ebitda*	Activos
2,4	**1,3**	**12,6**
▸ 15 %	▸ 15 %	▸ 17 %

Telecomunicaciones y TIC

Ingresos	Ebitda*	Activos
0,5	**0,2**	**0,8**
▸ 3 %	▸ 2 %	▸ 1 %

* El negocio de Energía Eléctrica incluye a XM.
[1] Sin considerar los efectos no recurrentes del 2025 (ajuste regulatorio de la Red Básica del Sistema Existente, RBSE, en Brasil y provisión de cartera Air-e por incumplimientos en los pagos) y el reconocimiento de la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) en ISA ENERGÍA en Brasil en el 2024, los resultados habrían mostrado crecimiento positivo.
[2] Disminución justificada principalmente por el efecto de conversión.

Consolidadas

● Variación 2025 vs. 2024

Ingresos operacionales

16
▲ 1 %

Ebitda*

8,7
▲ 11 % [1]

Margen ebitda

54 %
▲ 13 % [1]

Activos

76,1
▲ 1 % [2]

Pasivos

47,8
▲ 2 % [2]

Separadas

● Variación 2025 vs. 2024

Utilidad neta separada

2,4
▲ 14 %

Utilidad neta consolidada

2,4
▲ 14 %[1]



Incluido en The Yearbook de S&P

Sello de calidad de la Bolsa de Valores de Colombia, por su transparencia, gobierno corporativo y compromiso con el mercado de valores.

Reconocimiento: ALAS20 en Colombia, primer lugar en la categoría líder en relaciones con inversionistas.

Presencia ISA
y sus empresas

[GRI 2-6 iii]



Colombia

ISA
- ISA ENERGÍA EN COLOMBIA (ISA INTERCOLOMBIA)
- ISA ENERGÍA EN COLOMBIA (ISA TRANSELCA)
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ
- XM
- ISA INTERVIAL COLOMBIA
- RUTA COSTERA
- INTERNEXA
- INTEIA
- DERIVEX
- CRCC
- *HUB* DIGITAL DE SERVICIOS ISA
- PARQUES DEL RÍO - En liquidación

Perú
- ISA ENERGÍA en Perú (ISA REP, CONSORCIO TRANSMANTARO, ISA PERÚ)
- PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ
- Consorcio Eléctrico YAPAY
- INTERNEXA

Chile
- ISA ENERGÍA en Chile
- INTERCONEXIONES DEL NORTE
- INTERCONEXIONES ELÉCTRICAS QOYLLUR
- CONEXIÓN ENERGÍA
- ISA VÍAS en Chile
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA ORBITAL SUR
- RUTA DEL BOSQUE
- RUTA DEL MAULE - En liquidación
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- ISA Inversiones Chile
- ISA Inversiones Costera
- Interconexiones Viales SpA
- ISA Inversiones Chile Vías SpA
- Inversiones Tolten

Bolivia
- ISA ENERGÍA en Bolivia

Brasil
- ISA ENERGÍA en Brasil
- IE IVAÍ
- IE AGUAPEÍ
- IE AIMORÉS
- IE EVRECY
- IE GARANHUS
- IE ITAÚNAS
- IE BIGUAÇU
- IE RIACHO GRANDE
- IE JAGUAR 6
- IE JAGUAR 8
- IE JAGUAR 9
- IE SERRA DO JAPI
- IE MADEIRA
- IEMG
- IENNC
- IE PARAGUAÇU
- IE PINHEIROS
- IE SUL
- IE TIBAGI
- IE ITAPURA
- IE ITAQUERÊ
- TAESA
- ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES
- ISA CAPITAL DO BRASIL

Centroamérica
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ
- EPR
- Ruta del Este
- REDCA

Estados Unidos
- ATP*

Bermudas
- LINEAR SYSTEMS RE**

* ATP, con sede en EE. UU., desarrolla operaciones en Colombia, Perú y Chile.

** Reaseguradora para las pólizas de daños materiales y todo riesgo. construcción y vehículo para acceder al mercado reasegurador.

ISA

+50

subordinadas

—

Participación en otras 18 empresas

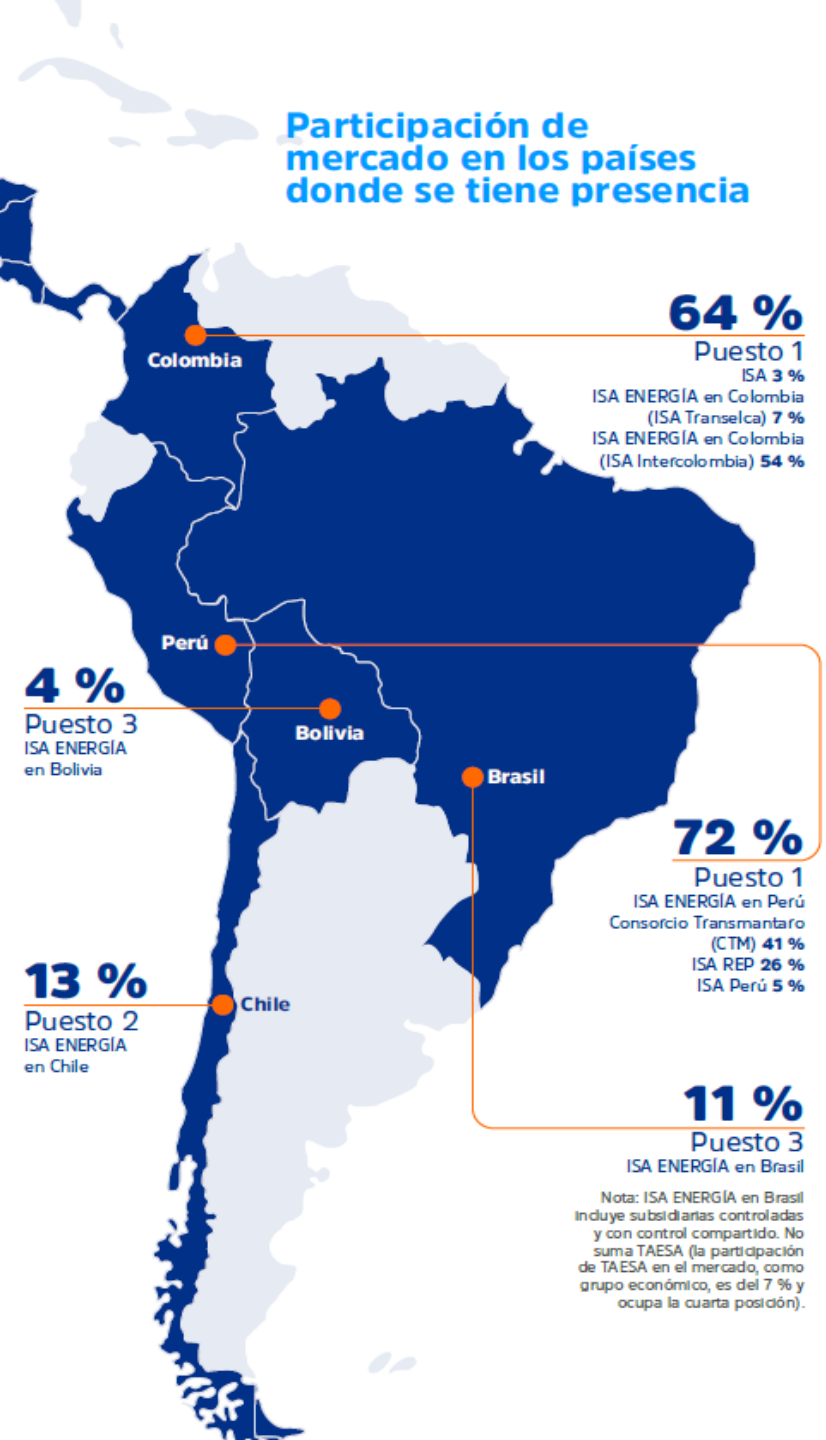
- Energía Eléctrica
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC
- Otros negocios
- Vehículo de inversión

Operaciones en

6

países de Suramérica y en Centroamérica

Participación de mercado en los países donde se tiene presencia



64 %
Puesto 1
ISA **3 %**
ISA ENERGÍA en Colombia (ISA Transelca) **7 %**
ISA ENERGÍA en Colombia (ISA Intercolombia) **54 %**

4 %
Puesto 3
ISA ENERGÍA en Bolivia

72 %
Puesto 1
ISA ENERGÍA en Perú
Consorcio Transmantaro (CTM) **41 %**
ISA REP **26 %**
ISA Perú **5 %**

13 %
Puesto 2
ISA ENERGÍA en Chile

11 %
Puesto 3
ISA ENERGÍA en Brasil

Nota: ISA ENERGÍA en Brasil incluye subsidiarias controladas y con control compartido. No suma TAESA (la participación de TAESA en el mercado, como grupo económico, es del 7 % y ocupa la cuarta posición).

Negocio Energía Eléctrica

[GRI 2-6a] [GRI 2-6b]

En operación

Km de circuito
50.564*
73.972
incluyendo la participación de ISA en otras empresas
Equivale a darle **1,2 vueltas** al planeta Tierra.

MVA de transformación
119.822
152.554
incluyendo la participación de ISA en otras empresas

GWh de demanda anual atendida
600.000

En construcción

Km de circuito
7.573

MVA de transformación
15.663

Resultados de la operación

99,59 %
Disponibilidad

99,99 %
Confiabilidad

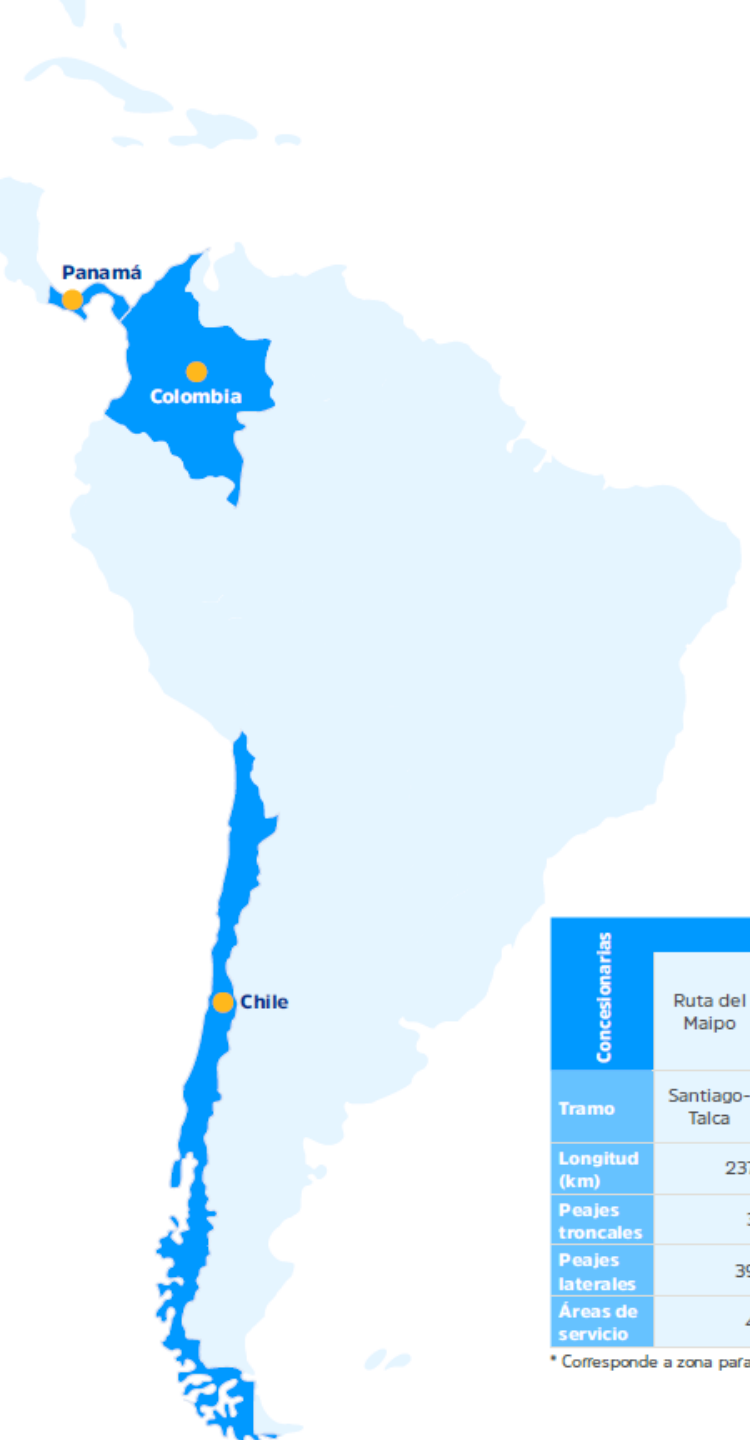
* Los km de circuito corresponden al 100 % de la infraestructura de cada compañía (no se afectan por el porcentaje de participación de ISA o sus empresas).

Talento humano

3.608
personas

Transmisión de energía eléctrica:

ISA es el mayor transmisor de energía eléctrica en Colombia y Perú, el segundo en Chile y el tercero en Brasil y Bolivia. Las empresas de transmisión de ISA diseñan, construyen, operan y mantienen una red de transmisión a alta tensión en Colombia, Perú, Bolivia, Brasil y Chile, así como las interconexiones internacionales Colombia-Ecuador y Ecuador-Perú. En Centroamérica, la compañía tiene una participación del 11 % en la Empresa Propietaria de la Red (EPR), que opera el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central (Siepac).



Negocio Vías

[GRI 2-6a] [GRI 2-6b i-ii]

Peajes troncales

▸13 | ▸4

2 (Gabriela y Tocornal) construidos, por iniciar operación.

Peajes laterales

▸52

Áreas de servicio

▸16 | ▸1

▸ En operación
▸ En construcción

▸14 | ▸4

Número de carriles exclusivos *free flow***

12 carriles pendientes de iniciar operación (Gabriela y Tocornal)

▸3 | ▸2

Estaciones de peaje con sistema de cobro electrónico *free flow***

2 troncales (Gabriela y Tocornal) construidos, por iniciar operación

* *Free flow*: sistema de cobro electrónico a través del cual los usuarios no se detienen para realizar el pago, lo que permite mantener una velocidad constante, bajar la congestión, ahorrar tiempo de viaje, reducir los riesgos de accidentes y disminuir las emisiones de CO^2.

Concesionarias	En operación							En construcción			
	Ruta del Maipo	Ruta de la Araucanía	Ruta de los Ríos	Ruta del Loa	Total en Chile	Concesión en Colombia	Total en operación	Ruta del Este Panamá	Ruta Orbital Sur Chile	Ruta del Loa (Sector B) Chile	Total en construcción
Tramo	Santiago-Talca	Collipulli-Temuco	Temuco -Río Bueno	Carmen Alto-Calama		Cartagena-Barranquilla		Panamá -Yaviza	Anillo vial sur en Santiago	Circunvalación en Calama	
Longitud (km)	237	144	172	112	665	146	811	246	25	25	296
Peajes troncales	3	2	2	1	8	5	13	-	4	-	4
Peajes laterales	39	8	5		52	-	52	-	-	-	-
Áreas de servicio	4	3	4	1	12	4	16	-	1*	-	1

* Corresponde a zona para atención de emergencias.

Talento humano

636

personas

811

km de autopistas en operación

296

km de autopistas* en construcción

* Incluye 246 km de Ruta del Este en Panamá, 25 km de Ruta Orbital Sur Santiago en Chile y 25 km del Sector B de Ruta del Loa en Chile.



Negocio Telecomunicaciones y TIC

[GRI 2-6a] [GRI 2-6b i-ii]

Servicios

Más de

8.400

Clientes

Más de

670

Ciudades conectadas

Más de

160

Fibra óptica en operación

32.000 km

PoP*

Más de

165

* *Points of presence*: un PoP es una infraestructura física acondicionada para instalar equipos de telecomunicaciones, en donde se genera el *add and drop* de tráfico; es decir, están habilitados para la entrega de servicios de los clientes.

Talento humano

351

personas

99,5 %

Nivel de servicio

Gestión integral de riesgos



En ISA gestionamos los riesgos de forma proactiva para anticipar escenarios, proteger el valor del negocio y fortalecer la resiliencia de nuestra operación.

Gestión integral de riesgos

GRI [2-23] [GRI 2-13 b]



La gestión integral de riesgos protege el valor de ISA y sus empresas, preserva la integridad de los recursos empresariales, la continuidad y asegura la sostenibilidad de largo plazo. El Sistema de Gestión Integral de Riesgos (GIR), liderado desde la Vicepresidencia de Riesgos y Cumplimiento a través de la Dirección de Riesgos Corporativos, es responsable del diseño, la implementación, la administración, el sostenimiento, la mejora continua y el despliegue del sistema en todas las empresas de ISA.

La gestión integral de riesgos soporta la toma de decisiones estratégicas, tácticas y operativas, permitiendo analizar eventos que puedan impactar positiva o negativamente la organización. Como marco rector, se cuenta con la Política de Gestión Integral de Riesgos y el Manual de Riesgos, que definen los lineamientos para su gestión a lo largo del ciclo de vida de los activos.

Modelo y gobierno del sistema de gestión de riesgos empresariales

El modelo de gestión de riesgos asegura un ciclo sistemático de planeación, identificación, evaluación, tratamiento, comunicación, seguimiento y revisión de los riesgos. Este proceso se realiza de forma trimestral, iniciando en los procesos y proyectos (*bottom-up*) hasta la consolidación a nivel corporativo. Tras la validación de la Junta Directiva, los resultados se retroalimentan a las unidades de negocio mediante un enfoque *top-down*.

Cada empresa cuenta con un mapa de sus riesgos actualizado trimestralmente por su alta gerencia, el Comité de Auditoría y Riesgos y la Junta Directiva de cada empresa. Esta información se valida y se consolida en ISA y se presenta a la Junta Directiva de esta a través del Comité de Auditoría y Riesgos.

Reglamento funcionamiento Comité Auditoría y Riesgos

Estrategia corporativa

Guía corporativa Manual Gestión Integral de Riesgos



Junta Directiva ISA

Comité de Auditoría y Riesgos

Perfil de riesgos ISA y sus empresas

Mapa de riesgos de empresa

4. Junta Directiva empresas
3. Comité de Junta
2. Comité de Gerencia
1. Dirección/Gerencia

Mapa de riesgos de ISA

3. Comité de Presidencia
2. Vicepresidencia
1. Directores

Cultura y fortalecimiento de capacidades

Dado el impacto transversal de **la cultura en la gestión de riesgos,** durante el período se desarrollaron iniciativas orientadas a fortalecer los comportamientos y las capacidades en todos los niveles de la organización. Entre las principales acciones se destacan:

- Entrenamiento en gestión de riesgos y oportunidades, dirigido a juntas directivas, alta gerencia, líderes y colaboradores.
- Promoción de lineamientos para avanzar en el nivel de madurez de la gestión integral de riesgos y la continuidad del negocio.
- Acompañamiento metodológico en ofertas y proyectos.
- Campañas de comunicación y entrenamiento en prevención de riesgos.
- Programas de inducción y reinducción del personal.
- Espacios de validación con líderes de negocio para análisis y gestión de riesgos.
- Diseño e implementación de una herramienta integral para el monitoreo y seguimiento de los principales riesgos, incluyendo indicadores de riesgos (*Key Risk Indicators*, KRI).
- Fortalecimiento de medidas de mitigación y controles clave.

Gestión de riesgos empresariales

Con el lanzamiento de la Estrategia ISA2040 a inicios de 2025, la organización llevó a cabo una actualización de los riesgos estratégicos para asegurar la alineación con los nuevos objetivos corporativos. Este ejercicio, liderado por la Vicepresidencia de Riesgos y Cumplimiento y sustentado en los lineamientos definidos por la Junta Directiva y la administración, consolida la visión actual y prospectiva del riesgo, lo que fortalece la toma de decisiones y la efectividad de las medidas de administración.

Adicionalmente, se actualizaron los criterios de priorización y las declaraciones de apetito y tolerancia para los recursos financieros y reputacional. Para lograr una transición fluida, este proceso se articuló como complemento directo al análisis estratégico, integrando la priorización y las declaraciones de apetito como mecanismos que soportan la coherencia entre la estrategia, el riesgo y la asignación de recursos.

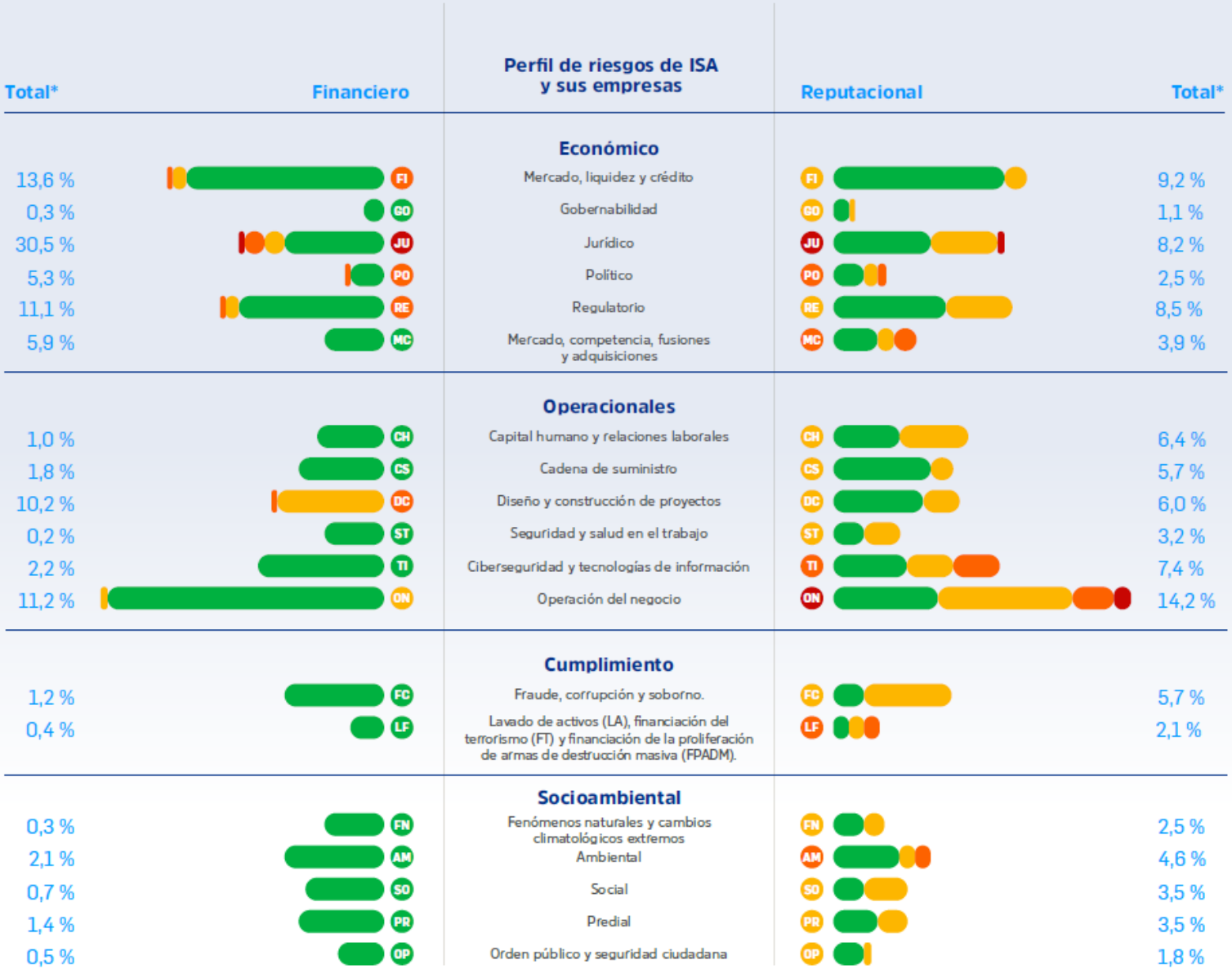
Gestión de riesgos en proyectos y cadena de valor

Como parte del proceso de madurez de la gestión integral de riesgos, se profundizó en:

- Consolidación del enfoque de riesgos en el portafolio de proyectos, para identificar desviaciones y oportunidades de mejora.
- Implementación del tablero de control, para monitoreo de riesgos asociados a la cadena de valor.
- Avances en adopción digital de la herramienta corporativa de gestión de riesgos en todos los niveles.

Dada la naturaleza de sus diferentes negocios y compañías, la posición geográfica donde se ubica cada una de ellas y sus diferentes derechos (ingresos) y obligaciones (deuda financiera, adquisición de bienes y servicios), ISA y sus empresas están expuestas a distintos riesgos financieros: mercado, liquidez y crédito. Por lo anterior, se hace el monitoreo permanente de ellos para minimizar los potenciales efectos adversos en los resultados financieros, tanto individuales como consolidados. Para mayor detalle, consultar las "Notas a los estados financieros".

Perfil de riesgos de ISA y sus empresas



* % de participación de las categorías de riesgos en el consolidado de riesgos de ISA y sus empresas.

Distribución de los eventos en categorías por nivel de riesgo

Financiero



Escala recurso financiero USD millones**

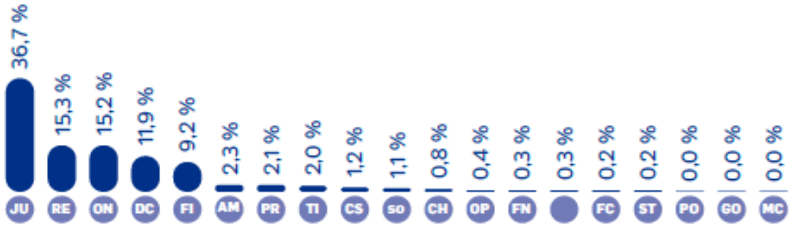
** Aprobado en el Comité de Auditoria y Riesgos realizado en agosto/2024.

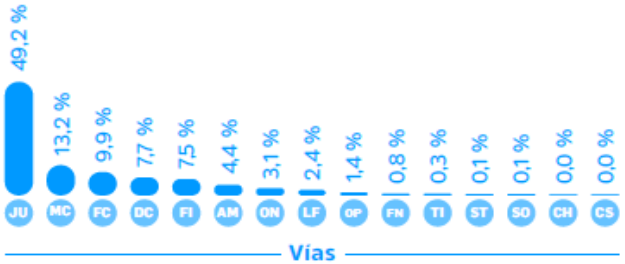
Reputacional



Criterios de priorización para el recurso reputación:
1. Afectación a la confianza.
2. Públicos clave.
3. Presencia en medios, redes sociales y canales.

Riesgos relevantes para el recurso financiero









Por país

- **Panamá** PO FI
- **Colombia** PO FI DC
- **Perú** PO FI
- **Bolivia** PO FI
- **Brasil** JU RE PO FI
- **Chile** PO FI

Financiero

0
≥11
≥23
≥62

Escala recurso financiero USD millones**

** Aprobado en el Comité de Auditoria y Riesgos realizado en agosto de 2024

Por negocio

- **Energía Eléctrica** PO FI JU
- **Vías** PO FI
- **Telecomunicaciones y TIC** PO FI

Riesgos

- JU Jurídico
- RE Regulatorio
- FI Mercado, liquidez y crédito
- DC Diseño y construcción de proyectos
- ON Operación del negocio
- CS Cadena de suministro
- PO Político
- AM Ambiental
- TI Ciberseguridad y tecnologías de información
- CH Capital humano y relaciones laborales
- SO Social
- PR Predial
- FN Fenómenos naturales y cambios climatológicos extremos
- FC Fraude, corrupción y soborno
- OP Orden público y seguridad ciudadana
- GO Gobernabilidad
- LF Lavado de activos (LA), financiación del terrorismo (FT) y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva (FPADM)
- EO Errores u omisiones
- ST Seguridad y salud en el trabajo
- MC Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones

Riesgos relevantes para el recurso reputacional



Por país

Panamá LF

Colombia PO MC ON AM TI

Perú MC

Brasil LF TI ON

Chile ON AM JU

Reputacional

Bajo
Medio
Alto
Muy alto

Criterios de priorización para el recurso reputación:
1. Afectación a la confianza
2. Públicos clave
3. Presencia en medios, redes sociales y canales

Por negocio

Energía Eléctrica
TI ON AM JU LF MC

Vías
LF

Telecomunicaciones y TIC
MC TI

Riesgos

- JU Jurídico
- RE Regulatorio
- FI Mercado, liquidez y crédito
- DC Diseño y construcción de proyectos
- ON Operación del negocio
- CS Cadena de suministro
- PO Político
- AM Ambiental
- TI Ciberseguridad y tecnologías de información
- CH Capital humano y relaciones laborales
- SO Social
- PR Predial
- FN Fenómenos naturales y cambios climatológicos extremos
- FC Fraude, corrupción y soborno
- OP Orden público y seguridad ciudadana
- GO Gobernabilidad
- LF Lavado de activos (LA), financiación del terrorismo (FT) y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva (FPADM)
- EO Errores u omisiones
- ST Seguridad y salud en el trabajo
- MC Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones

Riesgos emergentes

El estudio de tendencias nos permite identificar señales del contexto que podrían influir en los negocios y en la estrategia de ISA y sus empresas. El análisis de tendencias mundiales y regionales está enfocado principalmente en aquellas que puedan ser consideradas como riesgos emergentes y que requieran acompañamiento de la gestión para la adaptación de la estrategia o del modelo de negocio en el largo plazo.

En este ejercicio también se monitorean la trayectoria de las principales variables que podrían amplificar o alterar la relación entre las tendencias, con el fin de anticiparse a los impactos negativos o convertirlos en nuevas oportunidades.

Riesgo emergente es definido como la posibilidad de que un evento u ocurrencia, si ocurre, impacte de forma negativa el modelo de negocio de ISA y sus empresas. Usualmente es externo y su impacto es de mediano y largo plazo. Este reporte de riegos emergentes se compone de los siguientes elementos:



Encuesta de percepción de los líderes de ISA y sus empresas



Feedback de las vicepresidencias



Identificación de tendencias basadas en informes de entidades y reportes globales de riesgos



Mapas de riesgos emergentes de ISA y sus empresas



Análisis de conexiones de los riesgos emergentes con los empresariales

Considerando que los riesgos emergentes son complejos y correlacionados, es importante identificar las señales del entorno que pueden acelerar su materialización y ante las cuales debemos actuar de manera anticipada para minimizar impactos negativos y capitalizar las oportunidades desde las iniciativas estratégicas.

Por lo anterior, la identificación de las tendencias debe ser acotada a los negocios y estas deben ser específicas para determinar su conexión directa e indirecta con el sector y la organización.

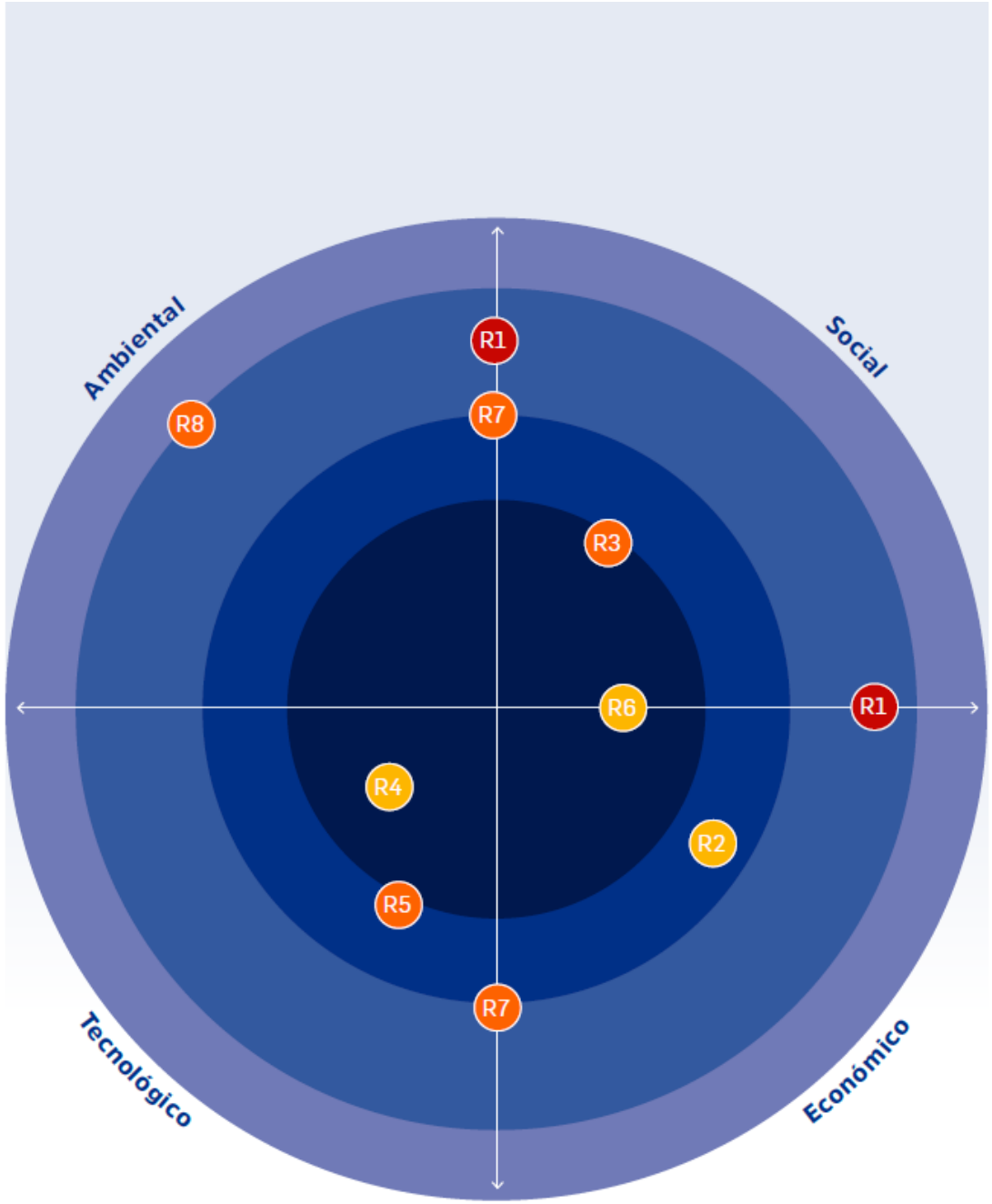
Los principales reportes consultados para la realización de este ejercicio fueron:

WORLD ECONOMIC FORUM · THE WORLD BANK · iea International Energy Agency · Willis Towers Watson · WORLD ENERGY COUNCIL

isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN

Riesgos emergentes

ISA hace anualmente un análisis de riesgos emergentes enfocado en eventos inciertos, complejos y, principalmente, externos con potencial de impactar la estrategia y los modelos de negocio. Este ejercicio permite anticipar disrupciones, monitorear tendencias clave y evaluar la evolución de variables críticas, para facilitar ajustes oportunos a la estrategia y la identificación de oportunidades. A continuación, se presentan los riesgos emergentes priorizados para ISA y sus empresas.



Riesgos

- R1 Velocidad en la adaptación y resiliencia frente a eventos climáticos extremos
- R2 Transformación de las preferencias del talento humano
- R3 Fragmentación geoeconómica
- R4 Adaptación, resiliencia y desarrollo de nuevas tecnologías
- R5 Aceleración de la inteligencia artificial
- R6 Inestabilidad política e institucional
- R7 Adaptación a la transición energética
- R8 Cambio en la dinámica de la sociedad por el colapso de ecosistemas y pérdida de biodiversidad

- Muy alto
- Alto
- Moderado

⊕ Nuevo riesgo
↻ Actualización

Futuro cercano, <3 años
Futuro previsible, 3 a 5 años
Futuro distante, 5 a 10 años
Futuro desconocido, > 10 años

Riesgo	Descripción	Impactos	Acciones actuales y potenciales	Alcance
R1 **Velocidad en la adaptación y resiliencia frente a eventos climatológicos extremos**	El agravamiento de fenómenos naturales—inundaciones, incendios, huracanes, ciclones—asociado al incumplimiento de las metas del Acuerdo de París incrementa la exposición de la infraestructura y de las operaciones.	• Daños a infraestructura, afectación del servicio, aumento de *capex y opex*. • Mayores primas de seguros. • Presión regulatoria y socioambiental. • Impactos en ecosistemas y comunidades.	**Actuales** • Mapeo de activos críticos, refuerzos de infraestructura, protocolos de recuperación, participación en mercados sostenibles y transferencia de riesgos al sector asegurador. **Potenciales** • Acelerar la adaptación al cambio climático, fortalecer la continuidad del negocio, incorporar tecnologías disruptivas y promover marcos regulatorios que reconozcan inversiones para adaptación.	**Negocios:** • Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC **Geografía:** • Todas
R2 **Transformación de las preferencias del talento humano**	Cambios sociales y laborales—nuevos hábitos, expectativas, estilos de vida y dinámicas demográficas—intensifican la escasez de talento crítico para los negocios.	• Dificultad para atraer y retener talento especializado. • Riesgos para la competitividad y afectación del cumplimiento estratégico.	**Actual** • Programas de talento joven, planes de sucesión, fortalecimiento de la marca empleadora, iniciativas de innovación y digitalización, alianzas educativas y monitoreo del mercado laboral. **Potenciales** • Desarrollar políticas más flexibles, fortalecer capacidades sénior, impulsar programas técnicos especializados y promover mayor articulación academia-industria.	
R3 **Fragmentación geoeconómica**	La reconfiguración geopolítica y el surgimiento de bloques económicos pueden restringir exportaciones, afectar cadenas de suministro y elevar costos.	• Escasez de equipos y materiales. • Retrasos en proyectos. • Exposición a riesgos cibernéticos. • Incremento de costos logísticos y posibles restricciones de acceso a mercados.	**Actuales** • Iniciativas para fortalecer cadena de abastecimiento, planes de continuidad, coberturas financieras, análisis de inversiones y desarrollo de proveedores. **Potenciales** • Mejorar resiliencia cibernética, implementar esquemas alternativos de negociación, diversificar proveedores globales y promover políticas públicas alineadas con nuevos entornos geoeconómicos.	
R4 **Adaptación, resiliencia y desarrollo de nuevas tecnologías**	La rápida evolución tecnológica exige mayor capacidad para incorporar innovaciones, adaptarse y capturar valor.	• Obsolescencia. • Dependencia tecnológica. • Vulnerabilidad cibernética. • Cambios en infraestructura. • Variaciones en competitividad.	**Actuales** • Vigilancia tecnológica, iniciativas de ciberseguridad, continuidad de negocio, programas de innovación y alianzas con proveedores. **Potenciales** • Acelerar la apropiación tecnológica, incorporar nuevas soluciones en infraestructura vial y energética, fortalecer alianzas y atraer talento especializado.	

Riesgo	Descripción	Impactos	Acciones actuales y potenciales	Alcance
R5 **Aceleración de la inteligencia artificial**	La IA —especialmente la generativa— promete incrementar productividad, pero también origina riesgos éticos, cibernéticos y reputacionales.	• Oportunidades de eficiencia. • Transformación de modelos de negocio. • Exposición a desinformación. • Suplantación. • Vulnerabilidades de ciberseguridad. • Desafíos regulatorios.	**Actuales** • Vigilancia tecnológica, gestión del riesgo cibernético, iniciativas estratégicas de IA y participación en mesas gremiales. **Potenciales** • Consolidar gobierno de IA, incorporar modelos predictivos, elevar capacidades internas y promover regulación responsable en escenarios nacionales e internacionales.	**Negocios:** • Energía Eléctrica y Vías **Geografía:** • Todas
R6 **Inestabilidad política e institucional**	La polarización, los cambios regulatorios y la inestabilidad institucional afectan los negocios B2G y los modelos de ingreso.	• Presión tarifaria. • Incertidumbre jurídica. • Mayores demandas sociales. • Invasiones de servidumbre. • Inflación. • Restricciones de financiación.	**Actual** • Gestión de políticas públicas, diversificación del portafolio, promoción de conexiones y relacionamiento con grupos de interés. **Potenciales** • Fortalecer ecosistemas de aliados, promover acuerdos tributarios y prediales, desarrollar capacidades sectoriales y establecer mecanismos de cobertura contractual.	**Negocios:** • Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC **Geografía:** • Todas
R7 **Adaptación a la transición energética**	La transición energética impulsa nuevos actores, tecnologías y modelos de negocio, acelerando cambios en la cadena energética.	• Mayor presión regulatoria. • Incertidumbre en inversiones. • Cambios en la capacidad de adaptación estratégica. • Retos en infraestructura.	**Actuales** • Ajuste de la Estrategia ISA2040 y exploración de nuevos negocios energéticos. **Potenciales** • Análisis de escenarios de transición, tecnologías para incrementar capacidad de redes, uso de infraestructura vial para energías limpias, actualización normativa y transformación cultural.	**Negocios:** • Energía Eléctrica y Vías **Geografía:** • Todas
R8 **Cambio en la dinámica de la sociedad por el colapso de ecosistemas y pérdida de biodiversidad**	La pérdida acelerada de biodiversidad altera la actividad humana y económica incrementando exigencias regulatorias y sociales.	• Mayores restricciones ambientales. • Cuestionamientos sociales. • Retrasos en proyectos. • Necesidad de inversión adicional.	**Actuales** • Monitoreo de indicadores ambientales, programas de compensación, estrategias de reducción de emisiones y protección de biodiversidad. **Potenciales** • Relacionamiento con autoridades para soluciones basadas en naturaleza, promoción de programas de impacto positivo y adopción de nuevos enfoques de infraestructura verde.	**Negocios:** • Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC **Geografía:** • Todas

El fortalecimiento del Sistema de Gestión Integral de Riesgos durante 2025 consolidó capacidades clave para la toma de decisiones y la sostenibilidad de ISA y sus empresas. La integración entre estrategia, riesgo y resiliencia posiciona la organización con una visión proactiva y preparada para enfrentar escenarios complejos y de alto impacto.

Información Pública


isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN
Análisis de materialidad

La materialidad, entendida como el conjunto de asuntos de mayor relevancia para la empresa y para sus grupos de interés, nos permite tener una hoja de ruta clara para la gestión ambiental, social y de gobernanza; gestionar los riesgos, los impactos y las oportunidades, y adaptarnos a los cambios en el entorno, a las dinámicas del mercado, a la coyuntura sociopolítica de los países donde tenemos presencia y a las expectativas de nuestros grupos de interés.

Asimismo, inspirado en la normativa europea de reporte de información corporativa en materia de sostenibilidad (CSRD, por sus siglas en inglés), el concepto de doble materialidad consiste en identificar los aspectos más relevantes para las compañías desde una perspectiva dual:

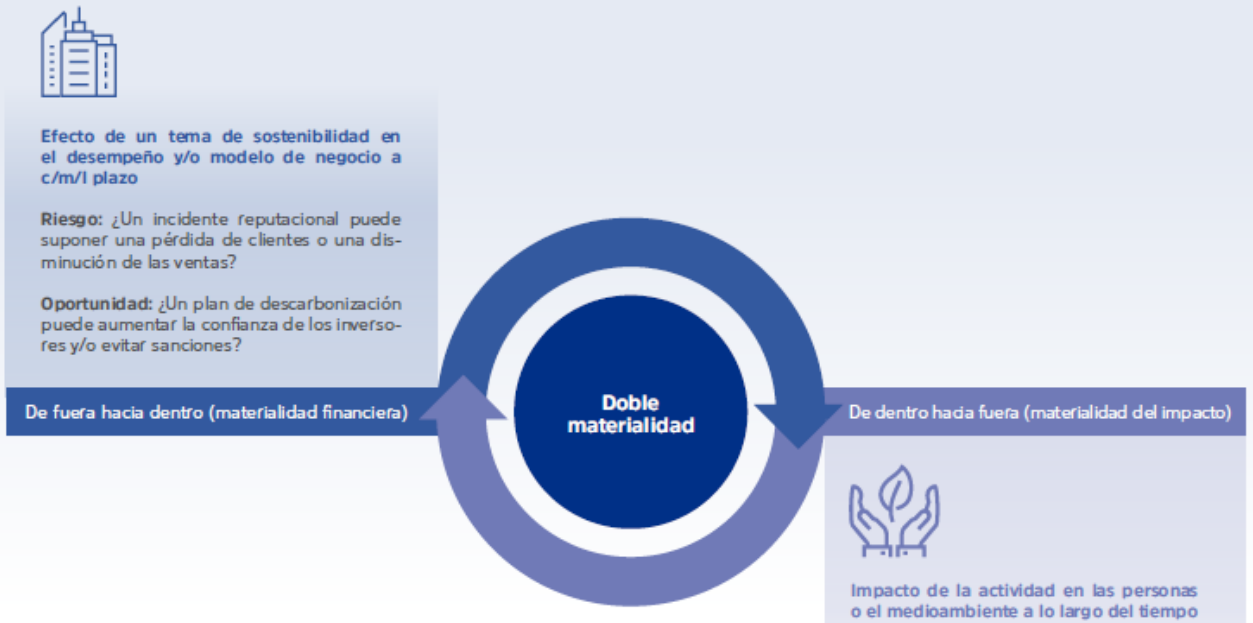
- **Materialidad del impacto:** identifica las cuestiones más relevantes desde el punto de vista de los impactos generados por la empresa en la economía, el medioambiente y las personas.

- **Materialidad financiera:** identifica las cuestiones relevantes desde el punto de vista de los riesgos y las oportunidades que afectan o podrían afectar la posición financiera de la empresa, los resultados de las operaciones y los flujos de caja, el acceso a la financiación o el coste del capital a corto, medio o largo plazo.

Aproximación a la doble materialidad

Este análisis de la doble materialidad sigue las tendencias introducidas por las normas desarrolladas para la elaboración de informes de las empresas **(ESRS)**, International Financial Reporting Standard **(IFRS)**, Global Reporting Iniciative **(GRI)**, Sustainability Accounting Standards Board **(SASB)**, Task Force on Climate-Related Financial Disclosures **(TCFD)**, Ley **Sox** (EE. UU.) y **las circulares 031 y 012 de la Superfinanciera** (Colombia).

La doble materialidad identifica los impactos, los riesgos y las oportunidades a los que se enfrenta la compañía y evalúa su importancia. Permite visualizar cuáles son los hechos más relevantes que deben abordarse definiendo objetivos, los cuales deben integrarse al Plan Estratégico.



Los temas de sostenibilidad quedarán priorizados (materialidad) a través de los resultados de la evaluación de los impactos, los riesgos y las oportunidades asociados a cada tema. Si un tema es material desde alguna de las dos perspectivas, el tema se considera material.

Pasos para evaluar la doble materialidad

- **Análisis de contexto:** evaluación externa del sector e interna del modelo de negocio y cadena de valor para identificar impactos, riesgos y oportunidades (IRO).

- **Temas y subtemas ASG:** correlación entre el terreno de juego de ISA y estándares relevantes (CSRD, IFRS).

- **Identificación de los IRO:** se definen una serie de impactos, riesgos y oportunidades vinculados a cada uno de los temas y subtemas identificados previamente.

- **Evaluación interna:** cuantificación de los IRO con métricas regulatorias desde la perspectiva de impacto y financiera.

- **Matriz de doble materialidad:** determinación final que prioriza las nueve palancas de valor y guía la gestión y el reporte.

Los temas desarrollados en el presente capítulo reflejan la importancia de los diez asuntos materiales o palancas de valor, de relevancia crítica, para ISA y sus empresas.

Matriz de materialidad por atributos y umbrales



Relevancia crítica

1. Comportamiento ético, íntegro y transparente.
25. Impulsor de soluciones para facilitar la transición energética, mitigar y adaptarse al cambio climático.
24. Gestión de impactos ambientales y climáticos asociados a las actividades.
6. Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio con visión de largo plazo aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa.
12. Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia.
11. Cultura de innovación con flexibilidad y agilidad.
3. Independencia respecto al gobierno y/o terceros.
14. Seguridad de la infraestructura física y de la información y ciberseguridad.
19. Seguridad y salud en el trabajo para profesionales directos e indirectos.
18. Cercanía y diálogo con los grupos de interés.

Relevancia alta

20. Contribución al desarrollo sostenible y de los territorios.
26. Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad.
21. Respeto y promoción de los derechos humanos.
16. Empleador atractivo y comprometido con el bienestar de sus trabajadores.
8. Flexibilidad en el apetito al riesgo.
15. Capacidad para desarrollar profesionales altamente calificados que se proyectan con la organización en el largo plazo.
22. Gestión de riesgos de terceras partes.
17. Gestión de la equidad, diversidad e inclusión.
13. Referente en sus estándares y prácticas.
22. Alianzas habilitadoras de largo plazo que permiten el logro de los propósitos comunes.

Relevancia media

4. Empresa influyente e inspiradora con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar positivamente el entorno.
10. Anticipación y preparación ante los desafíos y las tendencias.
7. Estrategia adecuada de crecimiento acorde con los desafíos del entorno y del futuro.
5. Líderes inspiradores, adaptativos, referentes y transformadores.
2. Estructura y composición de gobierno diversa que responde a los retos de la estrategia.
9. Optimización de recursos entre ISA y empresas para potenciar el valor generado.

Dimensiones

- **Buen gobierno e integridad**
- Liderazgo articulador y capacidad de influencia
- **Solidez y crecimiento**
- **Anticipación e innovación**
- **Excelencia en el cumplimiento de su actividad**
- Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento
- Compromiso con el desarrollo socioeconómico
- Alianzas estratégicas para la transformación
- **Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales**

Contabilidad

Estado de ganancias o pérdidas > al 5 % de la utilidad o pérdida neta antes de impuestos.

Estado de situación financiera o flujo de efectivo > al 5 % de activos, pasivos o patrimonio, flujo de las actividades de operación, inversión o financiación.

Riesgos

Criterio de priorización de riesgos críticos:

Muy alto > USD 53 millones (3 % del ebitda).

Crecimiento

1 % de la capitalización bursátil.


isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN
Gestión de impactos ambientales y climáticos

Entendemos que nuestra operación existe dentro de los límites del planeta. Por eso gestionamos activamente nuestros impactos ambientales y climáticos.



Gestión de impactos ambientales y climáticos

Las empresas de ISA aseguran que los procesos y las operaciones estén alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible, cumpliendo con los compromisos adquiridos, la normatividad aplicable, las directrices y los lineamientos corporativos. [GRI 3-3 d] Asimismo, valoran, respetan y apoyan el patrimonio natural, especialmente aquellas áreas con importancia para la biodiversidad, acorde con lo establecido en la regulación ambiental de cada país donde se tiene presencia y con las declaraciones de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) en relación con las áreas protegidas categoría I–IV. [GRI101:2024]

GRI [3-3] ISA y sus empresas están comprometidas con la protección del medioambiente y la biodiversidad y con la mitigación de los efectos del cambio climático. Han evolucionado desde la gestión de los impactos derivados de sus negocios hacia una contribución proactiva y positiva, impulsando programas y alianzas que contribuyen a una transición energética sostenible.

Asuntos materiales priorizados como críticos:

24 **Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades:**
Compañía que se responsabiliza y trabaja por minimizar el impacto ambiental de su actividad, maximizando la ecoeficiencia y cumpliendo o superando los requerimientos ambientales y legales asociados.

25 **Impulsor de soluciones para facilitar la transición energética, mitigar y adaptarse al cambio climático:**
Compañía que impulsa y acompaña en la transición energética a los principales agentes sectoriales, gubernamentales y sociales, al tiempo que se adapta y aporta a la mitigación del cambio climático por medio de la gestión de los riesgos y las oportunidades.

Asunto material con relevancia alta:

28 **Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad:**
Compañía que lidera la protección y conservación de los recursos naturales y trabaja para conseguir un impacto positivo sobre la biodiversidad, inspirando hacia prácticas que regeneran los ecosistemas y el cuidado de sus especies.

Compromiso con la protección de la biodiversidad

[GRI 101] Los proyectos de infraestructura generan impactos ambientales y consumo de recursos; por ello, ISA y sus empresas*, a través de la Política Corporativa Ambiental, implementan mecanismos como la jerarquía de mitigación para proteger los recursos naturales, evitar y minimizar impactos, compensar los efectos sobre los ecosistemas y contribuir a la conservación de la biodiversidad y transformar positivamente el entorno donde opera.

Consciente de esto, la compañía cuenta con una gestión integral de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos para gestionar los impactos, aportar a la conservación y restauración de ecosistemas y la biodiversidad, generar mayores beneficios en términos de conectividad ecológica y servicios ecosistémicos que favorezcan a las comunidades, así como minimizar las intervenciones, la fragmentación de ecosistemas y la pérdida de hábitat para la fauna silvestre.

Sumado a lo anterior, con el programa Conexión Jaguar, de manera voluntaria, genera contribuciones positivas a la naturaleza y apoya proyectos de soluciones basadas en la naturaleza, cuyo objetivo sea la conservación y restauración de ecosistemas y su biodiversidad, la mitigación del cambio climático y el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades presentes en las áreas de influencia de los proyectos.

* La infraestructura de telecomunicaciones de InterNexa se despliega sobre la red de transmisión existente, sin requerir nuevos corredores ni obras adicionales; por ello, no genera impactos incrementales en la biodiversidad.

Sancionatorios ambientales

Q1	Q2	Q3
En el trimestre no se presentaron sanciones ambientales	No hay apertura de nuevos casos. Se recibió una sanción sobre la cual se interpuso recurso de reposición. • El 30 de junio de 2026 la ANLA notifica la Resolución 001706 del 23 de junio de 2026, por medio de la cual se declara a ISA responsable del único cargo formulado en el Auto 1961 del 24 de marzo del 2023 (remoción de cargas contaminantes por vertimiento del sistema de tratamiento de aguas residuales). Se impone una sanción en la modalidad de multa en cuantía de $201.116.510.oo asociada a la “Línea Transmisión a 230kV Sochagota – Guatiguara”. El 14 de julio de 2026, ISA mediante el radicado 20266200933472 interpone recurso de reposición al acto administrativo.	No hay apertura de nuevos casos. • Inicio de proceso sancionatorio de una acción de aprovechamiento forestal del de diciembre de 2025, notificado en enero de 2026: Iniciar procedimiento sancionatorio con el fin de verificar acciones presuntamente constitutivas de infracción ambiental.

Gestión integral de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos

Según normatividad vigente de cada país

Metas y compromisos*

Para mayor información consultar:

- Política Ambiental - ISA
- Gestión integral de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos (Gestión integral de la Biodiversidad - ISA)

Compromiso con la compensación de los impactos bióticos

Objetivo

Compensar los impactos o efectos negativos que no pueden ser evitados, corregidos, mitigados o sustituidos y que conducen a la pérdida de biodiversidad en los ecosistemas naturales terrestres y de vegetación secundaria, de tal manera que se garantice la conservación efectiva de un área ecológicamente equivalente, donde sea posible generar una estrategia de conservación permanente y/o su restauración ecológica de forma que, al comparar con la línea base, se asegure que no hay pérdida neta de biodiversidad.

Meta al 2044

15.333 ha de compensación por medio de diferentes acciones de conservación y restauración.

Avance

En esta vigencia están en proceso de conservación y restauración 5.309 ha de ecosistema de manglares, bosque seco tropical, bosque tropical, arbolados / matorral, desierto florido (herbazal efímero), bosque de preservación de belloto del norte, bosque de preservación de lúcumo, bosque de preservación de guayacán, bosque de preservación de algarrobo.

Compromiso con reducir la deforestación y la intervención de coberturas vegetales

Objetivo

Meta por proyecto: reducir la intervención de coberturas vegetales en la construcción de los proyectos.

Avance histórico

- Proyecto Interconexión Noroccidental (SITU): se logró una reducción del 34 % del área para intervenir.
- Proyecto Interconexión Costa Caribe 500 kV - CECO: se logró una reducción del 54 % del área para intervenir en comparación con lo aprobado en la licencia ambiental.
- Línea de Transmisión Sabanalarga-Bolívar a 500 kV - SABO: se logró una reducción del 17 % del área para intervenir en comparación con lo aprobado en la licencia ambiental.

Compromiso con los grandes desafíos de interés mundial en materia de cambio climático y biodiversidad

Objetivo

Contribuir a la Meta 15 del Marco Mundial de Biodiversidad.

Avance

- ISA adopta voluntariamente el Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD), una iniciativa global liderada por el sector financiero que establece un marco para reportar, gestionar y divulgar riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.
- ISA contribuye al conocimiento científico del país mediante la publicación de datos abiertos de biodiversidad en el SIB Colombia.
- ISA alinea su gestión con el Acuerdo de París y el Convenio sobre la Diversidad Biológica, promoviendo la conservación, el uso sostenible de los recursos naturales y la distribución justa de los beneficios derivados de la biodiversidad.
- Meta 15: las empresas evalúan, divulgan y reducen los riesgos y los impactos negativos relacionados con la biodiversidad.

Proyectos con impacto en biodiversidad



ACCIONES DE MITIGACIÓN

Empresa	Proyecto	Ubicación	Tipo de ecosistema/ Cobertura	Accion de mitigación	Año de inicio de obligación	Avance de implementación (hectáreas)
Concesión Costera Cartagena Barranquilla SAS - Ruta Costera	Doble calzada Concesión Costera Cartagena Barranquilla	Malambo, Juan de Acosta, Galapa y Puerto Colombia.	Vegetación secundaria de tipo arbustivo-herbáceo	Rehabilitación	2025	1,09
ISA BOLIVIA	Línea de transmisión 230 kV SE Carrasco - SE Urubó	Departamento de Cochabamba y Yapacaní, San Carlos, Buena Vista y Porongo en el Departamento de Santa Cruz.	N. A.	Actualmente no se tiene ninguna obligación.	N. A.	N. A.
	Línea de transmisión 230 kV SE Santiváñez - SE Sucre	Departamentos de Cochabamba y Chuquisaca.	N. A.			
	Línea de transmisión 230 kV SE Sucre - SE Punutuma	Municipio de Tomave	N. A.			
	Subestación Arboleda 230/115 kV	Departamento de Santa Cruz	N. A.			
ISA ENERGÍA EN BRASIL	Jacarandá	Guarulhos (Sao Paulo)	Bosque tropical	Rehabilitación	2024	2
	Riacho Grande - Subterrâneo	São Paulo, São Caetano do Sul, Santo André.	Área urbana		2023	34,86
ISA ENERGÍA EN COLOMBIA (ISA INTERCOLOMBIA)	Interconexión Cuestecitas Copey Fundación a 500/220 kV	Cesar: Agustín Codazzi, Bosconia, El Copey, La Paz, San Diego, Valledupar. La Guajira: Albania, Barrancas, El Molino, Fonseca, La Jagua del Pilar, Villanueva.	Humedales/ Ciénagas/ Pantanales/Páramos/ Cultivos/Pastos enmalezados/Zonas industriales	Revegetalización	2022	73,83
	Línea de transmisión La Loma - Sogamoso a 500 kV	Cesar: Aguachica, Chimichagua, Chiriguaná, Curumaní, El Paso, La Gloria, Pailitas, Pelaya, Río de Oro, San Alberto, San Martín, Tamalameque. Norte de Santander: La Esperanza. Santander: Betulia, Girón, Rionegro, Sabana de Torres.	Bosques secundarios fragmentados/ Cultivos/Pastos naturalez/Palma/ Pastos	Revegetalización, rehabilitación y recuperación.	2024	
	LT Cerro-Chinú 500 Kv-2	Chinú	Pastos arbolados	Rescate y reubicación de especies en veda/sensibles	2021	
	LT Cerromatoso-Chinú-Copey-Ceco	Cerromatoso, Chinú.	Pastos limpios/ Pastos arbolados	Rescate y reubicación de especies en veda/sensibles	2022	
	LT Chinú-Sabanalarga 500 kV-1	Sincelejo	Mosaicos de cultivos	Rescate y reubicación de especies en veda/sensibles	2025	
	LT Chivor-Torca 230 kV	Cundinamarca: Gacheta, Ubalá.	Bosque alto andino	Rescate y reubicación de especies en veda/sensibles	2023	
	LT Chivor-Torca 230 kV - Guavio-Torca 230 kV	Cundinamarca: Gacheta, Ubalá.	Bosque alto andino	Rescate y reubicación de especies en veda/sensibles	2024	
	LT Los Palos Tasajero 230 kV-1	Santander: Suratá.	Plantación forestal	Rescate y reubicación de especies en veda/sensibles	2023	
	LT Porce Sogamoso 500 kV - Poso	Antioquia: Yondó.	Pastos limpios	Rescate y reubicación de especies en veda/sensibles	2025	
	Proyecto Interconexión Carrieles 230 kV	Antioquia: Fredonia.	Mosaicos de cultivos	Revegetalización	2025	
ISA ENERGÍA EN COLOMBIA (ISA TRANSELCA)	Proyecto *Smart Valves* Sabanalarga	Sabanalarga	Zona urbana	N. A.	N. A.	N. A.

ACCIONES DE COMPENSACIÓN

Países	Empresa	Ubicación	Tipo de ecosistema	Tipo de compensaciones	Avance de implementación (hectáreas)
	CONSORCIO TRANSMANTARO S. A.	Junín	Bosque premontano tropical	Reforestación	0,16
	ISA BOLIVIA	Departamento de Cochabamba y Yapacaní, San Carlos, Buena Vista y Porongo en el Departamento de Santa Cruz.	N. A.	N. A.	N. A.
		Departamentos de Cochabamba y Chuquisaca			
		Municipio de Tomave			
		Departamento de Santa Cruz			
	ISA ENERGÍA EN BRASIL	Mina Gerais: Araxá, Chapada Gaúcha, Delfinópolis, Fazenda Severino no município Pratinha (Parque Natural Municipal Salão de Pedras, São Roque de Minas). Bahia: Barra, Pilão Arcado. Sao Paulo: Atibaia, Atibaia e Mairiporã, Barra do Turvo, Bertioga, Caiuá, Dracena, Indaiatuba, Mogi das, Cruzes, Monteiro Lobato, Piracicaba, Presidente Epitácio, Salto Grande, Santa Branca, Santo André, São Bernardo do Campo, São Paulo, Sorocaba, Ubatuba, Guarulhos. Espiritu Santo: João Neiva.	Bosque tropical y sabana	Erradicación de especies exoticas, áreas de conservación e instrumentos de servicios ambientales, conservación, regulación de tierra, rehabilitación, restauración, restauración por áreas nucleadas dentro de áreas de conservación.	206,6
	ISA ENERGÍA EN CHILE	Atacama, Coquimbo, Área Metropolitana, Valparaíso.	Esclerófilo y formación xerofítica	Reforestación y enriquecimiento	351,49
	ISA VÍAS EN CHILE	Calama	Esclerófilo	Replante de especies y reposición de especies marchitadas	2,6
	ISA ENERGÍA EN COLOMBIA (ISA INTERCOLOMBIA)	Antioquia: Anorí, Carepa, Necoclí, San Pedro de Urabá, Santa Rosa de Osos, Amalfi, Anzá, Ebéjico, Fredonia, Ituango, Liborina, Medellín, San Rafael, Santa Rosa de Osos,Turbo, Valdivia, Yalí, Yondó, Cáceres, Caldas, La Estrella, La Pintada, Valparaíso, Campamento, El Peñol, Fredonia, Heliconia, Ituango, La Pintada, Maceo, Montebello, Puerto Nare, San Carlos, Valdivia, Valparaíso, Yolombo. Arauca: Arauquita. Atlántico: Manatí, Piojó, Usiacurí, Malambo, Barranquilla. Bolívar: Cartagena, San Juan Nepomuceno, Villanueva. Boyacá: Paipa, Tibana, Santa María, Cubará, Toca, Filadelfia, La Dorada. Caldas: Aguadas, Belalcazar, Chinchina. Cauca: Buenos Aires, Cajibío, Morales, Páez, Piendamó, Timbio, Rosas, Popayán. Cesar: Chiriguaná, El Copey, Valledupar. Cordoba: Buenavista, Chinú, Montelíbano, Planeta Rica, Pueblo Nuevo,Puerto Libertador, Sahagún, San José de Uré. Cundinamarca: Bojacá, Gachetá, Guaduas, Guatavita, Junín, La Calera, La Mesa, Quipile, San Francisco, San Juan de Rioseco, Sasaima, Supatá, Tena, Ubalá, Vergara, Yacopí. Huila: Aipe, Neiva, Tesalia. La Guajira: Albania, Riohacha, Maicao. Magdalena: Plato, Santa Bárbara de Pinto. Meta: Villavicencio. Nariño: Ipiales, Ospina, Pato, Tagua, Peñol. Norte de Santander: Toledo, Arboledas, Cúcuta, Gramalote, Labateca, Ocaña, Toledo. Risaralda: Marsella, Santa Rosa de Cabal. Santander: Parra, San Silvestre, San Vicente de Chucuri, Silos, Simacota, Suratá, Toná. Sucre: Corozal, Los Palmitos, Morroa, Ovejas, Sampués, Sincelejo. Tolima: Armero, Ibagué, Natagaima, Palocabildo. Valle del Cauca: Candelaria, Cartago, Guadalajara de Buga, Jamundí, Palmira, San Pedro, Trujillo, Tuluá, Vijes, Yotoco, Yumbo, Zarzal.	Bosque húmedo tropical, bosque seco tropical, manglar, humedal, bosque alto andino.	Pago por servicios ambientales, preservación, rehabilitación, enriquecimiento.	4646,3
	ISA ENERGÍA EN COLOMBIA (ISA TRANSELCA)	Sabanalarga	N. A.	N. A.	N. A.
	Concesión Costera Cartagena Barranquilla SAS - Ruta Costera	Malambo, Juan de Acosta, Galapa y Puerto Colombia.	Manglar, vegetación secundaria.	Enriquecimiento, restauración.	0,45
ÁREA TOTAL					**5207,6**



UBICACIÓN DE IMPACTOS

Países	Empresa	Ubicación	Tipo de cobertura vegetal / ecosistema afectado	Área afectada en hectáreas (ha)
	CONSORCIO TRANSMANTARO S. A.	Departamento de Junín	Bosque premontano	0,13
	ISA BOLIVIA	Departamento de Cochabamba y Yapacaní, San Carlos, Buena Vista y Porongo en el Departamento de Santa Cruz.	Matorrales	351,96
	ISA ENERGÍA EN BRASIL	Río Grande del Sur: Bento Gonçalves. Sao Paulo: Guarulhos, Jundiaí, Cabreuva, São Paulo, Itaquaquecetuba, Votuporanga, Itapeva, Itararé, Sorocaba, São Carlos, Capão Bonito, Bauru, Limeira, Itapetininga, São Bernardo do Campo y Santo André. Mina Gerais: Jaíba, Verdelândia, Janaúba, Capitão Enéas, Francisco Sá, Grão Mogol, Botumirim, Cristália, José Gonçalves de Minas, Leme do Prado, Chapada do Norte, Minas Novas, Turmalina, Veredinha, Capelinha, Água Boa, São José da Safira, Itambacuri, Marilac, Frei In.	Bosque tropical, áreas urbanas.	110,66
	ISA VÍAS EN CHILE	Región Metropolitana y región de Ohiggins	Áreas urbanas	0
	ISA ENERGÍA EN COLOMBIA (ISA INTERCOLOMBIA)	Antioquia: Fredonia, Jericó. Cesar: Copey, La Paz, Valledupar, Aguachica, Chiriguaná, Pelaya, El Paso, Curumaní, Chimichagua, Río de Oro, San Alberto, San Martín, Tamalameque. La Guajira: Albania, Barrancas, El Molino, Fonseca, La Jagua del Pilar, Villanueva, San Juan del Cesar. Norte de Santander: El Carmen. Santander: Barrancabermeja, Sabana de Torres.	Pastos enmalezados, palmares, pastos limpios, tejido urbano discontinuo, vegetación secundaria.	
	ISA ENERGÍA EN COLOMBIA (ISA TRANSELCA)	N. A.		
	Concesión Costera Cartagena Barranquilla SAS - Ruta Costera	Atlántico: Barranquilla, Puerto Colombia, Galapa, Malambo, Juan de Acosta, Piojó y Tubará. Bolívar: Cartagena, Santa Catalina.		
TOTAL GENERAL				**472,75**



CONEXIÓN JAGUAR | isa

Conexión Jaguar es el programa de sostenibilidad que ISA y sus empresas para contribuir a la conservación de la biodiversidad, a la mitigación del cambio climático, al desarrollo de las comunidades rurales y a la conectividad de los hábitats naturales del jaguar *(Panthera onca)* en Latinoamérica. En Chile, al no existir el jaguar, se busca la protección de los hábitats naturales del puma (*Puma concolor*). El programa brinda apoyo técnico y financiero para que las mejores iniciativas forestales, en manos de las comunidades rurales, emitan y comercialicen bonos de carbono certificados, bajo los más altos estándares internacionales, para financiar la conservación.

El programa busca contribuir al cumplimiento de las metas globales de la agenda 2030, como el Acuerdo de París, el Convenio de Biodiversidad y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), específicamente a los objetivos 13, 15 y 17: acción por el clima, vida de ecosistemas terrestres y alianzas para lograr los objetivos.



El programa Conexión Jaguar ha facilitado:

- Incursión en nuevas tipologías de proyectos por medio del apoyo a un banco de hábitat, para generar créditos de biodiversidad en ecosistema de bosque de niebla.
- Construcción de viveros que buscan proteger especies amenazadas. Tres viveros construidos en Colombia: Chingaza, Belmira (Cumbres Blancas) y Támesis (Terrasos).
- Alianza Victoria + Conexión Jaguar para generar beneficios a comunidades indígenas de la Amazonia colombiana en la protección de la biodiversidad.

Alianzas

11 alianzas para explorar el desarrollo de proyectos:

- **6 alianzas:** Magdalena Medio, Ecoexplora, Cártama, Amazonia Emprende, Arhuacos, Cimitarra y Tierralta
- **3 alianzas:** IHP, Perfin y Systemica
- **1 alianza:** Respira Patagonia
- **1 alianza:** AMPA

Hectáreas de conservación

Mas de **321.000 hectáreas** con acciones de conservación o restauración, y en desarrollo 290.000 hectáreas:

Acciones de conservación y/o restauración:

- **12.000 ha en:** Cimitarra y Tierralta y Magdalena Medio
- **165.300 ha** en IHP y Río Muru
- En desarrollo **290.000 ha**
- **143.000 ha** AMPA

Toneladas verificadas

Más de **600.000 de tCO_2e** verificadas:

- **Más de 12.000** (Cimitarra y Tierralta)
- **Más de 235.000** (IHP)
- **Más de 316.000** (AMPA)

Proyectos certificados y verificados

4 proyectos certificados y verificados con estándares de carbono:

- **2 proyectos:** Cimitarra y Tierralta
- **1 proyecto:** IHP
- **1 proyecto** AMPA

Especies identificadas

Registro de **más de 220 especies de fauna** en las cámaras trampa ubicadas en el área de los proyectos; de estas, 24 están catalogadas, según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN), con algún grado de amenaza.

- **113** (2 con algún grado de amenaza)
- **57** (13 con algún grado de amenaza)
- **56** (9 con algún grado de amenaza)

Potencial de reducción de emisiones

Potencial de reducción de emisiones de alrededor de **6,6 millones de tCO_2e:**

- **1,6 millones en 2 proyectos:** Cimitarra y Tierralta, y Magdalena Medio.
- **4,5 millones.** 2 proyectos: IHP y Perfin.
- **470 millones,** proyecto AMPA.

Información Pública

Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades

[GRI 3-3] [GRI 3-3 d]



En ISA y sus empresas, la gestión de impactos ambientales y sociales es un compromiso permanente en todo el ciclo de vida de los activos: desde la planeación y la construcción, hasta la operación y el mantenimiento. El objetivo es garantizar servicios de calidad, eficiencia y sostenibilidad minimizando riesgos y maximizando beneficios para el entorno y las comunidades, con el compromiso de contribuir de manera significativa a la descarbonización de la matriz energética, promoviendo sistemas más sostenibles y resilientes.

Las actividades de ISA y sus empresas se desarrollan en un sector muy regulado; gestionar los impactos ambientales y asegurar el cumplimiento normativo es fundamental para viabilizar el negocio, evitar sanciones y, al mismo tiempo, demostrar responsabilidad y fortalecer las relaciones de confianza con los grupos de interés.

Nuestro enfoque integral nos permite anticipar, prevenir y mitigar efectos sobre los ecosistemas, garantizando que nuestra huella ambiental sea cada vez menor y nuestra contribución a la naturaleza, cada vez mayor.

Pilares de la gestión:

Excelencia operacional que garantiza la continuidad y calidad del servicio mediante prácticas seguras, eficientes y resilientes.

Compromiso ambiental soportado en el cumplimiento normativo y la gestión, para prevenir, corregir, mitigar y compensar los impactos ambientales, así como optimización del uso de recursos y protección de la biodiversidad en áreas de influencia.

Valor social promoviendo relaciones transparentes y responsables con los grupos de interés.

¿Cómo se hace?

Planeación responsable: Identificación, caracterización y evaluación de posibles impactos ambientales y sociales antes de iniciar cualquier proyecto, aplicando herramientas tecnológicas, sistemas de información geográfica y analítica de datos, para definir trazados óptimos y anticipar restricciones ambientales.

Relacionamientos anticipados con los actores clave de las áreas de influencia, con el fin de identificar de manera temprana los principales retos y prioridades sociales que se puedan dar durante el diseño, la construcción y la operación de los proyectos, siendo respetuosos con los hábitos y las costumbres de los pobladores y con el público en general.

Construcción sostenible: Integración de criterios ambientales y sociales en cada proyecto promoviendo la participación ciudadana y el diálogo con las comunidades. Se aplican planes de manejo y seguimiento ambiental, así como planes de compensación.

Operación y mejora continua: Monitoreo del desempeño ambiental de los activos, alineados con la norma ISO 14001. Uso de aplicativos como Sitco y Power BI para el seguimiento a indicadores y riesgos, que permiten la toma de decisiones informadas.

Comité Ambiental, Social y Predial: Espacio técnico de ISA y sus empresas que busca articular lineamientos, metodologías y buenas prácticas en todo el ciclo de vida del activo. Puntos clave:

- Fortalecer la gestión mediante la socialización conjunta de prioridades y temas críticos, buenas prácticas y aplicación de lecciones aprendidas.
- Unificar lineamientos para asegurar coherencia en la planeación, el diseño, la construcción y la operación de proyectos.
- Optimizar procesos e innovar, incorporando herramientas tecnológicas para la administración de la información y la gestión de los proyectos.

Estado de las licencias ambientales

Licencias ambientales aprobadas en 2025

Proyectos Energía Eléctrica

Licencia ambiental

- Subestación Carrieles y líneas de transmisión asociadas 230 kV.

Licencia de instalación

- Fernão Dias: línea de transmisión (LT) seccionamiento de la LT 440 kV Bom Jardim - Água Azul en la SE Fernão Dias.
- Serra Dourada: LT 500 kV Barra II - Correntina / LT 500 kV Correntina - Arinos 2 E SE 500 kV Correntina / Seccionamiento da LT 500 kV Bom Jesus da Lapa - Rio das Águas para SE 500 kV Correntina.
- SE 500 kV Buritirama / SE 500 kV Barra II/LT 500 kV Buritirama - Barra II.

Licencia previa

- SE Juazeiro II / LT 500 KV Juazeiro III - Campo Formoso II / LT 500 kV Campo Formoso II - Barra II.

Licencia de operación

- Riacho Grande LT subterráneas + Subestação: LT 345 kV Miguel Reale - São Caetano do Sul, C1 y C2; LT subterráneas 345 kV Sul - São Caetano do Sul, C1 y C2; SE 345 kV/88 kV São Caetano do Sul.

Licencia ambiental

- Línea de transmisión eléctrica HVDC Kimal - Lo Aguirre.

Modificación plan de manejo ambiental

- Ampliación 23.

Modificación licencia ambiental

- Enlace 500 kV Nueva Yanango - Nueva Huánuco y subestaciones asociadas.

Proyectos Vías

Aprobación Estudio de Impacto Ambiental

- Ruta del Este.

Inicio de trámite de licencia ambiental 2025

Proyectos Energía Eléctrica

- Subestación Magangué 500 kV y líneas de transmisión asociadas.

- Enlace 220 kV Belaunde Terry - Tarapoto Norte.
- Enlace 220 kV Piura Nueva - Colán.
- Enlace 500 kV San José - Yarabamba.
- Enlace a 500 kV Huánuco-Tocache-Celendín-Trujillo.
- Ampliación 23.
- Ampliación 24: subestación Nueva Virú 220/60 kV - etapa 1 y subestación Nueva Virú 220/138/60 kV.

Uno de los grandes retos del licenciamiento ambiental es lograr la aprobación de instrumentos ambientales que viabilicen el desarrollo de la infraestructura, esto debido al incremento de las restricciones y los requerimientos que exigen modificaciones y reprocesos al licenciamiento que impactan plazos y costos de los proyectos.

En 2025 se definió la estrategia para la gestión del SF_6 en todo el ciclo de vida del activo, con principios y lineamientos de gestión responsable del gas, en coherencia con la Estrategia ISA2040, la política ambiental y las tendencias globales para fortalecer el compromiso con la sostenibilidad del negocio.

En ISA se avanza hacia una gestión ambiental innovadora, transparente y participativa; sin embargo, se enfrentan retos clave, entre ellos: adaptarse a nuevas exigencias normativas, promover iniciativas con las autoridades para que los instrumentos regulatorios faciliten proyectos sostenibles, cerrar brechas en la gestión ambiental y social, fortalecer el cumplimiento ambiental de contratistas y consultores y ampliar la cobertura del Sistema de Gestión Ambiental.

Mejora continua

La gestión ambiental y social integral está alineada con la ISO 14001:2015, las herramientas de gestión y los compromisos voluntarios. Se hace un monitoreo constante de costos, riesgos y desempeño para asegurar que cada empresa avance hacia la excelencia operativa de manera sostenible.

De forma complementaria, se supervisa el cumplimiento de la Política Ambiental, se llevan a cabo auditorías internas y externas y se verifica la conformidad con estándares globales.

Certificación ISO 14001:2015 en nuestras empresas:

- ISA ENERGÍA en Colombia
  - ISA Intercolombia: 100 %
  - ISA Transelca: 100 %
- ISA ENERGÍA en Brasil: 64,3 %
- ISA ENERGÍA en Perú: 100 %
- ISA ENERGÍA en Bolivia: 100 %

Gestión legal

[GRI 307-1 i, ii] Uno de los principios fundamentales es garantizar el cumplimiento de la legislación ambiental en todos los países donde tienen presencia ISA y sus empresas. Para ello, se hace un seguimiento permanente a los incidentes, los accidentes o las emergencias ambientales ocurridos y al estado de los procesos sancionatorios ambientales, en los que se evalúa su impacto y probabilidad de ocurrencia, las causas y la definición de planes de acción que permitan implementar mejoras y elevar el rigor en la gestión ambiental.

En el período comprendido entre enero y marzo 31 de 2026 no se presentaron sanciones derivadas de la gestión ambiental

Gestionamos el cumplimiento normativo de manera proactiva, anticipándonos a los cambios regulatorios y asegurando que cada operación respete el marco legal vigente en todos los países donde tenemos presencia.





Implementamos prácticas concretas de mitigación y construimos capacidades de adaptación frente a riesgos físicos y de transición.

Mitigación y adaptación al cambio climático [GRI 3- 3]

ISA cuenta con una hoja de ruta climática alineada con las prioridades de los gobiernos para alcanzar las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la cual contempla acciones conjuntas Estado-sociedad-empresa-academia-ONG. Esta estrategia está alineada con las tendencias globales y las recomendaciones del TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures), ahora IFRS S2.

Ver estrategia climática de ISA

Para el cumplimiento de la hoja de ruta climática, ISA desarrolla prácticas de ecoeficiencia y economía circular consolidadas de medición, reducción y compensación de los gases de efecto invernadero (GEI) generados por la operación de los negocios, considera el impacto por los riesgos y las oportunidades del cambio climático y comprende e integra una serie de acciones enfocadas en la mitigación y la adaptación de la infraestructura.

Como parte de la estrategia al 2040, ISA y sus empresas han establecido la ambiciosa meta de **alcanzar emisiones netas cero (Net Zero) al 2050**, sustentada en el estándar internacional **Science Based Targets (SBTi)**. Su hoja de ruta contempla una **reducción del 60 % de sus emisiones para 2040** y una **disminución absoluta del 90 % para 2050.**

Ver compromisso Net Zero

Mitigación del cambio climático

ISA y sus empresas miden cada año sus inventarios de gases de efecto invernadero bajo la metodología GHG Protocol, alcances 1, 2 y 3, para la fase de operación y mantenimiento en cada negocio. A partir de este inventario, se establece la línea base para el planteamiento de la meta de reducción que aplicará en cada empresa en el año siguiente. Para el año 2025, se estableció una meta consolidada de reducción de emisiones, incluyendo emisiones de Alcance 1 (emisiones de SF_6, combustibles, gases refrigerantes, entre otros), Alcance 2 (electricidad comprada) y Alcance 3 (consumo de agua, viajes de negocio, desplazamiento de empleados y residuos generados).

Ver el desempeño bajo nuestra senda Net Zero en

Para más información, ver desempeño ambiental de ISA

Gestión de SF_6

La gestión integral del hexafluoruro de azufre (SF_6) constituye un pilar para ISA y sus empresas, no solo por su elevado impacto climático —con un potencial de calentamiento global (PCG) 24.300 veces el del CO_2—, sino también por su papel técnico insustituible en los sistemas de transmisión de energía.

El SF_6 sigue siendo la principal oferta de los fabricantes debido a sus propiedades dieléctricas y de extinción de arco necesarias para garantizar la confiabilidad, seguridad y compacidad de los equipos para el transporte de energía en alta y extra alta tensión. Consciente de esta condición, la organización ha implementado buenas prácticas de gestión del SF_6 y ha alcanzado el estado del arte a nivel global, esfuerzo que ha permitido minimizar las emisiones a causa de las fugas, sin comprometer la continuidad y robustez del sistema eléctrico.

Además, implementando modelos de la economía circular mediante la regeneración y reutilización del gas y evitando su disposición final, se busca asegurar la continuidad del negocio en un marco de innovación y conocimiento técnico, lo que garantiza la conciencia situacional y la seguridad de la infraestructura de ISA.

Metas y desempeño de fugas de SF_6

Los resultados obtenidos muestran que pese al incremento de la base instalada de equipos que usan SF_6 que reflejan el crecimiento de la compañía de 2X en los últimos diez años, se ha logrado desacoplar el comportamiento de las fugas de SF_6 en la infraestructura, las cuales se encuentran en 0,147 % respecto al inventario total, consolidando la meta establecida de disminuir en un 90 % las emisiones para 2050. En la compañía ha mejorado el conocimiento sobre el comportamiento de los equipos desarrollando y aplicando nuevas técnicas para identificar y solucionar fugas incipientes, acciones que han permitido disminuir, optimizar costos operativos y garantizar el cumplimiento normativo, lo que ha fortalecido la posición de ISA como líder en sostenibilidad y gestión responsable de gases de efecto invernadero.

La compañía ha desplegado un conjunto de acciones integrales para reducir las fugas de SF_6, entre las cuales destacan:

- La gestión del ciclo de vida completo del gas, que permite analizar en cada etapa —desde la adquisición hasta la regeneración del gas para su reutilización— el desempeño de la gestión sobre los equipos eléctricos.

- El impulso a la innovación abierta, trabajando con empresas emergentes y aliados tecnológicos para desarrollar soluciones de alto valor, que incluye el análisis de gases alternativos con menor potencial de calentamiento global y tecnologías que fortalezcan la confiabilidad de los activos.

- La automatización avanzada en subestaciones GIS, mediante sistemas capaces de identificar fugas incipientes, anticipar su evolución y habilitar mantenimientos correctivos más rápidos y precisos.

- La exploración de nuevas herramientas de mercado que permitan ejecutar reparaciones provisionales con equipos energizados, para garantizar continuidad del servicio mientras se reduce el riesgo asociado a fugas.

En conjunto, estas acciones, además de impulsar la reducción de fugas de SF_6, fortalecen la eficiencia operativa, la resiliencia de los activos y una cultura organizacional orientada a la sostenibilidad.

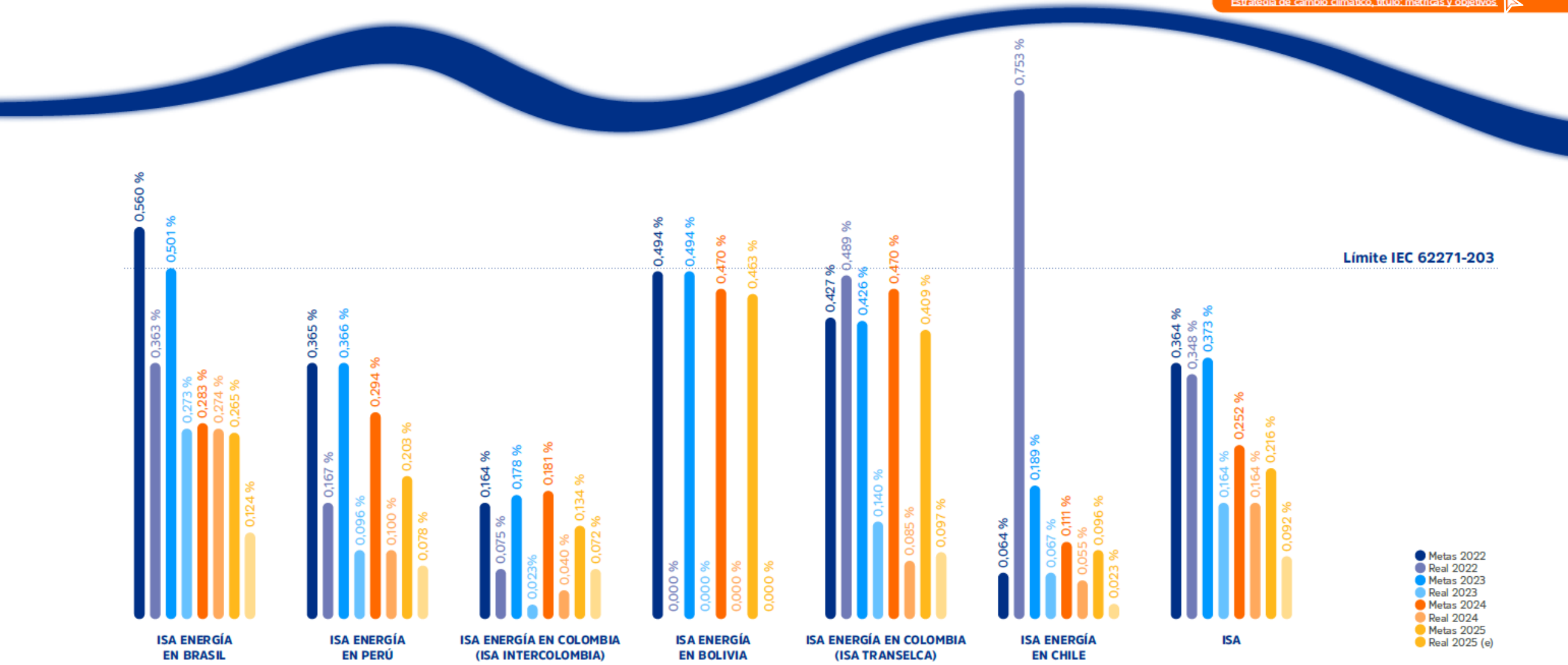
El compromiso con la mejora continua y la adopción de tecnologías emergentes asegura que la gestión del SF_6 avance de forma alineada con los desafíos regulatorios y ambientales del sector eléctrico.



Proyecto Água Vermelha en Brasil.
Su objetivo es facilitar la integración de nuevos proyectos de energía solar en el noroeste de São Paulo y en el Triángulo Mineiro.

Metas y fugas de SF_6 2022-2025

Ver declaración carbononeutralidad de ISA y sus empresas
Indicadores de desempeño ambiental titulos: Alcance 1, Economía circular,
Estrategia de cambio climático, titulo: métricas y objetivos



Información Pública



Nuestras acciones en materia ambiental reflejan años de gestión consistente, medición rigurosa y acción deliberada por el cuidado del planeta.

Adaptación al cambio climático

Con el incremento de amenazas debido al cambio climático, la infraestructura, la cadena de valor y las comunidades de las áreas de influencia de ISA pueden verse más vulnerables ante riesgos físicos y de transición.

En respuesta a los riesgos crecientes asociados al cambio climático, ISA ha fortalecido su enfoque de gestión mediante la integración sistemática de criterios climáticos en la planeación, operación y gestión de activos. En la Estrategia ISA2040 se ha declarado cumplir con el 100 % de los niveles de servicio con infraestructura resiliente, flexible y segura, previniendo la materialización de riesgos críticos.

Por lo anterior, ISA desarrolló una hoja de ruta para la adaptación al cambio climático en todos los negocios y geografías donde tiene presencia:

Gestión de los riesgos físicos y de transición relacionados con el clima identificando las principales amenazas y vulnerabilidades.

Análisis de escenarios con proyecciones de variables climáticas.

Desarrollo de planes de adaptación, incluyendo medidas y su impacto financiero. Estos planes están integrados en el modelo de gestión de riesgos empresariales a corto y mediano plazo, y para el largo plazo se incorporan en los análisis de riesgos emergentes.

Para el desarrollo de estos planes, se ha generado un proyecto corporativo llamado Adaptación y Resiliencia Climática, que consta de tres fases:

- **Fase 1.** Riesgos prioritarios. Se enfocó, durante 2025, en el desarrollo de modelos para las amenazas climáticas priorizadas según análisis para los diferentes países y los planes de adaptación y financieros correspondientes.
- **Fase 2.** Riesgos complementarios. Se enfoca en el desarrollo y la aplicación de modelos para amenazas no priorizadas, la inclusión de medidas basadas en naturaleza y comunidad y los análisis regulatorios para los diferentes países.
- **Fase 3.** Adaptación y resiliencia operacional. Se enfocará en el análisis y la implementación de medidas sistémicas ante los riesgos climáticos.

Economía circular en ISA

Para ISA, la implementación de un modelo de economía circular es esencial para enfrentar los desafíos ambientales y operativos contemporáneos. Este modelo permite optimizar el uso de materiales y recursos, generar eficiencias, reducir el impacto ambiental y fomentar la innovación en el diseño y la gestión de infraestructuras.

El modelo tiene como aspiración apoyar la estrategia corporativa impulsando la innovación y la colaboración para crear valor sostenible que permita mantener los activos en uso, reducir los residuos y las emisiones y regenerar la naturaleza, aprovechando oportunidades de negocio y contribuyendo positivamente al ambiente y a la sociedad.



La adaptación climática se construye en el territorio, con soluciones que responden a las condiciones específicas de cada geografía. Todo esto suma a nuestro compromiso con la resiliencia de largo plazo.

Presentaciones en Junta Directiva

En el mes de septiembre. se presentaron al Comité los fundamentos y avances en la construcción de la Hoja de Ruta de Naturaleza Positiva de ISA, cuyo propósito es integrar la gestión de la naturaleza en las decisiones de inversión, diseño, construcción, operación, mantenimiento y expansión de los negocios, como condición habilitante para la viabilidad, continuidad, resiliencia y crecimiento de la organización y para el cumplimiento de la Estrategia ISA 2040.

Se informó que, durante 2025 y 2026, se avanzó en el diagnóstico corporativo, la evaluación del nivel de madurez y brechas, y la identificación preliminar de impactos, dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza. Se destacó que una parte relevante de las operaciones se encontraba en zonas de importancia para la biodiversidad y que los principales impactos estaban asociados con el cambio de uso del suelo. Asimismo, se indicó que ISA tenía obligaciones de compensación biótica por 15.333 hectáreas en Latinoamérica, con un avance aproximado del 35 %.

Se explicó que los negocios dependían de recursos de la naturaleza y de servicios ecosistémicos como la regulación hídrica, la estabilidad del suelo, el control de la erosión y la regulación de la temperatura, cuya degradación podía generar riesgos físicos sobre la infraestructura. Adicionalmente, se expusieron riesgos de transición relacionados con mayores requisitos regulatorios y de licenciamiento, incremento de costos, ajustes en diseños y cronogramas, condiciones más exigentes de financiación y aseguramiento, y mayores expectativas de autoridades, comunidades, inversionistas y otros grupos de interés.

Finalmente, se informó sobre los siguientes pasos relacionados con la construcción de la hoja de ruta y el diagnóstico y cierre de línea base para todas las empresas de ISA, así como la valoración de los riesgos físicos y de transición, definición de la gobernanza, metas e indicadores. Se resaltó que las futuras medidas e inversiones deberían priorizarse y aprobarse con base en su contribución a la reducción de riesgos, los costos evitados y la generación de valor para ISA.

Presentaciones en Junta Directiva
Próximos pasos

Transmisión Vías

Años 1-2 2025-2026 — Diagnóstico corporativo

Estamos aquí — Hoja de ruta corporativa

Año 3 2027 — Diagnóstico por empresa

Año 4 2028 — Valoración de riesgos

Año 4 2029 - 2040 — Implementación de la hoja de ruta

1 DIAGNÓSTICO ESCALONADO POR EMPRESA

- Piloto realizado CECO y Ruta Costera
- Diagnóstico IE Col e IE Chile
- Riesgos físicos y de transición
- Oportunidades por geografía

2 VALORACIÓN DE LOS RIESGOS FÍSICOS Y DE TRANSICIÓN

- Diseño y valoración de medidas de administración
- Priorización y aprobación de las medidas

3 APROBACIÓN HOJA DE RUTA NATURALEZA

- Gobernanza interna
- Metas, objetivos e indicadores
- Identificación de acciones y líneas de trabajo
- Plan de implementación
- Plan de seguimiento y evaluación
- Estrategia de comunicaciones y apropiación

4 IMPLEMENTACIÓN DE LA HOJA DE RUTA

- Implementación de medidas
- Calibración y mejora continua

Presentaciones en Junta Directiva
Conclusiones

Naturaleza como habilitador:

- Los negocios de **transmisión de energía y concesiones viales dependen** de corredores territoriales, recursos naturales y servicios ecosistémicos.
- Gestionar la naturaleza es una condición para:
  - Viabilizar proyectos
  - Asegurar la continuidad de las operaciones
  - Proteger los activos
  - Cumplir las obligaciones regulatorias
  - Acceder a financiación sostenible y,
  - Alcanzar los objetivos de crecimiento, rentabilidad y resiliencia de la Estrategia ISA 2040

Retos:

- Desarrollo de **capacidades, procesos e instrumentos para gestionar la naturaleza**
- **Integrar la naturaleza en la toma de decisiones**, la gestión de riesgos y la creación de valor de largo plazo.



Temas relevantes

Climate Week Medellín

Evento de referencia global que reunió a líderes empresariales, inversionistas, sector público y expertos para acelerar la acción climática y la transición hacia una economía baja en carbono.

- Más de 200 eventos desarrollados en paralelo.
- Más de 5.000 asistentes y 2.000 delegados internacionales.
- Agenda centrada en biodiversidad, transición energética, finanzas climáticas, mercados de carbono y ciudades sostenibles.

Liderazgo de ISA en la agenda climática regional

- ISA fortaleció su posicionamiento como referente en infraestructura sostenible y transición energética mediante:
- Charla TED sobre resiliencia de la infraestructura energética.
- Participación de directivos en paneles sobre almacenamiento de energía y mercados de carbono.
- Organización del evento propio: “Infraestructura para una transición energética sostenible y resiliente en Latinoamérica”.

Climate Week Medellín

Estas acciones permiten evidenciar la gestión de ISA en:

- Resiliencia y gestión de riesgos: la compañía visibilizó cómo la resiliencia de la infraestructura contribuye a la continuidad operativa y la creación de valor de largo plazo.
- Oportunidades de crecimiento: participación activa en discusiones sobre almacenamiento energético, descarbonización y mercados emergentes asociados a la transición energética.
- Visión de largo plazo: reafirmación del compromiso de ISA con el desarrollo de infraestructura habilitadora para una transición energética segura, resiliente y sostenible en la región.

Premios BIBO de El Espectador

La selección como finalista de los Premios BIBO 2026, entre más de 100 iniciativas postuladas, destaca la capacidad de ISA para generar valor compartido mediante modelos innovadores de articulación ambiental, social y financiera. Este reconocimiento fortalece el posicionamiento de la Compañía en sostenibilidad y evidencia su capacidad para gestionar oportunidades de desarrollo territorial, biodiversidad y relacionamiento con grupos de interés, factores cada vez más relevantes para la creación de valor de largo plazo y la evaluación ASG de los inversionistas.

Junto con la Fundación Biodiversa se desarrolló un modelo de sostenibilidad en la Ciénaga de Barbacoas, en el Magdalena Medio para proteger bosques, humedales y la restauración de ecosistemas estratégicos.

Información relevante en la web

Estrategia climática

- **Contexto**

  Tendencias mundiales
  Estrategia de Cambio Climático
  Acciones prioritarias

- **Conceptos**

  Fenómeno del cambio climático (p 5)
  Eventos climáticos extremos (p 6)
  Emisiones mundiales y vulnerabilidad al cambio climático (p 7)
  Plan integrado de gestión del cambio climático
  Recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima (TCFD) (p 9)

- **Adopción de las recomendacionesTCFD**

  Gobierno (p 11)
  Responsabildiades de la Junta directiva y recomendaciones (p 16-18)
  Estrategia
  Riesgos y oportunidades del cambio climático (p 20-27)
  Impactos en los negocios y planeación financiera (p 20-27)
  Resiliencia (p 28-32)
  Análisis de riesgos físicos (p 33-54)
  Gestión de riesgos (p 55)
  Procesos de identificación y evaluación de los riesgos relacionados con el clima (p 55-58)
  Integración de los riesgos relacionados con el clima en la gestión global de riesgos (p 59-52)
  Métricas y objetivos (63)


isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN
Desarrollo y transformación en los territorios



Nuestra presencia en los territorios conlleva una responsabilidad que va más allá de la operación. A través de nuestro modelo de gestión social, construimos relaciones de confianza con las comunidades y contribuimos activamente a la transformación de los entornos donde operamos.

Desarrollo y transformación de los territorios

[GRI 33-e-ii] En ISA y sus empresas, el desarrollo territorial es una palanca que potencia la transición energética, habilita la competitividad regional y facilita que, en el marco de las operaciones, se genere un impacto positivo y duradero en la vida de las comunidades. El modelo de gestión social, Conexión Desarrollo, articula la gestión integral del entorno con los objetivos de la Estrategia ISA2040 haciendo trazable que cada inversión contribuya a territorios más prósperos, seguros y sostenibles.

Relevancia para el negocio

[GRI 3-3]

ISA comprende que los desafíos territoriales pueden derivar en retrasos, sobrecostos o afectaciones al bienestar. Por ello, la gestión social se anticipa, escucha y actúa. Las comunidades se convierten en aliados y no en espectadores de la infraestructura.

La Estrategia ISA2040, bajo la premisa "Energía que da vida a la transición", plantea una transformación profunda, no solo desde la infraestructura, sino desde la gestión integral del entorno en el que opera. Esta articula los esfuerzos de la organización con el objetivo estratégico: duplicar el retorno a la sociedad derivado de la inversión social.

Este enfoque ha permitido:

- Reducir la materialización de riesgos comunitarios.
- Fortalecer organizaciones locales y gobiernos territoriales.
- Construir acuerdos tempranos que facilitan la ejecución de proyectos clave.

CONEXIÓN DESARROLLO | isa

Objetivos	Descripción	Métrica
1 Generar valor a la sociedad con programas sociales que contribuyan al desarrollo	Da cuenta de la contribución al desarrollo de la sociedad en las zonas de influencia de ISA y sus empresas.	Social Return on Investment - SROI
2 Generar valor a la compañía con programas sociales que viabilicen los negocios	Da cuenta de qué tanto se mejora el relacionamiento con actores locales, se viabilizan los proyectos y operaciones en los territorios y qué tanto se potencia el reconocimiento de la compañía a través de los programas sociales.	Return on Sustainability Investments - ROSI
3 Contar con un portafolio de programas sociales de alto impacto que contribuyan al logro de la estrategia ISA2030	Da cuenta de qué tan bien estructurados son los programas e iniciativas que se ejecutan a lo largo del ciclo de vida de los activos para que sean considerados como programas de alto impacto.	Índice de Impacto de Programas Sociales - IIPS -

Alternativas para la gestión de recursos

- Optimización tributaria a través del mecanismo Obras por Impuestos de proyectos en curso por $17.600 millones.
- Creación del Fondo de Transición Energética, que busca financiar programas y proyectos de energías alternativas con comunidades.

Metas [GRI 3-3]

Resultado superior obtenido:

- Todas las empresas cuentan con indicador de SROI aprobado en sus objetivos estratégicos.
- Municipios críticos con inversión social (%).

Municipios críticos con inversión social (%)



2023
2024
2025

N. D.: no disponible.

Total 2023
90 %

Total 2024
66 %

Total 2025
92 %

Hitos del trimestre

Gestión humanitaria derivada del terremoto del 10 de agosto

Ante la emergencia ocasionada por el terremoto, ISA y sus empresas desplegaron una respuesta integral que combinó solidaridad, capacidades técnicas y gestión operativa. Como parte de las acciones de ayuda humanitaria, los colaboradores realizaron aportes voluntarios por $92,8 millones, valor que fue igualado por la Organización, alcanzando un monto conjunto cercano a $195,7 millones destinado al apoyo de comunidades afectadas y al fortalecimiento de iniciativas de atención inmediata, como las ollas comunitarias y otras acciones de asistencia en los territorios impactados.

Paralelamente, ISA y sus empresas apoyaron labores de rescate, remoción de escombros, recuperación de infraestructura y restablecimiento de servicios esenciales en los departamentos de Valle del Cauca, Caldas, Risaralda y Chocó. Esta movilización de recursos evidenció la capacidad de la Organización para responder de manera oportuna y coordinada ante una contingencia de gran escala.

Gestión humanitaria derivada del terremoto del 10 de agosto

Uno de los principales hitos de la respuesta fue la movilización de talento humano especializado. En total, se desplegaron 96 linieros y operarios para apoyar las labores de búsqueda y rescate, la remoción de escombros y la recuperación de la infraestructura energética afectada.

Adicionalmente, cinco ingenieros de ISA e ISA Energía realizaron inspecciones técnicas y evaluaciones estructurales de edificaciones e infraestructura crítica, aportando conocimiento especializado para identificar riesgos y priorizar acciones de recuperación.

La Organización también fortaleció las capacidades de respuesta en terreno mediante la entrega de equipos de protección personal, herramientas especializadas, sistemas de iluminación y plantas eléctricas. Estos recursos permitieron que los organismos de atención de emergencias desarrollaran sus actividades de manera más segura y eficiente, garantizando la continuidad de las operaciones de rescate y recuperación durante jornadas extendidas y en condiciones operativas complejas.

Gestión humanitaria derivada del terremoto del 10 de agosto

Como resultado de estas acciones, ISA y sus empresas contribuyeron directamente a la atención de cuatro municipios afectados, así como al restablecimiento de servicios esenciales para la población. En particular, se avanzó en la recuperación de infraestructura estratégica del sistema eléctrico mediante la rehabilitación de las torres 12, 14 y 15 de la línea de transmisión Cértegui-Quibdó a 115 kV, una intervención fundamental para restablecer la confiabilidad del suministro de energía en la región.

isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inversión ambiental y social

Empresa	Q1	Q2	Q3
ISA Energía en Colombia	**6.203.666.085**	**10.076.168.452**	**7.305.862.383**
Ambiental	3.772.928.150	6.178.857.639	4.647.317.255
Gobernanza	231.526.751	479.671.690	710.473.809
Predial	89.520.963	57.000.000	36.600.000
Social	2.109.690.221	3.360.639.123	1.911.471.319
ISA	**2.014.542.271**	**1.563.618.284**	**2.890.947.147**
Ambiental	405.562.609	765.862.906	750.602.946
Gobernanza	-	35.786.870	84.894.380
Predial	1.022.230.160	548.108.508	1.866.947.588
Social	586.749.502	213.860.000	188.502.233
Ruta Costera	**82.936.060**	**135.382.457**	**117.360.835**
Ambiental	41.671.094	122.327.962	94.087.949
Social	41.264.966	13.054.495	23.272.886
Total general	**8.301.144.415**	**11.775.169.193**	**10.314.170.364**


isa
2040
Energía
Vida
Transición