



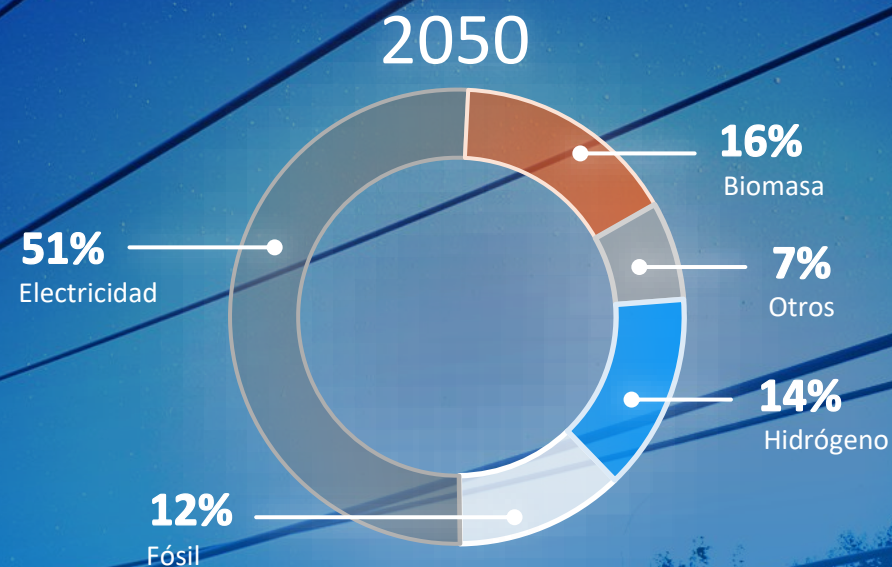
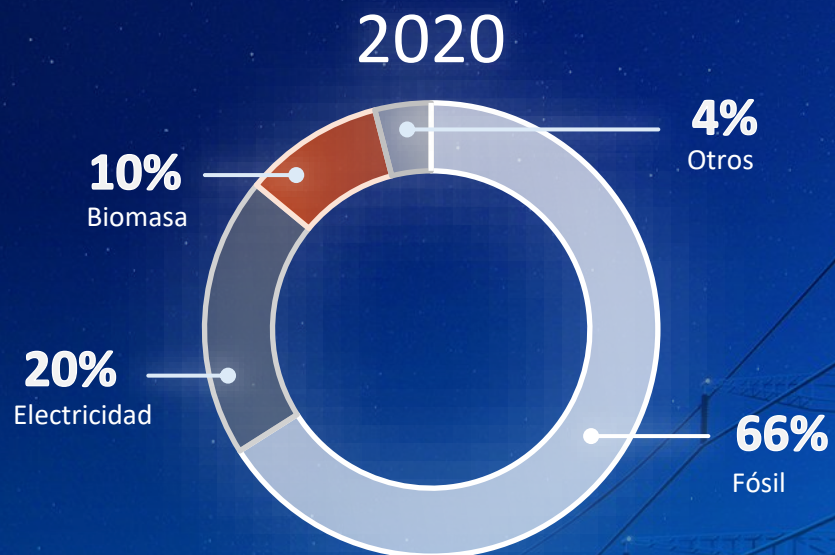


isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Presencia estratégica: Escogencias de negocio y geografía

Transición energética



8.000 GW

35% Renovable

4,2X

Capacidad instalada

34.000 GW

82% Renovable

80 Millones

Km de circuito

6 Millones de transmisión

2,5X

Redes eléctricas

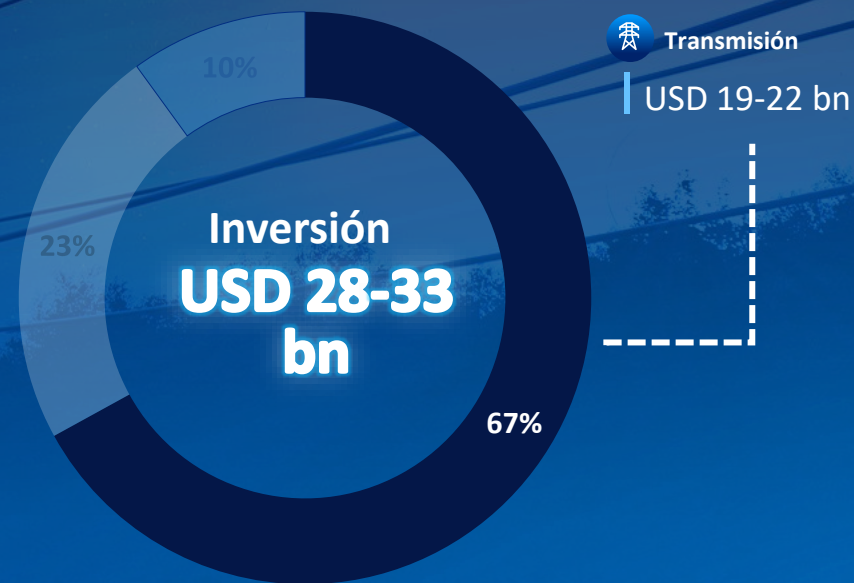
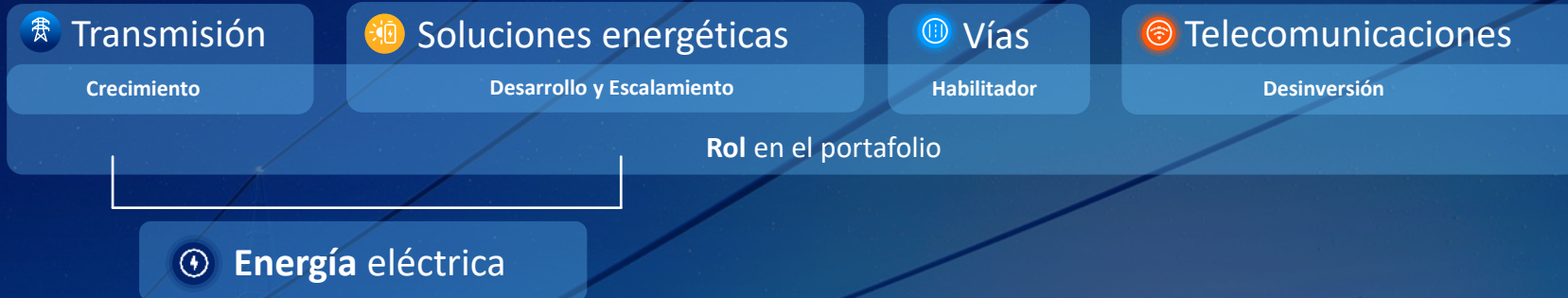
200 Millones

Km de circuito

15 Millones de transmisión



Energía que da vida a la transición



Inversiones a 2040

Energía que da vida a la transición

Transmisión

Crecimiento

Soluciones energéticas

Desarrollo y Escalamiento

Vías

Habilitador

Telecomunicaciones

Desinversión

Rol en el portafolio

Energía eléctrica

Soluciones energéticas

USD 6,5-7,6 bn

23%

Inversión
USD 28-33
bn

Transmisión

USD 19-22 bn

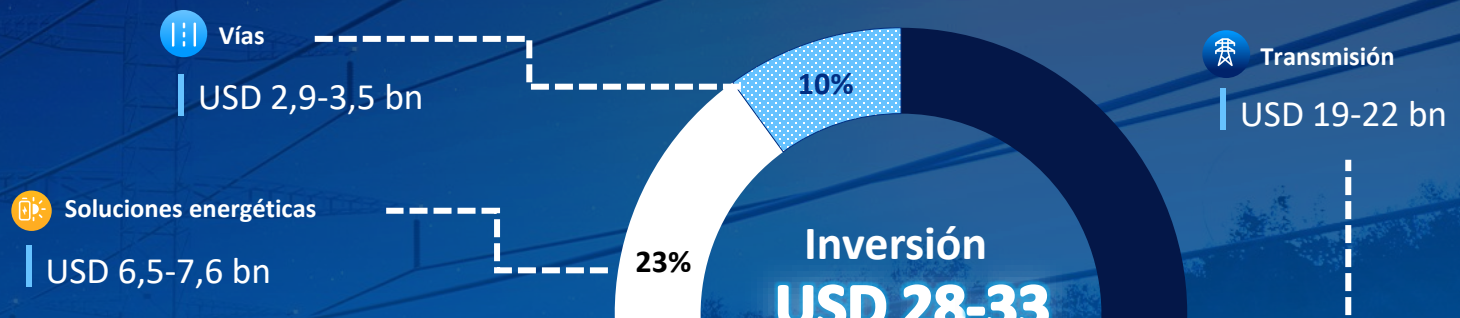
67%

Inversiones a 2040


Energía que da vida a la transición



Energía eléctrica



Inversiones a 2040



3 dimensiones que giran
En torno a una estrategia:
Energía que da vida
a la transición

Rentable
y eficiente

Limpia
y justa

Confiable
segura y resiliente



- Cumplir el **100% de los niveles de servicio con infraestructura resiliente, flexible y segura**, previniendo la materialización de **riesgos críticos**

- Movilizar la **transformación de la cadena de suministro** para agilizar el crecimiento y la **eficiencia**

- Asegurar el **desarrollo de capacidades distintivas y la adecuación organizacional**

- Proteger la **vida y el bienestar de las personas** mediante cultura y prácticas seguras

**Confiable
segura y resiliente**

- **Duplicar el retorno a la sociedad de la inversión social**
- **Contribuir positivamente a la naturaleza y lograr la senda Net Zero¹**
- **Desarrollar 8 GW de infraestructura de almacenamiento y nuevas soluciones de energía**
- **Multiplicar por 1,5x la capacidad de la infraestructura de transmisión del 2024 (~65.000 GW-km de circuito)**

**Limpia
y justa**

(1) Línea base 2022; la meta corresponde al alcance 1 y 2, excluye pérdidas técnicas.

Rentable y eficiente

- Multiplicar por más de **2x** el EBITDA del 2024 (~ COP 20 billones¹)
- Invertir rentablemente **USD 28 –33** billones en **infraestructura** que impulse la descarbonización³
- Alcanzar un retorno de **2x** sobre la inversión en **innovación, digitalización y tecnología**

1) EBITDA IFRS; cifras en COP corrientes; equivale a USD 2,8 billones en USD constantes del 2024. 3) USD corrientes; incluye CapEx comprometido a cierre de dic/24 + CapEx de nuevos negocios.

**Rentable
y eficiente**

**Limpia
y justa**

**Confiable
segura y resiliente**



Energía que da

vida a la transición





Semana
por la Vida 2025

2025

consolidó un año de crecimiento sostenido, fortaleciendo la infraestructura regional, lanzando la **Estrategia ISA2040** y reafirmando el liderazgo en la transición energética en Latinoamérica.

de la definición a la transición



+ 5000

Empleados



+ 6

Países



Empresas
**planes de
negocio**
formalizados



100%

Grupos de interés



de la definición a la transición



+ 5000

Empleados



+ 6

Países



Empresas
**planes de
negocio**

formalizados



100%

Grupos de interés



de la definición a la transición

+ 5000
Empleados

+ 6
Países

Empresas
**planes de
negocio**
formalizados

100%
Grupos de interés



Anticipamos
el mañana para ser...

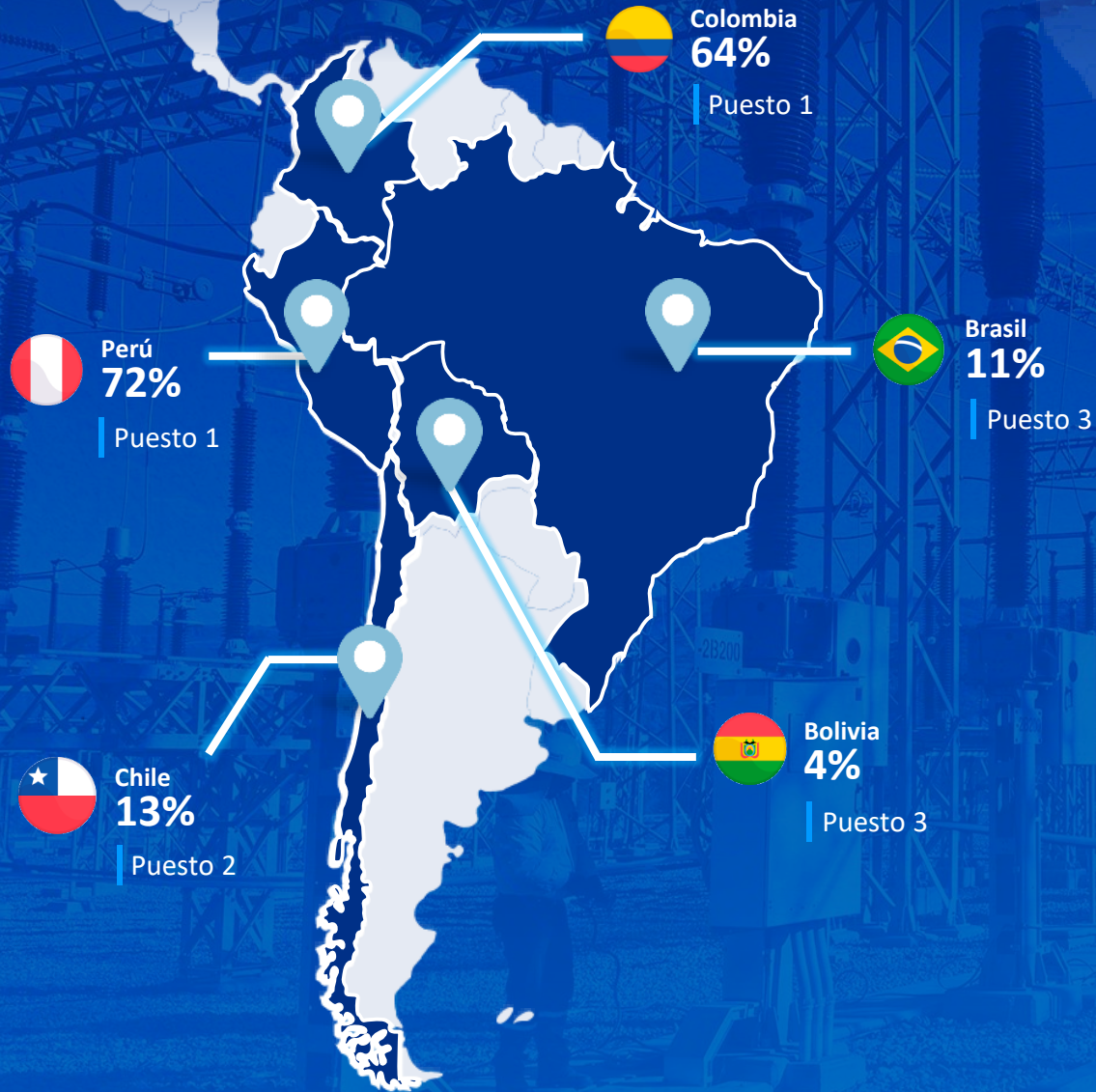
**Confiable,
segura y resiliente**






Confiable, segura y resiliente

isa

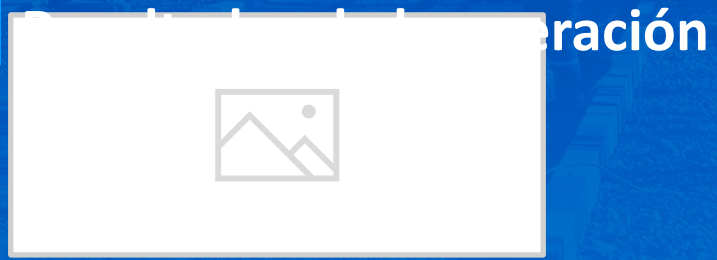


Energía eléctrica

En operación
50.564 km
de circuito

 Equivalente a darle 1,2 vueltas al planeta tierra

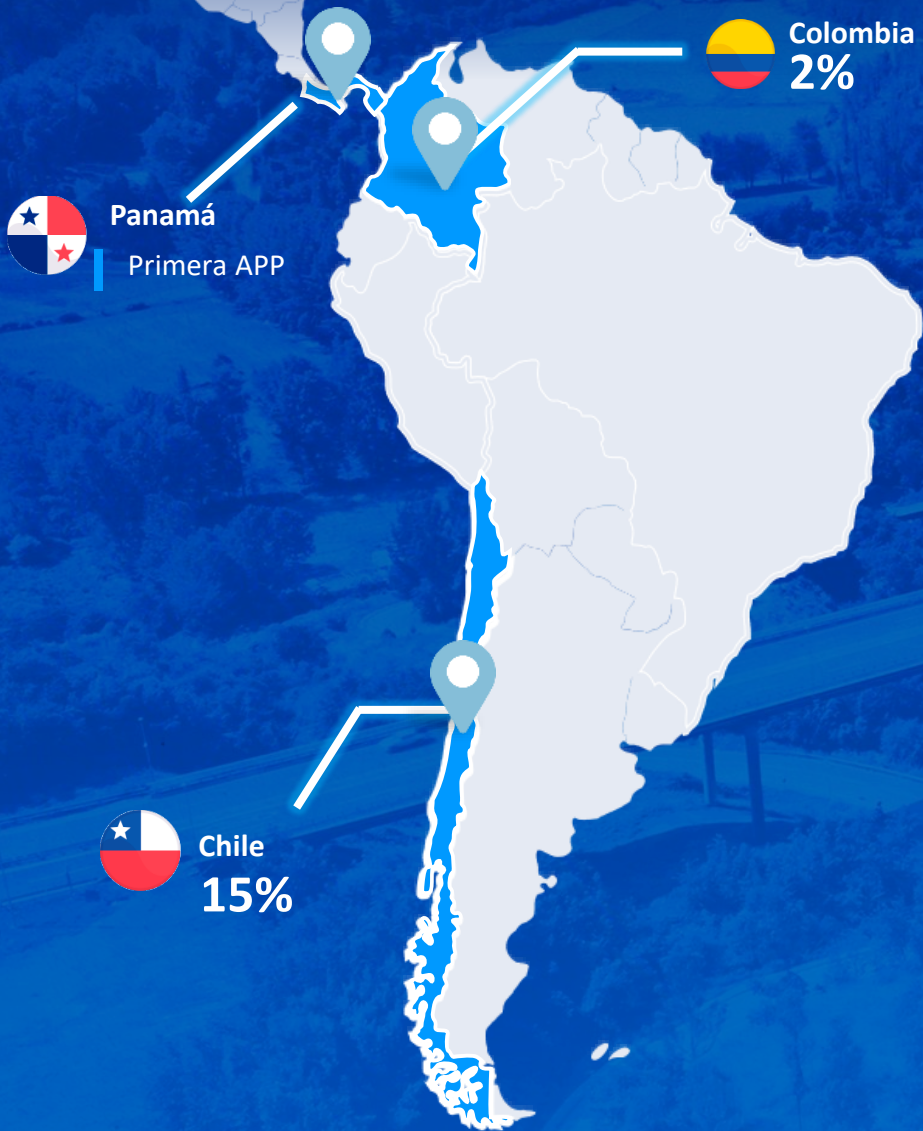
En construcción
7.573 km
de circuito





Confiable, segura y resiliente

isa



Vías

811 km

de autopista en operación



Equivalente a la distancia de Bogotá a Santa Marta en línea recta

296 km

de autopistas en construcción

129 Millones

Vehículos en tránsito



Confiable, segura y resiliente

isa



Telecomunicaciones

Más de 160

localidades conectadas

32.000 km

de fibra óptica en operación



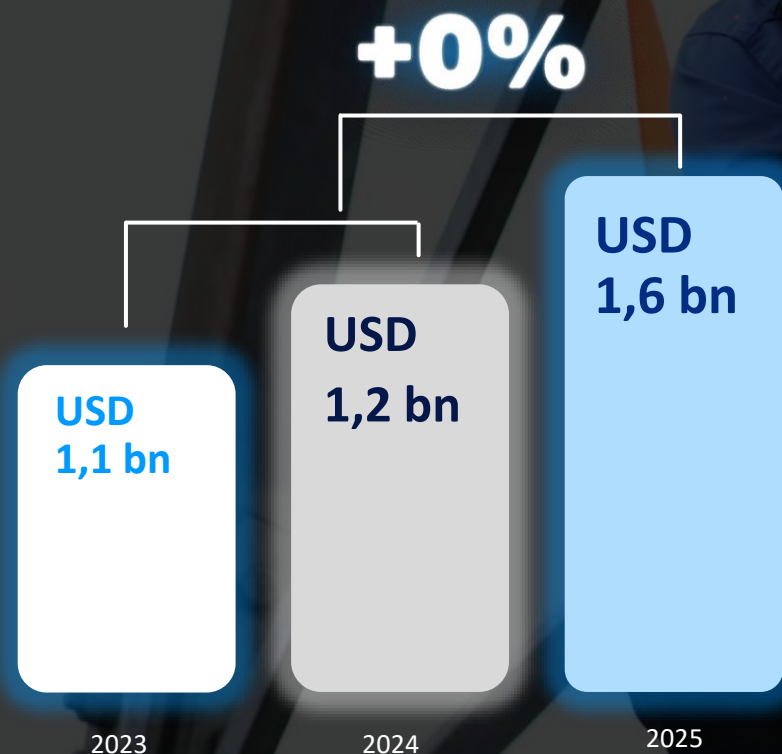
Equivalente a aproximadamente el 80% de la circunferencia de la Tierra



Nivel de servicio



Capacidad de ejecución



Inversiones

Nuevos proyectos por:



USD 283 Millones

Proyectos en operación:



USD 664 Millones

Energía: de circuito

Proyectos en operación:



USD 15 Millones



Confiable, segura y resiliente

isa



USD 664 Millones

Energía: de circuito



Brasil



Colombia



Perú





Confiable, segura y resiliente



Proyecto Riacho Grande

Mayor confiabilidad
de la red del país

+212 Millones

De personas beneficiadas.



44,6 km

Línea de transmisión **subterránea** más
larga de Brasil.

isa





Confiable, segura y resiliente

isa



Copey - Cuestecitas

270 km



Columna vertebral para evacuar la **energía renovable** que se generará desde la Costa Caribe.





Confiable, segura y resiliente

isa



Línea de transmisión Chilota-San Gabriel



1100 voltios

 **4.900** metros
sobre el nivel del mar



Confiable, segura y resiliente

isa

Más foco, más impacto



Transmisión



Soluciones
Energéticas



Confiable, segura y resiliente



Transmisión

- 14.293 KM
- 414 Municipios
- 144 Subestaciones



Soluciones
Energéticas



Confiable, segura y resiliente



Transmisión

- 14.293 KM
- 414 Municipios
- 144 Subestaciones



Soluciones Energéticas



- Autogeneración solar




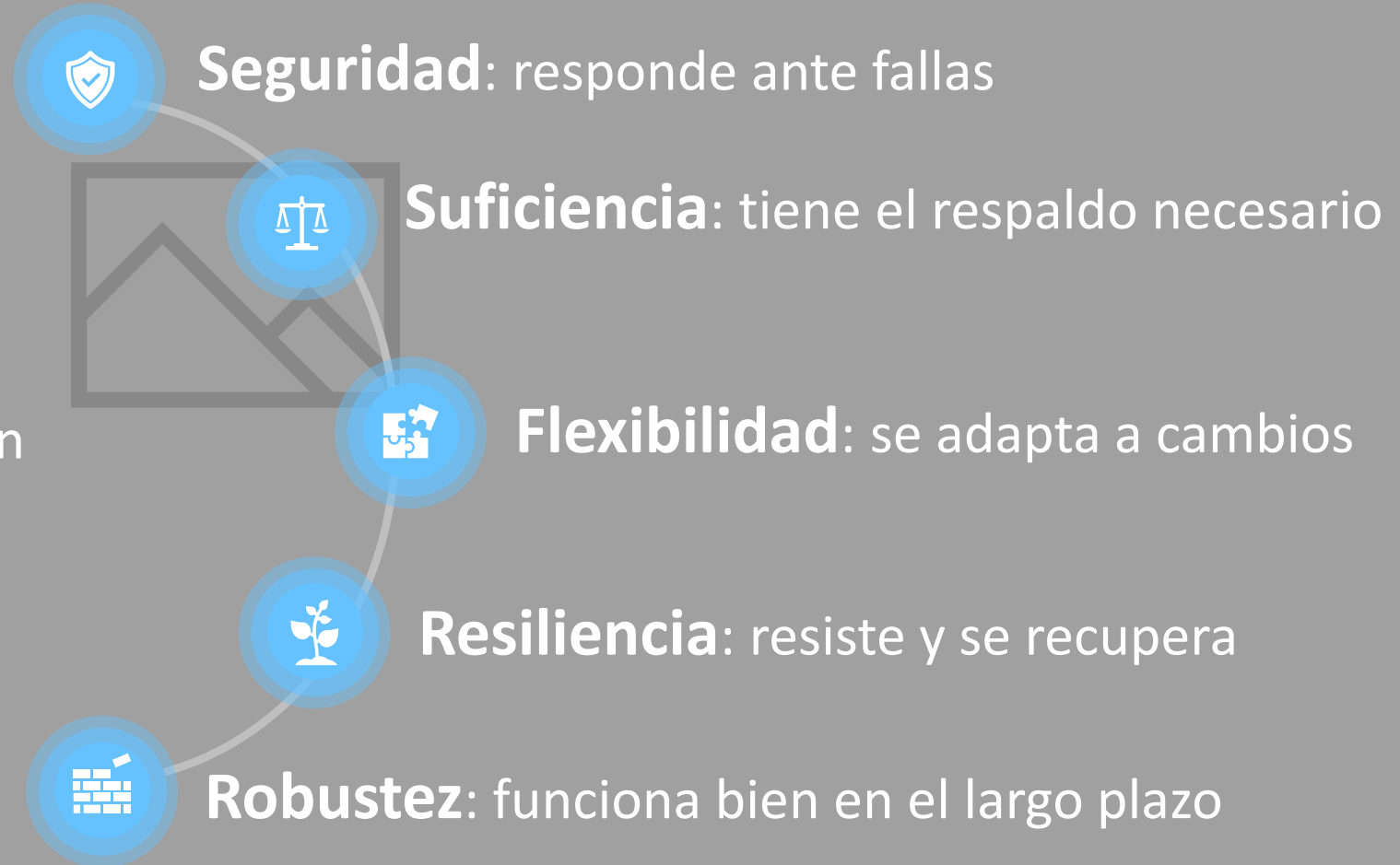
- Almacenamiento de energía B2B



Que la energía no falte, incluso cuando algo en el sistema eléctrico falla

CONFIABILIDAD

 **La transmisión,**
habilitador de una transición
energética sostenible





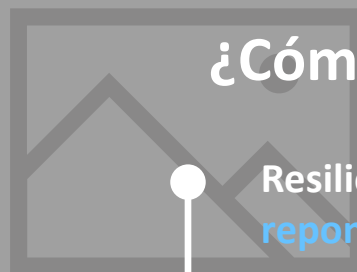
⚡ La transmisión,

habilitador de una transición energética sostenible

El reto: infraestructura confiable,
sostenible, accesible y asequible



¿Cómo nos estamos preparando?



- Resiliencia sistémica: capacidad del sistema para **reponerse como un todo**
- Preparación sistémica para la entrada de **energías renovables**
- **Nuevas tecnologías** para mantener la robustez del sistema
- Diseñar **la arquitectura** normativa, regulatoria e institucional
- Articulación **sectorial y planeación** del sistema



La transmisión,

habilitador de una transición energética sostenible

El reto: infraestructura confiable, sostenible, accesible y asequible



¿Cómo nos estamos preparando?

Resiliencia sistémica: capacidad del sistema para **reponerse como un todo**

Preparación sistémica para la entrada de **energías renovables**

Nuevas tecnologías para mantener la robustez del sistema

Diseñar **la arquitectura** normativa, regulatoria e institucional

Articulación **sectorial y planeación** del sistema



La transmisión, habilitador de una transición energética sostenible

El reto: infraestructura confiable,
sostenible, accesible y asequible



¿Cómo nos estamos preparando?

- Resiliencia sistémica: capacidad del sistema para **reponerse como un todo**
- Preparación sistémica para la entrada de **energías renovables**
- **Nuevas tecnologías** para mantener la robustez del sistema
- Diseñar **la arquitectura** normativa, regulatoria e institucional
- Articulación **sectorial y planeación** del sistema



Confiable, segura y resiliente

isa

Desarrollo y cuidado del talento

Primero la vida

Análisis y gestión de riesgos



Fortalecimiento de la cultura SST



Gestión de contratistas



Sistema de gestión de seguridad y Salud en el Trabajo (SST)





Confiable, segura y resiliente

isa

Talento y capacidades futuras

Organización que moviliza el desarrollo



Empleados que realizaron experiencias **CAMPUS ISA**

96%



Escuelas técnicas **63%**

267.198

Horas de formación



Escuelas transversales **37%**

158.605

Horas de formación



Total inversión





Reconocimientos



8º lugar
entre los mejores lugares
para trabajar.



Buenas prácticas
de revelación de información,
transparencia y relacionamiento con
inversionistas.



**Primer puesto en
Colombia**
en la categoría de
relacionamiento con
inversionistas.



El Anuario de Sostenibilidad 2026 de
S&P Global
Entre el **10%** de las empresas con
**mejor desempeño en
sostenibilidad a nivel global**

Protegemos y cuidamos
el mañana, somos una empresa...

Limpia y justa



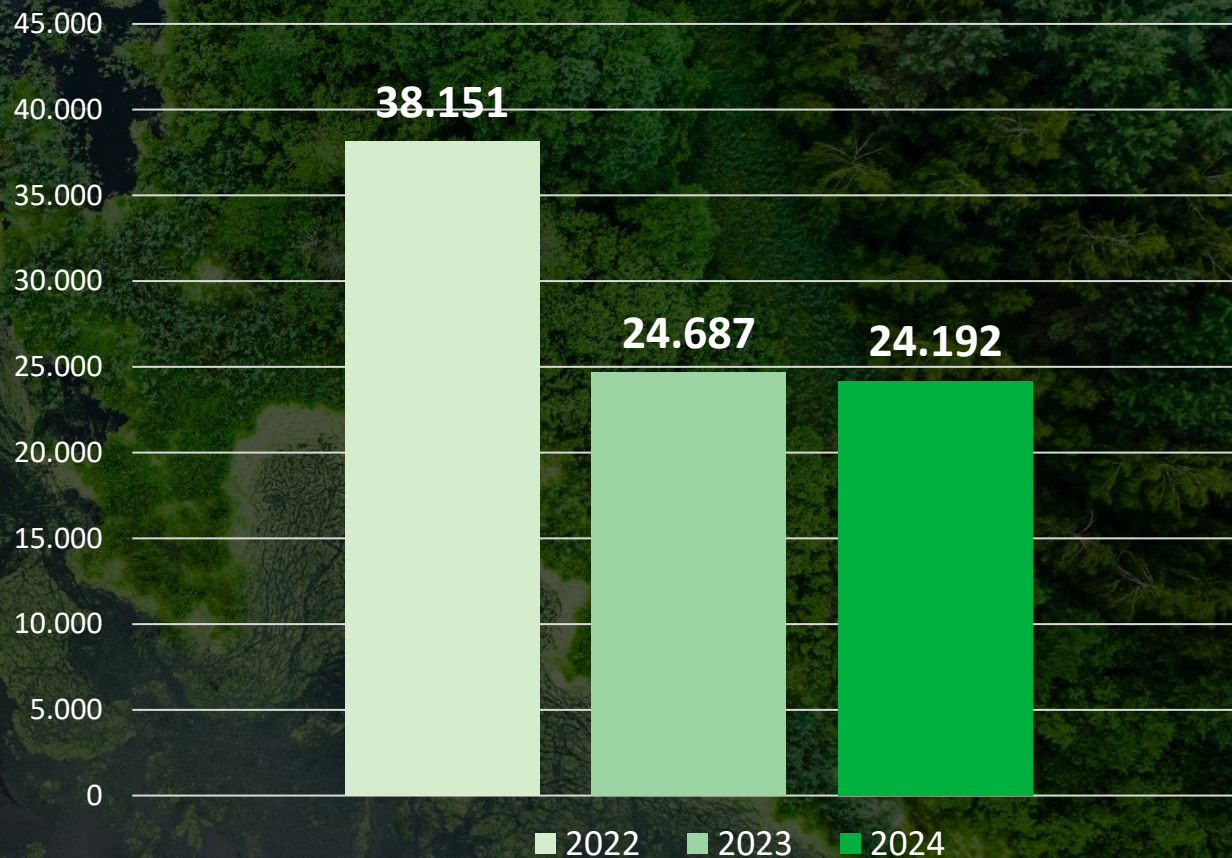


Meta de
Emisiones Net Zero
en 2025 con cumplimiento del

0%

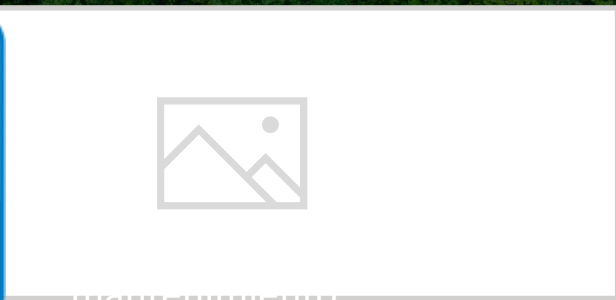
Nuestra gestión muestra una **reducción sostenida** en las

Emisiones generadas (alcance 1 y 2)



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024

Toneladas de CO₂



Mantenimiento



Vías

Asfalto modificado

+ 10 km ejecutados,
de los 40 km de calzada que se ejecutarán a 2027, en los que se utilizarán **675 toneladas de plástico de origen reciclado.**



Energía

Gestión eficiente, segura e innovadora del SF₆, logrando un desempeño 0,128% por debajo de la meta establecida para 2025.



10km ejecutados, equivalen a **275.000** bolsas plásticas



Limpia y justa

isa



Reducción de
intervención de coberturas vegetales
por optimización en el diseño y la
construcción en Colombia



CONEXIÓN JAGUAR | isa

Acciones de conservación y
restauración

+321mil

Hectáreas



Equivale a
535
aeropuertos de
Medellín

Gestión de biodiversidad en
proyectos:

5.309

Hectáreas



Que equivalen a
7.400
canchas de fútbol



Limpia y justa

Nuestro **impacto social**

01

Educación



02

Emprendimiento y productividad



CONEXIÓN
DESARROLLO

isa

03

Infraestructura





Limpia y justa

01

Educación



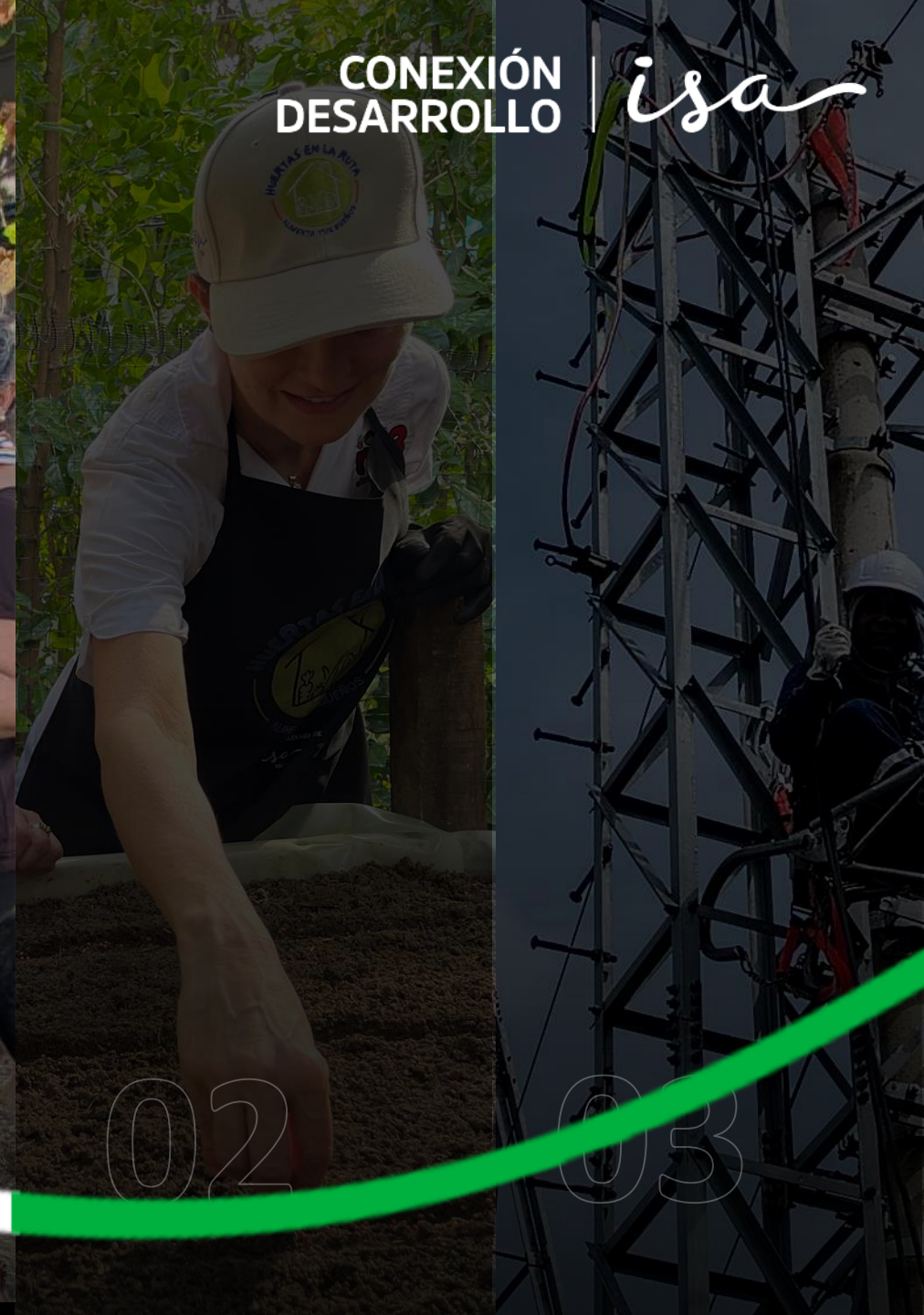
Invertimos



la educación

CONEXIÓN
DESARROLLO

isa



02

03



Limpia y justa

02

Emprendimiento y productividad

CONEXIÓN
DESARROLLO

isa



de Ruta Costera



01

03



Limpia y justa

CONEXIÓN
DESARROLLO

isa



01

02

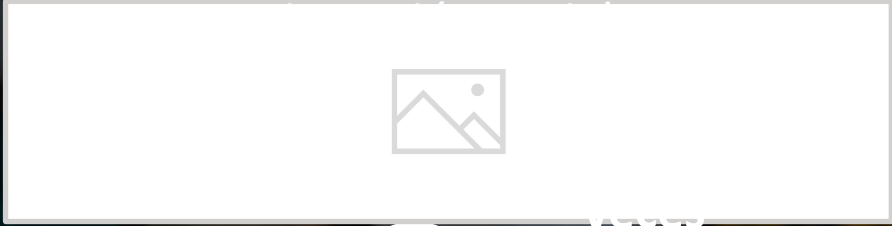
03

Infraestructura



Limpia y justa

Retorno a la sociedad con



\$28 MM

En inversión social



+318 MIL

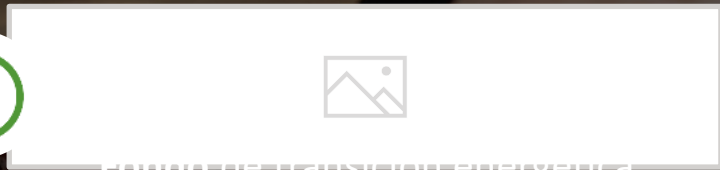
Beneficiarios



Gestión de recursos:



Obras por impuestos



Fondo de transición energética




+ 5.800

Puestos de trabajo local

Maximizamos
cada recurso para ser...

Rentables y eficientes





Rentable y eficiente

En el 2025

Nuestra acción

consolidó un **ciclo de crecimiento** que marcó un nuevo estándar de valor.

isa





Rentable y eficiente

isa

Reafirmando nuestra solidez en el mercado

(Cifras en pesos)

El 26 de enero de 2026, la acción alcanzó su precio máximo en la historia de la compañía al llegar a los

\$32.880



Dividendos pagados:

\$1.265
por acción



Alcanzando un incremento del

48%



Retornando a los accionistas un

55%



Con un precio máximo de

\$26.300



Alcanzando un
incremento del



48%



Con un precio máximo de

\$26.300

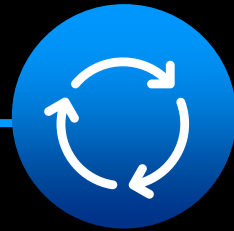
Dividendos pagados:

\$1.265

por acción



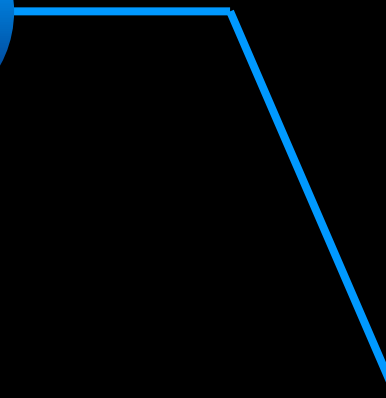
Retornando a los accionistas
un



55%

El 26 de enero de 2026, la acción alcanzó su precio máximo en la historia de la compañía al llegar a los

\$32.880





Rentable y eficiente

isa



Precio Volumen diario: Acción ISA

02 Enero 2025 – 27 Febrero 2026

(Cifras en pesos)





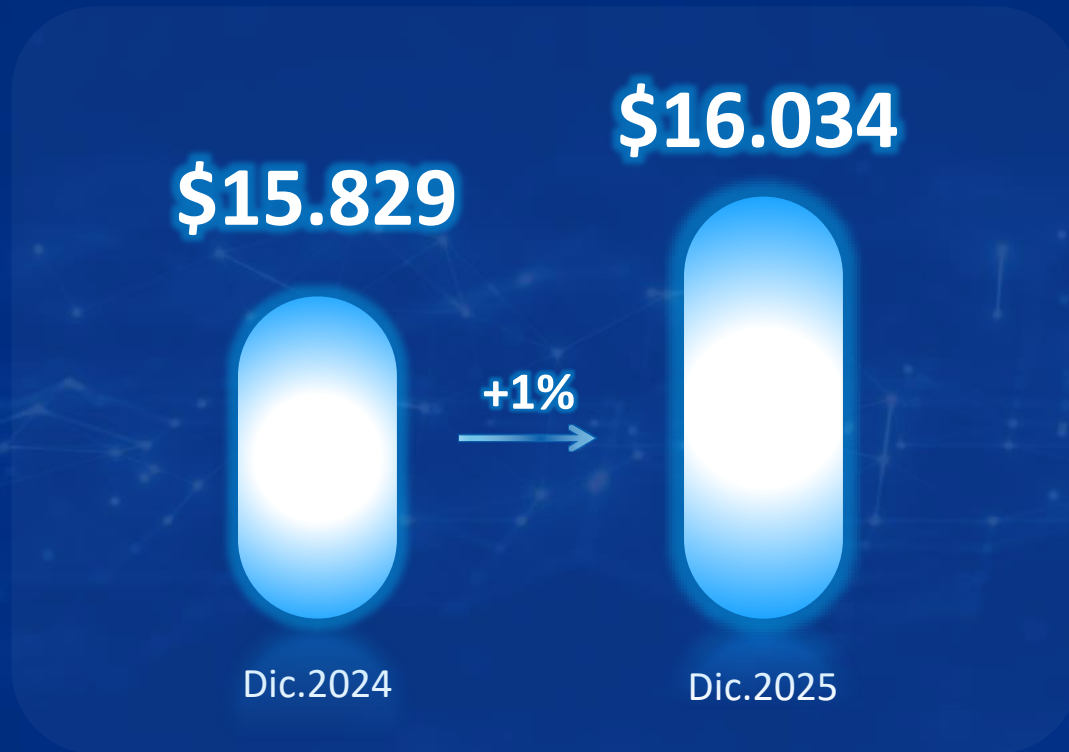
Rentable y eficiente

isa

Ingresos operacionales

Resultados financieros consolidados

(Cifras en miles de millones de pesos)

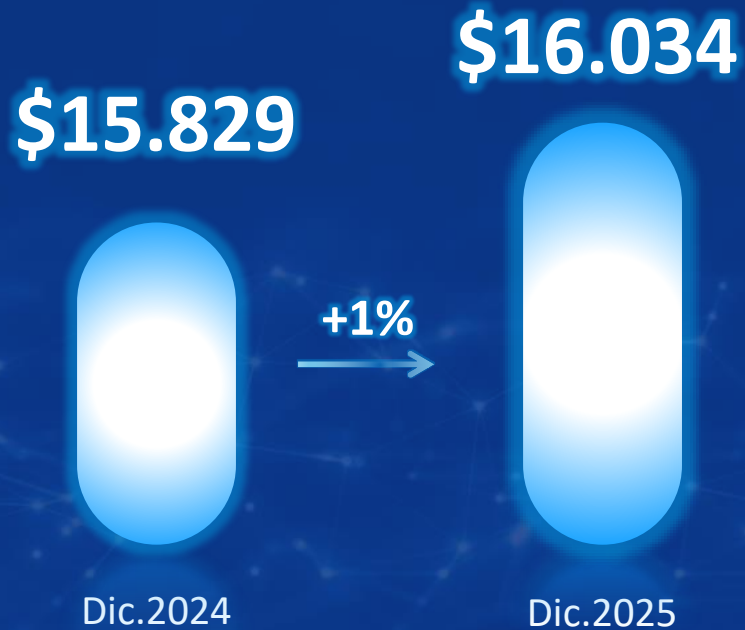




Ingresos operacionales

Resultados financieros consolidados

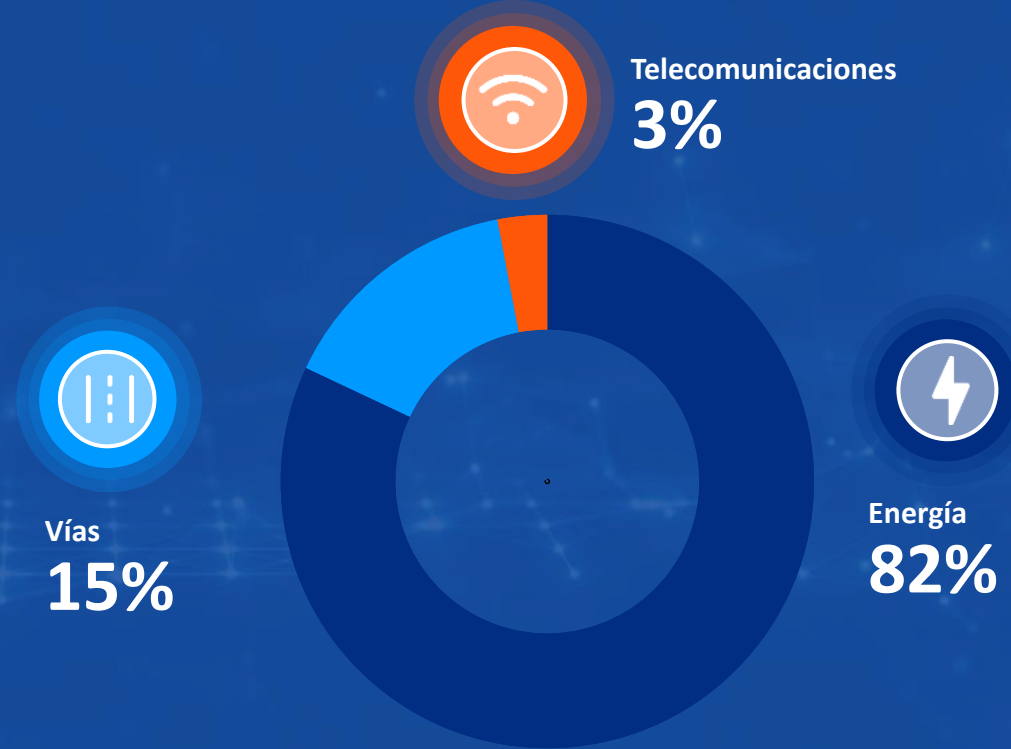
(Cifras en miles de millones de pesos)



▲ \$871⁽¹⁾

▼ \$592⁽²⁾

Eventos extraordinarios



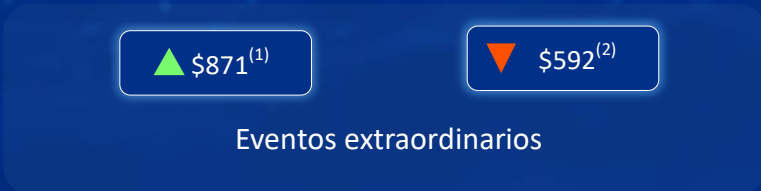
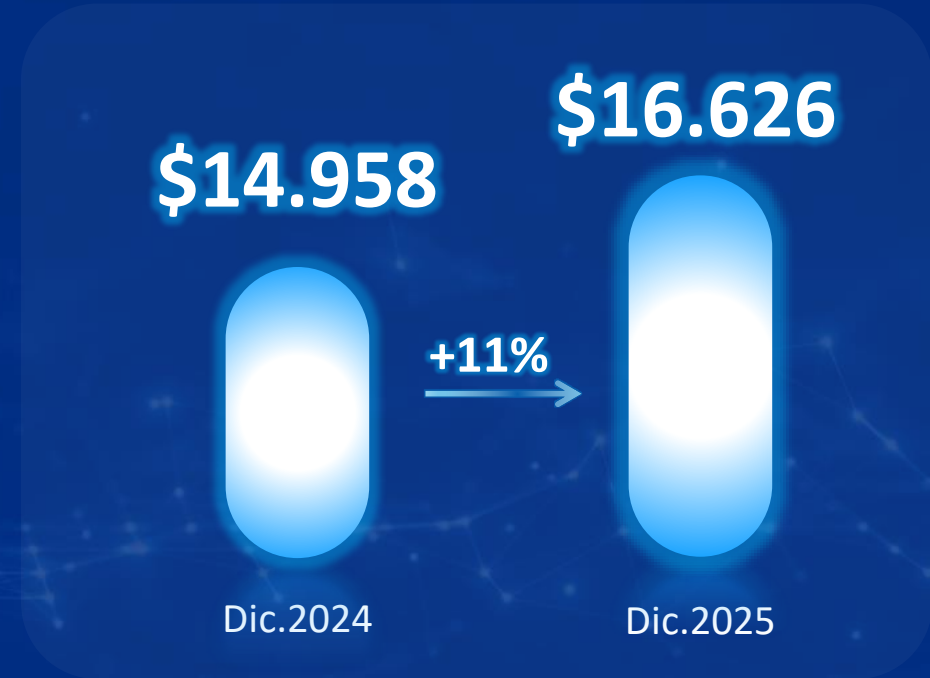
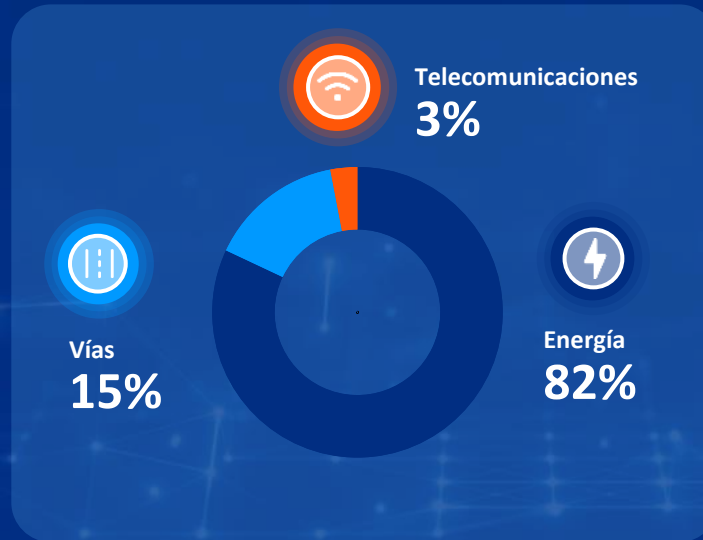
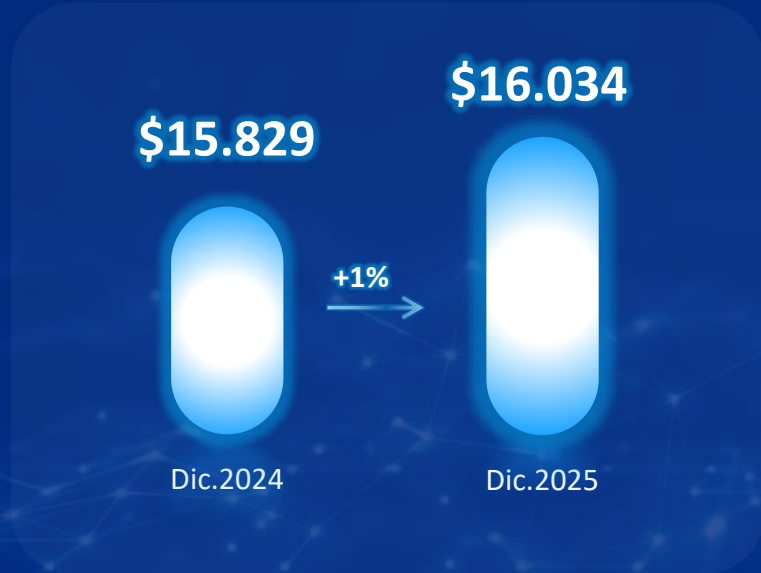
(1) Eventos extraordinarios en 2024: (+) RTP: Revisión tarifaria periódica en Brasil. (2) Eventos extraordinarios en 2025: (-) RBSE: Red básica del sistema existente en Brasil



Ingresos operacionales

Resultados financieros consolidados

(Cifras en miles de millones de pesos)



(1) Eventos extraordinarios en 2024: (+) RTP: Revisión tarifaria periódica en Brasil. (2) Eventos extraordinarios en 2025: (-) RBSE: Red básica del sistema existente en Brasil



Utilidad neta

Resultados financieros consolidados

(Cifras en miles de millones de pesos)



(1) Eventos extraordinarios en 2024: (+) RTP: Revisión tarifaria periódica en Brasil, (+) mantenimientos mayores en Perú y (-) provisión Air-e.

(2) Eventos extraordinarios en 2025: (-) RBSE: Red básica del sistema existente en Brasil y (-) provisión Air-e.



Utilidad neta

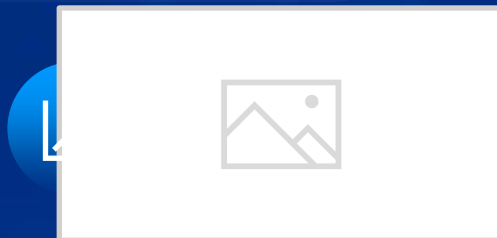
Resultados financieros consolidados

(Cifras en miles de millones de pesos)



Margen Neto

Crecimiento promedio
2021 - 2025



(1) Eventos extraordinarios en 2024: (+) RTP: Revisión tarifaria periódica en Brasil, (+) mantenimientos mayores en Perú y (-) provisión Air-e.
 (2) Eventos extraordinarios en 2025: (-) RBSE: Red básica del sistema existente en Brasil y (-) provisión Air-e.



**Detrás de cada número,
una estrategia:
así se distribuye y crece el valor de
activos de ISA en la región.**



Rentable y eficiente

isa

Situación financiera

\$ COP Billones

 **Energía**
82%

 **Vías**
17%

 **Telecomunicaciones**
1%



Activos

2024: \$77,0

Pasivos
\$47,8
COP Billones

2024: \$48,7

Patrimonio
\$17,8

2024: \$17,8

Interés minoritario
\$10,5

2024: \$10,4



Otros países⁽¹⁾
1%

La solidez financiera de nuestras compañías es reconocida por las calificadoras de riesgo más prestigiosas del mundo.

(1) Otros países: Bolivia, Panamá, Bermudas y EEUU.



El 2025 fue un año de resultados eficientes, rentables y sólidos



- **Eficiencia operativa** y fortaleza del negocio
- Solidez financiera de la compañía, con un sano endeudamiento dentro de los parámetros de empresas con **grado de inversión**
- Uso **rentable** del capital de los accionistas
- **Generación de valor a los accionistas**, por encima de empresas comparables

Resultados ISA

Resultados de empresas comparables⁽⁵⁾

(1) Endeudamiento: Deuda Bruta / EBITDA. (2) Límite sugerido calificadoras para empresas grado de inversión. (3) Retorno sobre el patrimonio: Utilidad neta / Patrimonio promedio últimos 12 meses. (4) Retorno total al accionista: (Precio cierre acción 2025 - Precio cierre acción 2024 + Dividendo pagado) / Precio cierre acción 2024. (5) Mediana de empresas comparables en el sector a nivel mundial.



En ISA construimos **futuro**



Gracias por creer en ISA y acompañarnos siempre.
La confianza de nuestros accionistas ha sido el fundamento para avanzar con **disciplina**, ejecutar con **excelencia** y asumir **nuevos desafíos**. Seguiremos honrando ese respaldo con **gestión responsable**, **crecimiento sostenible** y un **compromiso firme con el desarrollo** de los territorios donde operamos.

Cada **ACCIÓN** de ISA está conectada **con la VIDA**.
Gracias por su confianza.

GRACIAS

