

INFORME ARTÍCULO 446 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Al 31 de diciembre de 2025
(Expresado en millones de pesos colombianos)

De acuerdo con lo establecido en el artículo 446 del Código de Comercio, a continuación, se detalla la información requerida en sus diferentes numerales:

1. Detalle completo de la cuenta de pérdidas y ganancias por el período terminado el 31 de diciembre de 2025, con especificación de las apropiaciones hechas por concepto de depreciación de activos fijos y de amortización de intangibles:

	2025
Ingresos de contratos con clientes	
Utilidad contrato de cuentas en participación	1.541.769
Servicios de transmisión de energía eléctrica	141.537
Cargos por conexión	833
Servicios técnicos y administrativos	3.040
Telecomunicaciones	217
Transferencia tecnológica	10.057
Total ingresos de contratos con clientes	1.697.453
Costos de operación	(381.213)
Utilidad bruta	1.316.240
Gastos de administración	(218.935)
Otros ingresos operacionales	-
Participación de las ganancias de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, neto	2.009.850
Otros (gastos) ingresos, neto	3.531
Utilidad operacional	3.110.686
Resultado financiero, neto	(426.711)
Utilidad antes de impuestos	2.683.975
Impuesto de renta	(269.727)
Utilidad neta del año	2.414.248

Durante el período terminado el 31 de diciembre de 2025, el gasto de depreciación de propiedades, planta y equipo y amortización de intangibles, incluido en los rubros de costos de operación y gastos de administración del estado de resultados separado tal como se revela en la Nota 23, es el siguiente:

	2025
Depreciaciones de activos fijos	262.339
Amortizaciones de intangibles	12.131
Total	274.470

2. Proyecto de distribución de utilidades para 2025:

El proyecto de distribución aprobado por la Junta Directiva para ser sometido a consideración de la Asamblea General de Accionistas es el siguiente:

APROBACIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES DEL EJERCICIO 2025 Y LA CONSTITUCIÓN DE UNA RESERVA PARA FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL.

1. Que la utilidad neta de la compañía durante el periodo correspondiente al ejercicio 2025 ascendió a la suma de \$2.414.248 millones.
2. Que la distribución de utilidades debe efectuar conforme a los Estatutos Sociales y a lo dispuesto en los artículos 155 y 454 del Código de Comercio, y que la Junta Directiva debe observar la Política de Distribución de Dividendos de ISA al formular la propuesta correspondiente.
3. Que, de acuerdo con la Política de Distribución de Dividendos adoptada mediante Acuerdo 127 del 22 de febrero de 2022 de la Junta Directiva de ISA, el porcentaje de distribución de dividendos ordinarios a someter a consideración de la Asamblea General de Accionistas debe estar entre el 40% y el 50% de la utilidad ajustada del ejercicio inmediatamente anterior.
4. Que la distribución de dividendos debe considerar los recursos para atender el crecimiento proyectado del negocio y cumplir con los compromisos de inversión de la compañía para el periodo 2026–2028, con el fin de continuar generando valor para los accionistas.
5. Que el porcentaje de distribución debe permitir mantener los indicadores de endeudamiento y liquidez dentro de los rangos recomendados por las calificadoras de riesgo, garantizando la disponibilidad de recursos para atender inversiones, obligaciones ordinarias y el pago de dividendos.
6. Que la presente propuesta sustituye la publicada el pasado 2 de marzo de 2026, manteniendo el valor del dividendo por acción pero modificando las fechas de pago del dividendo.

PROPONE:

1. Aprobar la distribución de dividendos por valor de \$1.207.369 millones, equivalentes al 50% de la utilidad neta del ejercicio 2025, correspondientes a un dividendo ordinario de \$1.090 por acción.
2. Constituir una reserva para fortalecimiento patrimonial por valor de \$1.206.879 millones, destinada a atender los compromisos de inversión adquiridos y preservar la solidez financiera de la empresa.

3. Pagar los dividendos ordinarios por un monto total de \$1.207.369 millones, en dos cuotas, con fechas de pago los días 27 de mayo y 16 de diciembre de 2026.

Cifras en COP millones

	Número de acciones diciembre 31-25	Participación	Pago mayo 2026 (20%)	Pago diciembre 2026 (80%)	Total
Inversionistas estatales	667.196.974	60,2%	145.449	581.796	727.245
ECOPETROL	569.472.561	51,4%	124.145	496.580	620.725
Empresas Públicas De Medellín	97.724.413	8,8%	21.304	85.216	106.520
Inversionistas privados	440.480.920	39,8%	96.025	384.099	480.124
Total	1.107.677.894	100,0%	241.4714	965.895	1.207.369

Las fechas ex-dividendo se detallan a continuación:

Pago de dividendos	Fecha inicial ex-dividendo	Fecha Final ex-dividendo
Mayo 27 de 2026	Mayo 21 de 2026	Mayo 26 de 2026
Diciembre 16 de 2026	Diciembre 10 de 2026	Diciembre 15 de 2026

3. Informe de la Junta Directiva sobre la situación económica y financiera de la compañía, alrededor de los ítems enumerados a continuación:

El *Reporte integrado de gestión 2025* y los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2025 incluyen la información sobre la situación económica y financiera de la sociedad y pueden consultarse en el sitio web de ISA donde se encuentra disponible la información que se somete a consideración de la Asamblea General de Accionistas:

<https://isa.co/nosotros/asamblea-general-de-accionistas/>

a) Remuneración de la Junta Directiva y directivos:

El gasto por concepto de honorarios de los miembros de la Junta Directiva por asistencia a las reuniones de junta y comités en el año 2025 ascendió a la suma de:

	2025
Honorarios Junta Directiva	3.137
Total	3.137

De conformidad con la *Política de remuneración de la Junta Directiva* aprobada por la Asamblea General de Accionistas, el monto de los honorarios de los miembros de la Junta

Directiva y del presidente de este órgano fue aprobado por la Asamblea General de Accionistas del 21 de marzo de 2024, según consta en el acta 119, y corresponde a la suma equivalente a ciento sesenta y cinco (165) unidades de valor tributario (UVT) por cada reunión de la Junta Directiva y de los comités de junta a la que asistan los miembros, para el período estatutario comprendido entre 1 de abril de 2024 y el 31 de marzo de 2026.

Para el presidente de la Junta Directiva, los honorarios corresponden a la suma equivalente a ciento noventa y ocho (198) unidades de valor tributario (UVT) por la asistencia a cada reunión de la Junta Directiva para el período comprendido entre el 1 de abril de 2024 y el 31 de marzo de 2026, en consideración a las responsabilidades especiales y la mayor dedicación de tiempo que requiere dicho rol. Los miembros de la Junta Directiva no reciben ningún tipo de remuneración variable o bonificaciones.

En el año 2025, 165 UVT equivalían a \$8.216.835, y 198 UVT equivalían a \$9.860.202 (UVT 2025: \$49.799).

El gasto por salarios, bonificaciones o remuneraciones variable y prestaciones sociales con el personal directivo:

	2025
Remuneración	25.310
Beneficios	13.157
Total	38.467

El total de viáticos, gastos de representación y transporte son asumidos directamente por la compañía en cabeza de los terceros que suministren los servicios o bienes.

b) Gasto por asesorías relacionados con tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas

Durante el año 2025, se efectuaron las siguientes erogaciones a asesores o consultores externos de la sociedad a título de honorarios:

	2025
Asesoría jurídica, financieras, administrativas y técnicas con terceros	10.416
Asesoría jurídica, financieras, administrativas y técnicas con empresas de ISA.	15.310
Total	25.726

Dichos importes pagados por concepto de honorarios a asesores y/o consultores NO se prestaron bajo un contrato de trabajo.

c) Transferencias de dinero y demás bienes a título gratuito

Durante el año 2025, no se efectuaron transferencias de dinero y demás bienes, a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a este, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas.

d) Gastos de propaganda y relaciones públicas

Durante el período terminado el 31 de diciembre de 2025, se efectuaron las siguientes erogaciones por concepto de publicidad y relaciones públicas.

	2025
Publicidad y propaganda institucional	7.402
Relaciones públicas	35
Total	7.437

e) Dineros y otros activos que la sociedad posee en el exterior y las obligaciones en moneda extranjera

COP millones	USD	EUR	BRL	Total
Activos	29.210	-	316.239	345.449
Efectivo y equivalentes de efectivo	20.543	-	-	20.543
Deudores y otras cuentas por cobrar	8.667	-	316.239	324.906
Pasivos	(1.251.491)	(939)	-	(1.252.430)
Pasivos financieros	(1.240.094)	-	-	(1.240.094)
Cuentas por pagar	(11.397)	(939)	-	(12.336)
Valores nominales de coberturas contables (coberturas de INE*, partidas monetarias que hacen parte de una INE, coberturas de flujo de efectivo)	1.239.836	-	-	1.239.836
Posición monetaria neta	17.555	(939)	316.239	332.855

*INE: Inversión neta en el extranjero

La posición monetaria neta y los riesgos asociados a las denominaciones de activos y pasivos en moneda extranjera se puede leer en conjunto con las revelaciones de gestión de riesgos en la Nota 26 de los estados financieros separados.

f) Inversiones en otras sociedades, nacionales o extranjeras:

Al 31 de diciembre de 2025, las inversiones en otras compañías, nacionales y extranjeras, clasificadas como subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, se detallan en la Nota 9 de los estados financieros separados, tal como se ve a continuación:

	Negocio	País / Área operacional	% participación directa	Saldo 2024	Capitalizaciones y reducciones de capital	Dividendos decretados	Participación de las ganancias	Efecto patrimonial	Saldo 2025
ISA TRANSELCA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,999	1.065.774	-	(206.029)	232.209	(62.483)	1.029.471
INTERNEXA	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	99,600	206.114	-	-	43.992	(8.298)	241.808
XM	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,730	58.018	-	(14.880)	8.271	2.331	53.740
ISA INTERVIAL COLOMBIA	Negocio de Vías	Colombia	100,000	666	-	-	30	-	696
INTEIA S.A.S	Sistemas de gestión de tiempo real	Colombia	15,000	2.332	-	(314)	625	-	2.643
ISA INTERCOLOMBIA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	150.939	-	(53.256)	52.925	2.939	153.547
ISA PERÚ	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	45,137	116.316	-	(16.887)	18.214	(23.712)	93.931
ISA REP	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	30,000	205.912	-	(94.836)	93.623	(28.460)	176.239
CONSORCIO TRANSMANTARO	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	60,000	1.377.301	-	(259.253)	255.529	(186.526)	1.187.051
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	99,970	21.823	-	-	(765)	(3.171)	17.887
ISA BOLIVIA ⁽¹⁾	Negocio de Energía Eléctrica	Bolivia	53,522	28.869	3.511	-	10.661	(5.494)	37.547
ISA CAPITAL DO BRASIL ⁽²⁾	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	100,000	5.055.275	64.986	(289.348)	623.029	(252.833)	5.201.109
ISA INVERSIONES CHILE	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	100,000	2.026.689	12	-	56.308	(248.440)	1.834.569
ISA INVERSIONES CHILE VÍAS ⁽³⁾	Negocio de Vías	Chile	100,000	4.073.593	7	-	485.347	(255.744)	4.303.203
LINEAR SYSTEMS RE	Reaseguros	Bermudas	100,000	48.274	-	-	5.056	(7.509)	45.821
ISA INTERCHILE	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	0,100	1.539	-	-	62	(225)	1.376
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	99,899	916.538	-	(156.123)	146.703	(43.200)	863.918

	Negocio	País / Área operacional	% participación directa	Saldo 2024	Capitalizaciones y reducciones de capital	Dividendos decretados	Participación de las ganancias	Efecto patrimonial	Saldo 2025
KILA, INTERCONEXIONES DEL NORTE S. A. ⁽³⁾	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	-	4.848	(4)	-	-	(4.844)	-
INTERNEXA PERÚ	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Perú	26,666	17.724	-	-	4.939	(2.911)	19.752
HUB DIGITAL DE SERVICIOS ISA S. A. S. ⁽⁴⁾	Servicios transversales	Colombia	100,000	-	50	-	1	-	51
Inversiones en subsidiarias				15.378.544	68.562	(1.090.926)	2.036.759	(1.128.580)	15.264.359
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ, (PANAMÁ) ⁽⁵⁾	Negocio de Energía Eléctrica	Panamá	50,000	3.545	6.009	-	(5.166)	(333)	4.055
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ (COLOMBIA)	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	1,172	3	-	-	-	-	3
CONSORCIO ELÉCTRICO YAPAY S. A.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	28.590	23.502	-	-	(1.309)	(11.006)	11.187
PATRIMONIO AUTÓNOMO ENERGÍA PARA LA PAZ	Negocio de Energía Renovable	Colombia	55,790	8.657	200	-	389	(16)	9.230
Inversiones en entidades controladas de forma conjunta				35.707	6.209	-	(6.086)	(11.355)	24.475
ATP TOWER HOLDINGS	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	EE. UU.	24,695	337.411	-	-	(20.823)	(18.210)	298.378
Inversiones en asociadas				337.411	-	-	(20.823)	(18.210)	298.378
Total inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos				15.751.662	74.771	(1.090.926)	2.009.850	(1.158.145)	15.587.212

4. Informe de gestión del representante legal (presidente):

El informe de gestión del representante legal se encuentra incluido en el *Reporte integrado de gestión* aprobado por la Junta Directiva para consideración y aprobación de la Asamblea General de Accionistas, y puede consultarse en el sitio web de ISA donde se encuentra disponible la información que se somete a consideración de dicha Asamblea:

<https://isa.co/nosotros/asamblea-general-de-accionistas/>

5. Informe del revisor fiscal:

El informe del revisor fiscal se encuentra incluido en los estados financieros separados presentados a la Asamblea General de Accionistas. Asimismo, puede consultarse en el sitio web de ISA donde se encuentra disponible la información que se somete a consideración de dicha Asamblea:

[https://isa.co/nosotros/asamblea-general-de-accionistas /](https://isa.co/nosotros/asamblea-general-de-accionistas/)