

Presentación Corporativa

2026








isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN

PRESENCIA ISA Y SUS EMPRESAS

ISA
+ 50

subordinadas

Participación accionaria
en otras 18 empresas

-  Energía eléctrica
-  Vías
-  Telecomunicaciones y TIC
-  Otros negocios
-  Vehículo de inversión

OPERACIONES EN

6 PAÍSES
DE SURAMÉRICA Y EN
CENTROAMÉRICA

+ 5000
Personas



Colombia

ISA

- ISA ENERGÍA
- ISA TRANSELCA
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA
- COLOMBIA PANAMÁ
- XM
- ISA VÍAS
- RUTA COSTERA
- INTERNEXA
- INTEIA
- DERIVEX
- CRCC
- PARQUES DEL RÍO

Chile

- ISA ENERGÍA
- INTERCONEXIONES DEL NORTE
- CONEXIÓN ENERGÍA
- ISA VÍAS
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- ORBITAL SUR
- ISA INVERSIONES CHILE
- ISA INVERSIONES COSTERA

Perú

- ISA ENERGÍA
- CONSORCIO TRANSMANTARO
- RED DE ENERGÍA DEL PERÚ
- ISA PERÚ
- CONSORCIO ELÉCTRICO YAPAY

- INTERCONEXIONES VIALES SPA
- ISA INVERSIONES CHILE VÍAS SPA
- INVERSIONES TOLTEN

Centroamérica

- EPR
- REDCA

Panamá

- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ
- ISA VÍAS

Estados Unidos

- ATP***

Bermudas

- LINEAR SYSTEMS RE****

Brasil

- ISA ENERGÍA
- IE IVAÍ
- IE AGUAPEÍ
- IE ALMORÉS
- EVRECY
- IE GARANHUS
- IE ITAÚNAS
- IE BIGUAÇU
- IE RIACHO GRANDE
- IE JAGUAR 6
- IE JAGUAR 8
- IE JAGUAR 9
- IE SERRA DE JAPI
- IE MADEIRA
- IEMG
- IENNC
- IE PARAGUAÇU
- IE PINHEIROS
- IE SUL
- IE TIBAGI
- IE ITAPURA
- IE ITAQUERÉ
- TAESA
- INTERNEXA
- INTERNEXA
- PARTICIPAÇÕES
- INVESTIMENTOS E
- PARTICIPAÇÕES
- ISA CAPITAL DO BRASIL

Bolivia

- ISA ENERGÍA



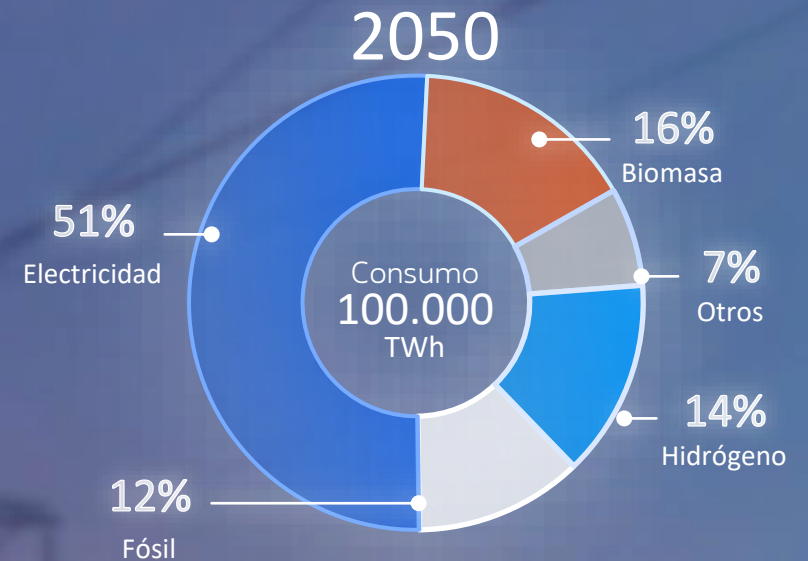
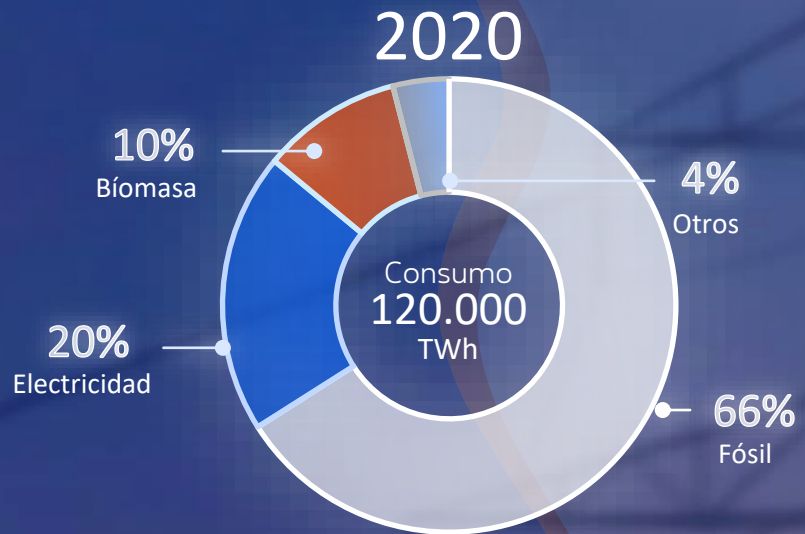
Energía que
da vida a
la transición

isa

20
40

Energía
Vida
Transición

Transición ENERGÉTICA



8.000 GW
35% renovable

4,2X
Capacidad instalada

34.000 GW
82% renovable

**80 Millones
KM de circuito**
6 millones de transmisión

2,5X
Redes eléctricas

**200 Millones
KM de circuito**
15 millones de transmisión

Escogencias Estratégicas al 2040

Consolidar la transmisión de energía eléctrica



Desplegar/ Acelerar nuevos negocios de energía eléctrica



Crecer selectiva/ estratégicamente en vías



IncurSIONar en nuevas geografías



Multiplicar por más de 2X el EBITDA



Gestionar activamente el portafolio



Contribuir positivamente al talento, las comunidades y la naturaleza



¿Cómo queremos que se vean nuestros negocios en el 2030 y 2040?

2025

2030

2040

Transmisión de energía

Aporta resiliencia y retornos estables al portafolio

1. Red en constante evolución incorporando soluciones innovadoras para fortalecer la confiabilidad, sostenibilidad, acceso y asequibilidad al suministro eléctrico
2. Mantener la participación de mercado en geografías actuales. Transmisor de mayor cobertura en LATAM
3. Redes de transmisión que interconectan Centro y Sur América

1. Red que garantiza la máxima confiabilidad, sostenibilidad, acceso y asequibilidad al suministro eléctrico, maximizando el uso de infraestructura existente
2. Incrementar la participación de mercado en geografías actuales. Ampliar la presencia Centro y Sur América
3. Líder en integraciones regionales

Nuevos negocios de energía

Aporta diversificación, vigencia y mayores retornos

1. Participación en el EBITDA consolidado: Entre 5%-10%
2. Consolidar sinergias con Grupo Ecopetrol: Almacenamiento detrás del contador y autogeneración
3. Presencia en geografías en donde esta presente transmisión

1. Participación en el EBITDA consolidado: Entre 15%-25%
2. Principal proveedor de soluciones de energía para Grupo Ecopetrol
3. Presencia continental

Vías

Habilitador de los negocios de energía

1. Mantiene o incrementa la participación actual en el EBITDA del portafolio reemplazando el vencimiento de concesiones
2. Negocio que genera capacidad de inversión para los negocios de energía principalmente en el quinquenio 2025-30



1 ENERGÍA



isa
ENERGÍA

Transmitimos energía que da vida a la transición



En operación

50.564

Km de circuito

73.972

(Incluye empresas controladas y no controladas)

119.822

MVA de transformación

152.554

(Incluye empresas controladas y no controladas)



En construcción

Portafolio
5.895 USD

Millones de inversión aprobada

7.573

Km de circuito

15.663

MVA de transformación

Disponibilidad



Confiabilidad

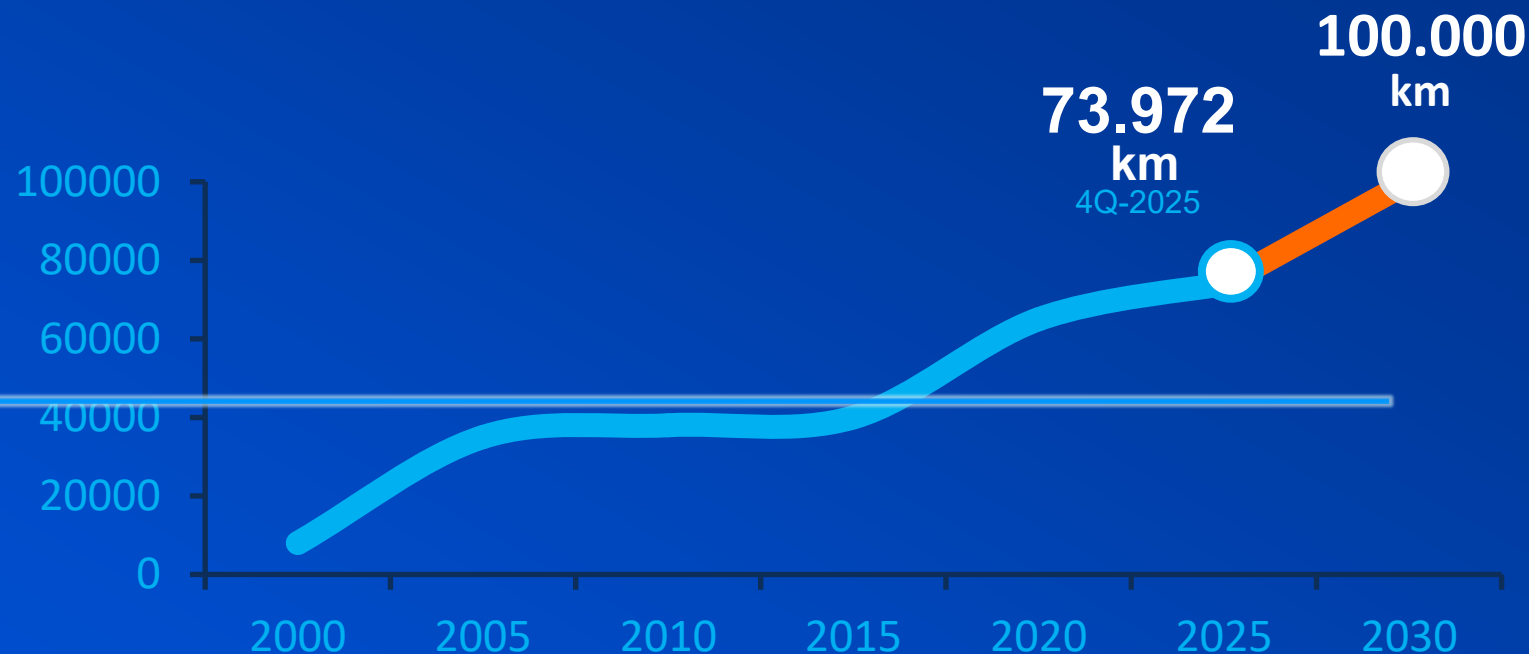


Nuestro Reto

Ser una de las empresas líderes del mundo **en infraestructura energética confiable, disponible, flexible y resiliente**. Propiciando una transición energética justa y sostenible



1 Incluye empresas controladas y con control compartido





2 VÍAS

ISA es un jugador relevante en el mercado de vías en Chile, Colombia y Panamá



Concesiones en operación **811 Km**

4 proyectos



Ruta	Km
Ruta del Maipo	237
Ruta de la Araucanía	144
Ruta de los Ríos	172
Ruta del Loa (Sector A)	112
Total Chile Operación	665

1 proyecto



Ruta	Km
Ruta Costera	146



Concesiones en construcción **296 Km**

2 proyectos



Ruta	Km
Orbital Sur Santiago	146
Ruta del Loa (Sector B)	25

1 proyecto



Ruta	Km
Ruta del Este	246



1.107 km en el negocio de concesiones viales

Datos de operación

140

Millones de vehículos en tránsito – tráfico total
Cuarto semestre 2025

93%

Favorabilidad de servicio al cliente
Primer semestre 2024

14

Carriles en operación

12

Carriles pendientes de iniciar operación (Gabriela y Tocornal)

4

Pares de pórticos en construcción
Cuarto trimestre 2025



Peajes troncales

13 en operación
2 por iniciar operación
2 en construcción



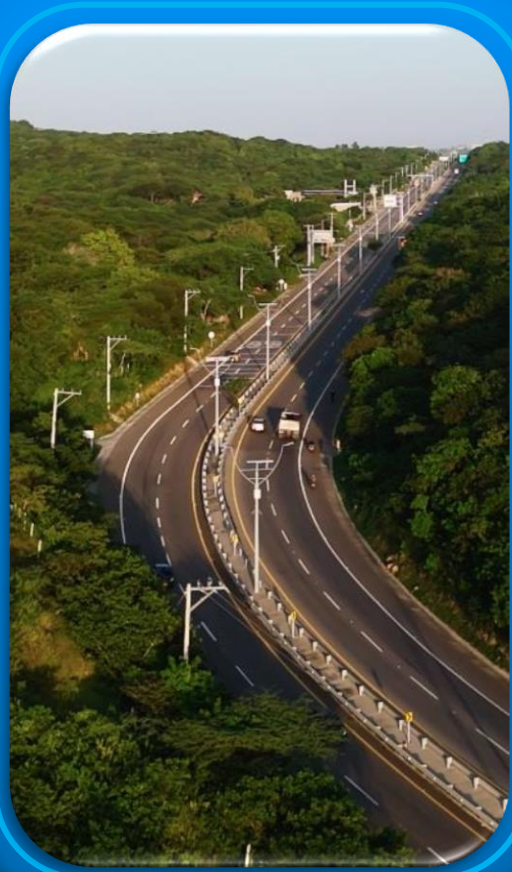
Peajes laterales

52 en operación



Áreas de servicio

16 en operación
1 en construcción



3 TELECOMUNICACIONES

Telecomunicaciones y TICs

Somos el operador mayorista de servicios de conectividad en fibra óptica

En operación

+32.000 km

Km de fibra óptica terrestre y submarina



166

Ciudades conectadas

+165

Pops*



670

Clientes

8,7/10

Satisfacción del cliente

*PoP=Point of Presence, un PoP es una infraestructura física acondicionada para instalar equipos de telecomunicaciones, en donde se genera el add & drop de tráfico, es decir, están habilitados para la entrega de servicios a los clientes.

4 SOSTENIBILIDAD





¿Para qué la sostenibilidad en ISA y sus empresas



Vigencia corporativa



Impacto positivo a la sociedad y al medioambiente



Asuntos relevantes para los grupos de interés



Trascender los resultados



Enfoque preventivo, identificando oportunidades y minimizando riesgos



Actor clave en el desarrollo y progreso de la sociedad.



En ISA entendemos la sostenibilidad como una manera de actuar

Focos de la gestión de sostenibilidad



Contribución positiva a los desafíos ambientales

- Cambio climático
- Biodiversidad
- Economía circular
- Finanzas sostenibles



Aporte al desarrollo socioeconómico

- Modelo de gestión social
- Prácticas laborales sostenibles



Gobierno corporativo con foco en la creación de valor

- Gobierno corporativo
- Cultura de ética y compliance
- Materialidad y Reputación
- Grupos de interés
- Valoración de impactos de negocio
- Derechos humanos
- Aprovisionamiento sostenible
- Incidencia en escenarios globales

Programas transversales

Haz clic en los logos para conocer cada uno

CONEXIÓN
JAGUAR



CONEXIÓN
DESARROLLO



Gestión Ambiental



12 empresas
5 países
3 negocios



Reducción de emisiones
A través de acciones de ecoeficiencia

+16.902
Ton CO₂

Reducción de emisiones acumuladas

564.000
Ton CO₂

CONEXIÓN JAGUAR | isa

Potencial de reducción acumuladas

4.500.000
Ton CO₂



Emisiones compensadas

~35.000
Ton CO₂

Gestión social

CONEXIÓN DESARROLLO | isa

El modelo actualizado cuenta con 4 frentes temáticos: **operaciones sostenibles, educación, emprendimiento y productividad e infraestructura**



Cristián Duarte de Asoprocafé, uno de los líderes de los proyectos productivos beneficiados

Beneficiarios
programas sociales en todas las geografías

318713
personas

Inversión en educación
+4.900 millones



COP 27.2 mil
millones de inversión social (2025)

GESTIÓN SOCIAL: *SROI: Cuantifica los impactos en las comunidades por los programas y proyectos sociales que una organización implementa

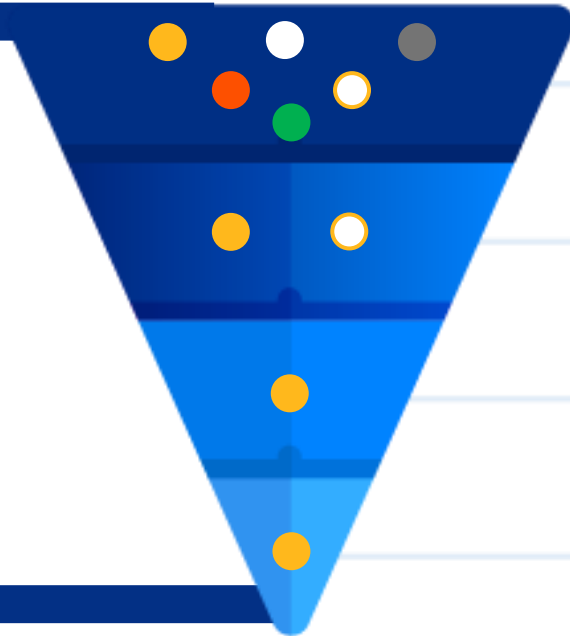


5 INNOVACIÓN

Proceso de innovación

Estrategia 2030/2040

Retos



Ideación

Proyectos en ejecución

Proyectos implementado

Escalado

ISA IMPACT

Resolver las brechas de conectividad y electrificación rural en la zona de influencia de ISA y sus empresas:

Piloto en la Victoria
(Cesar) con 60% de
avance constructivo

Piloto Arroyo Grande
(Caribe Colombiano)
con 100% de avance ya
en fase de facturación a
usuarios

 **SUN**COLOMBIA



isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN

**iNN
Di
GO**

Es el nuevo **programa estratégico de inversión** en innovación y emprendimiento que responde a los retos de alto impacto en **nuestros negocios.**

Permitirá

- Prepararnos para los retos del futuro
- Adoptar nuevas tecnologías
- Ser actor clave en la transición energética

6

RESULTADOS FINANCIEROS

Última actualización
del capítulo: **4Q2025**

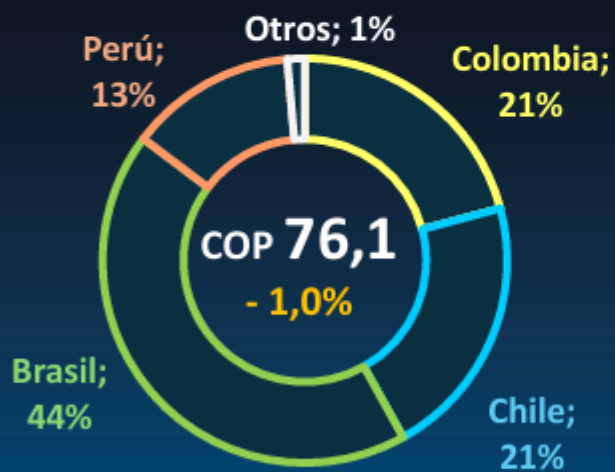
Los resultados financieros reflejan un desempeño operativo sólido



Solidez en la situación financiera de ISA y sus empresas

(Cifras en COP billones, a diciembre 31 de 2025)

Activos



82%



17%



1%

Pasivos



Patrimonio de ISA

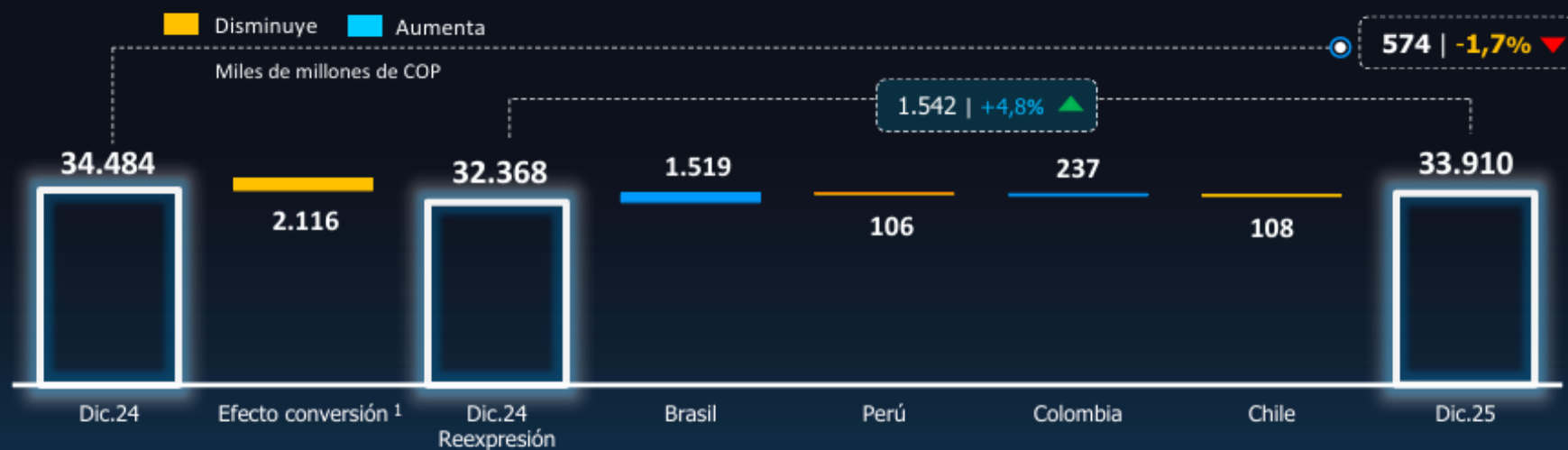
(No incluye interés minoritario)



Patrimonio Interés Minoritario



Gestión eficiente de la deuda para apalancar los proyectos de inversión

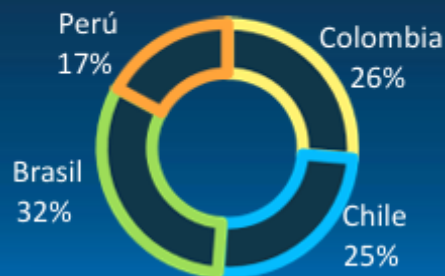


Deuda bruta/
EBITDA²
3,7 x

FFO/
Deuda neta³
23,6%

Calificación
crediticia ISA
MOODY'S Baa2
Fitch Ratings BBB-

POR PAÍS



POR FUENTE



POR TIPO BONO



Notas técnicas: 1. Efecto por conversión se incluye la conversión de las monedas extranjeras (USD, CLP, BRL, PEN). 2. El EBITDA es ajustado con la caja real recibida de la Red Básica del Sistema Existente - RBSE. 3. El FFO incluye el efecto en caja de la RBSE.

Plan de inversiones del 2026 al 2030 por COP 25,5 bn que respalda el plan de crecimiento a nivel regional

Plan de Inversiones¹



Ejecución

(COP billones)



Proyectos en construcción

29

Kms. de línea²

~ **5.000**

Kms. De vías

296

1. El plan de inversiones incluye las estimaciones entre 2026 y 2030.
2. Kms de líneas de transmisión en construcción no incluyen refuerzos y mejoras en Brasil