

Contenido

Mensaje del presidente

Perfil del reporte

Perfil de ISA y sus empresas

- En cifras
- Negocios
 - Modelo de negocio
 - Negocio de Energía Eléctrica
 - Negocio de Vías
 - Negocio de Telecomunicaciones y TIC
- Reconocimientos
- Sistemas integrados de gestión
- Grupos de interés
- Buen gobierno e integridad
 - Junta Directiva
 - Administración
 - Ética y transparencia

Estrategia

- Avances de la estrategia
- Gestión integral de riesgos

Análisis de materialidad

- Solidez y crecimiento
- Anticipación e innovación
 - Impulsor de soluciones para facilitar la transición energética
- Excelencia
- Desarrollo y cuidado del talento humano
 - Seguridad y salud en el trabajo
 - Desarrollo de habilidades de vanguardia
 - Empleador atractivo y comprometido con el bienestar
- Gestión de impactos ambientales y climáticos
 - Compromiso con la protección de la biodiversidad
 - Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades
 - Mitigación y adaptación al cambio climático
- Desarrollo y transformación de los territorios

Resultados financieros

- Informe de los resultados consolidados acumulados
 - Obligaciones financieras y bonos consolidados
- Informe de los resultados individuales
 - Estado de resultados individuales

Anexos

- Índice GRI
- Memorando de revisión independiente
- Estados financieros
- Directorio ISA y sus empresas
- Gobierno corporativo
- Informe especial de operaciones con sociedades del grupo empresarial
- Artículo 446 del Código de Comercio
- Bonos verdes

Desempeño financiero resiliente en un entorno desafiante

Con relación a los resultados financieros, en 2025 el ebitda total fue de \$8,7 billones y la utilidad neta, de \$2,4 billones. Estas cifras se vieron impactadas por dos hechos extraordinarios durante el 2025: en Brasil se hizo un ajuste en la fórmula de actualización del componente financiero de los activos de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE), un hecho no recurrente que redujo los resultados del período en \$139.942 millones. En Colombia se incrementó la provisión de cartera por el incumplimiento en el pago de los servicios de Air-e con ISA y sus empresas, con un impacto en la utilidad neta de \$204.165 millones. Adicionalmente, en 2024 se dio un impacto positivo en la utilidad neta por el reconocimiento de la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) en ISA ENERGÍA en Brasil por \$206.146 millones.

Sin considerar estos eventos que no comprometen la solidez financiera ni los planes de inversión y crecimiento de ISA, la utilidad neta aumentaría 6 % en comparación con el mismo período del año anterior.

La sostenibilidad es nuestra forma de actuar

En el ámbito ambiental y social, en coherencia con nuestro compromiso por el desarrollo y progreso de los países, invertimos cerca de \$28.000 millones en gestión social de impacto en todo el continente. Asimismo, declaramos nuestra senda de descarbonización hacia Net Zero y logramos en el año un cumplimiento del 114 % de la meta anual.

Nuestra gestión fue reconocida por diferentes sellos, como ALAS20, que destacó la transparencia y calidad



ISA ratifica su compromiso con los diez Principios del Pacto Global de las Naciones Unidas, integrándolos de manera transversal en la estrategia, la gestión y la cultura corporativa, como fundamento de una actuación ética, responsable y sostenible.

de la información entregada al mercado. Great Place To Work nos incluyó entre las diez mejores empresas para trabajar en Colombia y, nuevamente, entramos en el Sustainability Yearbook del Dow Jones, ratificándonos como una de las empresas con mejor desempeño en sostenibilidad de la región, entre otros reconocimientos.

Mirada al futuro: crecimiento, inversión y liderazgo

En 2026 avanzaremos en la ejecución de la estrategia a 2040 con disciplina y foco, manteniendo la competitividad y la solidez financiera en un entorno de alta transformación del sector. Tenemos grandes retos, como poner en operación y escalar nuestro nuevo negocio de Soluciones Energéticas para materializar los primeros proyectos en energía solar para grandes consumidores y almacenamiento de energía. En 2026, estimamos invertir cerca de \$7 billones en la ejecución de proyectos, lo que asegura nuestro crecimiento a nivel regional.

Otro hito importante para este año lo tendremos en el proyecto de Interconexión Eléctrica Colombia-Panamá. Los presidentes de ambos países acordaron acelerar su viabilización, elevando esta iniciativa a la categoría de “mandato político de alto nivel”. Con este respaldo y los avances en la armonización regulatoria, así como en las condiciones técnicas, ambientales y sociales, se prevén avances significativos en el cronograma y la declaración de viabilidad financiera del proyecto.

ISA cuenta con capacidades distintivas que la posicionan como un actor relevante para la recuperación y el fortalecimiento del sistema energético venezolano. Nuestra experiencia en transmisión eléctrica, gestión de infraestructura crítica, operación en entornos sociopolíticos complejos y de alta incertidumbre, así como en la gestión sostenible de territorios y relacionamiento con comunidades nos otorga ventajas competitivas claras en la región.

Venezuela representa una oportunidad que estamos evaluando con rigurosidad técnica, prudencia estratégica y plena responsabilidad institucional. Cualquier eventual participación estará supeditada a la habilitación clara de los mecanismos regulatorios y marcos jurídicos correspondientes, garantizando estricto cumplimiento normativo y una adecuada gestión de riesgos

Finalmente, los invito a conocer en este Reporte Integrado los principales hitos de cada uno de nuestros negocios. Estos resultados fueron posibles gracias a un equipo humano con las más altas calidades humanas y técnicas y a la confianza de nuestros grupos de interés.

Gabriel Melguizo Posada
Presidente de ISA (encargado)*

* Para

Perfil del reporte

Este informe se elaboró de acuerdo con la metodología del International Integrated Reporting Council (IIRC) y bajo el estándar del Global Reporting Initiative (GRI) en la modalidad de referencia. Corresponde al período comprendido entre el 1.º de enero y el 31 de diciembre de 2025, y tiene una periodicidad anual. [GRI 2-3 a] Para efectos comparativos se debe referenciar el Reporte Integrado de Gestión de 2024, presentado en marzo de 2025.

El reporte aborda los resultados de la gestión de ISA y sus negocios: Energía Eléctrica, Vías, y Telecomunicaciones y TIC. Dichos resultados son descritos de acuerdo con los asuntos materiales correspondientes a las dimensiones ambiental, social y económica, que pueden afectar la creación de valor de los negocios de Energía Eléctrica y de Vías. Si bien el negocio de Telecomunicaciones y TIC no hizo parte de este ejercicio, se incluyen algunas acciones relevantes para el cumplimiento de sus metas.

Para la vigencia, el análisis de materialidad consideró tanto a ISA como a sus empresas en el negocio de Energía: ISA ENERGÍA en Perú, Brasil, Chile y en Colombia (ISA Intercolombia e ISA Transelca) y XM; por su parte, en el negocio de Vías consideró a ISA VÍAS en Chile. Todas estas empresas, en conjunto, representan el 94,3 % del total de ingresos consolidados de ISA. Las compañías cuentan con sus respectivos informes de gestión que pueden ser consultados en sus páginas web. [GRI 2-2 a] [GRI 2-2 b] Si bien esta memoria centra su alcance en las empresas anteriormente mencionadas, también incluye información complementaria sobre indicadores propios y temáticos de ISA Bolivia, Internexa, Ruta Costera y Ruta del Este. [GRI 2-2 a]

El Reporte Integrado de Gestión fue elaborado por la Vicepresidencia de Relaciones Institucionales, quien garantizó la inclusión de información relevante que refleja la gestión de los temas materiales para la compañía. La Junta Directiva de ISA y el Comité de Presidencia certificaron que todos los aspectos materiales quedaron debidamente cubiertos. [GRI 2-5 a]

Icontec llevó a cabo la verificación del reporte, de acuerdo con los lineamientos del estándar Global Reporting Initiative (GRI) y de conformidad con las normas ISO/IEC17000. La firma revisora aseguró la confiabilidad y precisión de la información publicada. El alcance y las conclusiones de la verificación pueden ser examinados en el informe de revisión independiente, incluido en los anexos. [GRI 2-5 b i-ii]

Para facilitar la consulta de los indicadores reportados, en los anexos se encuentra la tabla de indicadores GRI, la cual incluye el cumplimiento de los Principios del Pacto Global.

[GRI 2-3 d] Para compartir sugerencias, opiniones o inquietudes respecto a este Reporte Integrado de Gestión, contactar a:

Juliana Suso Jaramillo
Vicepresidencia
de Relaciones Institucionales

vicepresidenciarelacionesinstitucionales@isa.com.co

ISA es signataria del Pacto Global de las Naciones Unidas

y, en consecuencia, respeta y promueve los diez principios establecidos en dicho acuerdo y a su vez contribuye a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible.

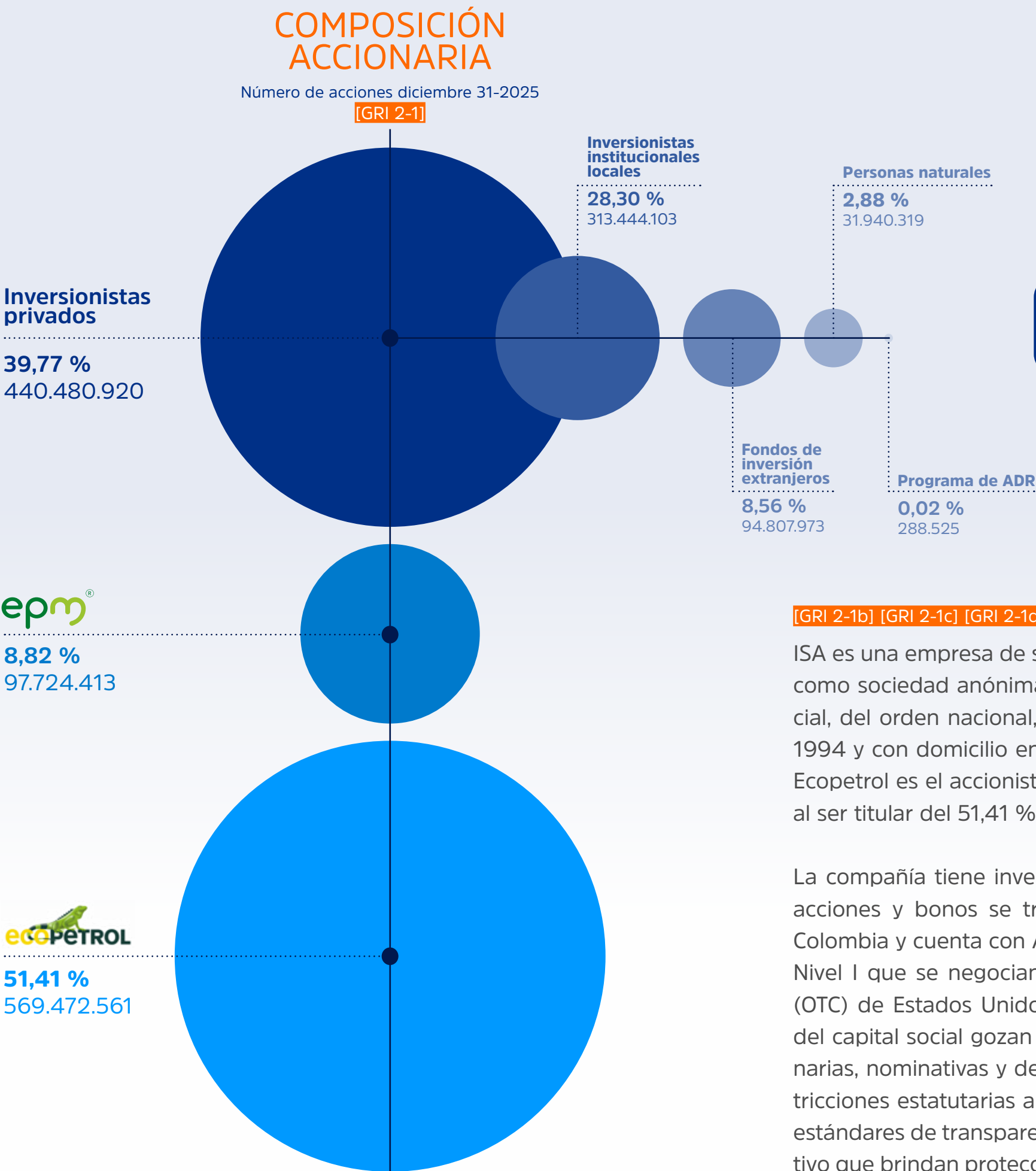


Perfil de ISA y sus empresas

[GRI 2-1a] [GRI 2-1b] [GRI 2-1c] [GRI 2-1d] ISA, empresa del Grupo Ecopetrol, es una multilatina con más de 58 años de experiencia y trayectoria, que opera en los negocios de Energía Eléctrica, Vías, y Telecomunicaciones y TIC, y aporta a la calidad de vida de millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia y Centroamérica a través del trabajo de 5.085 empleados en 50 empresas.

La compañía desarrolla sus negocios basada en la excelencia técnica, la prestación eficiente y confiable de sus servicios, la creación de valor sostenible para sus grupos de interés y la sociedad en general, integrando soluciones tecnológicas a la vanguardia y soportada en las mejores prácticas de ética y gobierno corporativo.

ISA y sus empresas están comprometidas con la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos y la implementación de programas que generen impacto positivo en el ambiente y en las comunidades donde opera.

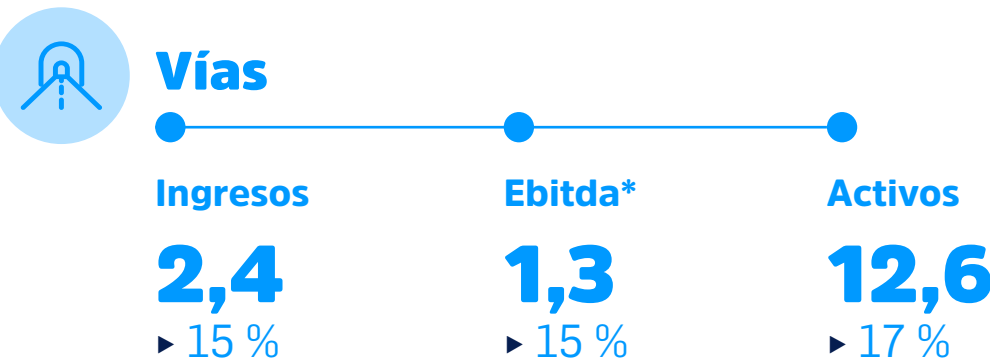
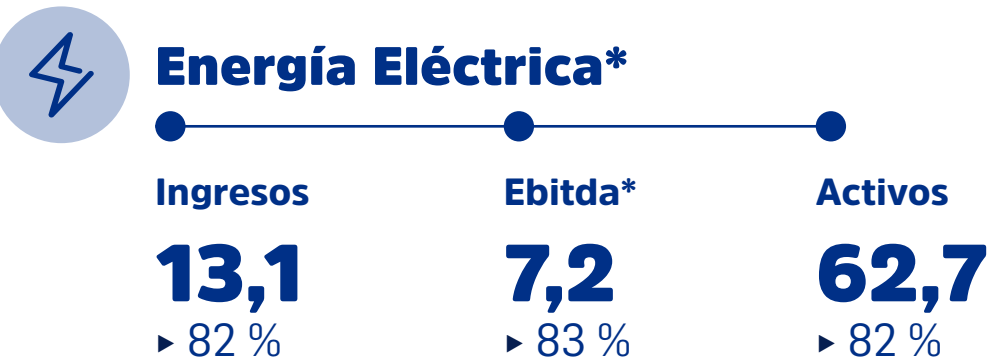


Cifras financieras

Las cifras financieras contenidas en este informe están expresadas en billones de pesos colombianos (COP), a no ser que se especifique otra moneda.

Por negocio

► % de participación



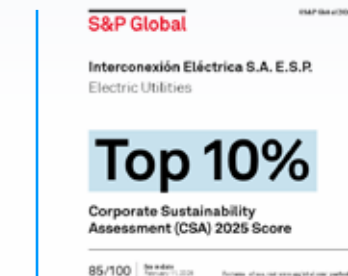
* El negocio de Energía Eléctrica incluye a XM.

¹ Sin considerar los efectos no recurrentes del 2025 (ajuste regulatorio de la Red Básica del Sistema Existente, RBSE, en Brasil y provisión de cartera Air-e por incumplimientos en los pagos) y el reconocimiento de la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) en ISA ENERGÍA en Brasil en el 2024, los resultados habrían mostrado crecimiento positivo.

² Disminución justificada principalmente por el efecto de conversión.

Consolidadas

► Variación 2025 vs. 2024



Incluido en The
Yearbook de S&P



Sello de calidad de la Bolsa de Valores de Colombia,
por su transparencia, gobierno corporativo y
compromiso con el mercado de valores.



Reconocimiento: ALAS20 en
Colombia, primer lugar en la categoría
líder en relaciones con inversionistas.

