isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos el futuro juntos

Reporte Integrado de Gestión
2021



contenido

1 Mensaje del presidente

2 Perfil del reporte

3 Transacción Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Ecopetrol

4 Perfil ISA y sus empresas

- Composición accionaria
- En cifras
- Negocios
  - Energía Eléctrica
  - Vías
  - Telecomunicaciones y TIC
- Hitos relevantes
- Reconocimientos
- Sistemas integrados de gestión
- Buen gobierno e integridad
  - Junta Directiva
  - Administración
  - Ética

5 Estrategia

- Marco de actuación
- Estrategia ISA 2030
- Avances de la estrategia
- Gestión integral de riesgos

6 Análisis de materialidad

- Solidez y crecimiento
- Excelencia
- Contribución a desafíos ambientales globales
  - Compromiso con la protección de la biodiversidad
  - Gestión de impactos ambientales
  - Mitigación y adaptación al cambio climático
- Compromiso con el desarrollo socioeconómico
- Anticipación e innovación
- Liderazgo transformador y capacidad de influencia
- Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento
  - Desarrollo del talento
  - Calidad de vida
  - Seguridad y salud en el trabajo

7 Resultados financieros

- Informe de los resultados consolidados acumulados
  - Estado de resultados consolidados
  - Balance general consolidado
  - Obligaciones financieras y bonos consolidados
  - Calificación de riesgo crediticio
  - Inversiones
- Informe de los resultados separados
  - Estado de resultados separados
  - Balance general separado
  - Obligaciones financieras y bonos de ISA
  - Desempeño de la acción
  - Dividendos
- Estados financieros consolidados
  - Notas a los estados financieros consolidados
  - Informe del revisor fiscal a los estados financieros consolidados
  - Certificación de los estados financieros consolidados y otros informes relevantes
- Estados financieros separados
  - Notas a los estados financieros separados
  - Informe del revisor fiscal a los estados financieros separados
  - Certificación de los estados financieros y otros informes relevantes
  - Informe Junta Directiva
  - Informe especial de operaciones con filiales y subsidiarias
  - Certificación de normas de propiedad intelectual y derechos de autor

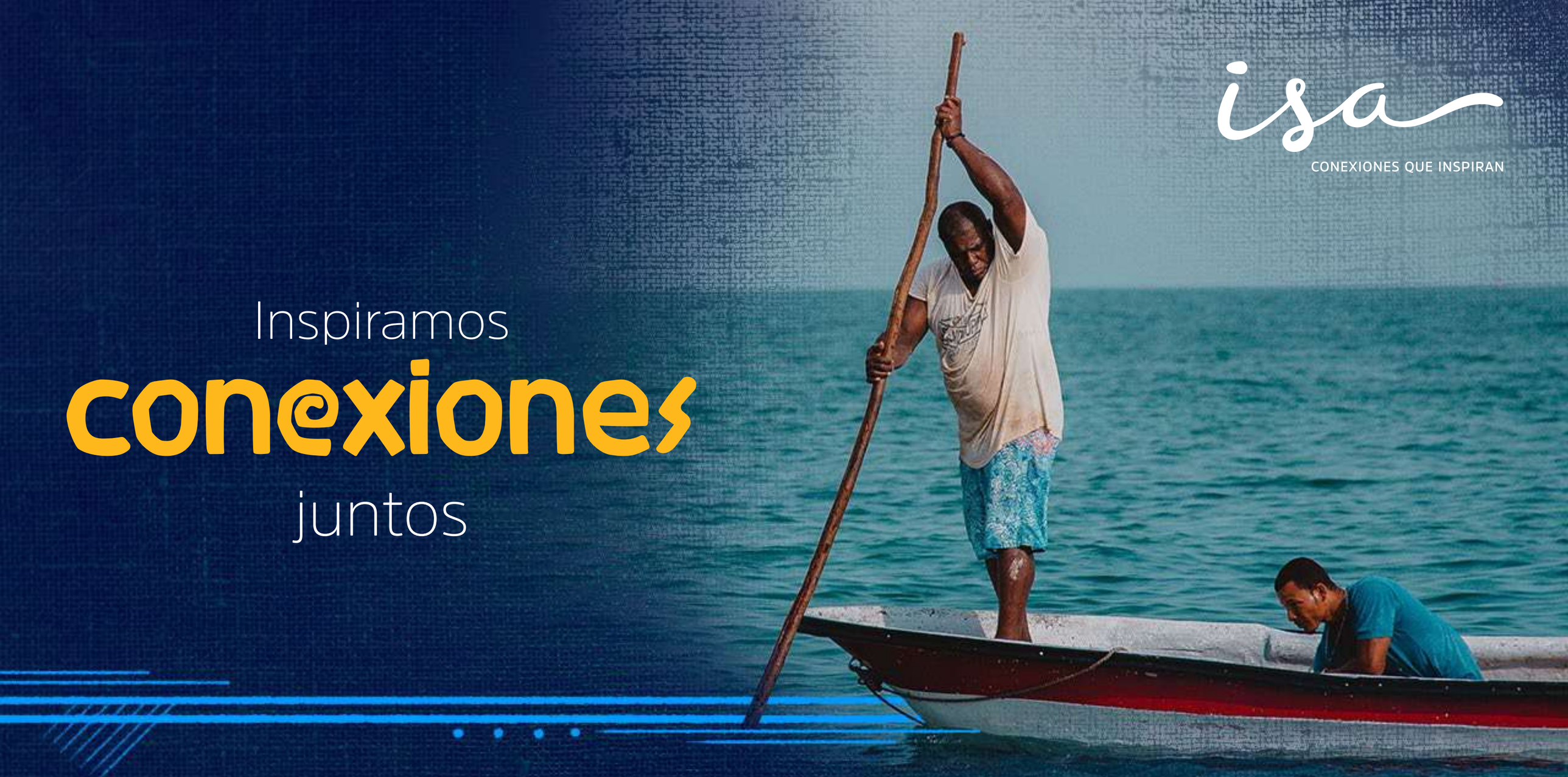
8 Anexos

- Índice GRI
- Información complementaria
- Memorando de revisión independiente
- Directorio ISA y sus empresas
- Gobierno corporativo

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos conexiones juntos



1 • Mensaje del presidente

Inspiramos el futuro juntos



César Augusto Ramírez Rojas
Presidente ISA (E)

Estimados **accionistas**

Tener un sentido de propósito arraigado en la cultura se ha convertido en el principal propulsor para la supervivencia y evolución de las organizaciones. Más aún durante un año que continuó marcado por los efectos de la pandemia y la adaptación a un mundo en constante transformación que sigue planteando nuevos desafíos.

En ISA, la claridad frente a nuestro propósito significó lograr la excelencia en los resultados, así como la trascendencia hacia un entendimiento cada vez más profundo de nuestra relación con el entorno, sus efectos y la alineación de cada una de nuestras actuaciones con la determinación estratégica de generación de valor que permanece en el tiempo y que se traduce en progreso, desarrollo, construcción de tejido social y calidad de vida.

Este año lo planteamos con compromiso, optimismo y empatía. Orientamos todos nuestros esfuerzos a corresponderles a nuestros accionistas, a cada uno de aquellos que hacen parte de nuestros grupos de interés y a toda la sociedad, que con expectativa esperaron nuestra contribución. Fuimos conscientes de lo que significaba cada paso adelante en este importante momento histórico y de la confianza depositada en nosotros.

Hoy los resultados de ISA y sus empresas dan cuenta de una administración eficiente que logró, una vez más, resultados ascendentes, trazando una sólida senda de crecimiento de los negocios, asegurando su vigencia y demostrando una gestión activa del desempeño de nuestra acción, en el marco de las mejores prácticas ambiental, social y de gobernanza a nivel mundial.

Con la sostenibilidad en el centro de cada una de nuestras acciones, este año realizamos una gestión ambiciosa y certera, que permitió avances concretos en la transición hacia una economía baja en carbono, desarrollando proyectos dirigidos a lograr una matriz energética más limpia en la región, así como con la puesta en marcha de iniciativas que generan un trascendente efecto positivo en lo social y ambiental.

En esta materia, podemos resaltar hitos como la adjudicación de la licitación para construir y operar la línea Kimal-Lo Aguirre, con más de 1.400 km, uno de los proyectos de transmisión más importantes no solo de Chile, sino del continente. Asimismo, en Brasil, resaltamos el desarrollo del primer proyecto de almacenamiento de energía con baterías a gran escala en ese país, donde también construimos la primera subestación digital. Todos ellos, proyectos que, apalancados por la innovación, le apuntan a nuestro gran propósito de aportar a la transformación energética con la descarbonización de las matrices, transportando energías limpias y responsables con el medioambiente. Hoy con orgullo podemos decir que el 100% de las operaciones de nuestras empresas de energía y telecomunicaciones son carbono neto cero (alcance 1 y 2); los mismos pasos los estamos siguiendo en el negocio de Vías, en el que ISA INTERVIAL Chile se convirtió en la primera empresa de ISA y de este negocio en ese país en ser carbono neutro. Nuestra compañía en Chile recibió, además, el Sello de Excelencia que entrega el Ministerio de Medio Ambiente por su gestión en emisiones.

Asimismo, en Colombia, XM fue seleccionada por el Ministerio de Minas y Energía para realizar la tercera Subasta de Energías Renovables, en la que se asignaron contratos para once proyectos nuevos de generación solar, que suman una capacidad efectiva neta de 796,3 MW. Además, a través de sus plataformas EcoRegistry y EcoTrade, XM logró la exportación de más de un millón de créditos de carbono de proyectos colombianos.

Otro importante paso para ISA y sus empresas, y en general para el sector, fue la firma del acuerdo que establece los principios del esquema regulatorio para avanzar en el proyecto de interconexión eléctrica entre Colombia y Panamá, el cual representa la integración de la Comunidad Andina con Centroamérica. Este proyecto garantizará la seguridad energética para la región mediante un abastecimiento de energía diversificado, seguro, confiable y responsable con el medioambiente.



Hoy, con orgullo, podemos decir que el 100% de las operaciones de nuestras empresas de energía y telecomunicaciones son carbono neto cero (alcance 1 y 2).

Bonos verdes

USD 2.556 millones

En ISA y sus empresas hacemos uso de los instrumentos de finanzas climáticas para apalancar la deuda de construcción de proyectos por los que se transmiten energías renovables.

De forma complementaria, ISA comenzó a hacer parte de dos iniciativas de país: Colombia Carbono Neutral, la estrategia del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, y la Alianza Sector Eléctrico Carbono Neutral, iniciativa del Ministerio de Minas y Energía, y ocho empresas del sector eléctrico.

Pero no solo nuestros esfuerzos por afrontar la emergencia climática se destacan en el plano operativo; en ISA y sus empresas hacemos uso de los instrumentos de finanzas climáticas para apalancar la deuda de construcción de proyectos por los que se transmiten energías renovables. En 2021, debutamos en el mercado financiero de Chile con el primer bono verde, un hito que representó la colocación más grande de un bono de este tipo en la historia del instrumento en Latinoamérica y el Caribe (USD 1,2 millones); esta transacción, además, ganó el premio Deals of the Year Awards 2021, entregado por la prestigiosa publicación LatinFinance en reconocimiento a la mejor operación financiera sostenible de 2021. En este ámbito de las finanzas verdes, mantenemos un liderazgo importante en la región: hasta la fecha hemos emitido en las empresas de ISA bonos verdes por USD 2.556 millones.

Sin duda, otra de las grandes apuestas por mitigar el cambio climático ha sido nuestro programa Conexión Jaguar, que este año expandió su impacto y fronteras con la vinculación de tres nuevas áreas de conservación en Colombia, Brasil y el primer proyecto en Chile. Estos positivos resultados nos impulsaron a ampliar la meta inicial planteada, de 400.000 hectáreas con actividades de conservación, a 1 millón para 2030. Además, ahora contamos con nuestro accionista, Ecopetrol, como nuevo cooperante, con lo que, con seguridad, seguiremos afianzando la senda de crecimiento proyectada. Precisamente, Conexión Jaguar recibió este año el Premio Bóscares, entregado por la WWF Colombia, Acción Climática y Reforestemos, en reconocimiento a sus acciones en favor de la conservación de los bosques, así como el premio Andesco a mejor entorno ambiental de empresas de servicios públicos.

Todos estos hitos se derivan de nuestra coherencia con los pilares que soportan nuestra estrategia corporativa y que conforman la palabra VIDA (Verde, Innovación, Desarrollo y Articulación). Como lo confirman prescriptores de talla mundial, ISA es una compañía trascendente que, además de ser uno de los mejores activos de la región, mantiene un reconocido liderazgo en prácticas de sostenibilidad y es aliado clave de gobiernos y academia para contribuir a transformar la realidad de los territorios de cara a los retos futuros.

Hitos operacionales que consolidan nuestra generación de valor sostenible

En el negocio de Energía, en Brasil formalizamos la compra del 100% de las acciones de la compañía Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE), a través de ISA CTEEP, operación con la que reafirmamos nuestra posición relevante en el estado de São Paulo. De la misma forma, con seis meses de anticipación, energizamos el proyecto Aguapeí y nos convertimos en pioneros en el uso de drones para mantenimiento de líneas, lo que contribuye a la seguridad de los empleados y a la confiabilidad del sistema.

En Colombia ganamos, en licitación pública de la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME), la construcción y operación de la nueva subestación Carrieles a 230 kV y líneas de transmisión asociadas; este proyecto permitirá atender el crecimiento de la demanda de energía, así como mejorar la confiabilidad y seguridad del servicio en el suroeste de Antioquia. De otro lado, por medio de nuestra empresa ISA INTERCOLOMBIA, entregamos la última línea del megaproyecto eléctrico Interconexión Noroccidental, el cual comprende en total 684 kilómetros y pasa por 36 municipios de Antioquia, Córdoba y Santander, un proyecto indispensable para la seguridad energética nacional. De igual modo, ISA TRANSELCA se destacó en el manejo de los proyectos de conexión de energía en Colombia, al multiplicar por seis las metas propuestas en materia de inversión en nuevos negocios.



En el negocio de Vías, en Colombia pusimos en servicio el 100% de Ruta Costera.

En Perú, ISA REP digitalizó su primera subestación en Socabaya Arequipa y fue reconocida por la Comisión de Integración Energética Regional con el Premio a la Innovación 2021, por el desarrollo de la *startup* Lisa (Lector Inalámbrico de Señales Analógicas).

En el negocio de Vías, en Colombia pusimos en servicio el 100% de Ruta Costera, corredor de 146 kilómetros entre los departamentos de Bolívar y Atlántico que beneficia a cerca de tres millones de personas en nueve municipios y que es de vital importancia para la reactivación económica de la Costa Caribe. Con esta transacción ganamos en 2021 el premio al negocio del año en transporte, de los Infrastructure Investor Awards.

En Telecomunicaciones y TIC, a través de InterNexa logramos el cumplimiento consolidado en ingresos del 103% y un aumento en clientes del 14%, con respecto a 2020. La compañía se consolidó el año pasado como un referente regional en esta industria por su talento humano, cobertura, calidad de su red y plataformas y por su estrategia de diversificación en otros segmentos de clientes y portafolio.

Por la senda del crecimiento con rentabilidad

Los resultados de este año dan cuenta de la solidez, la resiliencia de los negocios, una estrategia financiera basada en la gestión eficiente de los gastos de administración, operación y mantenimiento (AOM) y la rentabilización de nuestras operaciones. La utilidad neta de ISA ascendió a $1,7 billones, 19,1% menos que en 2020, y el margen neto fue del 14,9%. Lo anterior, por los efectos del reperfilamiento de la deuda de ISA INTERCHILE y la modificación de la tarifa del impuesto sobre la renta en Colombia; ambos asuntos se explicarán ampliamente en el informe. Sin considerar el efecto de estos eventos no recurrentes, la utilidad acumulada de ISA se ubicaría en $2,1 billones, con un crecimiento del 1,4%. Por su parte, el ROE, a diciembre, alcanzó el 11,6%; los ingresos operacionales fueron de $11,2 billones, que representan un aumento del 9,8%, y los activos, de $61,7 billones, un incremento de 13,8% con respecto a 2020.

Utilidad neta acumulada
COP
1,7 billones

ROE
11,6%

Ingresos operacionales
COP
11,2 billones

Activos
USD
61,7 billones

Bonos en el mercado internacional
USD
330 millones

Derivado de los buenos resultados obtenidos por la compañía en el ejercicio 2020, este año pagamos en dividendos a nuestros accionistas el 70% de las utilidades alcanzadas, el monto más alto en la historia de la compañía ($1.303 por acción). Así seguimos respondiéndoles a la confianza que nos han dado, haciendo su inversión cada vez más rentable, tomando las mejores decisiones enfocadas en mantener el liderazgo y en seguir siendo competitivos y vigentes.

En el plano financiero, se destacó también la primera y exitosa emisión de bonos realizada por ISA en el mercado internacional de capitales, por valor de USD 330 millones. La transacción, que tuvo una sobredemanda de 4,3 veces el monto ofertado, fue listada en la Bolsa de Valores de Singapur y contó con inversionistas de Estados Unidos, Canadá, Europa, Asia y América Latina, entre otros. El resultado de esta operación ratifica la confianza de los inversionistas en la compañía y su liderazgo en el mercado de capitales.

Ser el cambio que queremos ver en el mundo

En ISA mantenemos un liderazgo reconocido a nivel regional como una de las empresas con mejores y más vanguardistas prácticas en sostenibilidad, gobierno corporativo, ética y transparencia. Así ha sido ratificado por prescriptores internacionales de la importancia del Dow Jones Sustainability Index, medición que, por séptimo año consecutivo, nos reconoció como una de las compañías de la región con desempeño superior en temas ambientales, sociales y económicos. Una distinción de la misma trascendencia nos fue otorgada al incluirnos, por quinto año, en The Sustainability Year Book de Standard & Poor´s como una de las organizaciones con mejores prácticas en el sector de servicios públicos de energía en el mundo; este esfuerzo también fue reconocido con el FTSE4Good, sello que destaca a las compañías en bolsa con mejores estándares globales de inversión corporativa. A nivel nacional, ISA fue incluida, una vez más, entre las cinco empresas destacadas en el Índice de Inversión Social Privada.

El mercado regional dio, además, un espaldarazo a nuestra gestión al nombrarnos la segunda empresa más "honorable del país" en el *ranking* de Institutional Investor. La compañía obtuvo calificaciones sobresalientes por su adecuada "gestión del manejo de la crisis en medio de la pandemia" y en la categoría de mejor gestión social, ambiental y gobierno corporativo.

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA

Sustainability Yearbook Member 2021 S&P Global

FTSE4Good



Este año se destaca la habilitación de aulas móviles en Colombia, con lo que logramos llevar más de 25.000 vacunas a zonas de difícil acceso, doblando así la meta propuesta.

Un reconocimiento en el mismo sentido nos dio la Asociación Nacional de Empresas de Servicio Públicos y Comunicaciones (Andesco), que nos otorgó, en su congreso anual, cuatro premios a la sostenibilidad por nuestras destacadas prácticas empresariales, incluyendo una categoría especial sobre iniciativas dirigidas a la mitigación de la pandemia, en la que ganamos con nuestro programa Todos Somos Uno.

Consecuentes con estos reconocimientos, en 2021 seguimos demostrando nuestra empatía y solidaridad con acciones encaminadas a continuar mitigando los efectos de la pandemia. A la fecha, hemos invertido más de USD 5,3 millones en diferentes acciones, entre las que se destacó este año la habilitación de aulas móviles en Colombia, con lo que logramos llevar más de 25.000 vacunas a zonas de difícil acceso, doblando así la meta propuesta. En la misma línea, ISA CTEEP en Brasil participó en la donación de alrededor de R$3,2 millones para la construcción de la Fábrica de Vacunas del Instituto Butantan en ese país.

En ese contexto, conscientes del importante rol de las empresas en este momento de transición hacia el nuevo orden mundial y apalancados en nuestros pilares estratégicos, Verde, Innovación, Desarrollo y Articulación, trabajamos en una iniciativa de reactivación económica con tres focos: formación para la empleabilidad, energización y emprendimiento. En este último, nos aliamos con la aceleradora de empresas emergentes Rockstart, para impulsar diez proyectos sociales y ambientales en Latinoamérica que fueron elegidos en convocatoria abierta y cuyo modelo de negocio generará un claro impacto positivo.

Precisamente en el ámbito de Innovación, en nuestra 9.ª edición de Jornadas de Conocimiento, equipos de trabajo de ISA presentaron 110 proyectos para potenciar el desarrollo de los negocios actuales y nuevos, en el marco de las mejores prácticas de sostenibilidad. Asimismo, otro de los temas que ha venido cobrando especial relevancia ha sido la transformación digital, la cual, más allá de generar eficiencias, la hemos adoptado como una cultura y la reconocemos como uno de los habilitadores fundamentales para alcanzar las metas a 2030. La transformación digital está en el corazón del 69% de las iniciativas estratégicas del negocio y, a la fecha, contamos con más de 360 agentes digitales y 160 soluciones de inteligencia artificial que impactan directamente la optimización de nuestros procesos y aportan a soluciones de asuntos urgentes de agenda global.

Continuado en el ámbito de la sostenibilidad y el desarrollo social, uno de los hitos más importantes del año fue, sin duda, el lanzamiento de nuestro programa Conexiones para el Desarrollo, el cual adelantamos en Colombia junto con nuestros aliados Fundación Barco y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia (PNUD), y en Chile, con Fundación Chile y el Ministerio de Educación. Se trata de una alianza para fortalecer las capacidades educativas, comunitarias e institucionales, que generará transformaciones en los territorios de influencia de ISA en estos dos países y, en un futuro, en Perú y Brasil. En Chile, implementamos un programa piloto en ocho liceos técnicos de la región de Coquimbo, en donde mejoramos la calidad formativa en las especialidades de eléctrica y electrónica requeridas por la industria energética. Adelantamos también el primer curso formativo en Innovación y Emprendimiento, con treinta directivos y docentes de los liceos, a la vez que participamos en la conformación del Consejo Asesor de Energía.

En Colombia, en 2021 el programa Conexiones para el Desarrollo implementó su primer proyecto en siete municipios de Atlántico y Bolívar, donde se han beneficiado 31.000 personas y el 100% de los establecimientos educativos. Otro de los departamentos en Colombia beneficiado con nuestros programas fue La Guajira, en donde 81 comunidades Wayuu tienen acceso hoy a agua potable gracias al módulo de pilas públicas entregadas por el Gobierno nacional con el apoyo de ISA INTERCOLOMBIA, en el marco de la iniciativa Obras por Impuestos.

CONEXIONES PARA EL DESARROLLO | isa

Se trata de una alianza para fortalecer las capacidades educativas, comunitarias e institucionales, que generará transformaciones en los territorios de influencia de ISA.

En 2021, trascendimos el ámbito regional llevando nuestro modelo y programas de sostenibilidad a dos de los escenarios internacionales más importantes a nivel mundial: la COP26, que se llevó a cabo en Glasgow, y Expo Dubái, espacios en los que demostramos nuestro liderazgo en prácticas de sostenibilidad apalancadas por la innovación, a través de los proyectos que le apuntan a la mitigación de la emergencia climática y el desarrollo integral de los países donde hacemos presencia. Cabe destacar que compensamos la huella de carbono del Pabellón Colombia en ambos escenarios.

A nivel local, desarrollamos *Inspiring Boards*, un espacio regional y pionero promovido por ISA para reflexionar sobre los criterios ambiental, social y de gobernanza (ASG) como base fundamental en la toma de decisiones empresariales de las Juntas Directivas en las empresas de la compañía en América Latina.

La COP26, que se llevó a cabo en Glasgow, y Expo Dubái fueron espacios en los que demostramos nuestro liderazgo en prácticas de sostenibilidad apalancadas por la innovación.





El talento, nuestro mayor activo

Todos estos importantes hitos y destacados resultados no habrían sido posibles sin el inmenso talento e inquebrantable compromiso de nuestros más de 4.000 trabajadores. Todos ellos son el factor que nos diferencia y nos ha permitido mantener un crecimiento sostenible por más de cinco décadas. Para la compañía continúa siendo prioridad la protección de su vida y la de sus familias, así como el desarrollo integral de cada uno. Por ello, venimos trabajando en prácticas que nos aseguren seguir por la senda de consolidarnos como una de las mejores empresas para trabajar en la región. Los esfuerzos han dado sus frutos: en 2021 obtuvimos 86% en la Encuesta de Clima Laboral, manteniendo así la más alta favorabilidad histórica, comparada con un 77% del mercado a nivel regional.

Es así como en 2021 le apuntamos también al objetivo de ser un referente de empresa diversa y equitativa. Por eso, es un inmenso orgullo que ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM hayan obtenido el Sello de Equidad Laboral Equipares en Nivel Plata, por nuestro compromiso decidido con la implementación del Sistema de Gestión de Igualdad de Género, otorgado por el

La suma de ISA y Ecopetrol marca un hito histórico no solo en la trayectoria de las dos compañías, sino en el futuro de Colombia y en el sector energético a nivel regional.

Ministerio de Trabajo y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia (PNUD). Los resultados de la compañía fueron excepcionales al destacarse que el promedio de participación total femenina de las cuatro empresas alcanza el 32,7%, mientras que el promedio del sector minero energético es de 29%, de acuerdo con cifras de la Asociación Colombiana de Generadores de Energía Eléctrica (Acolgen). De igual forma, las cuatro empresas están por encima del promedio nacional de participación femenina en niveles jerárquicos, que es del 24%.

Asimismo, nuestro talento, factor diferenciador, ha querido trascender la excelencia en su quehacer para realizar acciones solidarias de impacto como el Programa Voluntariado ISA. Esta iniciativa vinculó, en 2021, a 280 empleados y sus familias en Colombia, Perú y Chile, que participaron en cinco proyectos en el ámbito del cuidado del planeta, el conocimiento y la cultura de las comunidades, entre otras, y que fueron diseñados y ejecutados por ellos mismos.

Nuevos rumbos

El segundo semestre del año estuvo cargado de noticias que marcarán un nuevo norte para la compañía. En agosto, se anunció el cierre de la transacción entre el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Ecopetrol, para quedar este último como propietario del 51,4% de las acciones que la nación tenía en ISA. La suma de ISA y Ecopetrol marca un hito histórico no solo en la trayectoria de las dos compañías, sino en el futuro de Colombia y en el sector energético a nivel regional.

Este hito ha derivado importantes decisiones en aras de la transparencia y de continuar fortaleciendo el buen gobierno corporativo, como ha sido la adopción de nueve compromisos para mantener la independencia y neutralidad de XM como operador y administrador del mercado de energía colombiano. Entre estos compromisos se destaca la conformación de la Junta Directiva de XM con el 100% de miembros independientes, la oficialización del procedimiento de selección de futuros gerentes generales de XM y la adopción de políticas de neutralidad y confidencialidad de la información, ente otras. Una de las decisiones que se tomarán también, eventualmente, será el futuro del proyecto de venta del 100% de las acciones que ISA tiene de InterNexa.

Así las cosas, el 2022 se presenta como un año de enormes e interesantes retos frente a la consolidación del grupo de energía más grande de América Latina, a través del cual nos robustecemos para aumentar nuestra competitividad y participar en grandes proyectos a futuro. De la misma manera, somos conscientes de que

será un año de relevancia para la región, dadas las coyunturas sociopolíticas, pero nuestras apuestas en los países son de largo plazo, por lo que estamos convencidos de que, conjuntamente con los gobiernos, seguiremos promoviendo la senda de crecimiento y desarrollo.

Desde ISA seguiremos, entonces, trabajando de forma proactiva y trascendente en la atención a la emergencia climática y la generación de progreso y construcción de tejido social, creando valor y renovando con cada acto la confianza de nuestros accionistas, inversionistas, aliados, proveedores, comunidades, nuestro equipo humano y de todos los grupos de interés, a quienes agradecemos su confianza y reconocemos como grandes aliados y fuente de inspiración para día a día seguir CREANDO CONEXIONES.

Finalmente, en nombre de todos los empleados de ISA, no puedo dejar de expresar nuestra más sincera gratitud a Bernardo Vargas Gibsone, quien nos acompañó como presidente de la compañía hasta enero de 2022. A él le manifestamos nuestro agradecimiento por estos seis años y medio de liderazgo, total entrega y compromiso, en los que aportó, de forma significativa, al reconocimiento de ISA como una de las empresas más relevantes a nivel regional. Le deseamos todos los éxitos posibles en sus proyectos futuros.

César Augusto Ramírez Rojas
Presidente ISA (E)



En nombre de todos los empleados de ISA, no puedo dejar de expresar nuestra más sincera gratitud a Bernardo Vargas Gibsone, quien nos acompañó como presidente de la compañía hasta enero de 2022.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos el **progreso** juntos

Perfil del reporte

Este informe se elaboró de acuerdo con la metodología del International Integrated Reporting Council (IIRC) y bajo el nuevo estándar del Global Reporting Initiative (GRI) de conformidad esencial. [GRI 102-54] Corresponde al período comprendido entre el 1.º de enero y el 31 de diciembre de 2021, y tiene una periodicidad anual. [GRI 102-50] Para efectos comparativos se debe referenciar el Reporte Integrado de Gestión de 2020, presentado en marzo de 2021. [GRI 102-51] [GRI 102-52]

El reporte aborda los resultados de la gestión de ISA y sus negocios: Energía Eléctrica, Vías, Telecomunicaciones y TIC, conforme a los énfasis declarados en la estrategia ISA2030: Valor Sostenible. Dichos resultados son descritos de acuerdo con diez asuntos materiales, correspondientes a las dimensiones ambiental, social y económica, que pueden afectar la creación de valor de los negocios de Energía Eléctrica y de Vías; si bien el negocio de Telecomunicaciones y TIC no hizo parte de este ejercicio, se reportan algunas acciones relevantes para el cumplimiento de las metas de negocio. Este reporte, a su vez, representa la Comunicación de Progreso del Pacto Global de las Naciones Unidas (COP).

Para la vigencia 2021, el análisis de materialidad abarca a ISA y sus empresas en el negocio de energía: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA CTEEP, ISA TRANSELCA, ISA INTERCHILE y XM, así como ISA INTERVIAL, empresa del negocio de Vías, cuyos ingresos en conjunto representan el 68% del total de ingresos consolidados de ISA. Para el negocio de Telecomunicaciones y TIC, se muestran los principales resultados de su gestión. Cada una de las compañías cuenta con sus respectivos informes de gestión que pueden ser consultados en sus páginas web. [GRI 102-46]

El análisis de materialidad fue liderado por la Vicepresidencia de Relaciones Institucionales y el Reporte Integrado de Gestión fue construido por las Vicepresidencias de Estrategia y de Relaciones Institucionales. Ambos procesos fueron validados por el Comité de Presidencia y la Junta Directiva de ISA para garantizar que todos los aspectos materiales quedaran debidamente cubiertos. [GRI 102-32]

La compañía contrató a la firma KPMG para realizar la verificación del reporte, de acuerdo con los lineamientos del estándar Global Reporting Initiative (GRI) y de conformidad con las normas ISAE 3000 e ISAE 3410, asegurando así la confiabilidad y precisión de la información publicada. El alcance y las conclusiones de la verificación pueden ser examinados en el informe de revisión independiente, incluido en los anexos. [GRI 102-56]

Para facilitar la consulta de los indicadores reportados, en los anexos se encuentra la tabla de indicadores GRI [GRI 102-55], la cual también incluye el cumplimiento de los Principios del Pacto Global.

[GRI 102-53] Para compartir sugerencias, opiniones o inquietudes respecto a este Reporte Integrado de Gestión, contactar a:

Olga Patricia Castaño Díaz
Vicepresidencia de Estrategia
vicepresidenciaestrategia@isa.com.co

Juliana Suso Jaramillo
Vicepresidencia de Relaciones Institucionales
vicepresidenciarelacioninstitucionales@isa.com.co

isa
CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos el
crecimiento
juntos



3 • Transacción Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Ecopetrol





Esta alianza marca un hito histórico en la trayectoria de las dos compañías, que le apuestan a la seguridad y a la transición energética de la región en la senda de la sostenibilidad.

[GRI 102-10] ISA entra a ser parte del Grupo Ecopetrol para conformar la empresa de energía más grande de América Latina.

El 20 de agosto de 2021 se anunció a la opinión pública el cierre de la transacción entre el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Ecopetrol, en la que quedó este último como propietario del 51,4% de las acciones que la Nación tenía en ISA. A través de información relevante publicada en la Superintendencia Financiera, ambas compañías confirmaron que se cumplieron satisfactoriamente las condiciones de cierre del Contrato Interadministrativo para la adquisición de 569.472.561 acciones de ISA, las cuales representan el 100% de propiedad del Ministerio en la sociedad.

La transacción se cerró por un valor de $14.236.814 millones ($25.000 por acción). Dicho pago se realizó en su equivalente en dólares de los Estados Unidos de América por un monto de USD 3.673 millones, utilizando la tasa representativa del mercado vigente en la fecha de cierre.

Fue así como dos de las más importantes empresas de la región, ISA y Grupo Ecopetrol, comenzaron a avanzar en un camino que abre nuevas oportunidades de crecimiento y liderazgo en el continente americano y, de esta manera, contribuir a la reactivación económica y social de una región con gran potencial.

Esta alianza marca un hito histórico en la trayectoria de las dos compañías, que le apuestan a la seguridad y a la transición energética de la región en la senda de la sostenibilidad, abriendo la posibilidad de lograr sinergias, potenciando la innovación y la adopción de nuevas tecnologías.

Desde ISA, seguiremos comprometidos con el futuro energético del país y el liderazgo de Colombia en América Latina, preservando el valor de la compañía, respondiendo a los compromisos con nuestros grupos de interés y aportando, de forma clara y tangible, a la transformación virtuosa de los sectores en los que participamos, a la creación de valor sostenible y a la construcción de un mejor futuro para las nuevas generaciones.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos el planeta juntos

4 • Perfil ISA y sus empresas

Perfil ISA y sus empresas

[GRI 102-2] [GRI 102-6] [GRI 102-7] [GRI 102-10]

ISA, empresa del Grupo Ecopetrol, es una multilatina con más de 54 años de experiencia y trayectoria, que opera en los negocios de Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC, que aporta a la calidad de vida de millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia, Argentina y Centroamérica, a través del trabajo de sus 4.326 empleados en sus 47 empresas.

ISA desarrolla sus negocios basado en la excelencia técnica, la prestación eficiente de sus servicios, la creación de valor sostenible para sus grupos de interés y la sociedad en general, apalancada en la innovación y la transformación digital, y soportada en las mejores prácticas de gobierno corporativo y ética.

ISA y sus empresas están comprometidas con la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos, el desarrollo de programas que generen impacto positivo en el medioambiente, el desarrollo integral de las comunidades donde opera y la calidad, confiabilidad y disponibilidad de los servicios que presta.

Después de más de cinco décadas de liderazgo en la región, ISA ha trascendido el acto físico de conectar un punto con otro para conectar personas, haciendo de cada conexión un acto inspirador.



[GRI 102-1] [GRI 102-3] [GRI 102-5] [GRI 102-7]

ISA es una Empresa de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima por acciones, de carácter comercial, del orden nacional, regida por las leyes 142 y 143 de 1994 y con domicilio en la ciudad de Medellín (Colombia). Ecopetrol es el accionista mayoritario o controlante de ISA, al ser titular del 51,41% del capital social.

La compañía tiene inversionistas estatales y privados. Sus acciones y bonos se transan en la Bolsa de Valores de Colombia y cuenta con *American Depositary Receipt* (ADRs) Nivel I que se negocian en el mercado *Over the Counter* (OTC) de Estados Unidos. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, son ordinarias, nominativas y desmaterializadas, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad. ISA aplica altos estándares de transparencia, eficiencia y gobierno corporativo que brindan protección y confianza a sus inversionistas.

En cifras [GRI 102-7]

4.326
empleados
26% mujeres

ISA + 46
empresas

Participación accionaria
en otras **14** empresas



Operaciones en 6 países de Suramérica y en Centroamérica

28%
mujeres en el equipo directivo

37%
trabajadores en convenios y sindicatos

Energía Eléctrica

48.330 Km | **104.138** MVA
de infraestructura de **transmisión en operación**

66.668 Km | **132.832** MVA
incluyendo la participación de **ISA en otras empresas**

7.133 Km | **14.007** MVA
de infraestructura de **transmisión en construcción**

Coordinación y operación del sistema eléctrico colombiano, **74.117 GWh** de demanda atendida, **17.762 MW** de capacidad efectiva neta

Vías

Autopistas
860 km
en **operación**

136 km
en **construcción**

Telecomunicaciones y TIC

56.387 Km
de fibra óptica en **operación**

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA
Siete años consecutivos

bvc Emisor ir
Seis años consecutivos

MILA
Cuatro años consecutivos

FTSE4Good

Sustainability Award Bronze Class 2021 S&P Global

Cifras financieras

Por negocio

	Ingresos**	Ebitda	Activos
Energía Eléctrica*	8,7 ▸ 77,6%	5,8 ▸ 81,8%	48,2 ▸ 78,2%
Vías	2,1 ▸ 18,7%	1,1 ▸ 15,5%	12,1 ▸ 19,5%
Telecomunicaciones y TIC	0,4 ▸ 3,7%	0,2 ▸ 2,7%	1,4 ▸ 2,3%
	Total	Total	Total

Nota: Las cifras financieras contenidas en este informe están expresadas en billones de pesos colombianos, a no ser que se especifique otra moneda.

* Incluye XM.
** Incluye los ingresos de la revisión tarifaria periódica en Brasil.

▸ **% de participación**



Separadas

Utilidad neta

1,7

Variación 2021 vs 2020: **-19,6%**

Consolidadas

Ingresos operacionales	Ebitda	Activos	Margen ebitda	Utilidad neta	Pasivos
11,2	7,1	61,7	63,8%	1,7	39,6
9,8%	8,4%	13,8%	-1,2%	-19,1%	16,2%

Presencia ISA y sus empresas



Colombia

ISA
- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- XM
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA - PANAMÁ
- RUTA COSTERA
- ISA INTERVIAL COLOMBIA
- INTERNEXA
- SISTEMAS INTELIGENTES EN RED
- CRCC
- DERIVEX
- PARQUES DEL RÍO

Perú

- ISA REP
- CONSORCIO TRANSMANTARO
- ISA PERÚ
- PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ
- INTERNEXA

Bolivia

- ISA BOLIVIA

Centroamérica

- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA - PANAMÁ
- EPR
- REDCA

Estados Unidos

- ATP*

Bermudas

LINEAR SYSTEMS RE**

* ATP, con sede en EE.UU., desarrolla operaciones en Colombia, Perú y Chile.

** Reaseguradora para las pólizas de daños materiales y todo riesgo construcción y vehículo para acceder al mercado reasegurador.

Chile

- ISA INTERCHILE
- ISA INTERVIAL CHILE
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA DEL MAULE*
- RUTA DEL BOSQUE
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- INTERCONEXIONES VIALES
- INTERNEXA
- ISA INVERSIONES CHILE
- ISA INVERSIONES TOLTEN
- ISA INVERSIONES COSTERA CHILE

*La concesión Talca-Chillán finalizó en marzo de 2021

Brasil

- ISA CTEEP
- IENNE
- IEMG
- IE SUL
- IE PINHEIROS
- IE MADEIRA
- SERRA DO JAPI
- IE GARANHUNS
- EVRECY
- IE PARAGUAÇU
- IE AIMORÉS
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÊ
- IE ITAPURA
- IE BIGUAÇÚ
- IE IVAÍ
- IE RIACHO GRANDE
- TAESA
- INTERNEXA
- INTERNEXA PARTICIPAÇÕES
- ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES
- ISA CAPITAL DO BRASIL

Argentina

- INTERNEXA

- Energía Eléctrica
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC
- Otros negocios
- Vehículo de inversión

Datos ASG [GRI 102-29]

Ambiental

[GRI 305-5] [GRI 304-3]

Inversión ambiental ▲ 19%

$65.599 millones

Toneladas CO_2e potenciales a ser reducidas por programa Conexión Jaguar ▲ 179%

1.255.627

Toneladas CO_2e compensadas ▲ 30%

47.888

48 ▲ 300%
hábitats protegidos y restaurados

648 ▲ 18%
hectáreas protegidas

100% ▲ 43%
empresas de energía eléctrica, INTERNEXA Colombia e ISA INTERVIAL carbono neto en operaciones (alcance 1 y 2)

0 = Sin variación
sanciones y multas no monetarias

11 4 en 2020
sanciones y multas monetarias (por debajo de los USD 10.000)

0.43% ▲ 2%
Fugas de SF_6 respecto al inventario existente



Toneladas de CO_2 equivalente es la unidad de medida de los gases causantes del calentamiento global.
SF_6 hexafloruro de azufre, un gas artificial aislante indispensable para el correcto funcionamiento de equipos eléctricos de alta tensión.

Toneladas CO_2e por fugas de SF_6 ▲ 7%

27.092

Social

[GRI 413-1]

Inversión en comunidades ▼ -1%

$40.016 millones

Personas beneficiadas ▲ 46%

506.956

Compras locales ▲ 1%

91%

100%
consultas atendidas de accionistas

19
proveedores en fortalecimiento ▲ 46%

100%
quejas gestionadas de la Línea Ética

5,1 años ▼ -30%
tiempo promedio de permanencia en la Junta Directiva

0 = Sin variación
eventos de vulneración a los derechos humanos

Gobernanza

[GRI 102-18]

Junta Directiva = Sin variación
9 integrantes
78% independientes = Sin variación

Remuneración por sesión de Junta Directiva ▲ 2%
$5.119.428

Mujeres en Junta Directiva
22% ▲ 100%

Empresa
Total personas

% de mujeres directivas

personas en cargos directivos (nivel 1 y 2)

Mujeres
Hombres

%
% de personas que pertenencen a un sindicato o convenio colectivo



Nuestro talento

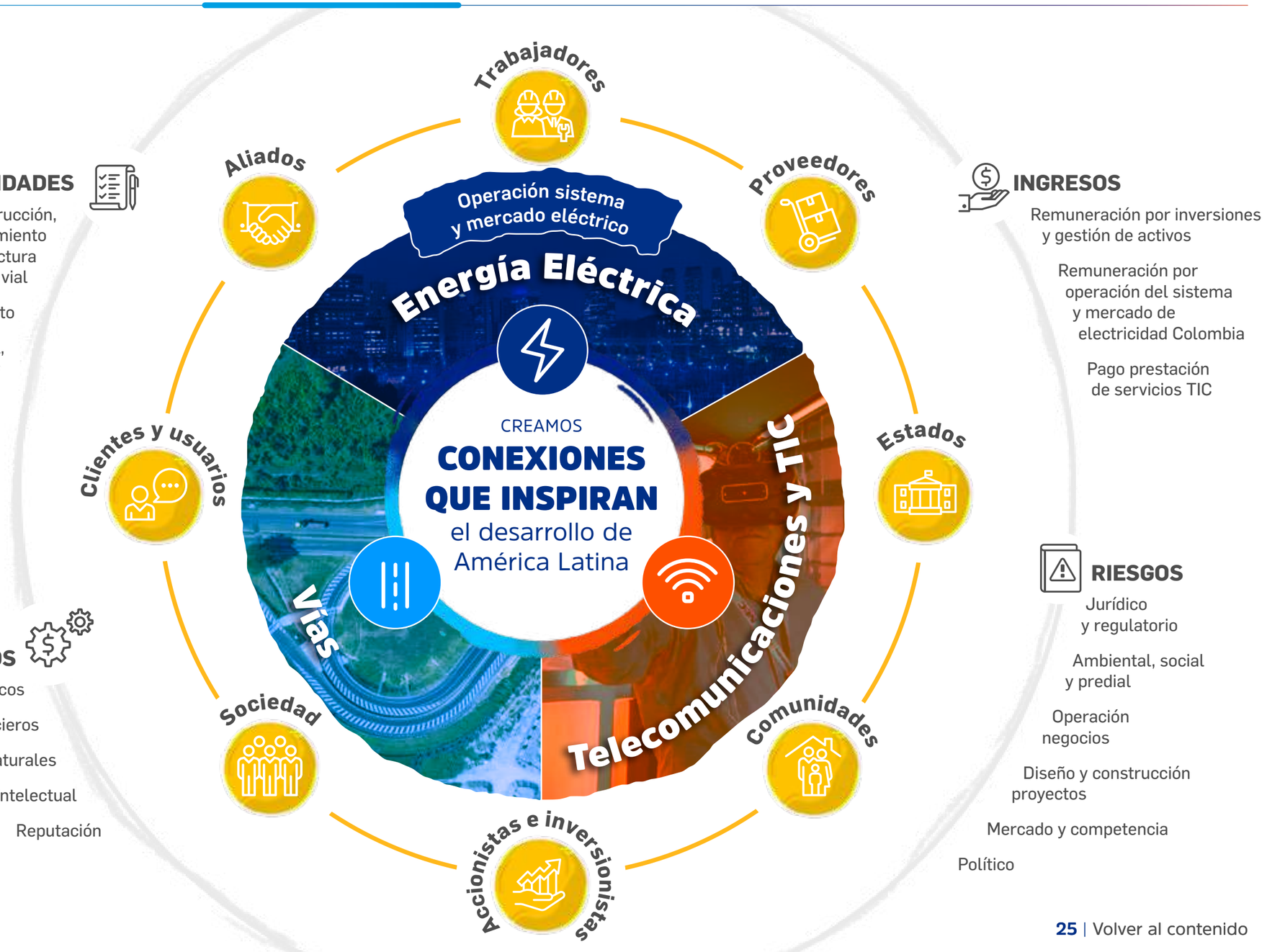
4.326

personas

[GRI 102-7]

Modelo de negocio

[GRI 102-9]



ACTIVIDADES

Diseño, construcción, operación y mantenimiento infraestructura eléctrica y vial

Aprovisionamiento

Gestión social, ambiental y regulatoria

Gerencia de proyectos y clientes

RECURSOS

Activos físicos

Financieros

Recursos naturales

Capital intelectual

Reputación

INGRESOS

Remuneración por inversiones y gestión de activos

Remuneración por operación del sistema y mercado de electricidad Colombia

Pago prestación de servicios TIC

RIESGOS

Jurídico y regulatorio

Ambiental, social y predial

Operación negocios

Diseño y construcción proyectos

Mercado y competencia

Político

Grupos de interés

Negocio Energía Eléctrica

En operación

Km de circuito

48.330

66.668*

104.138 MVA

132.832*

Equivale a darle **una vuelta y media** al planeta tierra.

Mayor
transportador de energía eléctrica en Colombia, Perú y en el Estado de São Paulo, Brasil

* Incluyendo la participación de ISA en otras empresas

RESULTADOS

99,811%
Disponibilidad[1]

99,997%
Confiabilidad[2]

[1] Disponibilidad: se define como el tiempo total sobre un período dado, durante el cual los activos de sistema de transmisión estuvieron en servicio.
[2]La confiabilidad en el sistema de transmisión, se define como el grado de desempeño de los elementos del sistema que garantice el suministro de energía a los usuarios dentro de parámetros aceptables y en la cantidad deseada.

En construcción

Km de circuito
7.133

MVA de potencia
14.007

Coordinación de la operación y administración del mercado del sistema eléctrico colombiano

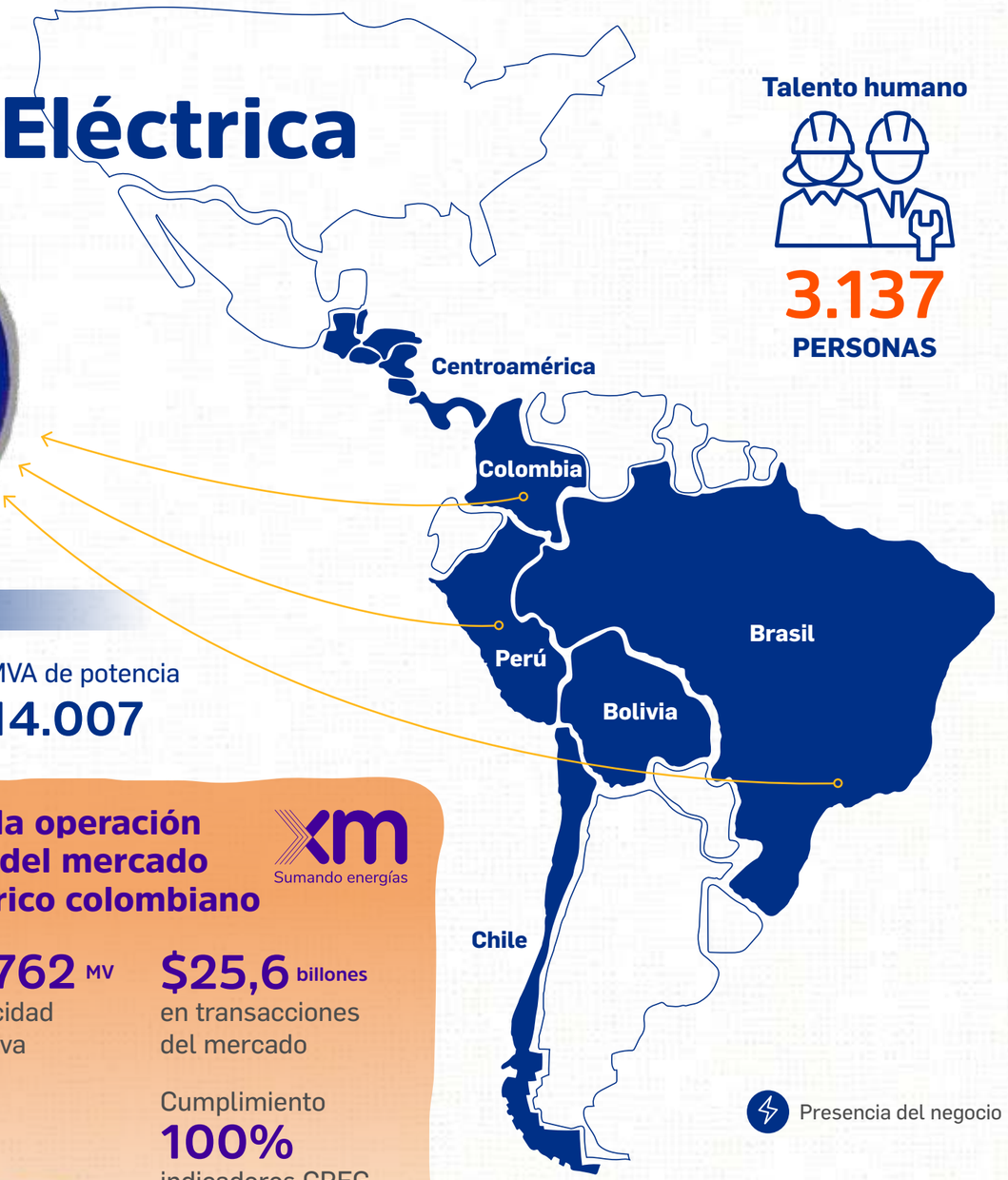
xm Sumando energías

74.117 GWh
demanda de energía atendida

17.762 MV
capacidad efectiva neta

$25,6 billones
en transacciones del mercado

Cumplimiento
100%
indicadores CREG



Talento humano

3.137
PERSONAS

Colombia
- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- XM

Brasil
- ISA CTEEP
- IE RIACHO GRANDE
- IENNE
- IEMG
- IE SUL
- IE PINHEIROS
- IE MADEIRA
- SERRA DO JAPI
- IE GARANHUNS
- EVRECY
- IE PARAGUAÇU
- IE AIMORÉS
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÊ
- IE ITAPURA
- IE BIGUAÇÚ
- IE IVAÍ
- TAESA

Perú
- ISA REP
- CONSORCIO TRANSMANTARO
- ISA PERÚ
- PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ

Chile
- ISA INTERCHILE

Bolivia
- ISA BOLIVIA

Centroamérica
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA - PANAMÁ
- EPR

Transmisión de Energía

ISA es el mayor transmisor de energía eléctrica de Latinoamérica. Las empresas de transmisión de energía construyen, operan y mantienen una red de transmisión a alta tensión en Colombia, Perú, Bolivia, Brasil y Chile, así como las interconexiones internacionales que operan entre Colombia - Ecuador y Ecuador - Perú. En Centroamérica, la compañía tiene una participación de 11,11% en la Empresa Propietaria de la Red (EPR), la cual opera el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central (Siepac).

ISA, a través de sus empresas, transporta anualmente 448.000 GWh, mediante 48.330 km de circuito de redes de alto voltaje que soportan el suministro eléctrico en la región y construye 7.133 km adicionales que entrarán en servicio en los siguientes años.

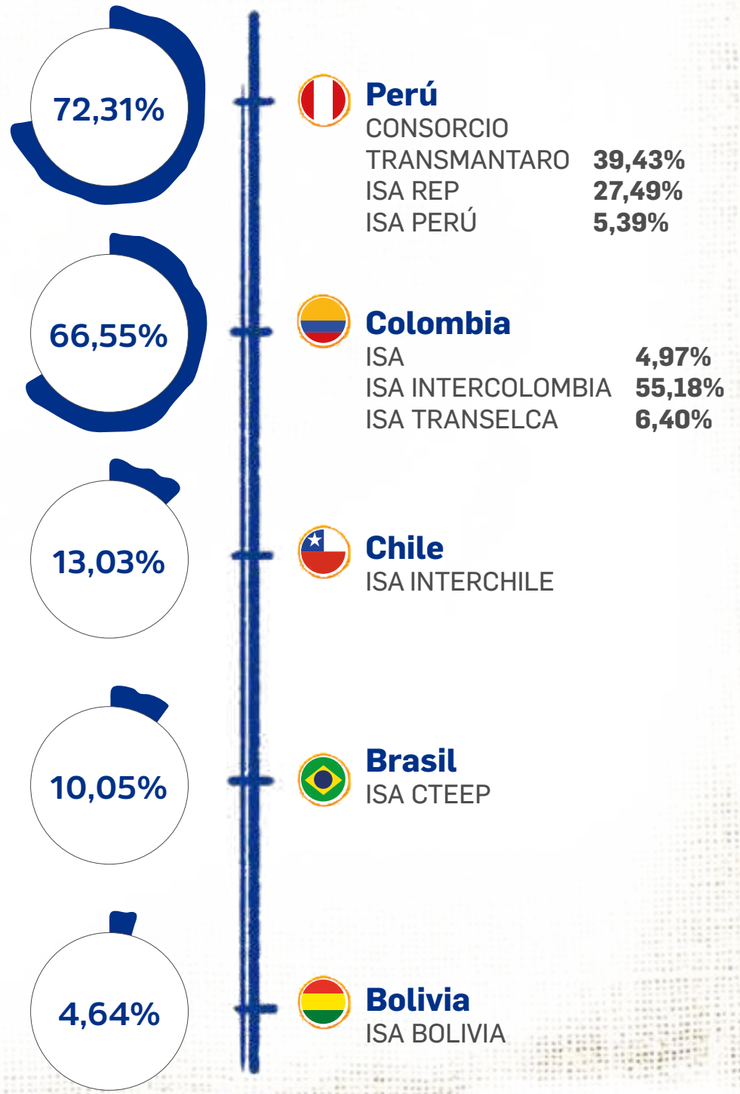
En los países en los cuales ISA tiene presencia, la transmisión de energía, por su condición de actividad estratégica para los países, es una actividad regulada dentro de la cadena productiva del sector eléctrico, cuya expansión se adjudica a la inversión privada a través de procesos licitatorios; es por ello que las condiciones de estabilidad jurídica y regulatoria en los distintos países impactan de manera directa la gestión del negocio.

Los ingresos asociados a la prestación del servicio de transmisión de energía son regulados y están indexados a variables macroeconómicas como la tasa de cambio (peso/dólar), el índice de precios al productor (IPP), al índice de precios al consumidor (IPC) o a los índices equivalentes en los diferentes países. De forma complementaria, se reciben ingresos por las conexiones al sistema eléctrico, los cuales se regulan a través de contratos que se suscriben con estos usuarios.

[GRI 102-2] [GRI 102-6] [GRI 103-2] Los servicios prestados por las empresas de transmisión de energía eléctrica de ISA incluyen:

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento de sistemas de transmisión de energía eléctrica a alto voltaje
- Conexión al sistema eléctrico de generadores, operadores de red, transportadores regionales y grandes consumidores

Participación del mercado en los países donde ISA tiene presencia





César Augusto Ramírez Rojas
Vicepresidente Transporte de Energía

“La importancia que tiene la década por la que transitamos, en revertir la tendencia creciente de emisiones de gases efecto invernadero que ha hecho del calentamiento global una realidad que amenaza la sostenibilidad de nuestro planeta, no tiene precedentes.

Frente a esta realidad, la transición energética plantea tres retos fundamentales para la transmisión eléctrica; retos que al mismo tiempo se convierten en enormes posibilidades de generación de valor sostenible.

El **primer reto** es el crecimiento, el fortalecimiento y la modernización de nuestras redes para atender la demanda creciente de un sistema eléctrico en el cual se conjugarán fuentes de generación convencionales con nuevas fuentes de generación de energía renovable no convencional, y en el que se encuentran usuarios más activos, para quienes la confiabilidad, la resiliencia, el acceso, la sostenibilidad y la eficiencia son atributos cada vez más relevantes, que abren la posibilidad de nuevos negocios adyacentes a la transmisión.

El **segundo reto** es viabilizar la integración de esas nuevas fuentes renovables con los sistemas de transmisión, de una manera oportuna y eficiente. Y finalmente, el **tercer reto** es la optimización del uso de los recursos energéticos disponibles con una visión que trasciende las fronteras nacionales a través de la integración regional.

En 2021, materializamos importantes oportunidades en estos tres retos que, al mismo tiempo, nos permiten avanzar con firmeza en el cumplimiento de nuestros objetivos a 2030. Por medio de nuestra infraestructura transmitimos con altos estándares de confiabilidad la energía requerida en Bolivia, Brasil, Chile, Colombia y Perú, donde, además, fortalecimos nuestras redes con la puesta en servicio de proyectos con inversiones que superaron los USD 700 millones.

Aseguramos el crecimiento futuro con la adjudicación de más de USD 1.000 millones para seguir fortaleciendo y modernizando nuestra infraestructura y viabilizar así las conexiones de nuevas fuentes renovables al sistema. Adicionalmente, dimos importantes avances para la materialización de la interconexión Colombia–Panamá a 2025 y seguimos promoviendo la integración entre los países de la región.

Enfrentamos ahora los nuevos retos y oportunidades de 2022 para seguir transitando hacia el cumplimiento de nuestros objetivos con visión 2030. Continuaremos creciendo con rentabilidad, entregando un servicio confiable y eficiente a la sociedad y fortaleciendo nuestra capacidad de adaptación e innovación para crear valor sostenible a través del desarrollo de conexiones que inspiran”.

XM

Sumando energías

Durante dieciséis años, XM ha articulado el sector eléctrico colombiano con el objetivo de que el país tenga un suministro de energía confiable, económico y seguro. XM es una empresa especializada en la gestión de sistemas de tiempo real, realiza la planeación y coordinación de la operación de los recursos del Sistema Interconectado Nacional (SIN), administra el Sistema de Intercambios Comerciales (SIC) en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y las Transacciones Internacionales de Electricidad (TIE) con Ecuador y efectúa la liquidación y administración de los cargos por uso de las redes del SIN. Asimismo, desarrolla soluciones y presta servicios de energía e información. [GRI 102-2] [GRI 102-6]

La gestión de sistemas de tiempo real consiste en la planeación, el diseño, la optimización, la puesta en servicio, la coordinación de la operación, la administración o el gerenciamiento de sistemas transaccionales o plataformas tecnológicas, que involucran el intercambio de información con valor agregado, y mercados de bienes y servicios relacionados.

Como operador del SIN, XM garantiza el equilibrio entre la producción y el consumo de energía eléctrica en el país y, con base en la estimación de la demanda de electricidad, opera de forma coordinada y en tiempo real las plantas de generación y la red eléctrica, logrando así que la producción de las centrales de generación coincida permanentemente con la demanda de los consumidores de forma económica, confiable, segura y con calidad.

XM, con recursos de la compañía y aportes de su talento humano, se suma al desarrollo del país con el Plan Energía por Educación (ExE), que benefició a un total de 24 estudiantes en 2021.

Participación de XM en otros sectores

Financiero

- **Derivex:** Empresa que administra en Colombia un sistema de negociación y registro de futuros de electricidad, con una participación de 40,44%.
- **Cámara de Riesgo Central de Contraparte (CRCC):** Entidad financiera que gestiona el riesgo de contraparte en las transacciones de instrumentos financieros derivados, con una participación de 7,70%.

Tránsito y transporte

- Como filial de XM, Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. (SIER) ofrece tecnología y conocimiento en la coordinación de la operación y la gestión de información en redes de infraestructura inteligentes. Asimismo, toma la experiencia y solidez en la operación y planeación del sistema eléctrico, para ofrecer soluciones multiobjetivo orientadas a la optimización del tráfico y a la reducción de la accidentalidad.

Activos ambientales y desarrollo sostenible

- Plataformas transaccionales como EcoRegistry, EcoTrade y EcoGox, desarrolladas en alianza entre XM y LatinCheckOut, que tienen entre sus objetivos aportar al desarrollo sostenible de Latinoamérica, por medio de la implementación de tecnología *blockchain,* para impulsar la descarbonización de las actividades de compañías por medio de certificados de carbono emitidos por proyectos de agricultura forestal colombianos y certificados de consumo de energía renovable.



María Nohemí Arboleda
Gerente general XM

Durante el 2021, y como resultado de un trabajo articulado con los 286 agentes del sector eléctrico y todos los actores del ecosistema energético colombiano, atendimos la operación del Sistema Interconectado Nacional, cumpliendo los criterios de confiabilidad, seguridad y economía establecidos en la regulación.

XM, como habilitador de la transformación del sector eléctrico, ha ejercido su liderazgo a través de la actualización del Estudio de Flexibilidad, por medio del cual se ratifica que el sistema eléctrico colombiano está en capacidad de integrar, efectivamente, las Fuentes de Energía Renovable No Convencionales (FERNC) que se prevé ingresen al sistema en 2025. De esta manera se fortalece aún más la confiabilidad en la atención de la demanda y se minimiza el riesgo de desabastecimiento de energía eléctrica en períodos de bajos aportes hídricos por fenómenos climáticos que puedan afectar las centrales hidráulicas, la cuales son la mayor fuente de generación en el país.

Adicionalmente, se instaló, por primera vez en el sistema eléctrico colombiano, un Sistema Flexible de Transmisión en Corriente Alterna Distribuido (DFACTS) que permite mejorar la capacidad de transporte de las líneas y disminuir las restricciones de la red, lo que posiciona a Colombia como el primer país en la región en la instalación de esta tecnología.

Destacamos que en el año 2021 fuimos designados por el Ministerio de Minas y Energía como subastador de la tercera Subasta de Energías Renovables, en la cual se asignaron contratos de largo plazo para el suministro de energía solar con nueve empresas generadoras y once proyectos nuevos.

Logramos materializar el compromiso estratégico de XM de generar valor sostenible por medio de acciones como la construcción y participación de la primera alianza carbono neutral del país, liderada por el Ministerio de Minas y Energía junto a empresas del sector eléctrico, y el uso de las plataformas ambientales EcoRegistry, EcoGox y EcoTrade, basadas en tecnologías 4.0, las cuales aportan al desarrollo del mercado de carbono colombiano.

En esta línea de acción, EcoRegistry firmó con la Santiago Climate Exchange, que opera en Chile y América Latina, un acuerdo estratégico de colaboración sellado en la COP26 en Glasgow y, en conjunto con EcoTrade, lograron la exportación de más de 1 millón de créditos de carbono gracias a proyectos colombianos. Asimismo, tras un año del lanzamiento de EcoGox, este fue certificado, por parte del Center for Resource Solutions, como una solución que está alineada con las mejores prácticas de plataformas y sistemas de trazabilidad de energías renovables del mundo.

Finalmente, el 2021 nos brindó oportunidades valiosas para entender la realidad desde diferentes perspectivas y transformar nuestras ideas demostrando nuestra capacidad de adaptación. En 2022 continuaremos trabajando, de manera comprometida, para seguir aportando nuestra visión de futuro, con el fin de impulsar, de la mano de la innovación, la digitalización y la sostenibilidad, la transición de un sector que transforma sueños en grandes realidades".

Negocio Vías

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

Vías en operación

860 Km
de autopista

En construcción

136 Km
de autopista

Resultados de la operación

146,3
millones
Vehículos en tránsito

88%* cumplimiento de atención con ambulancias

92%* cumplimiento de atención con grúas

94%* cumplimiento de atención con patrullas

* Corresponde al consolidado de las concesionarias en Chile.

97%*
Favorabilidad del servicio al cliente

Talento humano
602
PERSONAS



Peajes troncales

14 en operación | **1** en construcción

Peajes laterales

68 en operación

Áreas de servicio

18 en operación | **1** en construcción

Chile

- ISA INTERVIAL CHILE
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA DEL MAULE**
- RUTA DEL BOSQUE
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- INTERCONEXIONES VIALES

Colombia

- RUTA COSTERA
- ISA INTERVIAL COLOMBIA

** El contrato de concesión finalizó en marzo de 2021.

Vías

ISA diseña, construye, opera y mantiene infraestructura de carreteras conectando a millones de personas en Chile y Colombia, contribuyendo al desarrollo social, económico y ambiental y asegurando altos estándares de calidad, seguridad y conectividad a los usuarios. [GRI 102-2] [GRI 102-6] [GRI 103-2]

En Chile, las empresas de ISA tienen experiencia y reconocimiento en el sector por más de veinte años. Actualmente, ISA INTERVIAL Chile es el mayor operador de vías interurbanas, con 714 km en operación y otros 136 km en construcción. El alcance de sus sociedades concesionarias comprenden los tramos de la Ruta 5 entre Santiago y Talca, Chillán y Collipulli, Collipulli y Temuco y Temuco hasta Río Bueno, por los que transitaron más de 143 millones de vehículos en 2021.

Durante el año, ISA INTERVIAL Chile avanzó de manera importante en la ejecución de los diferentes proyectos en curso. Es así como se inauguró, en Ruta del Maipo, una nueva etapa de la ampliación de la Ruta 5 en la región de O'Higgins, desde el Enlace Peuco hasta el Bypass Rancagua. En total son 12 kilómetros de extensión que incluyen nuevas pistas de aceleración, puentes, enlaces y pasarelas, que permiten optimizar las condiciones de la principal vía de acceso al sur de Chile.

En Colombia, Ruta Costera (antes llamada Concesión Costera Cartagena Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad) tiene 146 kilómetros de vías en operación y conecta a dos ciudades principales del país: Cartagena y Barranquilla. Esta concesión comprende el Viaducto Gran Manglar, ubicado sobre la Ciénaga de la Virgen en Cartagena, con una extensión de 5,4 km.

Adicionalmente, Ruta Costera puso en marcha la totalidad del proyecto de cuarta generación Cartagena-Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad durante 2021. Con este hito se inició la etapa operativa de la concesión, de la cual se benefician cerca de tres millones de usuarios directos en nueve municipios, en los departamentos de Bolívar y Atlántico.



“Con la puesta en servicio de todo el corredor, aportamos a la conectividad, competitividad y a la reactivación económica de la Costa Caribe, siendo el camino para el progreso de las comunidades y de millones de usuarios que recorren nuestra Ruta Costera”. Francisco Gnecco, gerente general Ruta Costera.

ISA, a través de sus empresas ISA Intervial e Interconexiones Viales, empresa constituida en alianza con Construcciones El Cóndor, continuará con su estrategia de consolidación y crecimiento del negocio de Vías evaluando las oportunidades de inversión que se presenten en los mercados de interés.



Ernesto Carrasco Morales
Vicepresidente
Negocio Vías

“Durante el 2021 continuamos trabajando en nuestro objetivo de consolidar y crecer el negocio de Vías en Colombia y en Chile, países en los cuales pusimos en servicio importantes obras que le aportan a la conectividad y competitividad de varias regiones en ambos países. Continuamos, además, honrando nuestro compromiso de garantizar, con altos estándares de calidad, la disponibilidad de la infraestructura vial de nuestras rutas, indispensable para la conectividad de los usuarios y las cadenas de abastecimiento.

Consolidamos la Vicepresidencia de Vías, una carta clave para seguir avanzando en los objetivos trazados en la Estrategia ISA2030 y ratificar nuestra apuesta por un negocio con grandes perspectivas de cara al futuro.

Nos enfrentamos a un año 2022 con altas expectativas, con la convicción de aprovechar las oportunidades de crecimiento de las concesiones viales en la región. En ese sentido, continuaremos explorando y evaluando proyectos y adquisiciones en los diferentes países de interés. Seguiremos conectando personas más allá de puntos geográficos, con el sello del rigor, compromiso con el cuidado del planeta y el talento humano que nos caracteriza”.



Consolidamos la Vicepresidencia de Vías, una carta clave para seguir avanzando en los objetivos definidos.



Negocio Telecomunicaciones y TIC

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

Servicios

10.648

Clientes

1.049

Atención
7/24
en los *Network Operation Center* (NOC) en Brasil y Colombia

Resultado de la operación

Más de 270 ciudades conectadas

56.387 km de fibra óptica

97,66%
Nivel de servicio

Colombia
- INTERNEXA
- ATP*

Brasil
- INTERNEXA
- INTERNEXA PARTICIPAÇÕES

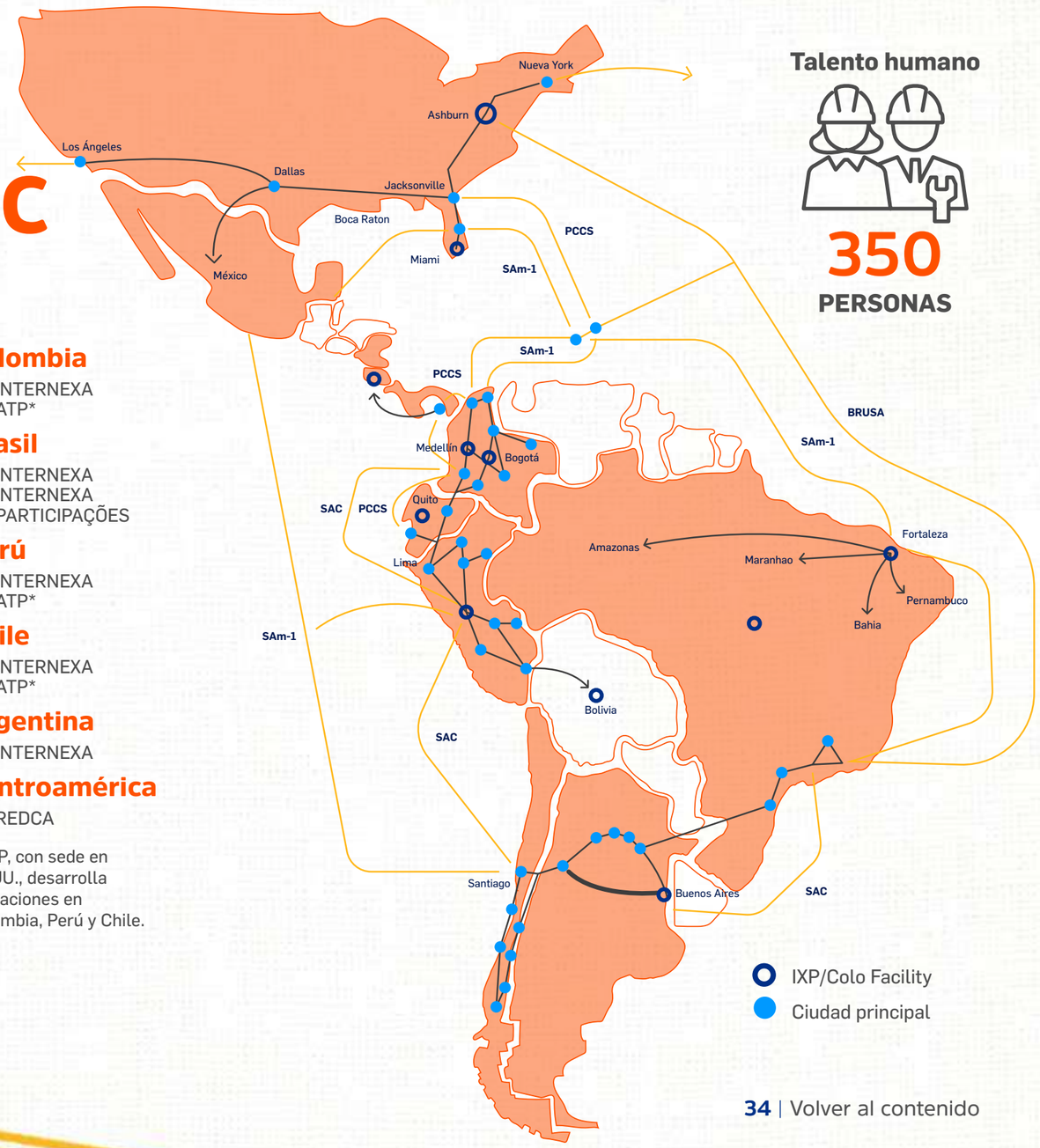
Perú
- INTERNEXA
- ATP*

Chile
- INTERNEXA
- ATP*

Argentina
- INTERNEXA

Centroamérica
- REDCA

* ATP, con sede en EE.UU., desarrolla operaciones en Colombia, Perú y Chile.



Talento humano

350
PERSONAS

Telecomunicaciones y TIC



InterNexa es una empresa de tecnología de información y telecomunicaciones, especializada en soluciones digitales, con presencia en Colombia, Brasil, Perú, Chile y Argentina. Se especializa en desarrollar y ofrecer productos y servicios innovadores y tecnológicos para empresas, gobiernos, operadores y OTT (*Over The Top*) adaptados a las necesidades de cada uno.

Actualmente, la compañía cuenta con un ecosistema de productos, soluciones y aliados dirigido a hacer posible la transformación de los negocios de los clientes. El portafolio de soluciones está compuesto por servicios de conectividad, un ecosistema IP regional, seguridad, *cloud* y *data center*, servicios administrados, *IoT* y analítica, que permiten prestar un servicio integral, innovador y experto.

Hoy en día, la compañía cuenta con una plataforma de conectividad de más de 56.000 km de fibras ópticas terrestres y submarinas, con un 99,98% de disponibilidad y, en 2021, continuó su posicionamiento como uno de los principales y más robustos proveedores de acceso a Internet en la región, logrando conectar a los clientes con más contenidos de alta demanda a través de conexiones directas, lo que, de acuerdo con la compañía CAIDA, en su *ranking* de Sistemas Autónomos (AS - Autonomous System), ubicó a InterNexa en la posición número 29 entre más de 70.000 AS registrados a nivel mundial y entre los tres primeros de origen latinoamericano.

InterNexa tiene Thunder como plataforma de nube local en Colombia y Perú, en la que se despliegan capacidades de cómputo, almacenamiento, respaldo y recuperación, sobre un ecosistema de Datacenter, un escudo perimetral y servicios avanzados de seguridad y servicios administrados.

Adicional a esto, la compañía cuenta con una estrategia regional de *data center* con presencia en Colombia (Bogotá-Medellín), Perú (Lima), Brasil (Río de Janeiro) y Chile (Santiago de Chile), que están bajo los más altos estándares internacionales, lo que permite ampliar la oferta hacia servicios de continuidad y contingencia, bajo el modelo de *Disaster Recovery*. Todo lo anterior, en combinación con la nube Thunder, con una administración escalada desde el DOC (*Datacenter Operation Center*), SOC (*Security Operation Center*) y NOC (*Network Operation Center*) bajo la Certificación Internacional de Seguridad ISO 27001 (Colombia) y las mejores prácticas para el resto de la región.



Jaime Alberto Peláez Espinosa
Gerente general
INTERNEXA

“Desaprender para seguir aprendiendo. Este fue tal vez el mayor reto de 2021, un año que nos reiteró que existe una ‘nueva normalidad’ y que mal haríamos en no aprovechar las oportunidades ofrecidas por la virtualidad y combinarlas con aquellas prácticas y estrategias del pasado que aún siguen vigentes, para garantizar la continuidad del negocio y conectarnos más y mejor. Estos dos últimos años nos han ofrecido aprendizajes y la valiosa oportunidad de probar nuestra flexibilidad, adaptabilidad y resiliencia.

En 2021 reafirmamos que, para ser esos aliados que nuestros clientes necesitan para sus negocios, no solo tenemos que estar ahí, sino también entender sus intereses, comprender su mundo, atender sus requerimientos y estar para ellos justo en el momento oportuno. Desaprender para seguir aprendiendo entonces nos ha implicado cambiar la concepción de servicio al cliente y entender que lo más importante no es la forma en que se establece la relación de comunicación, sino lo que se comunica y brindar una solución satisfactoria a sus necesidades.

Desaprender para seguir aprendiendo también significó dejar a un lado el concepto de transformación digital y comenzar a hablar de la transformación de los negocios, lo que representa, de mejor manera, ese cambio integral que requieren hoy las organizaciones para sobrevivir y lograr un desempeño superior en el mundo contemporáneo, acompañado de una acción renovada en la cultura, el liderazgo y la forma de relacionarnos.

Este año les demostramos a nuestros clientes que somos más que un proveedor de telecomunicaciones y tecnologías de la información: somos su aliado, parte de su equipo de trabajo y juntos hacemos siempre que las cosas pasen”.



Desaprender para seguir aprendiendo nos ha implicado cambiar la concepción de servicio al cliente y entender que lo más importante es lo que se comunica y brindar una solución satisfactoria.

Aprovisionamiento [GRI 102-7]

Equipos para subestaciones eléctricas de alta tensión

Aluminio, cobre, aceite, otros metales

USD 72,8 millones*

- Hitachi Energy, GE Energy, Hyosung, Siemens Energy, Smart Wires Inc

Estructura metálica galvanizada

Acero y zinc

USD 23,12 millones*

- Kalpataru, Sadelec y Brafer

Cables conductores

Aluminio

USD 23,89 millones*

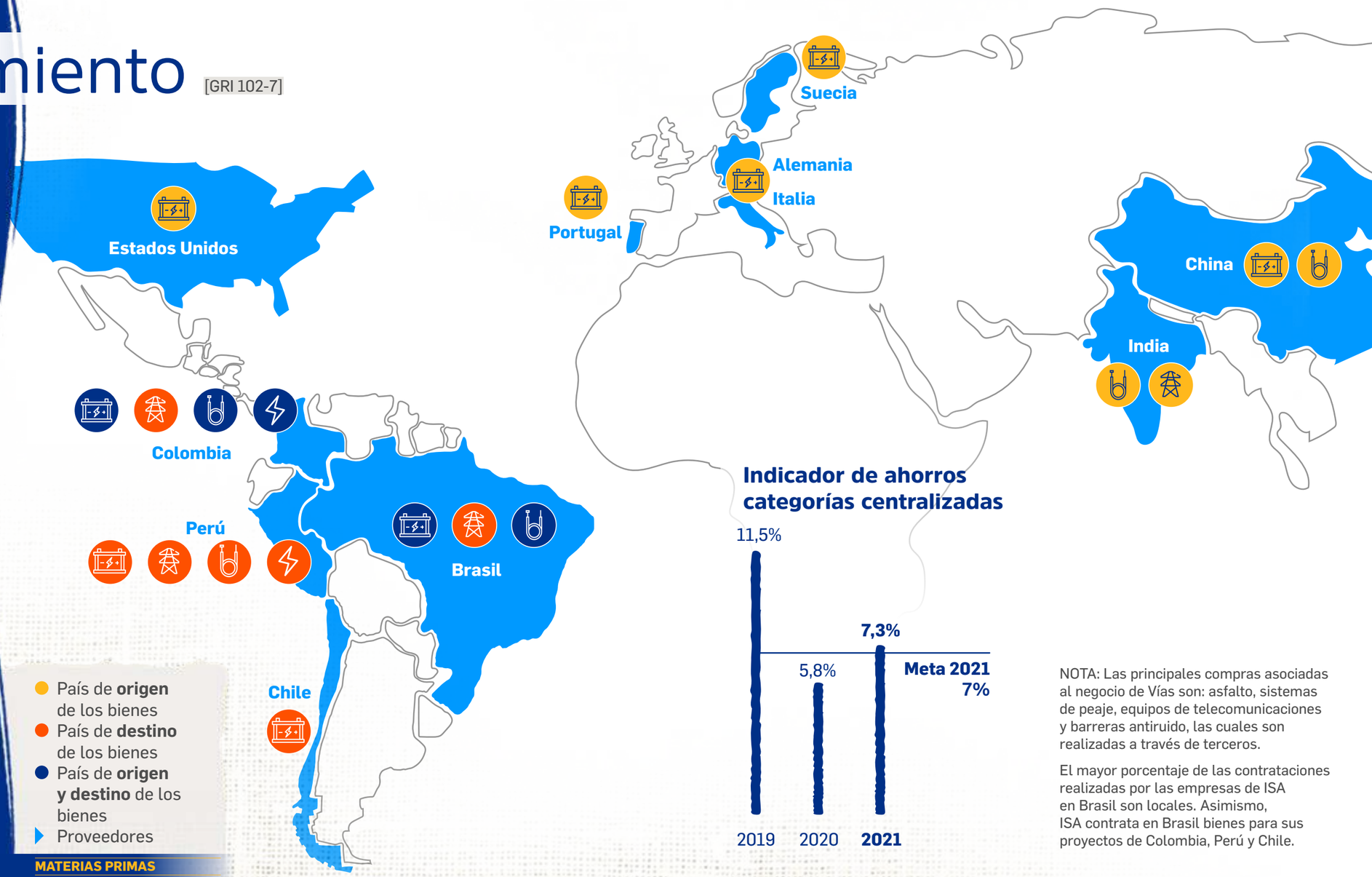
- Henan Tong da, ZTT, Sterlite, Prysmian

Sistemas secundarios

Ingeniería, bienes electrónicos, servicio de supervisión

USD 5,9 millones*

- Siemens y HMV



MATERIAS PRIMAS

* Valor contratos vigentes a diciembre 31 de 2021.

Indicador de ahorros categorías centralizadas

NOTA: Las principales compras asociadas al negocio de Vías son: asfalto, sistemas de peaje, equipos de telecomunicaciones y barreras antiruido, las cuales son realizadas a través de terceros.

El mayor porcentaje de las contrataciones realizadas por las empresas de ISA en Brasil son locales. Asimismo, ISA contrata en Brasil bienes para sus proyectos de Colombia, Perú y Chile.

Modelo de aprovisionamiento

Plan de compras consolidado

MATRIZ ESTRATÉGICA
Categorías según su profundidad



Proveedores críticos: suministran bienes/servicios de categorías ubicadas en este cuadrante que representan el mayor nivel de gasto, así como la mayor complejidad del mercado y criticidad para el negocio.

Competencias humanas

Lineamientos corporativos

Gestión estratégica de proveedores

HABILITADORES

¿Qué? ¿Quién? ¿Con qué foco? ¿Cómo?

INNOVACIÓN Y MEJORA

Lecciones aprendidas

Mejores prácticas

MATRIZ DE SEGMENTACIÓN
Categorías propias de los negocios

CENTRO DE SERVICIOS
A cargo de las compras transversales



Son gestionadas por las áreas de aprovisionamiento de ISA y sus empresas de acuerdo con la distribución de la matriz de segmentación.

SOURCING ESTRATÉGICO DE COMPRAS

1. Construir proyecto
2. Comprender categoría
3. Diseñar estrategia
4. Ejecutar compra
5. Administrar contratos

Hitos relevantes

Marzo



ISA CEETP
Entra en operación
Interconexión Eléctrica Aguapeí

Inversión USD 70,49 millones

con seis meses de anticipación, beneficiando la región de Araçatuba y Presidente Prudente en el estado de São Paulo.

Consorcio Transmantaro
energiza la conexión de la mina Quellaveco.
Línea de
37,5 km
Una nueva subestación y ampliación de una existente.

Inversión USD 35,44 millones

Junio



El Ministerio de Minas y Energía de Colombia y la Secretaría Nacional de Energía de Panamá
firman acuerdo
con definiciones de armonización regulatoria para el **desarrollo y la operación de la interconexión eléctrica entre los dos países.**

ISA
gana proyecto para construir, operar y mantener
subestación Carrieles
230 kV
y líneas asociadas. Atenderá crecimiento de demanda y mejorará confiabilidad y seguridad del servicio en el suroeste de Antioquia.

Julio



ISA INTERCOLOMBIA
energiza la Interconexión Noroccidental (Ituango).
684 km
2 subestaciones nuevas y 4 ampliadas
Megaproyecto para la confiabilidad del sistema eléctrico de Colombia.

Inversión USD 408,57 millones

Agosto



Inversión USD 57,12 millones

ISA INTERCHILE
energiza la compensación serie de la línea **Nueva Pan de Azúcar - Polpaico**
2×500 kV

Septiembre

Inversión USD 21,4 millones

ISA CTEEP entra en operación la subestación Lorena,

la primera subestación digital

en la red básica del Sistema Interconectado Nacional en Brasil, la cual duplica el abastecimiento de energía en la región de Vale do Paraíba, en el estado de São Paulo.



Noviembre

ISA CTEEP
gana primer proyecto de almacenamiento de energía de baterías a gran escala en el sistema de transmisión brasileño.

30 MW
capacidad instalada

2 horas
capacidad almacenamiento

4,000 m²
área

Alrededor de
2 millones
personas beneficiadas

Diciembre

Inversión USD 36,82 millones

ISA REP energiza líneas construidas para

modernización de la refinería Talara,

propiedad de la empresa Petroperú.

ISA, como parte del consorcio Yallique,

gana proyecto Kimal-Lo Aguirre

para construir y operar uno de los proyectos de transmisión de energía a alta tensión más importantes del continente

1.415 km

Su tecnología permitirá avanzar en la descarbonización de la matriz energética de Chile.

RUTA COSTERA pone al servicio el 100% del proyecto **4G Cartagena-Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad.** 146 kilómetros que mejoran los accesos a las dos ciudades con mayor desarrollo urbanístico y turístico de la región Caribe en Colombia.

Inversión COP 1,64 billones

Inversión USD 60 millones

ISA INTERVIAL
inaugura la

tercera etapa de ampliación

a terceras pistas en la Ruta 5, desde el Enlace Peuco hasta el Bypass Rancagua.

Reconocimientos

Enero

ISA incluida

FTSE4Good

Febrero

ISA reconocida con medalla de bronce

Sustainability Award
Bronze Class 2021
S&P Global

como una de las empresas más sostenibles del mundo en el sector de servicios públicos de energía.

XM recibe premio

TECHNOLOGY TRANSFER AWARDS

primera institución del sector eléctrico colombiano en recibirlo.

Infrastructure Investor

reconoce a **Ruta Costera** como el **negocio del año en la categoría transporte en Latinoamérica.**

ACIEM

ISA INTERCOLOMBIA es reconocida con el premio **ACIEM a la ingeniería de mantenimiento,** con el trabajo "Viaje hacia la transformación digital del proceso de toma de decisiones de renovación de activos".

Marzo

merco RESPONSABILIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO

reconoce a **ISA** como una de las 30 empresas de Colombia con **mayor compromiso social en el contexto de la pandemia.**

Abril

ISA INTERVIAL es reconocida por sus **buenas prácticas con su talento humano en el contexto de la COVID 19,** por la

FUNDACIÓN CARLOS VIAL ESPANTOSO

KPMG + UPC Universidad Privada de Ciencias Aplicadas

reconocen a **ISA REP** como Innovation Expert, máxima categoría del Índice de Madurez de Innovación.

Junio

ISA escala **30 posiciones en el monitor de reputación empresarial**

merco TALENTO

Julio

ISA REP es reconocida por

PERÚ SOSTENIBLE

con el distintivo "Empresa socialmente responsable".

PERÚ Ministerio de Energía y Minas

otorgó reconocimiento de "Conducta empresarial responsable".

ISA, entre las cinco empresas con mejores prácticas según el

ÍNDICE DE INVERSIÓN SOCIAL PRIVADA IISP

de la firma Jaime Arteaga & Asociados en alianza con Semana Sostenible.

Agosto

ISA entre el grupo de ganadores del *ranking*

Institutional Investor

por su adecuada **"Gestión del manejo de la crisis en medio de la pandemia por COVID-19'** y **'Mejor Gestión Social, Ambiental y Gobierno Corporativo".**

XM es reconocida por el

SENADO DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA

por su gestión en **beneficio del sector eléctrico** del país.

ISA CTEEP se ubica entre las 100 empresas que más practican la innovación abierta en Brasil del

100 open startups

Septiembre

16°

Premios Andesco

ISA

Mejor Entorno Laboral de Empresas de Servicios Públicos con el programa **Otras Miradas** que promueve la diversidad y la inclusión.

Mejor Entorno Ambiental de Empresas de Servicios Públicos con el programa **Conexión Jaguar**.

Reconocimiento a las mejores prácticas para mitigar la pandemia por COVID-19 con el programa de ayuda humanitaria de ISA **Todos Somos Uno.**

XM es declarada fuera de concurso en el Premio Andesco a la Sostenibilidad 2021 **por superar las expectativas en la categoría empresa pequeña de servicios públicos.**

Octubre

merco EMPRESAS Y LÍDERES

ISA alcanza la posición **22** en Merco Empresas Colombia 2021.
Bernardo Vargas ocupa la posición **15** en Merco Líderes.

María Nohemí Arboleda, gerente general de **XM,** fue reconocida por los

Women in Energy WIN AWARDS

ISA e ISA REP son reconocidas con el premio CIER de innovación 2021 que destaca proyectos desarrollados por empleados del sector eléctrico.

ISA recibe el premio por mejor **plataforma de innovación**

ISA REP es reconocida por su **proyecto LISA.**

Noviembre

equipares

ISA
ISA INTERCOLOMBIA
ISA TRANSELCA
XM
reciben el Sello de Equidad Laboral Equipares en nivel Plata, por parte del Ministerio de Trabajo y el PNUD.

ISA INTERCOLOMBIA es reconocida como **Embajadores de Movilidad Sostenible** por las buenas prácticas en este campo, por parte del

Área Metropolitana Valle de Aburrá

Ministerio del Medio Ambiente

ISA INTERVIAL recibe Sello de Excelencia, que entrega el Ministerio de Medio Ambiente, por su gestión en emisiones de CO_2.

ISA ingresa por séptimo año consecutivo al

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA

y por quinto año consecutivo en el índice de sostenibilidad del

MILA

BOSCARES

Conexión Jaguar es reconocida por la WWF Colombia, Acción Climática y Reforestamos con el premio Bóscares, que destaca las prácticas empresariales en el cuidado de bosques y las comunidades que se encuentran en sus territorios.

MinTIC Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Otorga a **ISA INTERCOLOMBIA** el primer lugar en el programa DS4A por la construcción de la solución de inteligencia artificial más innovadora, un modelo de detección de salida de línea por descargas atmosféricas.

Sistemas integrados de gestión

Consecuente con su decisión de aplicar estándares internacionales que contribuyan a elevar sus niveles de competitividad, ISA y sus empresas han adoptado las normas ISO y Ohsas, las cuales les permiten administrar integralmente aspectos de calidad, salud y seguridad en el trabajo, medioambiente, seguridad en la información y gestión de activos.

Para la vigencia 2021 se obtuvieron nuevas certificaciones

ISA TRANSELCA
recibió la certificación en **gestión de activos.**

ISA INTERVIAL
Se certificó para **Ruta de La Araucanía y Ruta de Los Ríos.**

Ruta del Maipo, Ruta del Bosque, Ruta de La Araucanía y Ruta de Los Ríos fueron certificadas en Seguridad Vial.

ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM
Obtuvieron el Sello de Plata (equidad de género).

	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001 / ISO 45001	ISO 27001	ISO 55001	ISO 39001	equipares *
ISA	✓						✓
ISA REP	✓	✓	✓		✓		
ISA INTERCOLOMBIA	✓	✓	✓	✓	✓		✓
ISA CTEEP		✓					
ISA TRANSELCA	✓	✓	✓		✓		✓
ISA BOLIVIA	✓	✓	✓		✓		
PDI	✓						
ISA INTERVIAL	✓ **	✓				✓	
INTERNEXA	✓		✓	✓			
XM				✓			✓

* Sistema de Gestión de Igualdad de Género, desarrollado por el Ministerio del Trabajo y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
** ISA INTERVIAL y sociedades concesionarias.

Buen gobierno e integridad



Para ISA y sus empresas, el buen gobierno y la integridad significan disponer de órganos de gobierno que aseguren la transparencia e independencia de la compañía y velen por la creación de valor sostenible.

20
sesiones realizadas en el año

78%
miembros independientes

$5.119.428
Remuneración por sesión asistida

97,22%
asistencia a sesiones de junta

80%
meta de asistencia mínima

Junta Directiva

[GRI 102-18] [GRI 102-22] [GRI 102-23]

Informe de Gobierno Corporativo

Estructura de empresas y participación

- Comité de Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Riesgos
- Comité de Negocios
- Comité de Auditoría Corporativa
- Comité de Talento Organizacional
- Miembro independiente

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 964 de 2005, los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno sobre los procedimientos de control y revelación de la información financiera fueron presentados al Comité de Auditoría y a la Junta Directiva y se encuentran explicados en el Informe de gobierno corporativo anexo.



Santiago Montenegro Trujillo

Presidente de la Junta Directiva

Nominación: Fondos de pensiones y cesantías

- **Presidente del Comité de Negocios**



Felipe Bayón Pardo

Nominación: Ecopetrol S.A.



Jaime Caballero Uribe

Nominación: Ecopetrol S.A.



Ana Fernanda Maiguashca

Nominación: Ecopetrol S.A.

- **Presidente Comité Talento Organizacional**



Andrés Felipe Mejía

Nominación: Ecopetrol S.A.

- **Presidente Comité de Auditoría Corporativa**



Jesús Aristizábal Guevara

Nominación: Ecopetrol S.A.

- **Presidente Comité de Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Riesgos**



Rutty Paola Ortiz Jara

Nominación: Empresas Públicas de Medellín



Camilo Zea Gómez

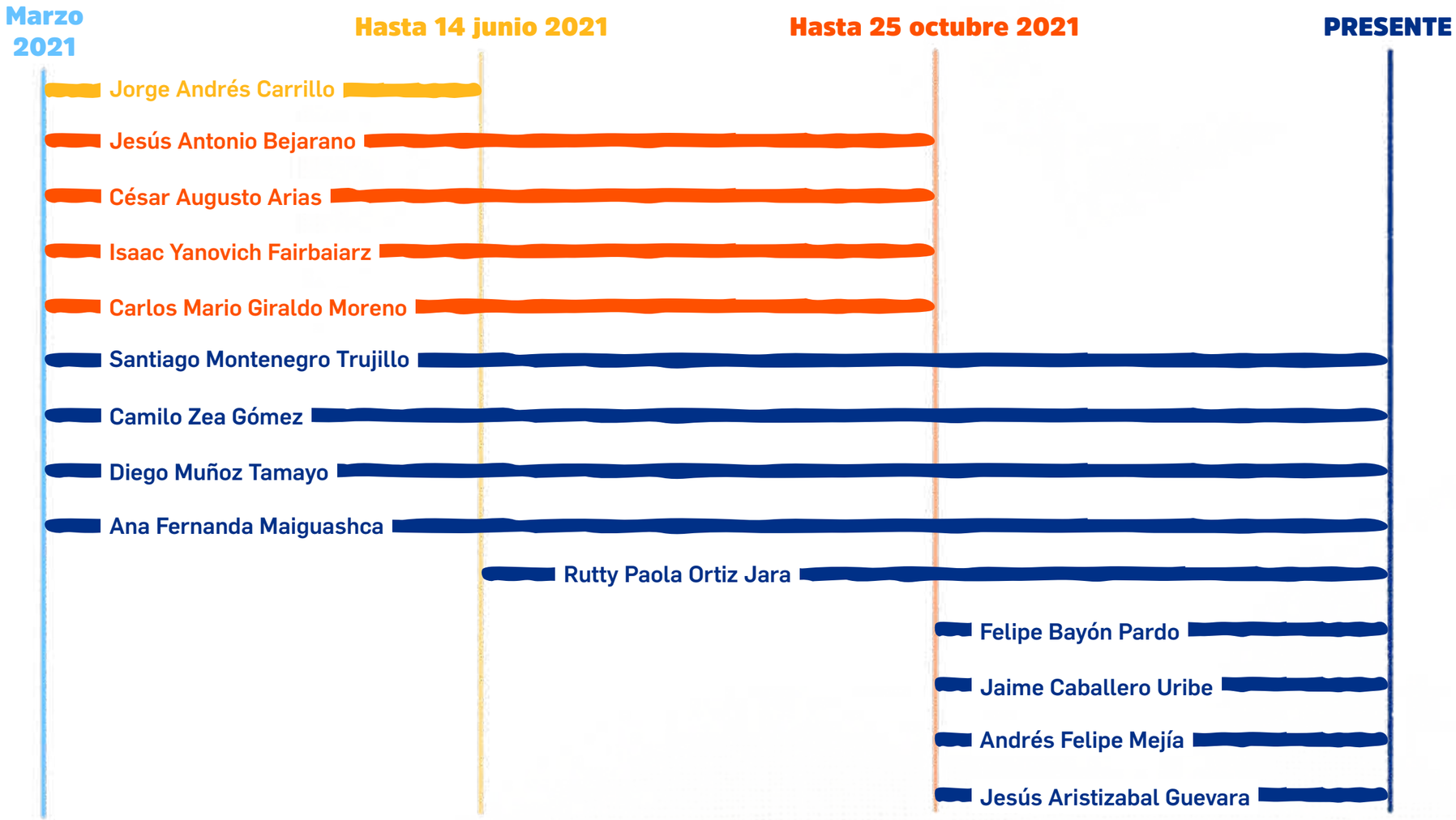
Nominación: Fondos de pensiones y cesantías



Diego Muñoz Tamayo

Nominación: Fondos de pensiones y cesantías

Cambios en el período 2021 de la Junta Directiva



En el período 2021 se presentaron varios cambios en la conformación de la Junta Directiva, por las siguientes razones: Jorge Andrés Carrillo, nominado por Empresas Públicas de Medellín (EPM), fue nombrado como presidente de esa c ompañía; esta situación, al materializar un conflicto de interés, requirió un nuevo nombramiento y se designó a Rutty Paola Ortiz Jara como representante de EPM. En el último trimestre del año, el Grupo Ecopetrol compró las acciones que el Estado tenía en su poder, lo que significó un nuevo cambio en la conformación de la Junta, con el ingreso de cuatro integrantes: Felipe Bayón Pardo, Jaime Caballero Uribe, Andrés Felipe Mejía y Jesús Aristizábal Guevara.

Administración [GRI 102-18]

VP: Vicepresidencia



Bernardo Vargas Gibsone
Presidencia*



César Augusto Ramírez Rojas
VP Transporte de Energía



Olga Patricia Castaño Díaz
VP Estrategia



Ernesto Carrasco Morales
VP Concesiones Viales



Carolina Botero Londoño
VP Finanzas Corporativas



Juliana Suso Jaramillo
VP Relaciones Institucionales



Carlos Humberto Delgado Galeano
VP Talento Organizacional



Sonia Margarita Abuchar Alemán
VP Jurídica



Daniel Isaza Bonnet
VP Crecimiento y Desarrollo de Negocios



Olga Lucía López Marín
VP Tecnología de Información



Carlos Ignacio Mesa Medina
VP Auditoría Corporativa



Jaime Alberto Peláez Espinosa
Gerente general INTERNEXA

*Ejerció la presidencia de ISA hasta enero 2022

Ética

GRI [102-7] [102-16] [102-17]

Marco de actuación

El Grupo Ecopetrol, al adquirir ISA, con la que se comparte la convicción por un actuar ético en lo que se hace y en el relacionamiento con sus Grupos de Interés, alinea los principios y comportamientos que permitirán tener una filosofía de actuación articulada. Como resultado, el Código de Ética y Conducta de ISA y sus empresas fue modificado y aprobado por la Junta Directiva de la compañía el 22 de noviembre.

ISA acoge los lineamientos que Ecopetrol establece para dar cumplimiento a la ley FCPA (Ley de prácticas corruptas en el extranjero, por sus siglas en inglés), al ser una filial de Ecopetrol como empresa listada en la bolsa de Nueva York.

Como resultado de estos cambios, se mantiene la esencia de los principios, ahora denominados responsabilidad, respeto e integridad, se hace visible en este código el compromiso permanente con la vida.

Este código es aplicable a los administradores[1], trabajadores y terceros con los que la empresa se relaciona, por lo cual es fundamental su divulgación y aplicación.



Con el fin de fortalecer el compromiso de los proveedores con la ética y bajo el liderazgo del área de Aprovisionamiento, se estableció el Código de Conducta para Proveedores.

Se actualizaron algunas normativas internas relacionadas con los temas de prevención de lavado de activos, financiación del terrorismo y de proliferación de armas de destrucción masiva, para sumar requerimientos normativos y mejores prácticas. En este mismo sentido, se fortalecieron los procesos de debida diligencia de contrapartes a través de la definición de una guía corporativa que establece los lineamientos y procedimientos, acompañados de herramientas tecnológicas que soportan su realización.

Con el fin de fortalecer el compromiso de los proveedores con la ética y bajo el liderazgo del área de Aprovisionamiento, se estableció el Código de Conducta para Proveedores, con foco en la gestión de las condiciones laborales, los derechos humanos, el medioambiente, ética y transparencia y la prevención del lavado de activos y financiación del terrorismo.

[1] Miembros de junta/directorios/consejos y directivos de las empresas.

Actualización del riesgo de *Compliance*

Considerando la relevancia de llevar a cabo la revisión y actualización permanente de las categorías de riesgo, durante el año se realizó, para ISA y empresas, la revisión de la categoría de riesgos de *Compliance*, ajustando su descripción y eventos de riesgo. Se agregaron la financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva, la protección de datos personales, la administración desleal, entre otros eventos de riesgos, considerando el contexto de los negocios y las obligaciones legales en cada uno de los países.

Cultura

Alineados con el fortalecimiento de la ética como una capacidad instalada en ISA y sus empresas, se realizaron diferentes actividades de divulgación y capacitación en ética, que además apoyan otras capacidades como la transformación digital. Entre los temas abordados se encuentran:

Conversatorios con Barbara Ubaldi – jefe de la Unidad de Gobierno Digital y datos de la OCDE - y Maja de Vibe - vicepresidente de Sostenibilidad, Gobierno y *Compliance* en StatKraft.

Capacitación en temáticas relacionadas con corrupción, conflicto de interés, protección de datos personales, prevención del lavado de activos.

Encuentros con proveedores, cafés con los trabajadores, semana de *Compliance*, refuerzo en redes sociales y medios internos.

Para el personal nuevo, se mantiene la realización del *E-learning* de ética como parte del proceso de inducción, lo cual permite alinear el conocimiento de quienes ingresan a la organización.

Políticas y procedimientos

Para ISA y sus empresas, se mantiene el esquema de declaración de conflictos de interés, tanto al ingreso del personal, anualmente o cuando estos sucedan. Respecto a la declaración de conflicto de interés anual se obtuvo un 98% de cumplimento en dicho reporte. Las dudas o conflictos de interés reportados han sido gestionados.

INTERNEXA

Fortaleció su gestión para la prevención de los riesgos de LA/FT/FPADM (lavado de activos, financiación del terrorismo y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva) actualizando los riesgos y controles para incorporar los requerimientos normativos aplicables.

Ruta Costera

Adoptó el programa empresarial de Ética y *Compliance*.

ISA INTERCHILE

Finalizó la etapa de diagnóstico y diseño frente al cumplimiento de la ley 20.393, dando paso a la fase de implementación del Modelo de Prevención de Delitos aprobado por el Directorio.

ISA INTERVIAL

Implementó, para todas las sociedades concesionarias, un modelo predictivo de fraude en el proceso de recaudo manual de peajes.

Acciones voluntarias

XM realizó el 9.° Foro de Ética del Sector Eléctrico Colombiano, con el propósito de seguir propiciando un espacio de reflexión, acción y compromiso alrededor de la ética. Este evento contó con la asistencia de 300 personas y fue, además, el espacio propicio para la firma de la renovación de compromisos de la Acción Colectiva por la Ética por parte de los representantes legales de las 35 empresas, como un acto simbólico que reitera nuestro compromiso con la ética y la transparencia tanto en el sector como en el país en general.



Como parte de la estrategia de reforzar el compromiso con la ética, ampliando la agenda ASG (ambiental, social y gobierno), ISA CTEEP es ahora signataria del Pacto Empresarial por la Integridad y contra la Corrupción. Además de esto, la compañía pasa a hacer parte del Movimiento Empresarial por la Integridad, Transparencia y Combate de la Corrupción del Instituto Ethos. En 2021, una evaluación independiente concluyó que ISA CTEEP presenta un alto nivel de madurez en prácticas de gobierno y privacidad de protección de datos.

En XM se resalta, en conjunto con el Centro Nacional de Operación (CNO), la coordinación de la Acción Colectiva de Ética y Transparencia del Sector Eléctrico, de la cual 35 empresas hacen parte y trabajan en la construcción conjunta de buenas prácticas. ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM son miembros de dicha Acción Colectiva.

Las empresas participantes por parte de ISA se vincularon, adicionalmente, a iniciativas como: RITA (Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción) de la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República y “Hacia la integridad” de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), Integrity APP, iniciativas que desde diferentes mesas de trabajo abordan temas de anticorrupción.

Por su parte, ISA INTERVIAL participó del Barómetro de Valores y Ética Empresarial realizado por la Fundación Generación Empresarial (FGE) para medir la cultura ética y de cumplimiento en las organizaciones y recibió un reconocimiento al compromiso con la integridad. Por otro lado, ISA INTERVIAL y sus sociedades concesionarias recertificaron el Modelo de Integridad Corporativa y Ética – Ley 20.393 – *Compliance*, al incluir dos nuevas sociedades, del LOA e ISA Inversiones Costera Chile Spa, cumpliendo con los requisitos sugeridos por la Ley 20.393 y respondiendo a los más altos estándares de implementación sugeridos por la OCDE. Esta certificación tendrá vigencia hasta el 15 de diciembre de 2022.

En sintonía con los principios de respeto y compromiso con la vida del Código de Ética y Conducta que obligan a la compañía a garantizar la defensa y promoción de los derechos humanos y a prevenir la discriminación, se realizó el entrenamiento y la Debida diligencia para una conducta empresarial responsable de acuerdo con la guía emitida por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, OCDE, y los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos, emitidos por las Naciones Unidas. La debida diligencia permitió identificar los vínculos entre los derechos humanos y el quehacer empresarial en la cadena de valor, así como reconocer a los más vulnerables en la gestión del negocio.



Monitoreo y reporte

[GRI 102-17]

Se implementaron herramientas automatizadas que permiten fortalecer el monitoreo y reporte del cumplimiento de lo establecido en el programa *Compliance*.

A nivel de gestión de los canales de denuncia, el total de 75 reportes recibidos fueron gestionados en el período, ninguno de ellos relacionados con actos de corrupción. Acompañando esta gestión, el Comité de Ética de cada compañía se reunió de acuerdo con lo establecido en cada una de ellas.

Con el fin de fortalecer el uso de estos canales se llevaron a cabo diferentes estrategias de divulgación y posicionamiento interno y externo.

100%
Quejas gestionadas en la Línea Ética

Para 2019 | 2020 | **2021** se tienen:

- **0 casos** confirmados de **corrupción**
- **0** casos de **vulneración a los derechos humanos**
- **0** casos de **incumplimiento sobre protección y manejo de información**

Habeas data

- Casos confirmados por mal uso de la información
- Número de casos reportados



Planes de mejoramiento instaurados

Para todos los casos efectivos se aplicaron las medidas correctivas necesarias y aquellas que permitieran evitar hacia adelante la ocurrencia de eventos similares. Se realizaron acciones de retroalimentación, refuerzo y capacitación, principalmente en:

- Código de Ética
- Guías Anticorrupción y Antifraude
- Declaración de conflicto de interés

Frente a los casos de conflictos de interés, a las personas que tenían a cargo las actividades que les generaban conflicto les fueron retiradas dichas actividades.

En relación con los casos de fraude, ambos concernientes a la falsificación de documento privado por parte de un proveedor, se aplicaron las medidas administrativas respectivas dentro del marco contractual y legal. Respecto al caso de soborno, en el que un trabajador de un contratista solicitó alterar una información de compras para su beneficio personal a cambio de una retribución económica, la acción fue reportada y se solicitó al proveedor desvincular a su trabajador; adicionalmente, se realizaron acciones de refuerzo ético al proveedor.



Con el fin de fortalecer el uso de estos canales se llevaron a cabo diferentes estrategias de divulgación y posicionamiento interno y externo.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos

proyección

juntos

5 • Estrategia

Marco de actuación

El propósito superior CONEXIONES QUE INSPIRAN y el Manifiesto constituyen la principal declaración de la forma de ser, de actuar y las creencias de ISA y sus empresas. Estos se complementan con el Código de Ética y Conducta, el Código de Buen Gobierno Corporativo y los Compromisos con los Grupos de Interés. [GRI 102-16] [GRI 102-17]

ISA y sus empresas comparten con el Grupo Ecopetrol un actuar ético. Por tanto, el Código de Ética y Conducta de ISA y sus empresas fue adaptado luego de la adquisición, de manera que permitiera tener una filosofía de actuación articulada.

Para alinear las expectativas de los grupos de interés, considerando el propósito superior y las escogencias estratégicas, se actualizaron las definiciones de dichos grupos y los compromisos con estos.



ISA y sus empresas se reconocen como actores clave en el desarrollo y progreso de la sociedad, trascendiendo lo obligatorio y ayudando a construir un legado para las futuras generaciones.

Estrategia ISA 2030

La estrategia de ISA al 2030 está orientada a la creación de valor sostenible: es la gran apuesta por crear valor en el tiempo que trasciende la generación de valor netamente económico, a la inclusión de aspectos sociales y ambientales, considerando todas las oportunidades que ofrece el futuro cada vez más dinámico, colaborativo y digital, asegurando la vigencia corporativa.

[GRI 102-14] [GRI 102-26]



Crecimiento, generación de rentabilidad, aplicación de prácticas de buen gobierno corporativo.



Contribución de forma significativa al cuidado del planeta y al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en los países donde ISA y sus empresas tienen presencia.

Las empresas del futuro deben apalancar la generación de valor con la innovación, la transformación digital, las alianzas y un grupo de colaboradores de alto desempeño.

Escogencias estratégicas

Negocios actuales

Transmisión de Energía
Negocio central
Incluye subtransmisión.

Vías
Plataforma de crecimiento
- Alianzas para el crecimiento
- Fortalecimiento de capacidades existentes

Telecomunicaciones y TIC
Rentabilización
- Alianzas estratégicas
- Sinergias InterNexa y ATP
- Sinergias en futuros negocios

Nota: como parte de la gestión dinámica del portafolio se decidió vender las acciones de ISA en InterNexa.



Negocios de futuro*

- **Servicios más allá del negocio *core***
- **Innovación transformacional**
- **Potenciar las habilidades actuales**
- **Vehículos:**
  - Ecosistema de innovación abierta
  - Emprendimiento corporativo

* Hace referencia a negocios que trascienden y aprovechan las oportunidades que generan las tendencias y convergencia de los negocios actuales.

Nuevos negocios de energía eléctrica

- **Almacenamiento a gran escala**
- **Soluciones energéticas distribuidas**

XM
Sumando energías

Rol clave en la transformación del sector eléctrico en Colombia

Nuevas geografías

Transmisión de energía
- **Estados Unidos**
- **Panamá**
- **México**
- **Argentina**

Vías
- **Colombia**
- **Perú**

Las escogencias de negocio reflejan la configuración de un portafolio equilibrado, que balancea criterios de riesgo y rentabilidad, visión y adyacencia, y diversificación geográfica y de negocios.

El crecimiento en cada segmento y geografía se hará mediante transacciones orgánicas e inorgánicas, siendo más competitivos gracias a la excelencia en la formulación y ejecución de *capex* y *opex*, el establecimiento de alianzas estratégicas, la generación de impacto social y ambiental positivo y una apuesta ambiciosa por la innovación y la digitalización.

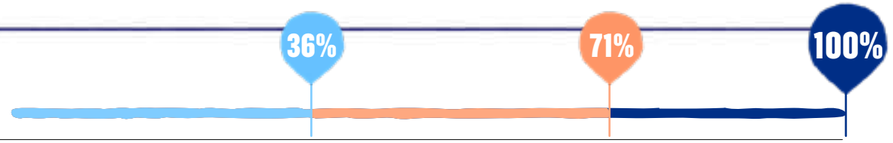
Metas

La estrategia ISA 2030 Valor Sostenible integra objetivos y metas al 2030. Para asegurar la implementación de las escogencias, mantener la mirada de trascendencia en el largo plazo y desarrollar en el corto las acciones que se requieren para el logro de los resultados futuros, se han definido metas intermedias.

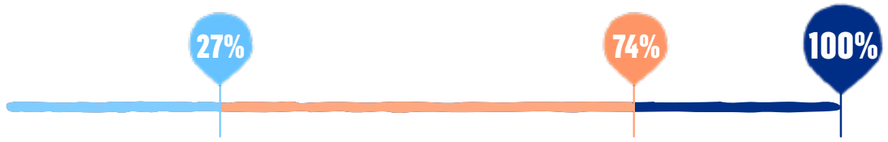
Metas al 2030

Valor al accionista

70% en ebitda
aumento mínimo sobre el 2018

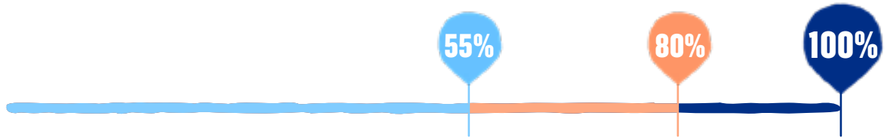


USD 10.500 millones
inversión en negocios y geografías actuales y nuevas



Impacto social y ambiental positivo

Reducción al planeta de
11 millones
de toneladas de CO_2e

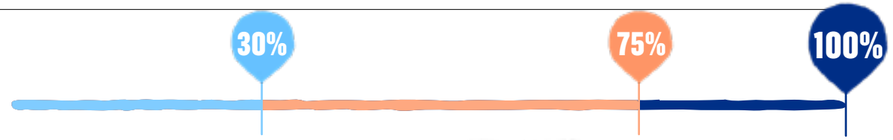


Vigencia corporativa

USD 2.000 millones
inversión en nuevos negocios de energía



USD 150 millones
inversión en emprendimiento



2022
2026
2030

Cumplimiento esperado de la meta

La Estrategia ISA2030 se soporta en cuatro pilares que orientan las acciones y decisiones en el día a día, así como la forma en que ISA se relaciona internamente y con el mundo.

V ERDE
- Minimizar los impactos ambientales del negocio y promover iniciativas positivas frente al medioambiente.

I NNOVACIÓN
- Aprovechar las oportunidades de negocio derivadas de la evolución tecnológica y las tendencias.

D ESARROLLO
- Construir capacidades y líderes para afrontar los retos del negocio y promover el desarrollo del territorio y ecosistema de emprendimiento.

A ARTICULACIÓN
- Sellar alianzas estratégicas para el logro de los objetivos.

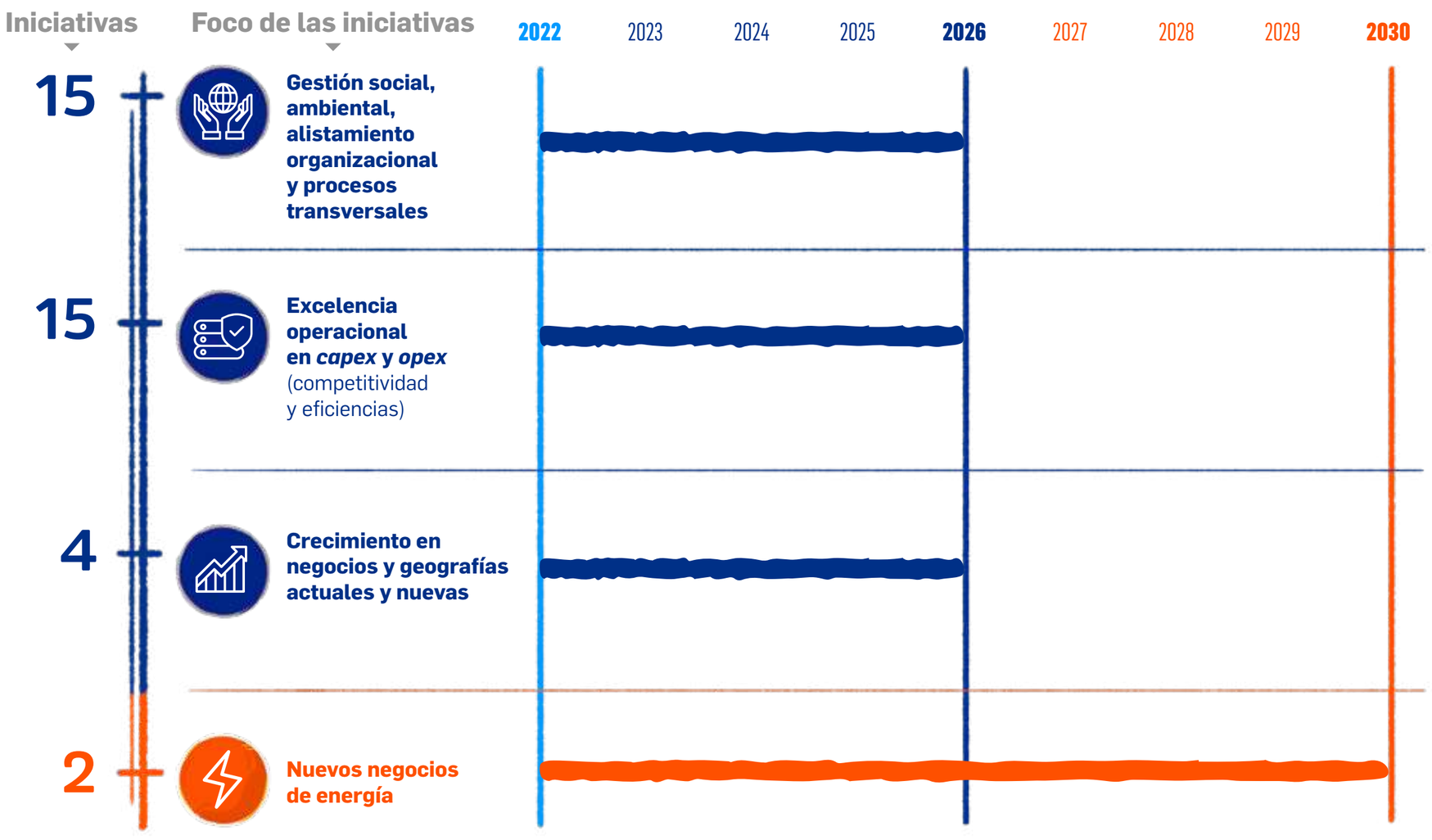
Iniciativas estratégicas para movilizar los objetivos

Como instrumento para movilizar la estrategia, las empresas de ISA avanzan en la ejecución de los proyectos que les permitirán acercarse a los objetivos y las metas propuestas. En tal sentido, durante el 2021 se ejecutaron **36 iniciativas** que, soportadas por la innovación y la digitalización, se orientaron al mejoramiento de la competitividad, el crecimiento de los negocios y geografías actuales y nuevas, la gestión social y ambiental, los nuevos negocios de energía, el alistamiento organizacional y otros procesos transversales.

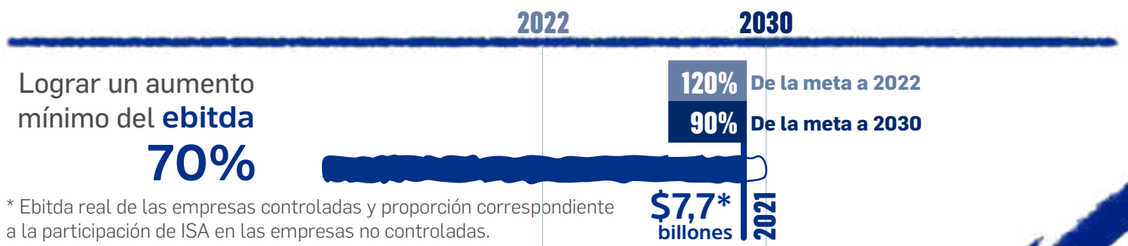
47%
de las iniciativas apalancadas en **innovación**

69%
De las iniciativas apalancadas en **digitalización**

Las iniciativas estratégicas, según su naturaleza y alcance, se desarrollan en varias fases, las cuales comprenden exploración, escalamiento y consolidación.



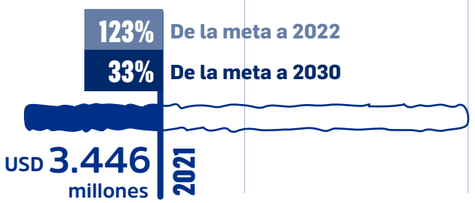
Avances de la estrategia



Lograr un aumento mínimo del **ebitda**

70%

* Ebitda real de las empresas controladas y proporción correspondiente a la participación de ISA en las empresas no controladas.

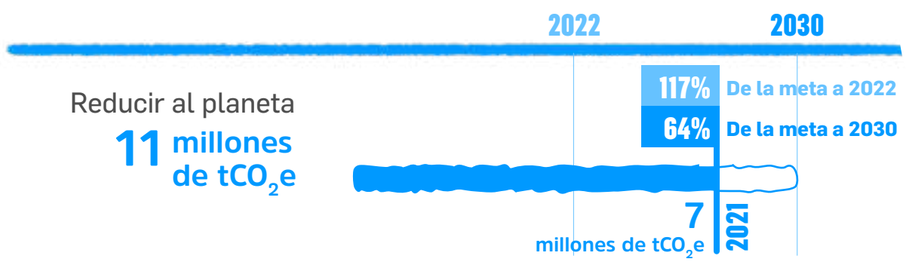


USD 10.500 millones

Inversión en negocios y geografías actuales y en nuevas geografías

Nota: los valores comprometidos en 2019 y 2020 fueron ajustados incluyendo los refuerzos y ampliaciones de ISA CTEEP para estos años.

USD **1.158** millones de inversiones comprometidas en 2021 y USD **2.288** millones en 2019 y 2020.

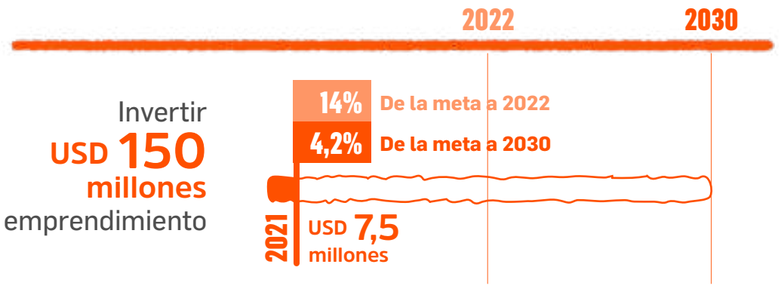


Reducir al planeta **11 millones de tCO_2e**

7.032.860 tCO_2e potenciales de reducción por programa Conexión Jaguar y **8.184 tCO_2e** por reducción de impactos en los negocios.

En 2021, **1.255.627** potenciales de reducción por Conexión Jaguar y **5.312 tCO_2e** por ecoeficiencia en las operaciones.



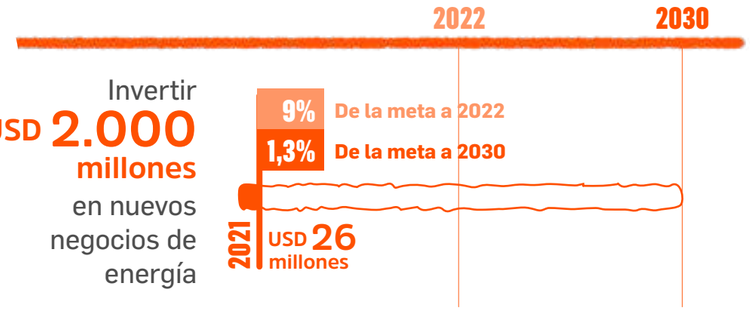


Invertir **USD 150 millones** en emprendimiento

USD 5,16 millones de ingresos en el año derivados de nuevos productos y servicios.

Conformación de **células de innovación inter-empresas** para acelerar el impacto de la innovación en los énfasis de la estrategia.

Programa de **aceleración desarrollado en alianza con Rockstart** para apoyar emprendimientos de impacto social.



Invertir **USD 2.000 millones** en nuevos negocios de energía

En Brasil, **ISA CTEEP desarrollará el primer proyecto de almacenamiento de energía de baterías a gran escala** en el sistema de transmisión brasilero. Su capacidad instalada será de 30 MW y capacidad de almacenamiento de 2 horas.

Entorno

Negocio

Energía Eléctrica

Vías

Telecomunicaciones y TIC

Geografía

Colombia

Perú

Chile

Brasil

Bolivia

Panamá

Político

- Elecciones presidenciales y de Congreso durante 2022. Se requiere análisis para identificar implicaciones sobre la posición y las reformas futuras de los nuevos mandatarios y que puedan impactar los negocios.
- La elección del presidente Gabriel Boric, 2022-2026, y la redacción de una nueva constitución configuran un escenario de jugadores políticos alternativos con vocación de reformas estructurales que pueden generar desafíos y oportunidades para los modelos de negocio.
- Pedro Castillo fue electo presidente bajo una campaña antinversionista; sin embargo, los controles ejercidos, principalmente por el Congreso, han restringido la capacidad de reformas poco ortodoxas con el potencial de afectar las dinámicas del mercado.

Económico

- Incremento del número de competidores en las ofertas.
- Aceleración de la transición energética podría generar nuevas oportunidades y requerimientos en los sectores en los que se participa: mayor demanda de conexiones a renovables no convencionales, electrificación del transporte y surgimiento de nuevos modelos de negocio con tecnologías disruptivas como servicios de flexibilidad, soluciones energéticas distribuidas, entre otros.
- Competidores con ofertas utilizando tasas de descuento más agresivas. Incremento de jugadores chinos en la región.

  Efecto rebote en el crecimiento de las economías tras la fuerte contracción por la pandemia. Se espera que el crecimiento se estabilice en el 2022 y que la mayoría de las economías alcancen niveles PIB prepandemia.

  Agendas en inversión e infraestructura de los gobiernos como medida de reactivación económica amplía o mantiene oportunidades de inversión en la región.
- Cambios generados por la crisis de la COVID-19 desencadenaron una gran demanda de conectividad y soluciones digitales y remotas. Aplica también para Argentina.
- Firma del acuerdo entre el Ministerio de Minas y Energía de Colombia y la Secretaría Nacional de Energía de Panamá refleja la intención política para la continuidad del proyecto de interconexión entre los dos países.

Ambiental

- La presión por incrementar los esfuerzos y compromisos climáticos por parte de Estados y grandes compañías del mundo en la COP26, en el marco de mayores exigencias sociales en la materia, generan mayores desafíos a las organizaciones en aspectos relacionados con mitigación del cambio climático.

Social

- Incremento de exigencias sobre nuevas formas de diálogo entre los actores públicos y privados de la sociedad.

Los resultados de la gestión de ISA y sus empresas en el 2021 reflejan el buen ritmo con el que se avanza en el logro de las aspiraciones y escogencias estratégicas, especialmente en una etapa en la que el mundo, los mercados y las organizaciones continúan adaptándose a la "nueva normalidad", ejecutan programas de prevención y vacunación para atenuar los efectos de la pandemia y focalizan sus esfuerzos en reactivar las economías. Considerando este contexto y las dinámicas propias de los negocios, se continuará con la gestión de la incertidumbre, las restricciones y los cambios que se derivan de las principales señales del entorno en el corto plazo. [GRI 102-15]

Las escogencias estratégicas de ISA potencian la transición energética y contribuyen a la descarbonización y electrificación. Estas escogencias, en el contexto de la estrategia del Grupo Ecopetrol, permiten sumar esfuerzos, voluntades y experiencia en sectores de la economía exigentes, que demandan una contribución positiva en los territorios donde, en conjunto, se tiene presencia.



Gestión integral de riesgos

[GRI 102-15] [GRI 102-29] [GRI 102-31]

La Junta Directiva y la alta dirección tienen un fuerte compromiso en la gestión de los riesgos. Es así como, a través del Comité de Gobierno, Sostenibilidad y Riesgos, realizan seguimiento periódico a los riesgos relevantes en ISA y sus empresas y revisan y aprueban anualmente los criterios de priorización de riesgo, estableciendo el apetito y la tolerancia para el seguimiento a los negocios y a las operaciones.

La Gestión Integral de Riesgos (GIR) en ISA y sus empresas busca preservar la integridad de los recursos empresariales y la continuidad y sostenibilidad de los negocios. Para ello, se realiza sistemáticamente la identificación, el análisis, la evaluación, el monitoreo y la comunicación de los riesgos a los cuales se encuentran expuestas las compañías, con el fin de minimizar los impactos sobre el recurso financiero y el reputacional y aprovechar las oportunidades que puedan generarse a partir de estos. Cada una de las organizaciones aplica el ciclo de riesgos y crea un mapa, que contiene la identificación, la valoración y las medidas de administración. Esta información se actualiza y consolida trimestralmente.

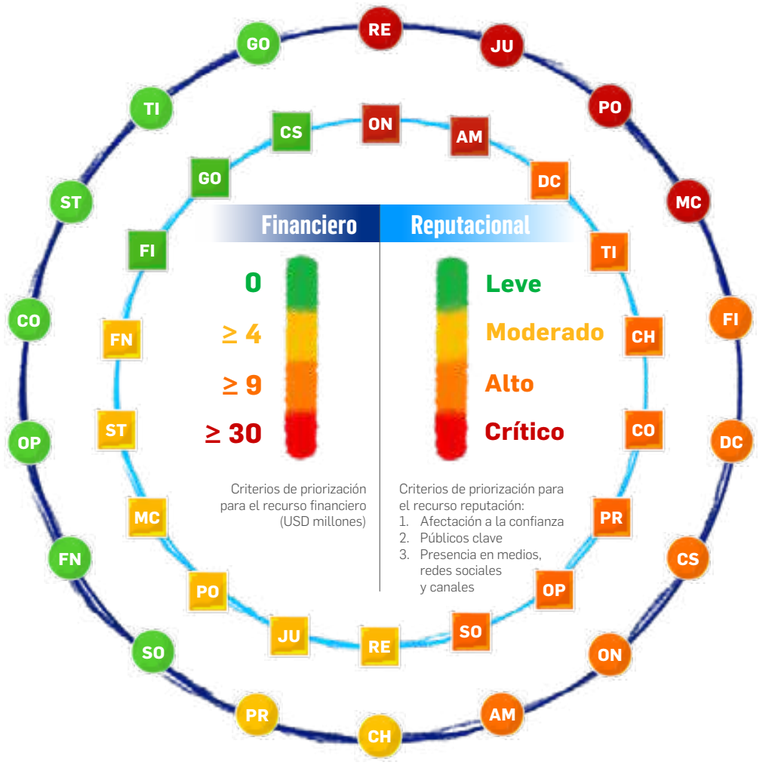
Para el 2021, la administración y la Junta, a través del Comité de Gobierno, Sostenibilidad y Riesgos, revisaron el seguimiento trimestral de los riesgos consolidados de ISA y sus empresas y los cambios más relevantes en el mapa de riesgos. Se realizó también la valuación específica de los riesgos asociados a las categorías regulatoria, ambiental, cadena de suministro, cumplimiento, y se evaluó la naturaleza, así como los impactos, de los riesgos emergentes.

Al cierre de la vigencia, el estado del mapa de riesgos consolidado de ISA y sus empresas para los recursos financiero y reputacional en las dieciocho categorías definidas para la gestión de riesgos es el siguiente:

Mapa de riesgos de ISA y sus empresas

Recursos

◯ Financiero ▢ Reputacional



Financiero		Reputacional
	ECONÓMICO	
RE	Regulatorio	RE
JU	Jurídico	JU
PO	Político	PO
MC	Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones	MC
FI	Mercado, liquidez y crédito	FI
GO	Gobernabilidad	GO
	OPERACIONALES	
DC	Diseño y construcción de proyectos	DC
CS	Cadena de suministro	CS
ON	Operación del negocio	ON
TI	Ciberseguridad y tecnología de información	TI
CH	Capital humano y relaciones laborales	CH
ST	Seguridad y salud en el trabajo	ST
CO	*Compliance*	CO
	SOCIOAMBIENTAL	
AM	Ambiental	AM
PR	Predial	PR
OP	Orden público y seguridad ciudadana	OP
FN	Fenómenos naturales y cambios climatológicos extremos	FN
SO	Social	SO

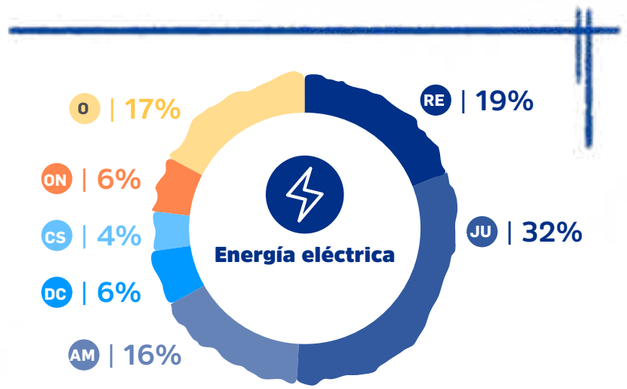
Riesgos relevantes para el recurso financiero

[GRI A- RI1] [GRI 102-30]

Por negocio

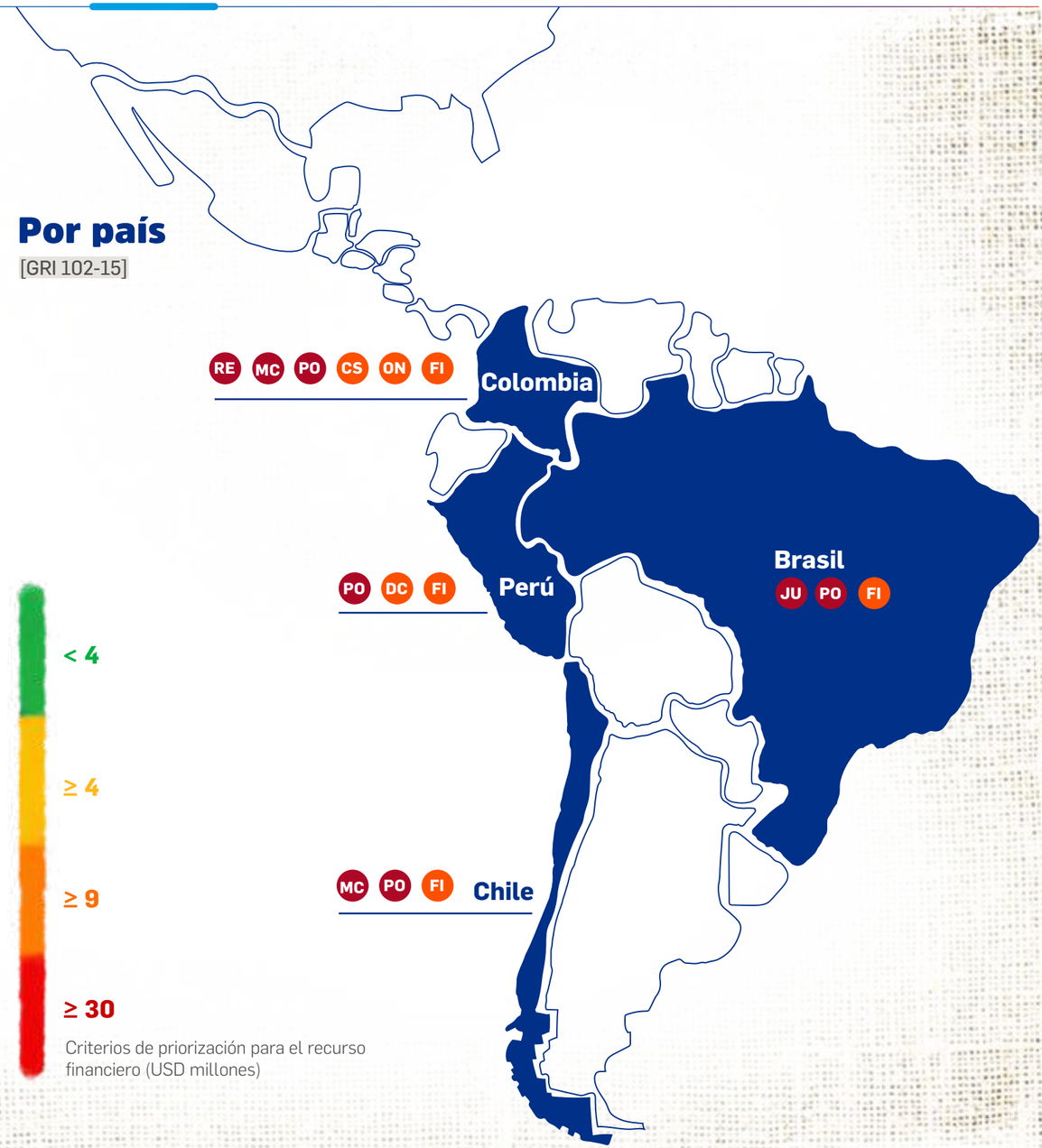
Riesgos

- RE Regulatorio
- JU Jurídico
- AM Ambiental
- DC Diseño y construcción de proyectos
- CS Cadena de suministro
- MC Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones
- FI Mercado, liquidez y crédito
- ON Operación del negocio
- PR Predial
- O Otros



Por país

[GRI 102-15]



Criterios de priorización para el recurso financiero (USD millones)

Riesgos relevantes para el recurso reputación

[GRI A- RI1] [GRI 102-30]

Por país [GRI 102-15]

Riesgos

- ON Operación del negocio
- SO Social
- DC Diseño y construcción de proyectos
- CH Capital humano y relaciones laborales
- TI Ciberseguridad y tecnología de información
- AM Ambiental
- OP Orden público y seguridad ciudadana
- CO Compliance
- PO Político
- PR Predial

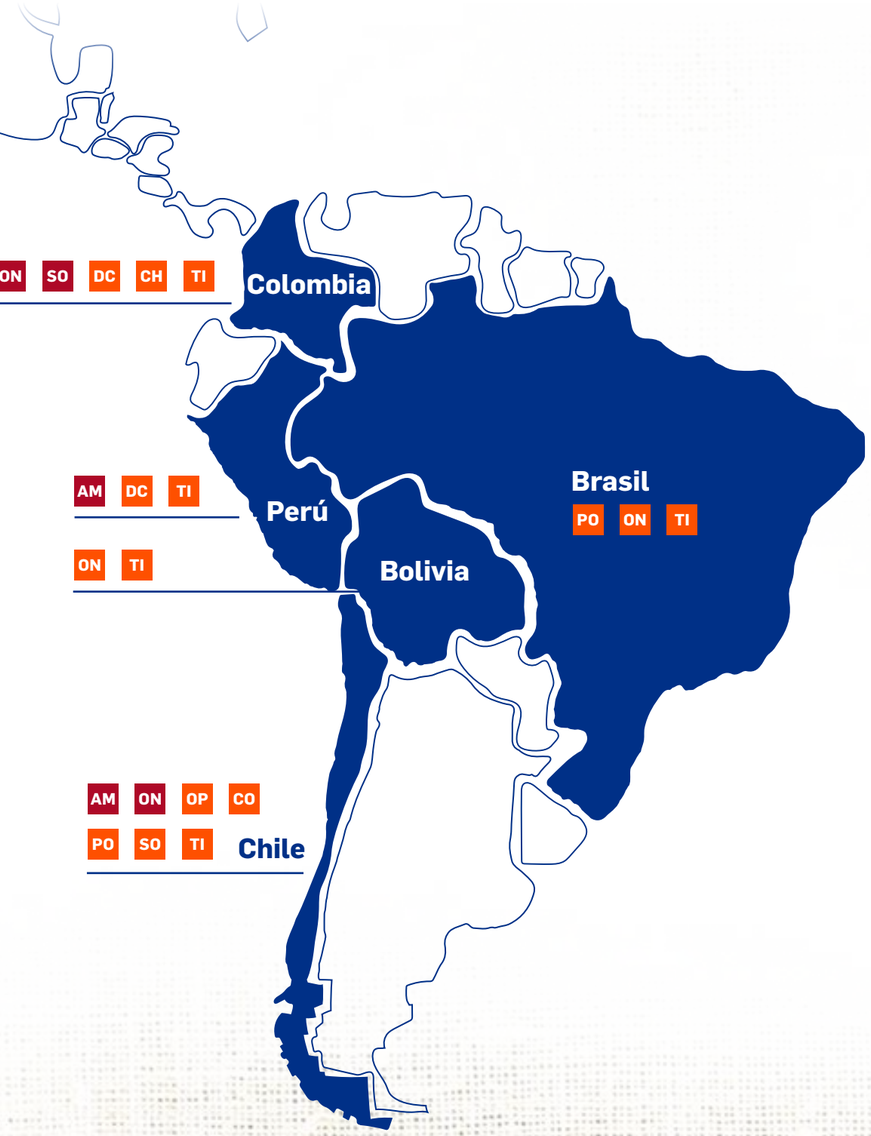
Leve

Moderado

Alto

Crítico

Criterios de priorización para el recurso reputación:
1. Afectación a la confianza
2. Públicos clave
3. Presencia en medios, redes sociales y canales





Monitoreo y revisión de riesgos

En ISA y sus empresas, la gestión de riesgos se fundamenta en los procesos y desde allí se realiza la identificación y administración de los eventos inciertos que pudieran afectar los resultados de la compañía. Por lo anterior, cada responsable de proceso, proyecto, activo, contrato, entre otros, es, a su vez, responsable directo de su adecuada identificación, valoración, prevención y mitigación. El seguimiento de los riesgos está asociado con los niveles de responsabilidad en la estructura de la organización, pasando por la capa de procesos para llegar a los niveles más altos de las compañías, incluyendo sus juntas directivas. Adicionalmente, las áreas de auditoría, en el desarrollo de su función, soportan su plan y desarrollo de sus actividades con base en los análisis de los riesgos empresariales.



702

Riesgos identificados y reportados en ISA

Gestión de riesgos priorizados

CATEGORÍA	PAÍS	IMPACTO EN LA ORGANIZACIÓN	ACCIONES	RECURSO IMPACTADO
RE Regulatorio	Colombia	Cambio del esquema de remuneración de la transmisión de energía	• Gestión directa y a través de gremios ante la autoridad reguladora, el Ministerio de Minas y Energía y el Ministerio de Hacienda, y análisis integrales técnicos, regulatorios, jurídicos y financieros de las propuestas del regulador • Apalancamiento de la gestión de activos para tomar decisiones con criterios de costo, riesgo y desempeño en la definición de los planes de reposición	Financiero
MC Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones	Colombia	Dificultad para incursionar en nuevos negocios o aumentar participación en negocios o mercados objetivo	• Gestión con los reguladores para reducir las barreras y viabilizar nuevos negocios y alistamiento organizacional para asegurar equipos de trabajo fortalecidos en gestión regulatoria y otras competencias • Utilizar la palanca de innovación para desarrollar nuevos negocios y establecer mecanismos de seguimiento para asegurar la implementación de las soluciones y la toma de decisiones • Acciones específicas para mejorar la competitividad interna de los negocios	Financiero
JU Jurídico	Brasil	Eventos fiscales y de pasivo pensional en ISA CTEEP	• Presentación de recursos pertinentes ante las autoridades reguladoras • Aporte de la documentación y soportes • Gestión gremial • Actuaciones judiciales y extrajudiciales • Gestión de cobranza y seguimiento continuo de la evolución de los procesos • Disposición de un equipo legal específico	Financiero
		Incertidumbre en la recepción del valor total o parcial de la remuneración de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) de ISA CTEEP	• Gestión permanente con el Ministerio de Minas y Energía, el Ministerio da Fazenda, la Agencia Nacional de Energía Elétrica (ANEEL) y el Tribunal de Contas da União (TCU) • Presentación de propuestas y gestión judicial, por medio de la Associação Brasileira das Empresas de Transmissão de Energia (Abrate), en las acciones colectivas e individuales	Financiero

CATEGORÍA	PAÍS	IMPACTO EN LA ORGANIZACIÓN	ACCIONES	RECURSO IMPACTADO
MC **Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones**		Incertidumbre por las nuevas licitaciones o nuevos negocios	• Consolidación de sinergias • Consideración de alianza estratégica • Desarrollo de iniciativas privadas • Participación en proyectos *greenfield* y *brownfield*	Financiero
AM **Ambiental**	Chile	Asuntos ambientales en el desarrollo de los proyectos	• Gestión con la autoridad • Estrategia de sostenibilidad • Gestión con la comunidad	Reputación
ON **Operación del negocio**		Falla en activos críticos	• Pruebas de laboratorio • Reemplazo de equipos de protección • Planes de contingencia	Reputación
PO **Político**	Colombia Brasil Bolivia Chile	Deterioro de las condiciones de negocio asociado a eventos de naturaleza política	• Gestión a través de gremios • Seguimiento detallado a la agenda regulatoria • Seguimiento, gestión y respuesta a cambios fiscales • Acciones tendientes a la obtención de licencia social para operar en el largo plazo	Financiero

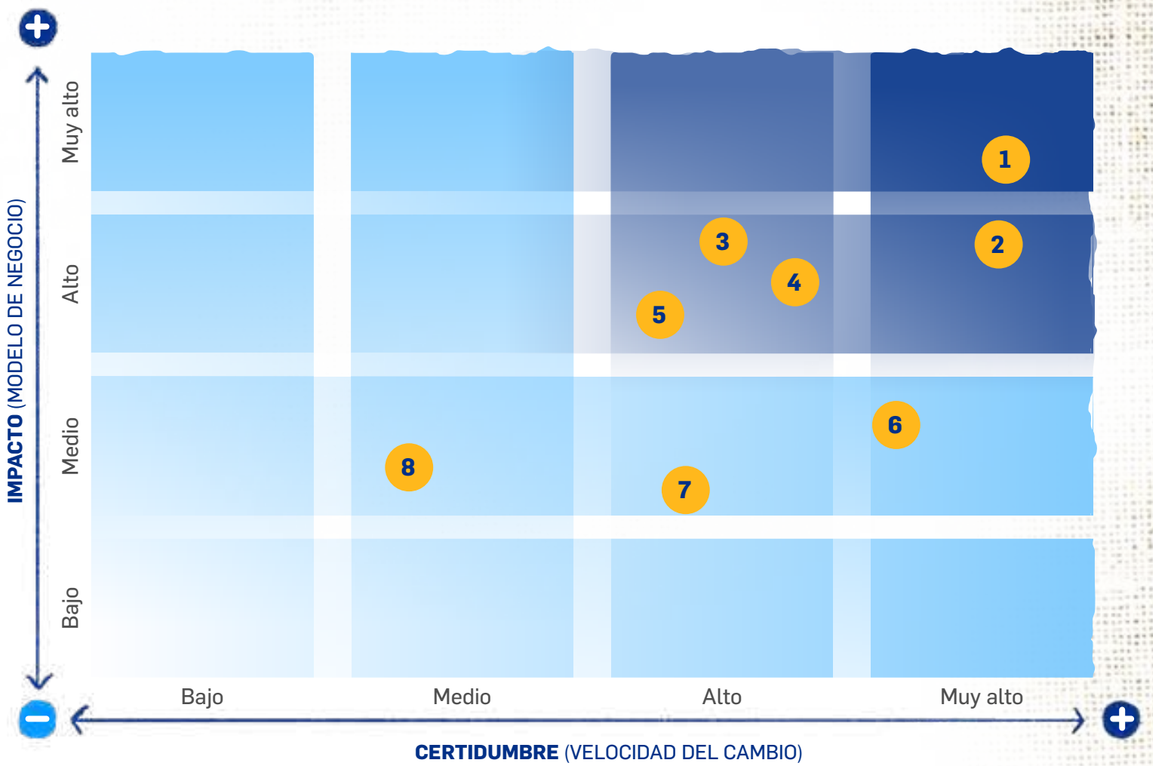
Riesgos materializados

BRASIL
Accidentes fatales en contratistas en proyectos

PERÚ
Con impacto en la reputación, fuga de SF_6

Riesgos emergentes

Complementaria a la evaluación trimestral de los riesgos que podrían desviar del logro de la estrategia, ISA realiza una mirada de los eventos inciertos, generalmente de origen externo, complejos y con muchas interrelaciones, que pueden afectar, además de la estrategia vigente, los modelos de negocio a futuro. En este ejercicio, se monitorean las tendencias y se evalúa la trayectoria de las variables principales que podrían amplificarlas o alterar la relación entre ellas, con el fin de reformular los modelos de negocio, reorientar la estrategia para anticiparse a los impactos negativos o convertirlos en nuevas oportunidades.



1. Cambios drásticos en los modelos de gobierno de la región e incentidumbre regulatoria y legal
2. Incapacidad de promover e implementar acciones eficaces contra la crisis climática
3. Inestabilidad social profunda
4. Aceleración de la transición energética
5. Incertidumbre y falla en la adaptación a los avances tecnológicos disruptivos
6. Seguridad cibernética
7. Alta volatilidad del mercado laboral
8. Enfermedades infecciosas de dimensiones pandémicas

RIESGOS EMERGENTES	DESCRIPCIÓN	IMPACTO EN LA ORGANIZACIÓN	ACCIONES
Cambios drásticos en los modelos de gobierno de la región e incertidumbre regulatoria y legal	Giros radicales en los modelos económicos de los países, las doctrinas, las corrientes ideológicas, las tendencias de políticas públicas y el actuar frente a los desafíos políticos y económicos, acelerados por la reducción de la actividad económica y el aumento en los gastos para gestionar la crisis sanitaria	• Mayores restricciones en el desarrollo y crecimiento de los negocios, requiriendo ajustes en la estrategia • Mayores demandas, expectativas e inconformismo de los grupos de interés • Cambios en la estabilidad tributaria	• Monitoreo del entorno sociopolítico y regulatorio de la región para derivar plan anticipado de acción con actores • Diversificación del portafolio de inversión en segmentos, productos y geografías • Relacionamiento proactivo en temas regulatorios y con grupos de interés • Coberturas y acciones financieras • Programa Conexiones para el Desarrollo
Inestabilidad social profunda	Malestar social y pérdida de confianza en las instituciones democráticas, aumento de la desigualdad, aumento de índices de pobreza y desempleo, acelerado por los impactos generados por la COVID 19 y el aumento del poder de convocatoria de la comunidad por causas comunes que consideran legítimas	• Mayores restricciones en el desarrollo de los negocios • Mayores demandas, expectativas e inconformismo de los grupos de interés	• Monitoreo del entorno sociopolítico y regulatorio de la región para derivar plan de acción con actores • Relacionamiento proactivo con grupos de interés • Programa Conexiones para el Desarrollo • Acciones de sostenibilidad
Incapacidad de promover e implementar acciones eficaces contra la crisis climática	Ocurrencia de eventos extremos, impulsados por el calentamiento global (calor extremo, incendios, vendavales y tornados, escasez de agua, sequía prolongada), fenómenos de El Niño y La Niña más frecuentes o intensos	• Daños a la propiedad y a la infraestructura • Afectación del servicio • Aceleración de finanzas climáticas • Oportunidad de nuevos negocios amigables con el ambiente	• Expansión de programas de conservación (Conexión Jaguar) • Portafolio de compensaciones forestales • Crecimiento en mercados financieros verdes • Gestión y seguimiento a zonas y procesos críticos • Innovación con impacto
Aceleración de la transición energética	Tendencia al desarrollo de fuentes renovables, hidrógeno verde, electrificación, almacenamiento y cambios de hábitos de consumo están llevando a una aceleración de la transición energética	• Servicios sustitutos a la transmisión que reducen la inversión esperada • Nuevas oportunidades de inversión y crecimiento en la cadena de valor • Incremento de la demanda de energía	• Gestión regulatoria proactiva • Nuevos negocios de energía (almacenamiento y servicios energéticos distribuidos) • Alistamiento de la organización • Innovación en productos, servicios, materiales y procesos

RIESGOS EMERGENTES	DESCRIPCIÓN	IMPACTO EN LA ORGANIZACIÓN	ACCIONES
Incertidumbre y falla en la adaptación a los avances tecnológicos disruptivos	Incertidumbre en la velocidad de desarrollo de las nuevas tecnologías y su relación entre sí, con las tecnologías y los procesos existentes Tecnologías como Inteligencia Artificial (IA), *Deep Learning*, etc	• Obsolescencia de las soluciones • Dependencia tecnológica • Mejora en procesos analíticos, capacidad de toma de decisión, crear nuevos procesos e innovación en el modelo de negocio	• Vigilancia tecnológica constante • Plan de ruta para la evolución de plataformas y servicios de una manera más rápida y segura • Incrementar el conocimiento de estas nuevas tecnologías y su aplicación en el negocio • Alianzas
Seguridad cibernética	Sofisticación, diversificación e incremento de ataques cibernéticos contra la infraestructura de TI; y el área de Talento Organizacional está explorando la dependencia digital de los negocios, virtualidad del trabajo, aceleración y uso de nuevas tecnologías y obsolescencia de la infraestructura tecnológica ante nuevos sistemas disruptivos	• Indisponibilidad de los servicios • Afectación de la información • Impacto en productividad y competitividad	• Mecanismos de protección, cultura de ciberseguridad y planes de recuperación • Monitoreo y adopción de prácticas acordes con los desafíos de seguridad
Alta volatilidad del mercado laboral	Escasez de talento humano crítico, debido a la competencia por profesionales calificados en nuevas tecnologías, la digitalización de actividades, los retos de las nuevas generaciones en el acceso al mercado laboral y los desafíos de desigualdad, nuevas tendencias laborales, educación, desarrollo económico y salud mental	• Afectación de la competitividad y evolución empresarial por la retención o atracción del recurso humano calificado • Ineficiencias operacionales • Dispersión geográfica del talento más amplia	• Promoción de la marca empresarial • Referenciamientos • Gestión del conocimiento y mapeo de conocimiento crítico • Política de Diversidad e Inclusión
Enfermedades infecciosas de dimensiones pandémicas	Pandemias, endemias u otras crisis de salud con efectos añadidos y prolongados	• Impacto en la cadena de suministros (servicios, equipamientos y materiales) • Sobrecostos y retrasos de proyectos • Impacto en la salud de los empleados, sus familias y contratistas	• Nuevas estrategias de aprovisionamiento con mayor énfasis en los mercados locales • Apoyo a la producción de los países, reemplazar insumos • Responsabilidad social empresarial hacia ciencia, tecnología y el empleo

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos
vida
juntos

Análisis de materialidad

GRI [102-43] [102-44] [102-46] [102-47]

En ISA se realiza el análisis de materialidad con el propósito de identificar aquellos asuntos que son relevantes para el logro de su estrategia y tienen relevancia no solo para el negocio, sino para los grupos de interés; dichos asuntos se denominan “asuntos materiales”.

Relevancia para el negocio (eje X): Impacto de los asuntos en la consecución de los objetivos estratégicos de la compañía. Cuestiones consideradas:

- Influencia del asunto en el cumplimiento de los objetivos estratégicos
- Capacidad de generar un impacto en la estrategia corporativa (positivo o negativo)
- Desempeño percibido de la compañía en cada asunto por parte de los públicos clave

Relevancia externa (eje Y): Importancia de los asuntos según las expectativas de los públicos clave, el contexto y las tendencias que puedan afectar las compañías, las exigencias de reporte no financiero y los requerimientos de inversores.

La matriz de materialidad de ISA se compone de los ejercicios de las empresas: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, XM, ISA REP, ISA CTEEP, ISA INTERCHILE e ISA INTERVIAL.

El proceso de validación incluyó entrevistas a profundidad, sesiones de debate y cuestionarios en línea a todas las áreas de las compañías y sus directivos, y consultas a los públicos clave, miembros de juntas directivas, directorios o consejos de administración.

La ubicación de cada asunto en la matriz, según su valoración en cada eje, permite identificar los temas de mayor importancia tanto para la empresa como para los grupos de interés. El análisis de materialidad determinó 28 asuntos relevantes para la compañía y sus grupos de interés, agrupados en 9 dimensiones, lo cual lo convierte en una herramienta clave para establecer los temas que constituyen las prioridades de la gestión para ISA y sus empresas. Cada asunto material se refleja en las diferentes dimensiones de valor que componen la estrategia ISA 2030: Valor al accionista, Impacto social y ambiental positivo y Vigencia corporativa.

Ficha técnica

Medición 2019

Metodología
Mixta (cuantitativa y cualitativa)

Personas consultadas
3.660

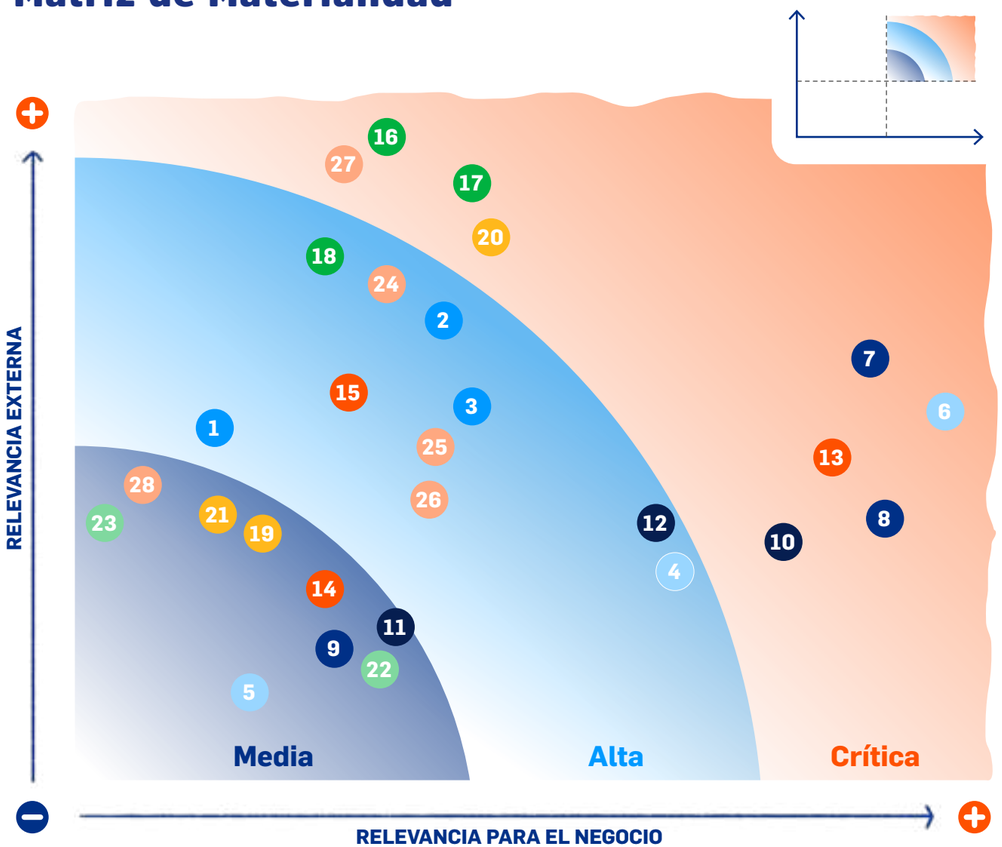
Empresas
8

Cuestionarios *online*
3.379

Sesiones de debate
43

Públicos
Estados, accionistas, proveedores, líderes de opinión, medios de comunicación, gremios, clientes, comunidades, inversores, ONG, aliados, academia, entornos de innovación y sociedad

Matriz de Materialidad



Relevancia crítica

- 6 Cumplimiento de compromisos
- 7 Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa
- 8 Estrategia adecuada de crecimiento
- 13 Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia
- 16 Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad
- 20 Cercanía y diálogo con los grupos de interés y escucha de sus expectativas
- 17 Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades
- 10 Identificación, anticipación y adaptación a los desafíos y las tendencias
- 27 Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos

Relevancia alta

- 2 Comportamiento ético, íntegro y transparente
- 18 Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático
- 12 Versatilidad en la definición del apetito al riesgo y en su gestión ante las nuevas oportunidades de negocio
- 24 Empleador atractivo y deseable
- 4 Empresa influyente e inspiradora con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar el entorno
- 3 Estructura y composición de gobierno corporativo diversa que responde a los retos de la estrategia
- 15 Seguridad de las infraestructuras, la información y ciberseguridad
- 26 Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados
- 1 Independencia respecto al estado y/o terceros
- 25 Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo

Relevancia media

- 14 Referente en sus estándares y prácticas
- 28 Gestión de la equidad, diversidad e inclusión
- 21 Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales
- 19 Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones
- 11 Cultura de innovación con flexibilidad y agilidad
- 22 Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes
- 9 Optimización de sus recursos y capacidades para la generación de sinergias entre empresas del grupo
- 23 Gestión de riesgos de terceras partes
- 5 Líderes inspiradores, adaptativos, referentes y transformadores

Buen gobierno e integridad

Liderazgo transformador y capacidad de influencia

Solidez y crecimiento

Anticipación e innovación

Excelencia en el cumplimiento de su actividad

Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento

Compromiso con el desarrollo socioeconómico

Alianzas estratégicas para la transformación

Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales

Alcance de los asuntos materiales



Relevancia crítica		Interno	Externo	ODS
6	Cumplimiento de compromisos	✓	✓	4 7 9 13
7	Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa	✓	✓	7 9 13
8	Estrategia adecuada de crecimiento	✓	✓	7 9 13
13	Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia		✓	7 9 13
16	Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad	✓	✓	13 15 17
20	Cercanía y diálogo con los grupos de interés y escucha de sus expectativas	✓	✓	7 9 13 16 17
17	Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades	✓	✓	7 13 15
10	Identificación, anticipación y adaptación a los desafíos y las tendencias	✓	✓	7 13
27	Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos	✓	✓	7

Relevancia alta

		Interno	Externo	ODS
2	Comportamiento ético, íntegro y transparente	✓	✓	16
18	Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático	✓	✓	7 13 15 17
12	Versatilidad en la definición del apetito al riesgo y en su gestión ante las nuevas oportunidades de negocio	✓		7 9
24	Empleador atractivo y deseable	✓		
4	Empresa influyente e inspiradora con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar el entorno	✓	✓	7 9
3	Estructura y composición de gobierno corporativo diversa que responde a los retos de la estrategia	✓	✓	9 16
15	Seguridad de las infraestructuras, la información y ciberseguridad	✓	✓	7 9
26	Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados	✓		9
1	Independencia respecto al estado y/o terceros		✓	16
25	Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo	✓		9

Relevancia media

		Interno	Externo	ODS
14	Referente en sus estándares y prácticas	✓	✓	7 9 13
28	Gestión de la equidad, diversidad e inclusión	✓	✓	
21	Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales	✓	✓	15 16
19	Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones	✓	✓	4 7 9 13 15 16
11	Cultura de innovación con flexibilidad y agilidad	✓		7 9
22	Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes	✓	✓	7 9 17
9	Optimización de sus recursos y capacidades para la generación de sinergias entre empresas del grupo	✓		7 9
23	Gestión de riesgos de terceras partes	✓	✓	7 9 13
5	Líderes inspiradores, adaptativos, referentes y transformadores	✓	✓	7 9 13



VALOR AL ACCIONISTA

Solidez y crecimiento

[GRI 103-1] [GRI 103-2] [GRI 103-3]

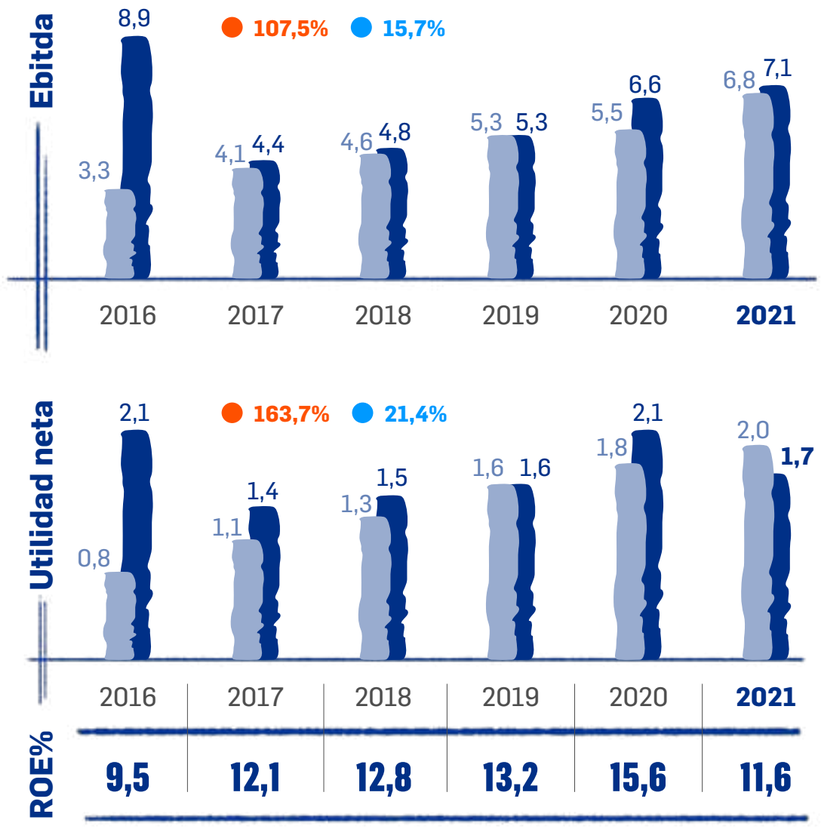
ISA continúa apostándole al desarrollo de infraestructura, manteniendo su liderazgo en la región. La compañía consolida su participación en los mercados -preservando la solvencia de sus empresas-, aprovecha las oportunidades de crecimiento, sinergias y adyacencias presentes en su portafolio, así como la diversificación de los modelos de negocio y financiación.

La gestión de este atributo le permite a la organización tomar decisiones con visión de largo plazo y, de esta manera, seguir aprovechando las oportunidades para asegurar su permanencia en el tiempo.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

7 Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa
Compañía que optimiza la inversión de capital, gestionando las oportunidades para velar por su vigencia corporativa, asegurando el cumplimiento de los objetivos del plan estratégico del negocio y respetando los compromisos adquiridos con sus grupos de interés.

8 Estrategia adecuada de crecimiento
Compañía que crece con un portafolio de negocios equilibrado y diversificado en diferentes geografías, afianzando y desarrollando sus capacidades organizacionales para crear valor sostenible.



Eventos extraordinarios

2016
- Primer ajuste del valor de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) en ISA CTEEP, que pasó de BRL1,4 a BRL3,9 miles de millones (cifras base al 31/dic/12).

2017
- Segundo ajuste del valor de la RBSE, pasando de BRL3,9 a BRL4,1 miles de millones (cifras base al 31/ dic/12).
- ISA Capital do Brasil e ISA CTEEP optimizaron el pago de obligaciones fiscales a través de la amnistía tributaria conocida como Programa Especial de Regularización Tributaria (PERT), aprobada por el Gobierno de Brasil.

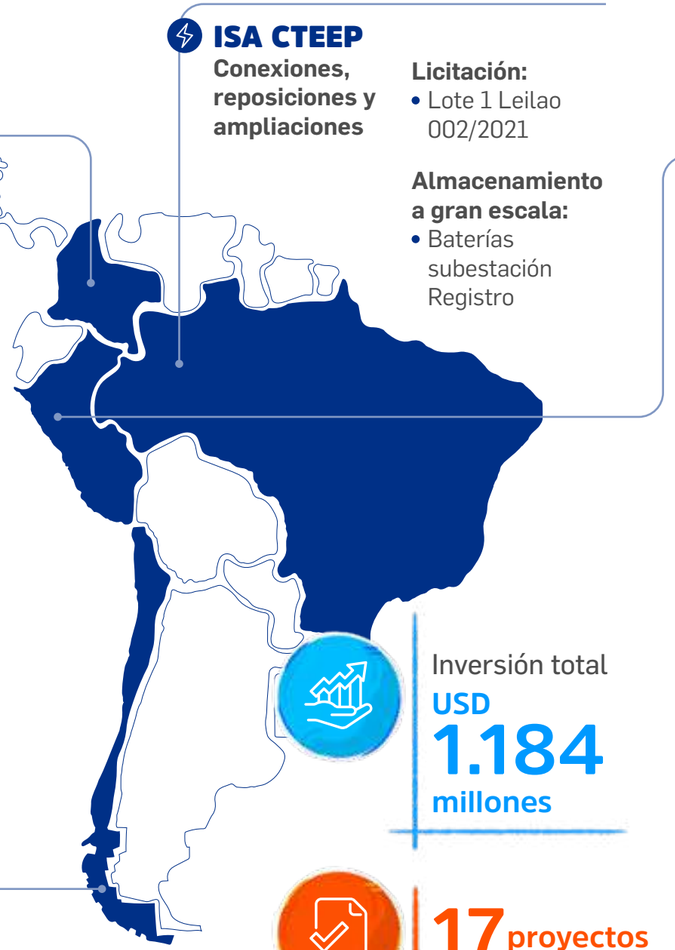
2018
- Recuperación del impuesto al patrimonio del año 2011 en ISA, menor gasto de impuestos por la aplicación de la Ley de Financiamiento 1943/2018 y mensualización de la actualización por inflación de las tarifas en Brasil.

2020
- Revisión Tarifaria Periódica y ajustes de la RBSE de ISA CTEEP.

2021
- La Agencia Brasileña de Regulación Eléctrica (ANEEL) aprobó el reconocimiento del ke (costo de capital propio) sobre el ke de la RBSE de ISA CTEEP.
- Costos asociados al reperfilamiento de la deuda de ISA INTERCHILE.
- Efecto de la actualización del impuesto diferido de las compañías en Colombia por la modificación de la tarifa del impuesto sobre la renta.

Proyectos ganados en 2021

Sector: Energía Eléctrica



COLOMBIA

ISA

Licitación: Subestación Carrieles y líneas de transmisión asociadas

Conexión: Renovación contrato existente Sierracol Energy Arauca LLC (Caño Limón, 230 kV – Caricare, 34.5 kV)

ISA TRANSELCA

Conexión:
- Subestación Ternera
- Guayepo Solar Subestación Sabanalarga
- Alpha & Beta a la subestación Cuestecita
- Nabusímake

Ampliación:
- Transformación Subestación Copey
- Subestación Santa Marta

CHILE

ISA como participante del Consorcio Yallique

Licitación: Obra nueva línea HVDC Kimal – Lo Aguirre

BRASIL

ISA CTEEP

Conexiones, reposiciones y ampliaciones

Licitación:
- Lote 1 Leilao 002/2021

Almacenamiento a gran escala:
- Baterías subestación Registro

PERÚ

CONSORCIO TRANSMANTARO

Licitación:
- COSCO Shipping Ports Chancay Perú S.A. S.A.

Refuerzo 1:
- Cambio de tensión de 220 a 500 kV la Línea de transmisión Chilca - La Planice - Carabayllo

Refuerzo 2:
- Ampliación subestación La Planicie

Inversión total
USD 1.184 millones

17 proyectos
Colombia, Brasil, Chile y Perú

Inversión supera
183%
la meta de
USD 633 millones
para 2021

- La inversión total en 2021 asciende a USD 1.184 millones, de los cuales USD 1.158 millones corresponden a inversiones comprometidas para transmisión de energía eléctrica y USD 26 millones para almacenamiento a gran escala.
- Esta inversión está representada en 17 proyectos en Colombia, Brasil, Perú y Chile.
- En transmisión de energía eléctrica, las adjudicaciones de licitaciones públicas internacionales corresponden a:
  - ISA, construcción, operación y mantenimiento de la nueva subestación Carrieles, 230 kV, y líneas de transmisión asociadas. La obra hace parte del Plan de Expansión de Transmisión – Generación 2017-2031. La entrada en operación está planeada para enero de 2025.
  - ISA, como parte del consorcio Yallique integrado por Transelec, ISA Inversiones Chile y China Southern Power Grid International, construirá y operará el proyecto Kimal - Lo Aguirre, línea de transmisión HVDC bipolar, con capacidad de 3.000 MW en 600 kV y se extenderá por más de 1.415 km.
- En almacenamiento a gran escala:
  - ANEEL aprobó a ISA CTEEP el primer proyecto de almacenamiento con baterías de Iones de Litio en la Subestación Registro, en la zona del litoral sur de São Paulo. La capacidad instalada será de 30 MW, con una capacidad de almacenamiento de 2 horas, en un área de 4.000 m^2. Este proyecto estará acompañado con refuerzos adicionales de red y permitirá garantizar la confiabilidad de atención de la demanda máxima del litoral sur de aproximadamente 400 MW.

Además de los proyectos adjudicados, las operaciones actuales de las empresas de ISA tienen un proceso inercial de crecimiento, debido, principalmente, a ajustes en ingresos por inflación y la entrada de proyectos en operación.

IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL POSITIVO

Excelencia

GRI [103-1] GRI [103-2] GRI [103-3] Las empresas de ISA garantizan el cumplimiento de su promesa de valor, aplicando estándares de talla mundial, tomando decisiones con efectividad y eficiencia, teniendo en cuenta las necesidades de los grupos de interés. Además, cuentan con mecanismos para velar por la seguridad y resiliencia de la infraestructura y la ciberseguridad, lo que permite responder oportunamente ante contingencias.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

13 **Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia**
Compañía que desarrolla su actividad de negocio considerando las necesidades y expectativas de los grupos de interés, prestando servicios con la mejor calidad, oportunidad y efectividad.

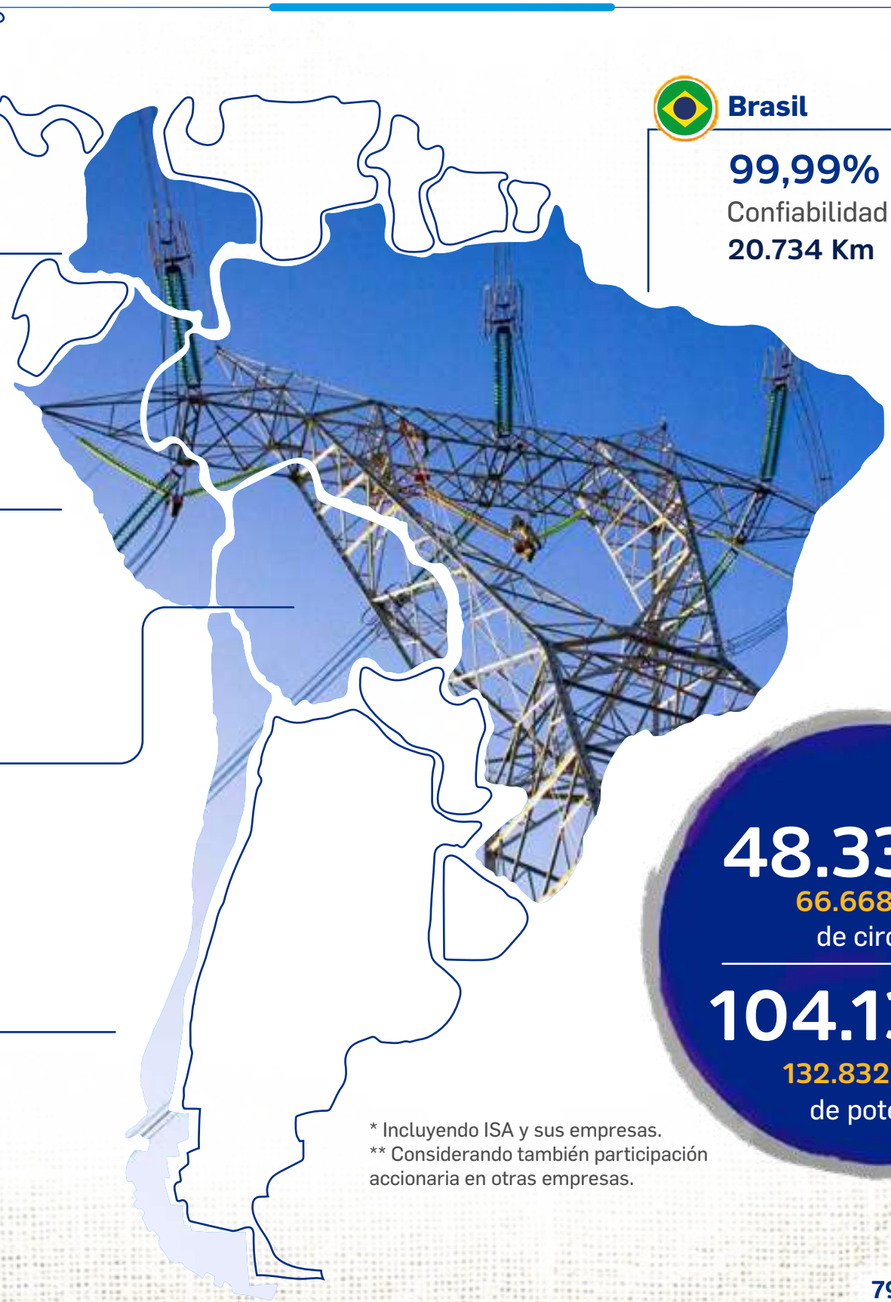
TRANSMISIÓN DE ENERGÍA

Colombia
99,99% Confiabilidad | **99,88%** Disponibilidad
13.226 Km | 22.721 MVA

Perú
99,99% Confiabilidad | **99,45%** Disponibilidad
11.836 Km | 13.240 MVA

Bolivia
100% Confiabilidad | **99,63%** Disponibilidad
587 Km | 470 MVA

Chile
99,99% Confiabilidad | **99,73%** Disponibilidad
1.948 Km | 5.850 MVA



Brasil
99,99% Confiabilidad | **99,99%** Disponibilidad
20.734 Km | 61.857 MVA

48.330* km
66.668 km**
de circuito

104.138* MVA
132.832 MVA**
de potencia

* Incluyendo ISA y sus empresas.
** Considerando también participación accionaria en otras empresas.

TRANSMISIÓN DE ENERGÍA

En 2021 entraron en operación inversiones en Colombia, Brasil, Chile y Perú, que corresponden a los siguientes proyectos:

Colombia

Interconexión Noroccidental (Ituango) Subestación y líneas de transmisión **500** y **230kV**

Línea El Bosque

Conexión Triple A: línea subterránea a **34,5 kV** y subestaciones Tebsa y Triple A a **34,5 kV**

Refuerzo estructural edificio de control **fase 4**

Renovación planta diesel subestación Cerromatoso **500/230 kV**

Perú

Conexión Petroperú en subestación **Talara**

Línea Moquegua – Papujune en **220kV** y subestaciones asociadas

Brasil

IE Iguapeí

Refuerzos energizados

Subestación Lorena

Chile

Compensación reactiva en línea **Nueva Pan de Azúcar - Polpaico**

Ampliación subestación **Nueva Maitencillo** y subestación **Nueva Pan de Azúcar**

12 **proyectos** puestos en servicio en 2021*

943 **km** de circuito

4.026 **MVA** de transformación

Total de **38** **proyectos** en ejecución al cierre de 2021*

En la construcción de proyectos, ISA avanzó en el desarrollo de 8.076 km, de los cuales 7.133 km entrarán en servicio en los siguientes 4 años y permitirán atender con confiabilidad el crecimiento de la demanda y la conexión de importantes proyectos de generación.

Iniciados en años anteriores*

25 **Proyectos** en ejecución al cierre de 2021

12.527 **MVA** de transformación

5.620 **KM** de circuito

2.432 **Inversión aproximada** USD millones**

* Se incluyen refuerzos, renovaciones y ampliaciones.
** El valor de inversión aproximado corresponde al *capex* proyectado.

Iniciados en el año*

13 **Proyectos** en ejecución al cierre de 2021

1.380 **MVA** de transformación

1.513 **KM** de circuito

1.222 **Inversión aproximada** USD millones**

* Se incluyen refuerzos, renovaciones y ampliaciones y proyectos ganados en 2021.

Sumando energías

74.117 GWh **Demanda** de energía

17.762 MW **Capacidad** efectiva neta

$25,6 billones **Transacciones** del mercado

100% **Cumplimiento** de indicadores CREG

Supervisión del sistema eléctrico colombiano

Más de **66.000** **Maniobras** por año

Coordinación de la operación del sistema eléctrico colombiano

Km de líneas 28.964

Generadores 95

Transmisores nacionales 16

Operadores de red 31

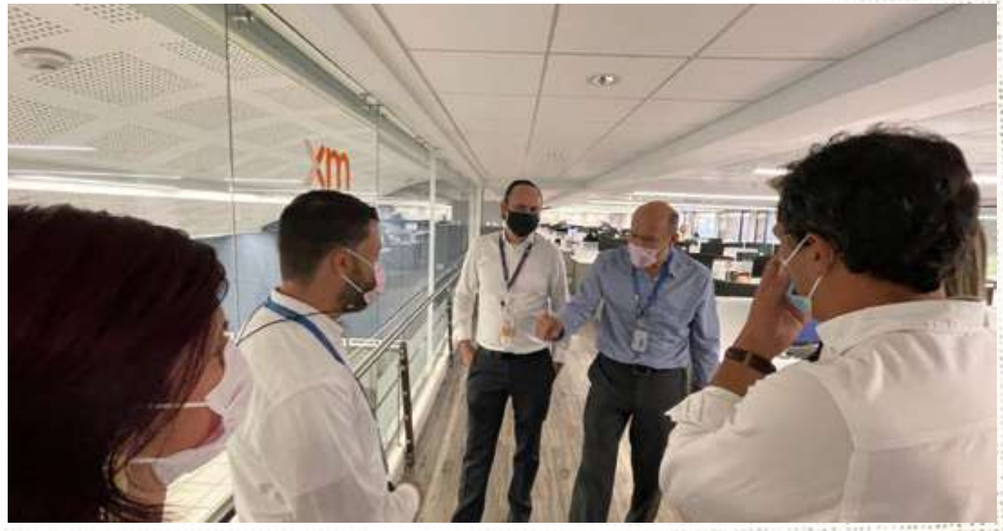
Transmisores regionales 7

Comercializadores 137

Enlaces de comunicaciones 29

Plantas de generación 234





INFRAESTRUCTURA VIAL

En operación	Longitud km	PEAJES Troncales	PEAJES Laterales	Áreas de servicio
Chile	**713,7**	**9**	**68**	**14**
Ruta del Maipo Santiago-Talca	237	3	39	4
Ruta del Bosque Chillán-Collipulli	161	2	16	3
Ruta de la Araucanía Collipulli-Temuco	144	2	8	3
Ruta de los Ríos Temuco-Río Bueno	171,7	2	5	4
Colombia				
Ruta Costera Cartagena - Barranquilla	146	5	N. A.	4

En construcción				
Chile				
Ruta del Loa Carmen Alto-Calama	136	1	0	1

97%*
Favorabilidad del servicio al cliente

146,3 millones
Vehículos en tránsito

88%* cumplimiento de atención con ambulancias

92%* cumplimiento de atención con grúas

94%* cumplimiento de atención con patrullas

* Corresponde al consolidado de las concesionarias en Chile.

Los resultados del año confirman el compromiso con la calidad del servicio al cliente: en las rutas de ISA INTERVIAL, el índice de favorabilidad de servicio al cliente aumentó 3,2% y el índice de seguridad vial registró una disminución de 2,65% en accidentes con lesionados graves o fatalidades, ambos con respecto a 2020.

Proyectos de vías en ejecución en 2021*

Ruta del Maipo — USD 208 millones
Ampliación a terceras pistas. Obras de seguridad y servicialidad

Ruta del Bosque — USD 80 millones
Obras de seguridad normativa

Ruta de la Araucanía — USD 80,2 millones
Obras de seguridad normativa

Ruta de los Ríos — USD 74,5 millones
Obras de seguridad normativa

Ruta del Loa — USD 323 millones
Construcción doble calzada y otros, circunvalación Calama

* El valor de inversión aproximado corresponde al *capex* proyectado.



TELECOMUNICACIONES Y TIC

1.049 Clientes

56.387 Km — **Fibra óptica** en operación

10.648 Servicios

97,66%
Nivel de servicio

Valor monetario de las multas significativas por incumplimiento de la normativa en relación con el suministro de productos y servicios [GRI 419-1]

	VALOR MONETARIO (COP)			
EMPRESA	2019	2020	2021	DESCRIPCIÓN PARA EL PERÍODO DE LA VIGENCIA
ISA	N. A.	N. A.	N. A.	
ISA INTERCOLOMBIA	0	0	0	
ISA TRANSELCA	0	109.609.432	0	
ISA BOLIVIA	0	0	0	
ISA REP	66.711.771	3.888.378,65	0	
ISA INTERCHILE	28.322.486.115	268.846.605.207*	3.157.446.151	Multa aplicada por una falla en la transmisión de energía ocurrida en enero de 2019. La multa fue pagada en agosto del 2021 y actualmente se encuentra en litigio con la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) en la Corte de Apelaciones de Santiago.
ISA CTEEP	0	0	0	
XM	0	0	1.181.083.800	Sanción impuesta a XM por la SSPD mediante Resolución, frente a la cual se interpuso recurso de reposición.
ISA INTERVIAL	940.401	N. D.	79.926.546	Atraso en el plazo máximo de construcción, de las obras de cierros antivandálicos en Ruta del Maule.
TOTAL ACTIVO	**28.390.138.287**	**268.960.103.017**	**4.418.456.497**	

* El valor reportado en el año 2020 presenta una reexpresión de la cifra, por la siguiente razón: ISA INTERCHILE recibió una multa y cobro de garantía aplicada por el Ministerio de Energía por el retraso en la puesta en operación del tramo No. 3 de la LT Cardones Polpaico. Esta multa fue pagada por la compañía el 17 de febrero del 2020 y está en proceso de arbitraje entre ISA y la República de Chile ante el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI), en el marco del Tratado de Libre Comercio entre Chile y Colombia. Los valores totales correspondientes a cada año reportado fueron ajustados a corte de 2021 según el cierre financiero anual. [GRI 102-48]

CIBERSEGURIDAD

En ISA y sus empresas, la ciberseguridad se consolidó como un soporte estructural de la transformación digital, que le permitió avanzar en la protección de su infraestructura crítica, la continuidad de sus negocios y salvaguardar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de su información estratégica.

La ciberseguridad se engrana con el Sistema de Riesgos Corporativo, y los proyectos que integran la estrategia de ciberseguridad obedecen al análisis y apetito de riesgo definido por este sistema. De esta manera, la vulnerabilidad cibernética y el fraude en la información crítica se han catalogado como riesgos emergentes.

La compañía dispone de mecanismos para el acceso seguro a las redes corporativas, los servidores de archivos compartidos, las bases de datos y los sistemas de información desde las sedes administrativas y se controlan minuciosamente los perímetros de seguridad.

Tras el inicio de la pandemia, la empresa adoptó el modelo de trabajo híbrido en el que los trabajadores se conectan desde sus redes domésticas, sobre las cuales no se pueden ejercer controles. Estas circunstancias ampliaron los perímetros de seguridad hasta los hogares de miles de personas y, con ello, se extendió la magnitud de riesgo cibernético, por lo que fue necesario optimizar las condiciones de seguridad para el acceso remoto de los empleados, garantizándoles la continuidad de su trabajo de manera confiable, independientemente del lugar donde se encuentren.

Principales iniciativas desarrolladas en la vigencia:

Se fortaleció el modelo de gobierno de la ciberseguridad con la Junta Directiva y el Comité de Presidencia, como actores fundamentales para la materialización de las acciones de ciberseguridad.

El Comité de Gobierno, Sostenibilidad y Riesgos de la Junta Directiva fue informado y monitoreó periódicamente la evolución de las amenazas cibernéticas y los avances de la estrategia de ciberseguridad.

Se incrementaron las campañas de prevención de suplantación de la identidad digital y las capacitaciones a los trabajadores, buscando fortalecer la cultura de ciberseguridad. Gracias a estas iniciativas, los colaboradores son considerados la primera línea de defensa ante el riesgo cibernético.

Se consolidó un centro de excelencia de Ciberseguridad, que reúne a los expertos en esta materia de todas las empresas de ISA y define la estrategia y los mapas de ruta de ciberseguridad de manera coordinada.

Se implementó un Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) dotado de capacidades avanzadas de monitoreo predictivo, correlación de eventos de seguridad, inteligencia de amenazas y gestión de vulnerabilidades, con cobertura para la infraestructura de tecnología de información y preparado para monitorear la infraestructura crítica en todos los negocios.

Se fortalecieron los mecanismos de autenticación, protección de la identidad digital y de acceso remoto para todos los empleados.

Se implementaron medidas de protección avanzada para correo electrónico y activar una funcionalidad que permite al usuario reportar directamente cualquier correo sospechoso y, en consecuencia, mejorar los tiempos de contención de posibles ataques de *ransomware* o *phishing*.

Se desplegaron herramientas para la protección de equipos de gestión en las subestaciones y estaciones de peaje.

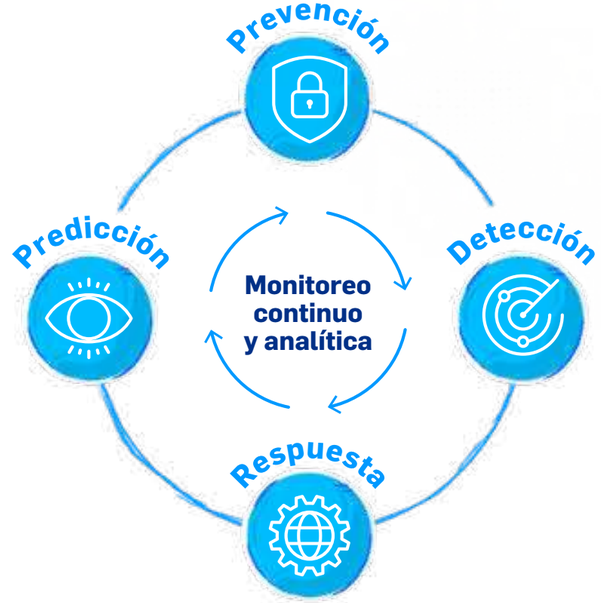
Se utilizaron mecanismos basados en inteligencia artificial para el monitoreo y la protección avanzada de las redes y los perímetros.

Participantes para asegurar la mirada integral sobre ciberseguridad



+

Proceso para administrar el riesgo de ciberseguridad y permitir la continuidad de las operaciones



=

Mecanismos para asegurar la implementación de la estrategia de ciberseguridad

Estrategia y gobernanza
- Alineación entre seguridad informática y operacional
- **Patrocinio:** Junta Directiva, Comité de Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Riesgos, Presidencia y Vicepresidencias

Respuesta a incidentes
- Mecanismos de respuesta y cobertura del riesgo

Procesos e infraestructura
- Segmentación de redes operacionales
- Implementación de soluciones de seguridad predictiva
- Acceso remoto seguro y trabajo móvil
- Fortalecimiento de seguridad preventiva e identidad digital

Responsabilidades y empleados
- Educación y cultura de riesgo cibernético

Las personas se afianzan como la primera línea de defensa cibernética, el trabajo remoto se consolidará y exigirá extender las medidas de protección más allá de las sedes de trabajo; se espera un incremento de ataques cada vez más sofisticados que se monitorearán desde el Centro de Operaciones de Seguridad.

Normatividad interna aplicable

Código de Ética y Conducta | Política de Información | **Guía corporativa 04:** uso y gestión de la tecnología de la información | Guía institucional 242: protección de datos personales

IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL POSITIVO

Contribución a desafíos ambientales globales

GRI [103-1] GRI [103-2] GRI [103-3] GRI [102-11] ISA y sus empresas están comprometidas con la excelencia y el liderazgo en la mejora de las condiciones medioambientales. En este sentido, ha evolucionado la gestión de los impactos del negocio hacia la contribución proactiva y trascendente, para la mitigación y adaptación al cambio climático, la protección y conservación de los ecosistemas y su biodiversidad.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

16 Compromiso con la protección de la biodiversidad
Compañía que asume una participación proactiva en la protección y conservación de los recursos naturales y trabaja para conseguir un impacto positivo sobre la biodiversidad, inspirando a otros hacia prácticas regenerativas de los ecosistemas y el cuidado de sus especies.

17 Gestión de impactos ambientales
Compañía que se responsabiliza y trabaja por minimizar el impacto ambiental de su actividad, maximizando la ecoeficiencia y cumpliendo o superando los requerimientos ambientales y legales asociados.

18 Mitigación y adaptación al cambio climático
Compañía que entiende los riesgos y las oportunidades del cambio climático y los integra en su negocio, y suma esfuerzos para su mitigación y adaptación, contribuyendo positivamente a la agenda global enfocada en la neutralidad climática.



ISA y sus empresas aseguran que los procesos y las operaciones estén alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible, cumpliendo con los compromisos adquiridos, la normatividad aplicable, las directrices y los lineamientos corporativos. [GRI 103] **Igualmente, valoran, respetan y apoyan el patrimonio natural, especialmente aquellas áreas con importancia para la biodiversidad, acorde con lo establecido en la regulación ambiental de cada país donde se tiene presencia. Para ello se consideran las declaraciones de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) en relación con las áreas protegidas categoría I–IV.** [GRI 304-4]

CONEXIÓN JAGUAR | isa

Conexión Jaguar es un programa de sostenibilidad de ISA y sus empresas que desarrolla, en conjunto con sus aliados técnicos, South Pole y Panthera, para contribuir a:

La reducción de emisiones de Gases de Efecto invernadero causantes del cambio climático

La conservación de la biodiversidad y la conectividad ecológica a través de los corredores del jaguar

El mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades rurales de las zonas de influencia de los proyectos forestales

Generar conciencia sobre las problemáticas ambientales a traves de educación, arte y cultura



PUMA (*puma concolor*) Brasil - IHP

En Chile, al no existir el jaguar, trabajamos para la conservación del **PUMA**.

PRINCIPALES RECONOCIMIENTOS

Programa Conexión Jaguar

Premio Andesco
Entorno ambiental

Premio Boscares
Categoría de bosques y cambio climático

METAS DEL PROGRAMA

HÉCTAREAS de corredor del jaguar protegidas
2030: 400.000
2021: 828.032

PROYECTOS CERTIFICADOS en Latinoamérica
2030: 20
2021: 9

Potencial de **REDUCCIÓN DE EMISIONES DE CO_2**
2030: 9 millones
2021: 7.032.860

FAMILIAS BENFICIADAS. Mejoramiento de la calidad de vida
2030: 300
2021: 322

millones

JAGUAR (*panthera onca*) Brasil - IHP

PROYECTOS

Héctareas con actividades de conservación

Potencial de reducción de emisiones de CO_2 toneladas

Presencia ISA

Países con proyectos

Corredor Jaguar

COLOMBIA

512.128 | 2.952.104

5 proyectos

Santander

Sierra Nevada de Santa Marta (Cesar, Magdalena y Guajira)

Yondó

Tierralta, Córdoba

PRIMER PROYECTO

CONEXIÓN JAGUAR CERTIFICADO

en Colombia (Cimitarra) bajo los estándares

VCS

CCBS de Verra

JAGUAR
(*panthera onca*)
Brasil - IHP



VENTA EXITOSA
de los **créditos**
del proyecto
AMPA
en el mercado internacional

PERÚ

158.171 | 2.828.355

2 proyectos

Alto Huayabamba

Ucayali

BRASIL

136.855 | 644.471

1 proyecto

ADICIÓN DE
60.000
hectáreas
al proyecto Homen Pantaneiro denominada **Santa Teresa del Fundo**

CHILE

20.878 | 607.930

1 proyecto

Nahuelbuta, Biobío

PRIMER PROYECTO
VINCULADO

Aliados

PANTHERA | south pole

Compromiso con la protección de la biodiversidad

Gestión integral de la biodiversidad*

* Según normativa vigente de cada país.

Estrategia para evitar y reducir impactos sobre la biodiversidad

Diseños y métodos constructivos para **minimizar impactos en el ambiente y la biodiversidad**

Implementación de los programas de manejo (PMA) y seguimiento ambiental (PMS)

Compensaciones bióticas-Soluciones Basadas en la Naturaleza

Portafolio de compensaciones bióticas: estrategia para la formulación de compensaciones costo efectivas y sostenibles

Programas para contribuir a la **recuperación y protección de los ecosistemas y la biodiversidad**

Compensaciones forestales

Compromiso con la no pérdida neta cero en biodiversidad

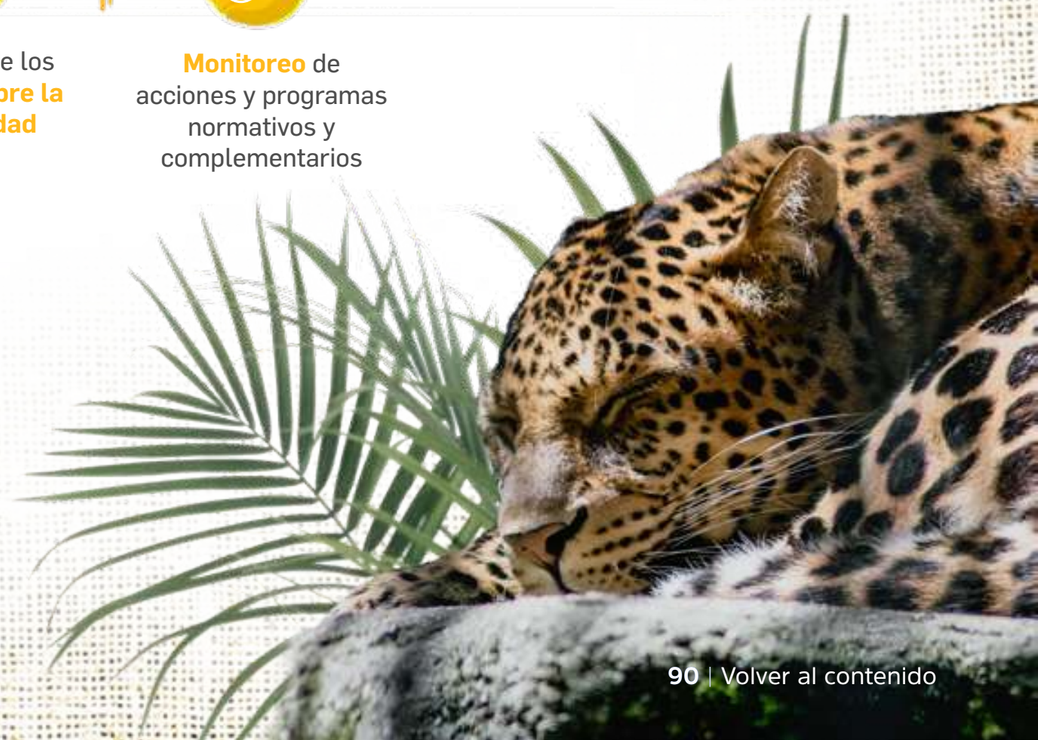
Evaluación de la biodiversidad y su gestión

Evaluación de los **impactos sobre la biodiversidad**

Monitoreo de acciones y programas normativos y complementarios

Contribuciones a través del Programa de Sostenibilidad

CONEXIÓN JAGUAR | isa



La compañía cuenta con una estrategia para evitar y reducir impactos sobre la biodiversidad que se generan en la construcción y operación de los proyectos, aportar a la conservación de la biodiversidad y minimizar las intervenciones, la fragmentación de ecosistemas y la pérdida de hábitat para la fauna silvestre. Para ello, lleva a cabo las siguientes acciones y programas:

- **Alternativas de diseño para evitar o minimizar la afectación sobre ecosistemas estratégicos** y áreas de gran valor para la biodiversidad, teniendo en cuenta las zonas de exclusión reconocidas en la normatividad ambiental vigente. Para esto se realizan análisis de posibles alternativas de las rutas de los proyectos, para garantizar el menor impacto posible. Esta acción se implementa en ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA CTEEP e ISA REP.
- **Desde la formulación de los proyectos se propone la evaluación de la altura de las estructuras** (torres) que se superponen con los ecosistemas, se evalúa la pertinencia y oportunidad de implementar estructuras con alturas mayores y se analiza la mitigación en intervención biótica que se desprende de esta elección, realizando una evaluación costo–beneficio, minimizando los impactos sobre el componente flora y fauna, especialmente en coberturas de la tierra. Esta acción se implementa en ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA CTEEP e ISA REP.
- **Para disminuir la intervención en las coberturas vegetales y los ecosistemas sensibles,** se aplican métodos constructivos alternativos como tendido con dron o helicoportado para reducir las podas y talas de especies arbóreas. Este método constructivo se aplica en los proyectos en ISA INTERCOLOMBIA e ISA CTEEP.
- **Implementación de los Programas de Manejo Ambiental (PMA**) y los Programas de Seguimiento Ambiental (PMS) durante la construcción y operación de los proyectos, en aras de evitar, mitigar y reducir el impacto sobre la fauna, la flora, la conectividad y los ecosistemas de gran valor para la conservación de la biodiversidad. Estas medidas se implementan para rescatar y ahuyentar la fauna: rescate y reubicación de especies endémicas o en categoría de amenaza, rescate de germoplasma, seguimiento y monitoreo del rescate, traslado y reubicación de epífitas vasculares (orquídeas, bromelias), rehabilitación ecológica para mitigar el impacto sobre las epífitas no vasculares (líquenes, hongos), reforestación y revegetación, educación ambiental y monitoreo de la efectividad de las medidas en la etapa de construcción y cierre constructivo. Estos programas son implementados según la normativa vigente de cada país por ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA INTERCHILE e ISA CTEEP.
- **Programas de monitoreo y seguimiento de avifauna, junto con la instalación de dispositivos anticolisión en áreas definidas,** de acuerdo con la normativa vigente, para mitigar los accidentes de las aves con los cables conductores. Esta instalación se realiza en ISA INTERCOLOMBIA e ISA INTERCHILE.

Principales acciones por empresa diferentes a las del programa Conexión Jaguar

ISA INTERCOLOMBIA

Franjas variables de aprovechamiento forestal

El uso de esta metodología permite reducir el 33% en el área a intervenir de ecosistemas naturales, seminaturales y pastos arbolados, en los proyectos que se encuentran en las etapas de diseño y construcción y en fase de licenciamiento ambiental.

Compensaciones bióticas – compromiso con la no pérdida neta cero de biodiversidad

Implementación de la estrategia de compensación biótica para garantizar la no pérdida neta de biodiversidad y dar cumplimiento a las metas nacionales y regionales de conservación.

Portafolio de alternativas de compensación biótica

Planeación temprana de las obligaciones de compensación, concentrando los esfuerzos de conservación y restauración, obteniendo mayores beneficios en términos de conectividad ecológica y servicios ecosistémicos que benefician a las comunidades.

Obligaciones, metas y plazo en materia de compensación por pérdida de la biodiversidad

Identificación de áreas y mecanismos de compensación eficientes y sostenibles en el tiempo para 13.342 h. Se formuló el plan de compensación; adicionalmente, se encuentran otros siete planes en etapa de evaluación por la autoridad ambiental y seis planes adicionales aprobados. En estos se garantiza que las propuestas de compensación sean ecológicamente equivalentes a las áreas intervenidas por cada proyecto, al tiempo que se implementan acciones de restauración y preservación que permanezcan hasta cumplir el objetivo de no pérdida neta cero de biodiversidad.

#SembrarNosUne

Contribución a la iniciativa del Gobierno nacional que busca la restauración de ecosistemas degradados a partir de la siembra de 180 millones de árboles en todo el territorio colombiano. ISA espera contribuir con un millón de árboles a la iniciativa.

Alianzas y convenios

- Parques Naturales Nacionales: Articular acciones y estrategias conjuntas que contribuyan a la conservación y el cuidado de las áreas protegidas en el sistema de parques nacionales naturales.
- Biocaribe: Aunar esfuerzos entre instituciones y empresas para la protección, la restauración, la conectividad y el desarrollo sostenible de la biodiversidad de la Cuenca Canal del Dique -Montes de María.
- Convenio Banco de Hábitat de Bosque Seco de Antioquia con Terrasos S.A.S. y Contreebute S.A.S: Modelo innovador de compensación ambiental y desarrollo rural que hace parte de la compensación del proyecto Línea de Transmisión Conexión Antioquia–Medellín–Ancón Sur.
- Más Bosques: Caracterización, formulación, implementación y seguimiento de los planes de compensación biótica requeridos y acordados con la autoridad ambiental que se realicen bajo el esquema de Pagos por Servicios Ambientales (PSA).
- Alianza Unidos por el Planeta, con la WWF y la Gobernación de Antioquia: Vehículo de impacto colectivo para crear valor desde la colaboración estratégica

con el sector público, privado, solidario, académico y comunitario para impulsar proyectos sociales y ambientales que buscan la protección de los ecosistemas y de las comunidades que lo habitan.

- Universidad de Antioquia: Desarrollo de programas, proyectos o actividades en el ámbito de la investigación, la educación, la gestión y la divulgación, relacionados con proyectos de transmisión de energía y sus actividades complementarias.



ISA y sus empresas cuentan con una estrategia para evitar y reducir impactos sobre la biodiversidad que se generan en la construcción y operación de los proyectos y que aportan a la conservación de la biodiversidad.

ISA TRANSELCA

En alianza con el Departamento Administrativo Distrital de Sostenibilidad Ambiental (DADSA), se realizó la donación de mil quinientos (1.500) individuos vegetales, los cuales fueron sembrados en los espacios públicos próximos a la vía Troncal del Caribe.

ISA REP

Con el objetivo de identificar las mejores alternativas de diseño de la infraestructura eléctrica, se realizan simulaciones de corredores de vuelo, cantidad de excavaciones, roza y tala, con el fin de minimizar los impactos sobre la biodiversidad.

Programas de manejo ambiental, flora y fauna

Acciones de comunicación para el adecuado manejo de la biodiversidad en las actividades mantenimiento y operación de subestaciones y líneas de transmisión.

Alianzas

Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR): Impulsar la investigación científica en temas de biodiversidad, con énfasis en especies forestales.

ISA CTEEP

Programa de reposición forestal

A través del cual se compensan los impactos, buscando el mayor beneficio en términos de biodiversidad. La superficie total de hábitats conservados o preservados fue de 46,43 h en el año y el total de áreas restauradas asciende a 22,88 h adicionales.

Alianzas para la compensación forestal asociada a proyectos de transmisión de energía

- **ICMBio**
- **CETESB**
- **IBAMA e Secretaria Municipal de Meio Ambiente de Curitiba**
- **IBAMA e ICMBio**
- **IDAF**
- **CETESB**

- **SEMAD/SUPPRI:** La compensación, mediante la asignación de un área para conservación, de 22,60 h de vegetación secundaria de Bosque Semideciduo Estacional en etapa media de regeneración natural, y 16,85 h serán objeto de restauración forestal con especies nativas. Compensación de la Mata Atlántica para la implementación del Proyecto Triângulo Mineiro; implementación del proyecto de compensación forestal para la supresión de especies amenazadas en 6.561 h en la Unidad de Conservación Reserva Privada del Patrimonio Natural Ecocerrado do Brasil (RPPN), ubicada en el municipio de Araxá y reemplazo de bosque como resultado de la intervención en una APP para implementar el proyecto Triângulo Mineiro.

ISA INTERCHILE

Gestión de programas de manejo y seguimiento, rescate y relocalización de suculentas y arbustos, repoblamiento arbóreo y arbustivo, protección de humedales, masas y cursos de agua, protección de suelos, y prevención y combate de incendios forestales.

Compensaciones bióticas – compromiso con la no pérdida neta cero de biodiversidad

Implementación del Plan Biológico de Conservación, que incluye las acciones requeridas para lograr la no pérdida neta o, incluso, una ganancia neta en biodiversidad. Dentro del plan se considera el restablecimiento en el medio natural de 100.000 individuos de 32 especies endémicas de flora, recolección de semillas en campo, conservación de semillas en un banco de germoplasma, ensayos de germinación, siembra y crecimiento y trasplante en su entorno natural.

Alianzas

- Banco base de semillas del Instituto de Investigación Agropecuaria (INIA): Desarrollar el cuidado y la conservación de semillas, así como la reproducción y los procesos de viverización de especies endémicas. Construir y operar viveros en la región de Vicuña y La Cruz y en la municipalidad de Freirina (región de Atacama), regiones que recorre el proyecto Cardones-Polpaico en el marco del Plan Biológico de Conservación.
- Elaboración del libro *Conectados con nuestra naturaleza*, que expone el valor de la Reserva de la Biósfera La Campana-Peñuelas.

Retos para la protección y neutralización de la pérdida de la biodiversidad

Los retos asociados a la protección de la biodiversidad contemplan esquemas sostenibles de compensación para neutralizar la pérdida de biodiversidad y potenciar impactos positivos:

Planear estrategias de compensación costo efectivas, que favorezcan la conservación o restauración de ecosistemas naturales con énfasis en la gestión de la biodiversidad, a través de una visión ecosistémica que reconoce la importancia de proteger las especies amenazadas y las medidas de manejo para la conservación y que, a su vez, den cumplimiento a las obligaciones requeridas por las autoridades ambientales y mejoren las condiciones en zonas de interés ecológico.

Realizar mejoras continuas en diseños y selección de trazados, para minimizar impactos ambientales, así como desarrollar acciones para el uso eficiente del agua, la disminución de la presión del uso de agua en los acuíferos y la restauración de suelos.

Fortalecer el relacionamiento con comunidades, autoridades e instituciones ambientales.

Contar con información científica, protocolos y guías técnicas sobre el manejo, la reproducción y el desarrollo de especies de flora endémicas y/o nativas de cada uno de los países, información fundamental para lograr el establecimiento de estas especies denominadas complejas y avanzar en los planes de compensación.

Estos retos son abordados por ISA y sus empresas a través de los programas y las acciones de protección y gestión de impactos a la biodiversidad, expuestos anteriormente.

Además, el programa Conexión Jaguar, como mecanismo complementario para la conservación de la biodiversidad, presenta retos asociados a la consecución de iniciativas forestales de conservación y restauración, que cumplan con los criterios técnicos y financieros de los estándares para la certificación de estas. De igual manera, precisa de cooperantes y de generar sinergias con otros procesos de las empresas, como las compensaciones obligatorias y los programas de educación ambiental.



Gestión de impactos ambientales

[GRI102-11] [GRI103-1] [GRI103-2] [GRI103-3]

Las empresas de ISA gestionan los permisos y las licencias ambientales requeridos para el desarrollo de los proyectos y las operaciones, dando cumplimiento a la normatividad aplicable en cada país donde se tiene presencia y garantizando el desarrollo sostenible, de acuerdo con la política ambiental corporativa y el modelo de gestión ambiental.

Esta gestión ambiental acompaña el ciclo de vida de los activos a través de acciones como:

- Gestión de impactos con enfoque preventivo
- Atención de contingencias ambientales que puedan afectar los recursos naturales, los ecosistemas, las comunidades o sus interrelaciones
- Identificación, evaluación e implementación de las medidas necesarias, obligatorias y complementarias, para la gestión de los riesgos que puedan impactar los ecosistemas y la sociedad, dado el desarrollo de la operación de los negocios

CADENA DE VALOR DE TRANSPORTE DE ENERGÍA

CREACIÓN DEL ACTIVO

Planeación	Construcción	Operación y mantenimiento de los activos
ÉNFASIS DE LA GESTIÓN		
• **Valoración integral** de las actividades, aspectos e impactos y riesgos ambientales, sociales y prediales en *capex* y *opex*	• Formulación de **estudios ambientales** • **Participación ciudadana y consulta previa** • Ejecución del **Plan de Manejo Ambiental** • **Suministro de información** a las comunidades, autoridades y demás actores	• Aplicación de **Sistemas de Gestión Ambiental (SGA)** para asegurar la administración de riesgos e impactos ambientales • **Cuando aplica:** Implementación de la **estrategia de renovación y disposición final** del activo, para evitar pasivos ambientales y sociales
PRÁCTICAS AMBIENTALES, SOCIALES (incluye arqueología) Y PREDIALES		
Gestión integral de riesgos ambientales, sociales y prediales Analítica de datos - Medidas de administración eficientes y eficaces		
• Análisis de Restricciones ambientales, sociales, prediales, técnicas **(ARPEX)** • Análisis de Restricciones Ambientales **(ARA)**	• Establecimiento de la **estrategia de licenciamiento ambiental** • Establecimiento de la **estrategia predial y social**	• **Definición del trazado optimizado** a partir de los criterios ambientales, sociales, prediales y técnicos
	Diseño e implementación de **Estudios de Impacto Ambiental** (calidad y oportunidad) Cumplimiento y optimización del **Plan de Manejo Ambiental** (incluye los programas sociales obligatorios)	
	Seguimiento y control de los objetivos (alcance, plazo, costo, calidad y riesgos) de la gestión ambiental, social y predial	**Seguimiento al costo, riesgo y desempeño** (CRD) ambiental, social y predial de los activos en operación y mantenimiento
• Programas de relacionamiento anticipado (cuando aplica)	• Identificación de impactos a las comunidades y riesgos sociales • Iniciativas sociales alineadas con Conexiones para el Desarrollo que contribuyen a la viabilidad de los proyectos y al relacionamiento con comunidades, buscando generar capacidades en el ecosistema comunitario	
	• Acciones de prevención de invasiones y programas de convivencia con la línea	

Estrategias de comunicación constante con comunidades y grupos de interés

Proyectos y programas de sostenibilidad de carácter voluntario (Conexión Jaguar, Conexiones para el Desarrollo)

Monitoreo del entorno y normativo

Gestión de aprovisionamiento sostenible

Sistema de Gestión Ambiental (ISO 14001, Ecoeficiencia)

Gestión integral de la biodiversidad, Gestión integral de cambio climático

Herramientas geográficas, Innovación tecnología, Soluciones informáticas

Alineación con iniciativas ambientales y sociales externas y estándares internacionales

Se presentan las principales acciones tendientes a la prevención y mitigación de impactos ambientales que complementan los compromisos legales:

▷ Acciones
● Transversales

ISA INTERCOLOMBIA

- Seguimiento riguroso a la implementación de los Planes de Manejo Ambiental (PMA) de los proyectos

ISA TRANSELCA

- Inspecciones y auditorías al Sistema Integrado de Gestión a contratistas
- Implementación del Sistema de Gestión de Información Socioambiental

ISA REP

- Implementación de manual de buenas prácticas ambientales
- Recertificación ISO 14001:2015
- Procesos anuales de auditoría interna y externa
- Monitoreo de la normatividad ambiental, con evaluaciones trimestrales de implementación y cumplimiento

ISA CTEEP

- Ejecución de programas de gestión ambiental: comunicación con las comunidades vecinas, manejo de residuos, gestión del uso de la franja de seguridad, manejo de la vegetación, prevención y mitigación de procesos erosivos y compensación forestal

ISA INTERCHILE

- Diseño e implementación del programa de saneamiento ambiental para identificar desviaciones ambientales; seguimiento periódico a nivel de Directorio

ISA INTERVIAL

- Trabajo conjunto con el Ministerio de Medio Ambiente para medición de huella de carbono
- Seguimiento al Sistema de Gestión Ambiental de acuerdo con la norma ISO 14001

Implementación de iniciativa sedes y subestaciones verdes, que abarca el diseño, la construcción y la operación de las subestaciones buscando cero captaciones y cero vertimientos

Sinergias sectoriales

Sistema Integrado de Gestión

Licenciamiento ambiental de proyectos de transmisión de energía

Estado a diciembre 2021

ISA INTERCOLOMBIA

PROYECTOS

Cerromatoso Chinú- Copey
Modificaciones de la licencia ambiental en curso

Copey - Fundación - Cuestecitas
Presentación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA)

Línea de transmisión Cuestecitas – Majayura a 230 kV
Presentación del EIA

Sabanalarga - Bolívar
Flores - El Río - Tebsa
Licencia otorgada

La Loma - Sogamoso
Aprobación del Diagnóstico de Alternativas Ambientales (DAA)

Subestación Carrieles
En proceso de elaboración del DAA

ISA REP

PROYECTOS

YANA: Nueva Yanango - Nueva Húanuco
COYA: Mantaro – Nueva Yanango – Carapongo
Licencia otorgada, en proceso de modificaciones

Chincha Nazca
Presentación de los EIA

ISA CTEEP

PROYECTOS

LT 230 kV Biguaçu - Ratones C1 e C2, e SE Ratones
Proyecto Triângulo Mineiro
Subestação 525/230/138 kV Caxias Norte
Licencia de instalación otorgada, en proceso de modificaciones

LT 440 kV Ilha Solteira – Três Irmãos C2
En proceso de obtención de licencia de operación

Línea de transmisión del Proyecto Minuano
LT 345 kV Viana II - João Neiva II e Subestação Viana II
Proyecto Riacho Grande (línea subterránea y subestación)
En proceso de obtención de licencia previa



Para monitorear el cumplimiento de las metas en materia de permisos y licencias ambientales, se cuenta con los siguientes indicadores:

Cumplimiento de avance físico de proyectos

Meta 2021 mayor o igual a **95%**

ISA INTERCOLOMBIA
97,2%
2019: **106%** | 2020: **97,90%**

ISA TRANSELCA
101%
2019: **100%** | 2020: **104,60%**

ISA INTERCHILE
108,1%
2019: **103%** | 2020: **96,50%**

ISA REP
87,3%
2019: **82%** | 2020: **62,40%**

ISA CTEEP
98,7%
2019: **119%*** | 2020: **98,40%**

Consolidado empresas de transporte de energía
96,1%
2019: **102%*** | 2020: **92%**

Días de atraso en la obtención de la licencia ambiental

Cumplir cronograma de licenciamiento de proyectos

ISA INTERCOLOMBIA
681*
2019: **303** | 2020: **230,27**

ISA TRANSELCA
N. A.
2019: **N. A.** | 2020: **N. A.**

ISA INTERCHILE
N. A.
2019: **N. A.** | 2020: **N. A.**

ISA REP
0
2019: **51** | 2020: **227**

ISA CTEEP
0
2019: **163** | 2020: **0**

* Los retrasos obedecen a demoras en los procesos de consulta previa, oposición y retrasos de las autoridades ambientales.

ISA y sus empresas realizan una gestión ambiental enmarcada en el cumplimiento de los requisitos ambientales legales y acciones voluntarias. Pese a ello, sus operaciones presentan procesos legales inherentes a la naturaleza de los negocios:

	Procesos sancionatorios abiertos	Procesos cerrados*
ISA INTERCOLOMBIA	32	
ISA TRANSELCA	5	
CONSORCIO TRANSMANTARO	4	5
ISA REP	5	4
ISA INTERCHILE	5 con la Superintendencia de Medio Ambiente (SMA) 10 procesos menores con Corporación Nacional Forestal (Conaf)	4
ISA BOLIVIA | ISA CTEEP	No se presentó ningún proceso	

* Sanciones inferiores a USD 10.000.



Sanciones no monetarias por incumplimiento a la normatividad ambiental

EMPRESA	2018	2019	2020	2021
ISA INTERCOLOMBIA	0	0	1	0
ISA TRANSELCA	0	0	0	0
ISA REP	0	0	0	0
ISA BOLIVIA	0	0	0	0
ISA CTEEP	0	12	0	0
ISA INTERCHILE	0	3	0	0

Mitigación y adaptación al cambio climático

La Estrategia ISA2030 busca contribuir de forma decidida, proactiva y trascendente a enfrentar el cambio climático, a través de la mitigación y la promoción de iniciativas que generen impacto positivo, así como de la protección y conservación de los ecosistemas y su biodiversidad.

ISA cuenta con una estrategia climática alineada con las prioridades de los gobiernos para alcanzar las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la cual contempla acciones conjuntas Estado-sociedad-empresa-academia-ONG. Asimismo, esta estrategia se encuentra alineada con las tendencias globales y las recomendaciones del Task Force on Climate - Related Financial Disclosures (TCFD).

Por medio de esta estrategia, ISA busca reducir 11 millones de toneladas de CO_2e para el planeta antes de 2030, distribuidas así:

- **9 millones de toneladas potenciales de CO_2e** como aporte a la descarbonización de las matrices energéticas, con el programa Conexión Jaguar
- **2 millones de toneladas de CO_2e:**
  - Desarrollo de nuevos negocios de energía
  - Acciones voluntarias de ecoeficiencia

para la medición, reducción y compensación de los gases de efecto invernadero (GEI) producidos por la operación de los negocios, considerando la afectación derivada por los fenómenos de variabilidad climática y las oportunidades del cambio climático, y se planifica una serie de acciones enfocadas a la mitigación y adaptación. La meta establecida al 2030 es la reducción de 102.500 tCO_2e a través de la disminución del consumo de agua, energía, fugas del gas SF_6, disposición final de residuos y movilidad sostenible.

CONEXIÓN JAGUAR | isa

El programa de sostenibilidad Conexión Jaguar, con los proyectos de restauración y conservación de bosques en Latinoamérica, contribuye a la reducción de emisiones de CO_2.

El programa Conexión Jaguar, para la vigencia, estableció una meta de un potencial de reducción de 1.150.000 tCO_2e. Asimismo, la meta por acciones de ecoeficiencia planteada para 2021, de reducción de toneladas de CO_2e, fue de 3.574 tCO_2, compuesta por:

- **Reducción de 1.937 tCO_2e** por medio de la gestión del gas SF_6
- **Reducción de 1.637 tCO_2e** con prácticas de ecoeficiencia (uso eficiente de agua, energía, disposición final de residuos y teletrabajo). Para este año no se incluyeron en la meta reducciones por movilidad sostenible, dada la contingencia de la pandemia. Sin embargo, se estableció como meta para ISA y sus empresas la reducción de 1% en el consumo de agua, energía y generación de residuos, partiendo del promedio de tres años como línea base de medición (2015, 2016 y 2017).



Gestión de SF_6

Los negocios de ISA, especialmente su *core* transmisión de energía, tienen una intensidad de emisión de carbono muy baja, comparada con otros sectores de la cadena energética. Lo anterior, debido a que no tiene dentro de sus procesos productivos la necesidad del uso de combustibles fósiles a escala industrial, ni tiene fuentes fijas de emisión significativas, como ocurre con el segmento de la generación de energía, lo cual se ve reflejado en inventarios inferiores.

En este contexto, el mayor porcentaje de las emisiones de ISA se encuentra en el gas hexafluoruro de azufre o SF_6, el cual tiene un potencial de calentamiento global (GWP) 23.500 veces mayor que el del CO_2, lo que indica su alta contribución al calentamiento global por unidad emitida. En la actualidad no existe un sustituto de este gas para los sistemas de alta tensión que opera ISA y sus empresas. En términos de sus emisiones directas (alcance 1) de GEI, más del 80% corresponde a emisiones fugitivas de SF_6 instalado en subestaciones encapsuladas (GIS) y en interruptores de alto voltaje.

Cumplimiento de la meta de fugas de SF_6

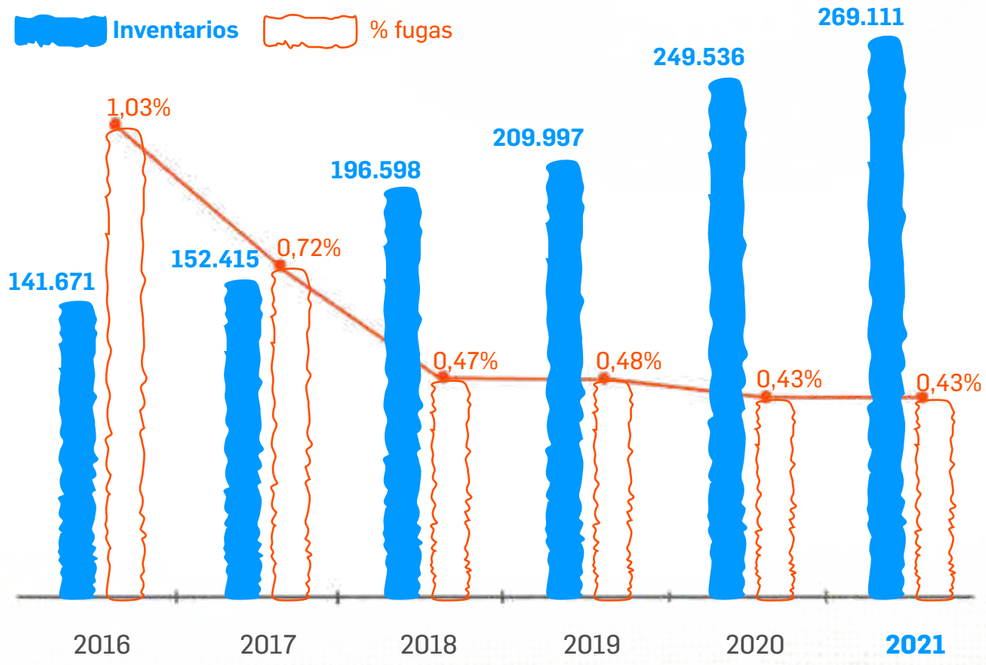
El cumplimiento de la reducción de fugas de SF_6 para el año fue de **373,66 tCO_2e**, equivalente al **19,3%** de la meta. Este resultado se explica por las siguientes razones:

- En 2021, las fugas de ISA CTEEP fueron de 0,66% respecto al inventario total instalado de SF_6, valor superior al establecido por el estándar IEC, que corresponde a 0,5% de fugas. Cabe resaltar que esta empresa cuenta con el mayor inventario de este gas. El reto de esta empresa para ajustarse al estandar IEC se da por la gran cantidad de activos, la edad de los equipos y la complejidad técnica para eliminar las fugas. Para que esta empresa logre estar por debajo del estándar a partir del año 2023, se definió como meta para el año 2022 un nivel de fugas de 0,56%.
- Desde 2020, ISA TRANSELCA presentó un evento inesperado en la subestación GIS de Termocartagena por deterioro de un empaque debido al ambiente salino y la fuga en un buje ubicado en un sitio inaccesible, lo que ocasionó fuga de SF_6. Aunque este incidente no pudo ser atendido oportunamente por el fabricante del equipo, debido a las restricciones de la pandemia para los viajes de especialistas técnicos, la empresa implementó medidas innovadoras de captura de SF_6 en 2021 que le permitieron disminuir su porcentaje de fugas a 0,7% respecto a 2020, que fue de 1,2%. Aunque no logró el estándar IEC, logro disminuir 79 kg de SF_6 en relación con el año anterior.
- De no haberse presentado esta situación, la reducción habría sido de 1.930 tCO_2e a nivel consolidado, para lograr un cumplimiento del 99,6%.

Análisis del SF_6 del año 2021 comparado con 2020

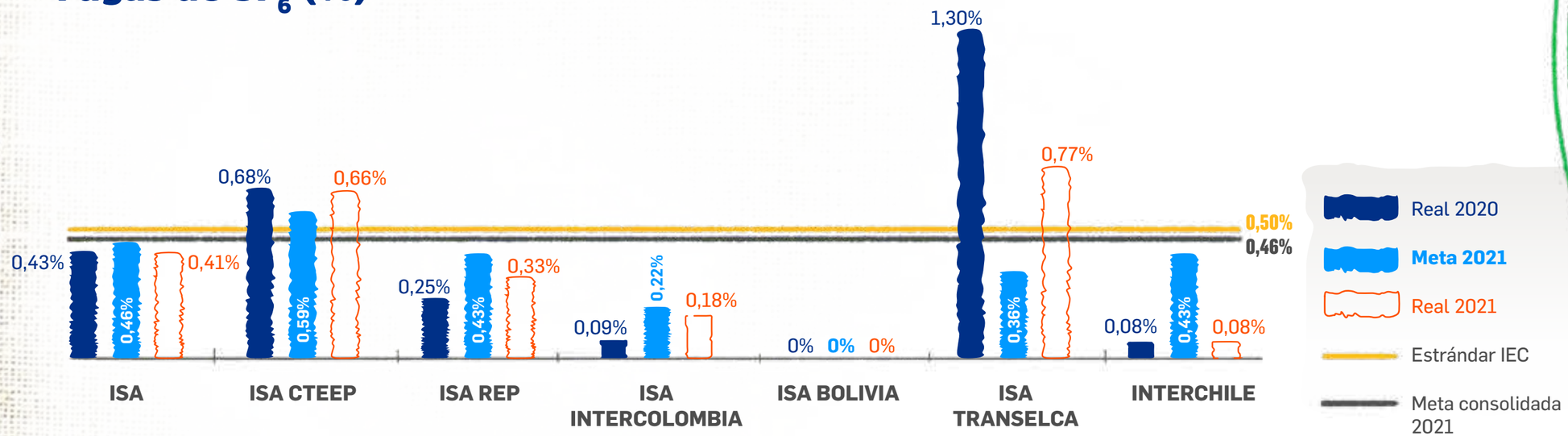
Respecto al análisis del comportamiento de ISA y sus empresas en 2021, las compañías ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA INTERCHILE, ISA TRANSELCA e ISA BOLIVIA lograron mantenerse por debajo del 0,5% de fugas del estándar de la IEC, con un incremento en la cantidad de fugas netas totales respecto a 2020.

Inventario instalado vs. % fugas reales consolidado



Desde 2016 se establecieron metas anuales de reducción de un 10%, buscando al año 2020 un nivel de fugas igual o inferior al 0,5%, según lo establecido por el estándar de la Comisión Electrotécnica Internacional (IEC). La meta se logró desde el año 2018 a nivel de ISA y sus empresas. En aras del mejoramiento continuo, a 2030 se estableció una meta más retadora, que consiste en reducir en un 15% más para todas las empresas de transmisión de energía.

Fugas de SF_6 (%)



Los resultados positivos asociados a la gestión de SF_6 se deben a la adecuada operación y el mantenimiento de los equipos y a la implementación de buenas prácticas como:

- Análisis de mejora por recurrencia de fallas en equipos, lo que permitió anticiparse a las fugas
- Mantenimiento preventivo de interruptores de alta tensión
- Renovación de interruptores de alta tensión al final de su vida útil
- Plan de formación integral y procesos de sensibilización a los ejecutores de mantenimiento para evitar fugas en los procesos manuales
- Mejora del prototipo de innovación desarrollado para captura de SF_6 antes de que sea fugado a la atmósfera, realizado por ISA TRANSELCA
- Adquisición de medidores de SF_6 de última tecnología para identificar y monitorear las fugas en tiempo real
- Reutilización del gas SF_6 en buenas condiciones fisicoquímicas, principalmente el gas sobrante de los proyectos
- Plan de mejoramiento establecido en 2021, en cuanto al inventario, manejo y seguimiento del SF_6
- Adecuada disposición final con empresas certificadas

Las empresas de Colombia de transmisión de energía eléctrica participan en los escenarios más importantes del sector en mitigación de cambio climático: Alianza Sector Eléctrico Carbono Neutralidad, del Ministerio de Minas y Energía, y el Programa Carbono Neutralidad, del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. En 2021, ISA representó a sus empresas en la COP26, el escenario de cambio climático más importante a nivel mundial.

ISA INTERCHILE e ISA INTERVIAL participan en el programa Huella Chile del Ministerio de Ambiente. En 2021, esta última obtuvo el sello de cuantificación, reducción y, por primera vez, el de excelencia.

Acciones asociadas a GEI

ISA INTERCOLOMBIA

- Reducción potencial de emisiones de CO_2 en 2021 con el programa Conexión Jaguar **430.900 tCO_2e**
- Compensación voluntaria de emisiones procedentes de la fase de operación y mantenimiento de los activos **100%**
- **20%** menos de emisiones por tala de vegetación gracias al programa franjas variables de servidumbre
- Implementación de la iniciativa **5 Eco Retos por la Sostenibilidad** (movilidad sostenible, consumo responsable, conexión con el territorio, ecoeficiencia, y huella ecológica)
- Microrred de paneles fotovoltaicos que soporta el **14%** del consumo de energía general de la sede principal

El **86%** restante se suple con certificados I-REC, logrando evitar 702 tCO_2e por consumo de energía al 2031

ISA TRANSELCA

- Reducción potencial de emisiones de CO_2 en 2021 con el programa Conexión Jaguar **136.227 tCO_2e**
- Implementación del programa de movilidad y la plataforma **Appimotion**
- Siembra de individuos vegetales **1.500**
- Reemplazo de combustibles en comisiones de contratistas por **movilidad eléctrica**
- Implementación del esquema híbrido de trabajo, evitando la emisión de **13 tCO_2e**

ISA CTEEP

- Reducción potencial de emisiones de CO_2 en 2021 con el programa Conexión Jaguar **241.710 tCO_2e**
- Monitoreo de fuentes de emisión, a través del **sistema de gestión ambiental**
- Análisis de ocurrencias de fallas en los activos frente a variaciones climáticas con un horizonte a **2030**
- Uso de biocombustible para la flota móvil: **100% etanol**

ISA INTERVIAL

- Reducción potencial de emisiones de CO_2 en 2021 con el programa Conexión Jaguar **303.965 tCO_2e**
- Sello de cuantificación, reducción y excelencia al programa **Huella Chile**

ISA INTERCHILE

- Verificación externa de inventarios anuales de **GEI**
- Participación en el programa nacional **Huella Chile**

XM

- Participación en la primera **Alianza Carbono Neutral** liderada por el Ministerio de Minas y Energía
- Posicionamiento nacional e internacional de las plataformas **EcoRegistry, EcoTrade y EcoGox**

INTERNEXA

- Desarrollo, operación y comercialización de la plataforma **Cloud Thunder,** la cual evita considerables emisiones de toneladas de CO_2, gracias a la digitalización de servidores

Gestión de gases efecto invernadero (GEI) diferentes a SF_6

Para el año 2021 se estableció, como meta consolidada, la reducción por impactos propios de **1.637 tCO_2e**, teniendo en cuenta acciones de ecoeficiencia como el consumo de agua y energía, la disposición final de residuos y la movilidad sostenible (transporte corporativo, teletrabajo, uso de bicicletas y *carpooling)*. Para este último, en 2021, de acuerdo con las medidas tomadas para ISA y sus empresas para proteger a las personas en el marco de la pandemia, la meta se estableció como las emisiones evitadas por teletrabajo al no presentarse desplazamientos.

Los resultados son positivos, pues la meta fue superada con un total de 4.939 tCO_2e evitadas (ver ecoeficiencia).

Para más información, consultar el inventario de consumos y emisiones de gases efecto invernadero (GEI) en su alcance 1, 2 y 3.

Estrategia climática

Ecoeficiencia

Resultados de la reducción de emisiones en tCO_2e por ecoeficiencia

EMPRESAS	Meta 2021 (toneladas CO_2e)	Resultado 2021 (toneladas CO_2e)	% cumplimiento
ISA*	1.637	4.940	302
ISA INTERCOLOMBIA	365	881	241
ISA TRANSELCA	40	10	26
XM	44	221	503
INTERNEXA	71	370	519
ISA REP	85	1.018	1.192
ISA CTEEP	106	849	798
ISA INTERVIAL	852	1.517	178
ISA INTERCHILE**	12	-149	-1.201
ISA BOLIVIA	19	25	130

* La meta de ISA consolida el total de las empresas y las reducciones propias.
** El incumplimiento se debe al incremento en el consumo de energía.



Durante el año se logró la reducción de 4.939 tCO_2e, asociadas al mejoramiento en el desempeño de la ecoeficiencia, lo cual representa un 302% de la meta propuesta (1.637 tCO_2e).

Acciones asociadas a ecoeficiencia

Con el objetivo de reducir los impactos se fortalecieron iniciativas de ecoeficiencia y se generaron nuevos desarrollos de procesos y actividades que permitieron alcanzar la meta planteada:

ISA INTERCOLOMBIA

PROYECTO SEDES Y SUBESTACIONES VERDES

Gestión integral del agua
- Aprovechamiento aguas lluvias
- Agua de escorrentía en patios de conexión
- Implementación de equipos generadores de agua atmosférica
- Equipos de filtración de aguas grises para reúso
- Sistemas sanitarios de bajo consumo de agua
- Compostadores e incineradores
- Tratamiento de aguas residuales mediante humedales artificiales en algunas subestaciones

Gestión eficiente de la energía
- Implementación de microrred de paneles fotovoltaicos
- Certificación de uso de energía renovable I-REC
- Implementación de tecnología LED para iluminación

Gestión integral de residuos
- Sistemas de compostaje para aprovechamiento de residuos orgánicos

ISA TRANSELCA

Implementación de sistemas de recolección de agua lluvia, generadores de agua atmosférica y conexión de sistemas de recirculación de agua

Gestión de eficiencia energética a través de programa piloto para implementar una microrred de energía solar en la subestación Nueva Barranquilla

Capacitaciones de buen manejo de residuos peligrosos al personal encargado de las subestaciones

Inspecciones para centros de acopio de Respel

ISA REP

Implementación de reductores de caudal en griferías en los servicios sanitarios

ISA BOLIVIA

Tecnología LED para iluminación

ISA INTERCHILE

Sistemas de almacenamiento de agua

Guía corporativa de buenas prácticas de ecoeficiencia en el trabajo

ISA CTEEP

Intensificación en el uso de drones para las inspecciones de activos y subestaciones con mayor precisión (menores desplazamientos y necesidades de poda de vegetación)

Mejora de la eficiencia energética mediante el cambio a luminarias LED en subestaciones

Implementación de modelos de información que permiten hacer seguimiento a consumo de energía y análisis de desviaciones

Reutilización del agua de los equipos de aire acondicionado

Implementación de composteras

Implementación de vasos y termos reutilizables para las personas de algunas subestaciones

INTERNEXA

Extensión al máximo de la vida útil de los equipos y las tecnologías habilitadas, evitando renovaciones tecnológicas apresuradas

Eficiencia tecnológica para entregar servicios en interfaces de mayor capacidad

Implementación de herramientas digitales, para la reducción del consumo de papel

ISA INTERVIAL

Uso de asfalto reciclado en vías locales y bermas

Aprovisionamiento de energía renovable para un 1/3 del consumo eléctrico de la Ruta del Maipo

Compensaciones realizadas en 2021

ISA y sus empresas compensan las emisiones netas del inventario GEI, una vez aplicada la jerarquía de mitigar, reducir y evitar emisiones a través de acciones de ecoeficiencia.

EMPRESA	Estimación tCO_2e	Emisiones compensadas tCO_2	% compensación	Observación
ISA	268	268	100	Se compensó alcance 1 y 3; el alcance 2 fue 100% energía renovable
XM	162	162	100	
INTERNEXA	213	213	100	
ISA CTEEP	21.000	21.000	100	Compensación de alcance 1 y 2; para el alcance 2 sin considerar pérdidas de energía
ISA INTERCOLOMBIA	3.932	3.932	100	Compensación de alcance 1, 2 y para alcance 3 según categorías priorizadas
ISA REP	4.298	4.298	100	
ISA BOLIVIA	356	356	100	
ISA INTERCHILE	1.533	1.762	115	
Sistemas Inteligentes en Red (SIER)	54	54	100	
ISA TRANSELCA	5.677	5.504	100	Compensación de alcance 1 y 2; Para el alcance 3 se compensó parcialmente
ISA INTERVIAL	7.518	10.339	131	Compensación de alcance 1 y 2. El alcance 3 tiene una estimación de 24.823 tCO_2 y de estos se compensó 2.821 tCO_2 por las emisiones de combustible de vehículos de asistencia en ruta, lo que representa el 11% de la estimación

- Estrategia climática (componente de adaptación)
- Gestión integral de la biodiversidad de ISA y sus empresas
- Inventario de consumos y emisiones de gases efecto invernadero en alcances 1,2 y 3
- Task Force on Climate - Related Financial Disclosures (TCFD)



Bonos verdes

Los bonos verdes son un instrumento financiero de deuda (renta fija), cuyos recursos son destinados exclusivamente a financiar o refinanciar proyectos que generen beneficios ambientales claros y específicos, de acuerdo con los Principios de Bonos Verdes (GBP) por sus siglas en inglés.

En 2020, ISA realizó su primera emisión de bonos verdes en el mercado público de Colombia por un valor de $299.997,6 millones, destinando los recursos a contribuir con la conexión de energías renovables no convencionales al Sistema Interconectado Nacional (SIN), mediante la financiación de dos proyectos: UPME 05-2014 Refuerzo Costa Caribe, 500 kV y UPME 09-2016 Líneas de Transmisión Copey-Cuestecitas, 500 kV y Copey-Fundación, 220 kV.

$299.997,6 millones de recursos captados en la emisión y recaudados en una cuenta de uso exclusivo de los proyectos en cuestión y el 100% de los recursos fueron liberados de la cuenta de uso exclusivo para reembolso de costos relacionados con los dos proyectos elegibles.



Avance de los proyectos elegibles (Informe Sitawi)

UPME 05-2014 Refuerzo Costa Caribe, 500 kV

A. Estado de las licencias ambientales

- **Acto Administrativo**
  Resolución 0837 del 16 mayo de 2019
- **Estado**
  Activa
- **Inicio construcción**
  Agosto de 2019
- **Frentes de construcción**
  3 - Activos
- **Avance físico obras civiles**
  96,30%
- **Avance físico montaje**
  88,36%
- **Avance físico tendido**
  81,18%
- **Avance total promedio**
  88,61%

B. Gestión ASG del proyecto

AMBIENTAL

Beneficios sobre la biodiversidad e impacto en ecosistemas estratégicos:

Franjas variables de aprovechamiento forestal

- Uso del *software* (PLS CADD): genera optimizaciones en las áreas a licenciar y mitiga la demanda de recursos naturales, disminuye las intervenciones de las zonas protegidas, las áreas con iniciativas de conservación, las que son importantes para la conservación de aves o ecosistemas con importancia ecológica.
- Área total de servidumbre: 2.406,2 h, área de intervención de 676,6 h, la cual considera una optimización o reducción en la zona a intervenir de un 71,8%.
- El proyecto cruza 9 zonas con estas categorías de importancia para la biodiversidad, donde el área a intervenir es de 51,53 h, de las cuales, para el año 2020, se intervinieron 9,79 h: 4,23 de coberturas naturales y 5,56 de otras coberturas.
- Áreas con categoría de importancia: distrito regional de manejo integrado complejo cenagoso Zárate, Malibú y Veladero, reserva de la biósfera Sierra Nevada de Santa Marta, bosque seco tropical, complejo cenagoso depresión mompósina-río Magdalena, corredor de bosques y arbustales secos de la Serranía de San Jerónimo, bosques húmedos del Bajo Cauca, complejo de bosques y arbustales secos de Monterubio, complejo de bosques y arbustales secos de Monterubio-Tenerife, complejo ribereño de la quebrada Chimicuica y el arroyo Caraballo.

Métodos alternativos de tendido (DRONE)

- Permite realizar el tendido de cables en zonas de exclusión para el proyecto o en ecosistemas sensibles que se cruzan, con el objetivo de reducir los impactos en la vegetación sobre la servidumbre, la fragmentación de los ecosistemas y la pérdida de hábitat para la fauna silvestre.
- El avance del tendido para el año 2020 se aplicó a 141 de los 806 vanos totales para el proyecto.

Desviadores de vuelo

- Son dispositivos que se instalan sobre el cable de guarda para que sean más visibles y así reducir la colisión de aves con estos.
- Se identificaron los corredores de vuelo de las aves: instalación de 6.884 desviadores de vuelo para 143 vanos, con longitud total de 67.125 m, lo que representó la instalación en el 18,2 % de la longitud de línea de transmisión. En 2020 se realizó la instalación de 80 desviadores en dos vanos que abarcan 789 m de la línea, para un avance de la actividad del 1,1%.
- Actualmente se adelanta un estudio complementario con el fin de identificar nuevas zonas a fin de reducir aún más la posible afectación a las aves locales y migratorias.

COMUNIDADES

Gestión arqueológica

Se cuenta con estrategias relacionadas con la conservación y protección del patrimonio arqueológico, enmarcadas en la normatividad nacional, así como mecanismos de participación de la comunidad aledaña a las áreas intervenidas por la obra civil:

- Originalmente se tenían 124 sitios previstos para rescate arqueológico, de acuerdo con los planes de manejo para el proyecto. Las prospecciones intensivas y los cortes exploratorios permitieron reducir a 28 los sitios sometidos a rescate arqueológico (6 para el tramo I, 13 en tramo II y 9 en tramo III).
- Informe final arqueológico y la fase de laboratorio será un aporte en materia de investigación y patrimonio cultural que complementará el panorama arqueológico de la región: cronología de la zona de estudio, relaciones de filiación y análisis poblacional, dieta y aprovechamiento de recursos, tecnología de material cerámico y uso del espacio.
- La gestión del patrimonio arqueológico permitió asegurar la recuperación y salvaguarda de las evidencias culturales halladas, dando cumplimiento a los nuevos términos de referencia proferidos por el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) para los programas de arqueología preventiva.
- Divulgación de las actividades arqueológicas, mediante capacitaciones, charlas y talleres para hacer difusión sobre el patrimonio y el refuerzo de la identidad y riqueza histórica que hacen parte de la herencia cultural de las poblaciones en las áreas de influencia. Lo anterior se reforzará con la actual gestión de la tenencia del material arqueológico recuperado en los municipios del Copey y Pueblo Nuevo.
- **Inversión**
  COP 10.017.382.219

Consultas previas

- 25 consultas previas con las comunidades étnicas Zenú (24 cabildos indígenas) y los cuatro pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta.
- Proceso acompañado por un delegado del pueblo Arhuaco durante la consulta y construcción del proyecto, con el fin de garantizar que todas las acciones realizadas respetarán la cultura y el territorio, fortaleciendo la confianza empresa-comunidad étnica.
- **Inversión**
  COP 50.550.000

GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL

Proyectos de Información y Participación Comunitaria (PIPC)

- 379 reuniones de avance de obra entregando información clara, oportuna y veraz a las comunidades y autoridades, además del inicio del PIPC de cierre del proyecto.
- Presencia de gestoras sociales de campo, quienes mantienen y fortalecen el relacionamiento con los actores sociales del área de influencia.

Educación ambiental a las comunidades

- Se hizo entrega de información sobre mercados campesinos, residuos de riesgos biológicos y peligrosos, técnicas de refrigeración y compensación forestal por pérdida de biodiversidad.
- Se impartió capacitación en manejo de residuos sólidos: nuevo código de colores.
- Se realizaron sensibilizaciones en temas de: flora amenazada, en peligro crítico o endémico, huertas leñeras y fogones eficientes.
- Se promovió el uso racional de la energía y el agua, uso sostenible del plástico, movilidad sostenible y quemas a cielo abierto.
- **Inversión**
  COP 62.148.211

Desarrollo de comunidades

- Se generaron cerca de 100 puestos de trabajo con personal de la región, con el apoyo de las herramientas establecidas en el Servicio Público Empleo, el cual hace parte de la política pública de empleabilidad en Colombia.

Proyectos de Beneficio Comunitario (PBC)

- Se tiene planeado hacer 179 en total, de los cuales en el 2021 se lograron concertar 80, para un acumulado de 169 concertados y 95 cerrados.
- Se tienen iniciativas priorizadas y concertadas: proyectos productivos, construcción o adecuación de infraestructura vial, comunitaria, recreativa, soluciones a necesidades de servicios públicos a través de la instalación de kits solares, construcción de pozos profundos o instalación de tanques de almacenamiento de agua.
- **Inversión directa**
  COP 5.435.128.500
  Inversión en gestión
  COP 2.003.199.498,94



UPME 09-2016 Líneas de transmisión Copey-Cuestecitas, 500 kV y Copey-Fundación, 220 kV

A. Estado de las licencias ambientales

- **Etapa proyecto**
  Licenciamiento (Evaluación del Estudio de Impactos Ambientales -EIA- por parte de la Agencia Nacional de Licencias Ambientales -ANLA-).
- **Avance estudios ambientales**
  100%
- **Avance consultas previas**
  100%
  (16 consultas protocolizadas/16 comunidades)
- **Visita de evaluación**
  ANLA 28/07/2021 a 03/08/2021
- **Oralidad ANLA**
  30/08/2021
- **Radicación EIA**
  29/10/2021
- **Pendiente pronunciamiento ANLA**

B. Gestión ASG del proyecto

AMBIENTAL

Beneficios sobre la biodiversidad e impacto sobre ecosistemas estratégicos

- Componente florístico: Uso de franjas variables de aprovechamiento forestal para disminuir las áreas de intervención con tala, por medio de procesamiento de información en *software* que reúne variables técnico–ambientales.
- De un total de 1.729,04 h de servidumbre o área total de intervención por las actividades, se define el área de afectación por aprovechamiento forestal de 1.168,20 h, equivalentes al 67,56% del área total.
- Métodos alternativos de tendido de cables (DRONE): Evita impactos en la vegetación presente en ecosistemas sensibles, mitiga el impacto y minimiza la fragmentación de ecosistemas y la pérdida de hábitat para la fauna silvestre.



COMUNIDADES

Gestión arqueológica

- Se cuenta con la participación y presencia de la comunidad indígena Arhuaca, con el fin de establecer lo que se ha denominado un Diálogo de Saberes, posición que enriquece de manera frecuente el enfoque interpretativo que se le da al registro arqueológico, especialmente a los enterramientos de la subestación El Copey.
- El programa de arqueología preventiva, en su fase de ejecución de rescate arqueológico, ha encontrado evidencias relevantes: de 81.150.000 fragmentos cerámicos, 14.256 son microfragmentos.
  - Líticos: **1.366**
  - Vasijas completas: **2**
  - Vasijas reconstruidas: **8**
  - Entierros: **21**
- Durante el proceso de laboratorio, posterior a la implementación del monitoreo arqueológico, se obtendrán datos precisos sobre las asociaciones culturales de los hallazgos mencionados, lo que permitirá relacionar los resultados obtenidos con algunos modos de vida de las comunidades del área de influencia.

Desarrollo de comunidades

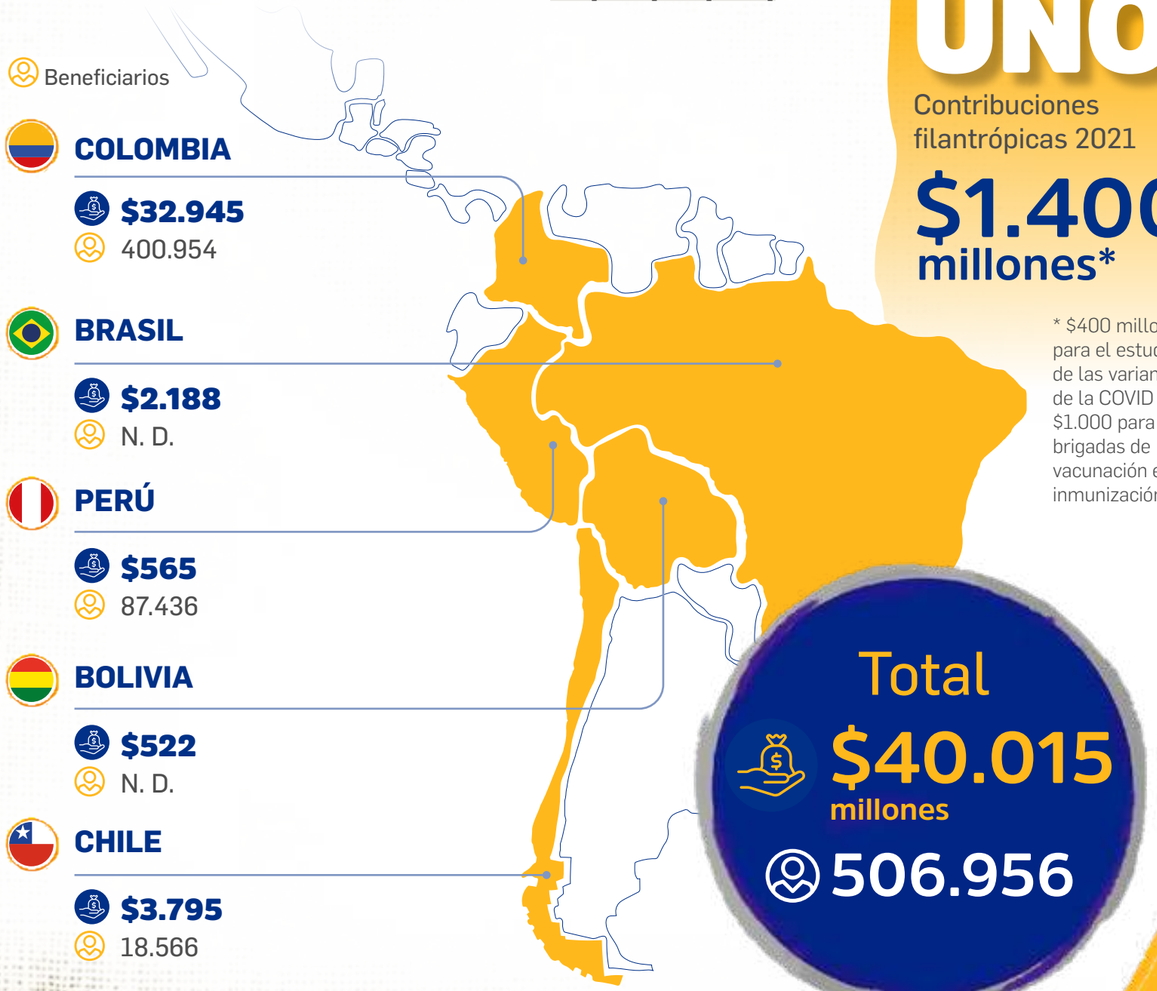
- Consultas previas: Relacionamiento anticipado con 16 comunidades étnicas certificadas por el Ministerio del Interior a través de dos actos administrativos, a saber: la certificación 1276 de diciembre de 2018 y la certificación 0779 de noviembre de 2019.
- Personal contratado en fase de estudios ambientales: 63





IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL POSITIVO

Compromiso con el desarrollo socioeconómico GRI [103-1] GRI [103-2]



TODOS SOMOS UNO

Contribuciones filantrópicas 2021

$1.400 millones*

* $400 millones para el estudio de las variantes de la COVID 19, $1.000 para brigadas de vacunación e inmunización.

HISTÓRICO INVERSIÓN SOCIAL POR LÍNEA COP

Cifras en miles de millones de pesos

Educación y convivencia

2021 **4.663**
2020: **6,8** | 2019: **39.710** | 2018: **12.252**

Infraestructura comunitaria

2021 **12.486**
2020: **4,7** | 2019: **8,4** | 2018: **18,7**

Desarrollo local y fortalecimiento institucional

2021 **3.779**
2020: **2.759** | 2019: **10.585** | 2018: **5.767**

Gestión de proyectos (obligatorio)

2021 **14.897**
2020: **18.540**

Conexiones para el desarrollo

2021 **2.264**
2020: **6.454** | 2019: **18.381** | 2018: **10.259**

Acciones de promoción social

2021 **1.926**
2020: **1.267**

Total
40.015

INVERSIÓN SOCIAL TOTAL

Gestión social + **Contribuciones filantrópicas** = **$41.416**

Distribución inversión social (%)	2019	2020	2021
Contribuciones filantrópicas	0,11	27,84	**3,38**
Inversión comunidad	99,89	72,16	**96,62**
Iniciativas comerciales	0	0	**0**
TOTAL	**100**	**100**	**100**

GRI [103-1] GRI [103-2]

ISA reconoce la importancia de desarrollar y mantener relaciones de largo plazo con sus comunidades y lo asume como un compromiso trasversal que impacta el ciclo de vida de sus activos. Es una gestión social pertinente, eficaz, oportuna y transparente que permite:

- Generar valor a las comunidades y a la sociedad en las áreas de interés de ISA y sus empresas coconstruyendo desarrollo y aportando a su transformación con una visión de largo plazo.
- Promover la generación de capacidades, el empoderamiento, el respeto y la promoción de los derechos humanos para fortalecer el capital social.
- Mejorar el relacionamiento para viabilizar proyectos y operaciones de la compañía, mitigando riesgos estratégicos, minimizando impactos y fortaleciendo la reputación.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

19 **Contribución al desarrollo sostenible y a la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones**
Compañía que participa activamente en los procesos de desarrollo de las regiones, mediante alianzas y sinergias con actores clave que comparten territorios y propósitos, enfocados en la transferencia de capacidades y conocimientos para mejorar la calidad de vida de las personas y la creación de oportunidades.

20 **Cercanía y diálogo con los grupos de interés y escucha de sus expectativas**
Empresa que reconoce a sus grupos de interés como actores relevantes para el logro de la estrategia empresarial y la transformación positiva del territorio; por ello prioriza la comunicación, el relacionamiento, el diálogo y la escucha de sus expectativas, para dar cumplimiento a las promesas establecidas y fomentar la corresponsabilidad y la generación de confianza.



Generar valor a las comunidades y a la sociedad en las áreas de interés de ISA y sus empresas construyendo desarrollo.

Gestión social en el ciclo de vida del activo

El diseño y la ejecución de los programas deben asegurar una gestión integral de riesgos e impactos durante todo el ciclo de vida de los activos. Estos programas o acciones pueden ser de tipo obligatorias, complementarias y voluntarias.

Durante 2021, ISA, junto con sus filiales, realizaron la revisión y actualización del Modelo de Gestión Social, una herramienta que permite:

- **Propiciar la creación y alineación de las prácticas de relacionamiento con comunidades e inversión social.**
- **Asegurar la generación de valor a las comunidades y a la sociedad a lo largo del ciclo de vida de los activos, cumpliendo así con el manifiesto y la Estrategia ISA 2030.**
- **Fortalecer una de las capacidades internas: gestión del entorno social y ambiental.**



Este modelo, además, revisa y establece los principios, valores y criterios de actuación que se promueven en la organización en el marco del relacionamiento y la construcción conjunta de acciones o programas de inversión social con los grupos de interés:

Inclusión

Asegurar la participación y la no discriminación para la construcción colectiva de consensos.

Respeto

- Respetar y celebrar las diferencias sociales y culturales de las comunidades y los grupos de interés.
- Entender la comunidad como un aliado y no como grupos beneficiados o impactados.
- Establecer estrategias de relacionamiento diferenciales y propias con comunidades étnicas.

Complementariedad

Generar y propiciar sinergias y articulación entre aliados y actores del territorio con el fin de generar eficiencias y fortalecer el capital social.

Empoderamiento

Promover acciones que no generen dependencia ni daño a través de la creación, el desarrollo y la transferencia de capacidades. Reconocer y potenciar la capacidad de las comunidades de liderar sus procesos de desarrollo endógeno y facilitar recursos y herramientas para hacerlo realidad.

Sostenibilidad

Promover acciones y programas con visión de largo plazo que permitan generar valor compartido con las comunidades y la sociedad a lo largo del ciclo de vida de los activos.

Carácter sistémico

Entender la complejidad de los ecosistemas sociales locales desde una visión integral.

Ética y transparencia

Promover actuaciones en el marco de la ley y propender un alineamiento con el Código de Ética y Conducta de ISA.

Diseño para el impacto

Asegurar el diseño de acciones y programas de alto impacto y sueños conjuntos a materializar.

Gestión proactiva y debida diligencia

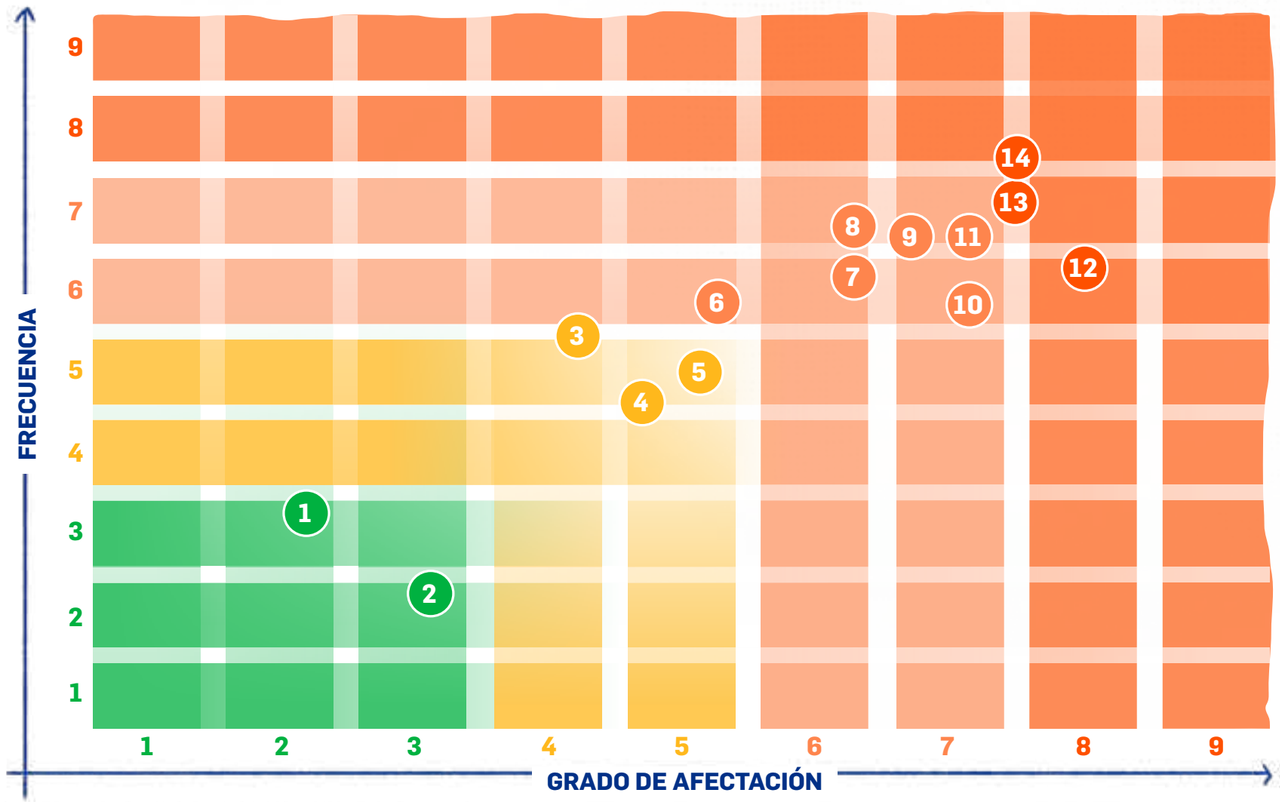
Actuar de manera preventiva y proactiva frente a la materialización de posibles riesgos, asegurando procesos de debida diligencia e implementando sistemas de alertas tempranas.

Sin reemplazar el rol del Estado

Buscar y ser aliados y promotores del desarrollo, involucrar de manera activa la participación del Estado sin reemplazar ni asumir su rol ni sus compromisos con las comunidades o la sociedad.

El modelo de la gestión social es viable en tanto se integre a un análisis de riesgo. El riesgo social hace referencia a los eventos que pudieran afectar los compromisos adquiridos por ISA y sus empresas con la sociedad; estos pueden incluir manifestaciones de rechazo de las comunidades u otros actores por la presencia de negocios en un territorio, acciones de terceros que afecten la infraestructura y limitaciones para el desarrollo de los proyectos, entre otros.

En la vigencia, el análisis de riesgos arrojaba la siguiente situación:



1. Modificación de la calidad del aire
2. Modificación en la disponibilidad del recurso hídrico
3. Afectación a características culturales de grupos étnicos o no étnicos
4. Configuración de economías paralelas no deseadas (microtráfico, prostitución, delincuencia común, entre otros)
5. Alteración a los accesos/infraestructura vial o modificación a la movilidad urbana
6. Alteración al patrimonio histórico y arqueológico
7. Modificación en el uso actual del suelo (afectación a cultivos, destinación económica del suelo)
8. Limitación al derecho de dominio
9. Generación de radiointerferencias e inducciones eléctricas
10. Incremento del riesgo de accidentalidad
11. Modificación en los niveles de presión sonora (contaminación sonora-ruido)
12. Desplazamiento involuntario de familias o de infraestructura (incluye afectación a la infraestructura comunitaria y privada)
13. Generación/potenciación de conflictos
14. Modificación de la calidad paisajística

Programas para contribuir a la prevención, mitigación o compensación de impactos sociales

Para estructurar mejores soluciones, programas y medidas que contribuyan de manera directa a la prevención, mitigación o compensación de impactos, la gestión social se apoya en varias herramientas, acciones y programas orientados a atender, de forma oportuna, los riesgos sociales durante el ciclo de vida del activo, contribuyendo así a la obtención de la licencia social para construir y operar los proyectos.

HERRAMIENTA	DEFINICIÓN	GESTIÓN
Análisis de Restricciones del Plan de Expansión (Arpex)	Herramienta que aplica el análisis de variables georreferenciadas de tipo social, ambiental y predial en el territorio de interés de un proyecto, para identificar zonas de riesgo, con el fin de generar acciones de mitigación	Arpex aplicado en tres proyectos en Colombia, tres en Perú, uno en Chile y dos en Brasil
Análisis de entorno	Análisis para identificar riesgos y oportunidades asociados a realidades sociales, políticas y ambientales del área de influencia de la infraestructura	Reportes mensuales, con alcance al 100% de países donde se tiene presencia
Proyectos de Beneficio Comunitario (PBC)	Iniciativas concertadas con la comunidad para dotar a las poblaciones de infraestructura social, como soporte al proceso de licenciamiento ambiental	179 proyectos en la zona de influencia de proyectos en construcción en Colombia
Programa de convivencia segura con la infraestructura	Programa de prevención de riesgos orientados a fortalecer la relación con la población del área de influencia de las líneas de transmisión y promover una convivencia segura y amigable con la infraestructura	Programas realizados en Colombia, Perú, Chile y Brasil
Programa de Relacionamiento Anticipado (PRA)	Acciones, proyectos y programas de gestión social complementaria, para generar reconocimiento y apoyo genuino de las comunidades en las etapas previas a la construcción de los proyectos	• Diez encuentros y rituales de armonización con comunidades indígenas que contribuyen a crear lazos de respeto y confianza mutua • Inicio de la implementación de Conexiones para el Desarrollo con un enfoque de relacionamiento anticipado en un proyecto en construcción en Colombia
Programa Conexión Jaguar	Programa de sostenibilidad para contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático	Dos nuevos proyectos: uno en Colombia, uno en Chile y una adición al proyecto en Brasil, en el pantanal denominada Hacienda Santa Teresa.
Promoción de derechos humanos	Acciones de formación y promoción de los derechos humanos	No se presentaron casos de discriminación, de restricciones a la libertad de asociación, de explotación infantil o de trabajo forzoso Formación en derechos humanos: 48 horas que tomó cada una de las 2.575 personas que participaron
Gestión social complementaria y voluntaria	Programas orientados a establecer relaciones de confianza y de largo plazo con las comunidades, atender el riesgo social y mitigar los impactos sociales	100% de los países en los que se opera cuentan con diferentes programas que permiten hacer presencia continua en los territorios
Planes de Manejo Ambiental (PMA)	Actividades orientadas a prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos y efectos ambientales y sociales que se causen por el desarrollo de un proyecto, obra o actividad	En 2021 se obtuvieron las licencias ambientales y modificaciones para ocho proyectos
Procesos de Información y Participación Comunitaria (PIPC) en Colombia	Estrategia integral encaminada a la creación de espacios de participación de las comunidades, con el fin de establecer canales de comunicación efectiva de doble vía	Cerca de 587 concertaciones logradas con comunidades locales en más de 80 municipios en Colombia

Considerando la gestión social en el ciclo de vida del activo y la priorización de los programas sociales en los municipios de alta complejidad para la viabilidad empresarial, los recursos de inversión social asignados deben atender los riesgos e impactos considerados como críticos.

Municipios críticos con presencia de inversión social (%)

Meta 2021 y 2022: **90%**

País	Empresa	2019	2020	2021
Colombia	ISA INTERCOLOMBIA	86	99	100
	ISA TRANSELCA	100	80	78
Brasil	ISA CTEEP	N. D.	N. D.	N. D.
Perú	ISA REP	72	5	51
Chile	ISA INTERCHILE	100	100	25
	ISA INTERVIAL	80	80	100
TOTAL ACTIVO		**87,7**	**72,8**	**70,79**

Generación de un valor a la sociedad cercano a **$87.900 millones** a través de los programas y proyectos sociales, medido con la metodología Retorno Social de la Inversión (SROI)

Fortalecimiento de los *softwares* georreferenciados en Perú y Colombia, que permiten hacer un mejor seguimiento al componente social de los proyectos y las líneas en operación

Profundización del relacionamiento con comunidades étnicas en Colombia por medio de Conexiones para el Desarrollo

Continuación del programa de ayuda humanitaria **Todos Somos Uno,** con foco en la reactivación económica

Implementación de actividades de gestión social en el **70,79%** de los territorios críticos

Lanzamiento del programa de Reactivación Económica para las comunidades en Colombia

Acciones adelantadas en el marco del programa de ayuda humanitaria TODOS SOMOS UNO

TOTAL $1.400 millones

$400 millones Donación a la **Universidad Nacional de Colombia** para contribuir al estudio de las **variantes de COVID-19.**

$1.000 millones Donación al Laboratorio **One Health de la Universidad Nacional,** destinada a las brigadas de **vacunación** y a contribuir en procesos de inmunización, especialmente **en poblaciones y zonas apartadas.**

Más de 25.000 vacunas aplicadas **Superando en más del doble la meta,** se está dando continuidad durante los primeros meses de 2022.

Iniciativa de reactivación económica, en el marco de la cual, en 2021, se definieron frentes de trabajo, tipos de población y sectores. Además, se dio inicio al **convenio con Rockstart,** una aceleradora de impactos con la cual se apoya a diez *startups* con impacto ambiental y social.

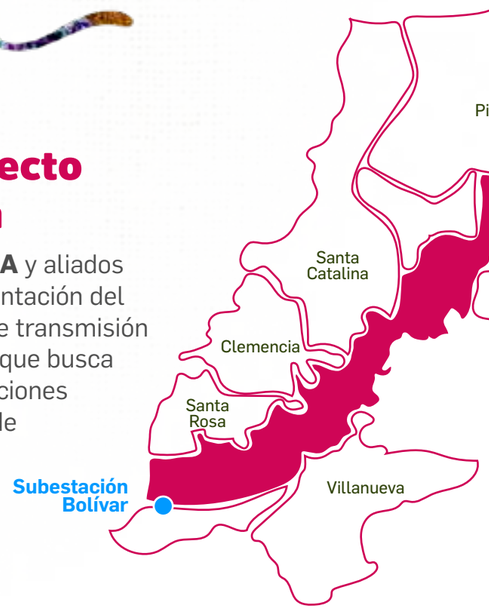
CONEXIONES PARA EL DESARROLLO | isa

Este programa corporativo voluntario, que se articula con el desarrollo de la infraestructura de los negocios y contribuye a las generaciones presentes y futuras, busca fortalecer capacidades del ecosistema comunitario para crear transformaciones en los territorios de influencia.

Mediante el fortalecimiento de capacidades en lo educativo, comunitario e institucional, se busca que las comunidades consoliden estrategias sostenibles que signifiquen un mejoramiento de su calidad de vida en al menos tres niveles: individual y familiar, comunitario y política pública.

Primer proyecto en Colombia

ISA INTERCOLOMBIA y aliados definieron la implementación del proyecto en la línea de transmisión Sabanalarga–Bolívar, que busca conectar dos subestaciones ubicadas en el norte de Colombia y reforzar la red en la zona



Aliados

Fundación Barco | PNUD | Transformación educativa para la vida



Más de 426

encuentros y talleres con los establecimientos educativos de los 7 municipios

Elaboración del **índice de calidad** de cada **establecimiento educativo** y su plan de mejora

71 talleres

de cartografía social

Elaboración del **índice de calidad** de cada **secretaría de educación** y su plan de mejora

7 agendas

de desarrollo de largo plazo definidas para cada municipio

Diagnóstico profundo y plan de mejora con cada administración municipal

Más de 98

talleres y sesiones con las organizaciones comunitarias y las administraciones locales con más de 1.690 personas asistentes

Impulso a políticas públicas de equidad de género y acompañamiento a los consejos de juventud

Acciones para 2022

Ejecutar la estrategia de socialización de las agendas de desarrollo que fueron construidas participativamente.

Formular, cofinanciar e implementar más de **71 proyectos** de mejora en cada uno de los establecimientos educativos.

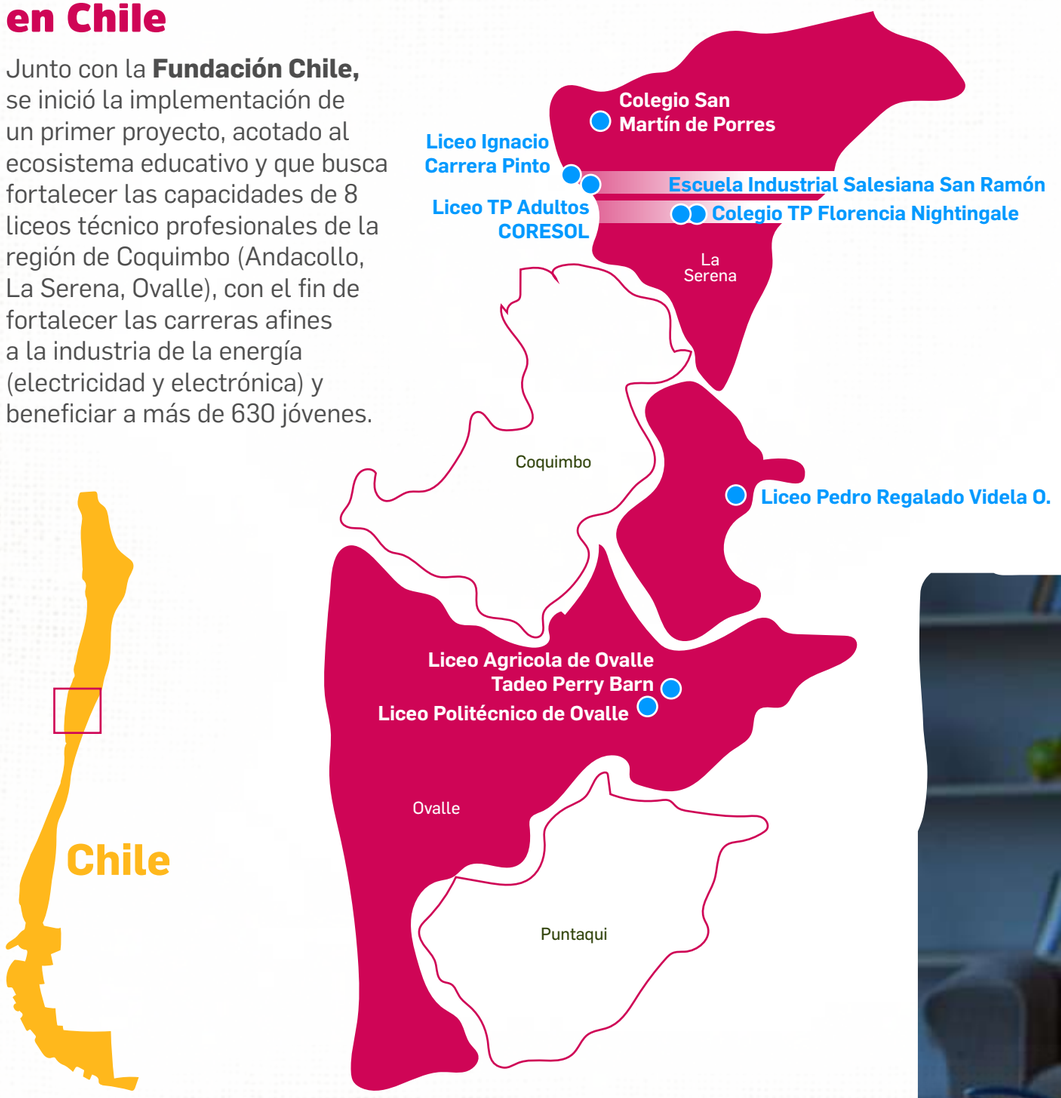
Formular, cofinanciar e implementar más de **20 proyectos** de emprendimiento y productivos que beneficien a las familias.

Implementar y cofinanciar más de **20 proyectos** productivos, culturales y/o de infraestructura comunitaria que fortalezcan las organizaciones comunitarias y los pobladores de las unidades territoriales adjuntas a la infraestructura de ISA.

Implementar y cofinanciar **7 proyectos** de tipo territoriales, junto con las administraciones locales, que tengan beneficios directos a las comunidades.

Primer proyecto en Chile

Junto con la **Fundación Chile,** se inició la implementación de un primer proyecto, acotado al ecosistema educativo y que busca fortalecer las capacidades de 8 liceos técnico profesionales de la región de Coquimbo (Andacollo, La Serena, Ovalle), con el fin de fortalecer las carreras afines a la industria de la energía (electricidad y electrónica) y beneficiar a más de 630 jóvenes.



Etapa de lectura y caracterización completada

Publicación y socialización a público especializado del diagnóstico realizado

16 sesiones de acompañamiento técnico a cada liceo para fortalecer capacidades

Primeras **10 horas** de formación en temas de innovación y emprendimiento

Activación del ecosistema: articulación con otras empresas del sector, gremios y asociaciones, el Ministerio de Energía y las instituciones de educación superior



Acciones para 2022

Continuación del plan de fortalecimiento a los liceos para que mejoren sus currículos y sus herramientas de enseñanza.

Continuación de la formación en innovación y emprendimiento.

Formulación de iniciativas y proyectos innovadores o de emprendimiento por parte de los jóvenes que podrán concursar por fondos para su ejecución.

Activación de la estrategia de pasantías para conectar a los jóvenes con un primer empleo en las empresas del sector.





VOLUNTARIADO

ISA Y SUS EMPRESAS

En ISA estamos convencidos de que nuestros aportes a la sociedad y el planeta deben trascender todos nuestros proyectos de gestión social, pues entendemos que son muchas las formas en las que podemos contribuir como empresa a las problemáticas de nuestras sociedades, incluso en estos tiempos. El Programa de Voluntariado ISA busca conectar a nuestros empleados con acciones solidarias y de impacto hacia aquellos que más lo necesitan.

Resultados 2021

Proyectos ejecutados en: Colombia Brasil Perú Chile

Nos inspira cuidar el planeta	Nos inspira generar conocimiento	Nos inspira compartir experiencias
	2	1
Diseñados por los mismos empleados		
1	3	1

Alrededor de **280 empleados** voluntarios que donaron más de 4.480 horas en Colombia, Perú y Chile, en un año particularmente retador por la pandemia

Más de **95 millones** recaudados para diferentes causas en Colombia y Brasil, en las que donaron más de 180 empleados

Diálogo con grupos de interés

[GRI 102-40] [GRI 102-42] [GRI 102-43] [GRI 102-44]

ISA respeta, reconoce y valora sus grupos de interés y los incorpora en su modelo de gestión al formular compromisos con cada uno de ellos, orientados a la generación de valor.

Para las empresas de ISA, los grupos de interés son personas, organizaciones e instituciones con quienes se construye y comparten intereses comunes y podrían ser afectados por los servicios o las actividades de la compañía. La relación entre estos y las empresas es clara, visible y legítima. [GRI 102-42]

La compañía se compromete a desarrollar, consolidar y fomentar mecanismos de relacionamiento y compromiso con ellos para:

- Promover relaciones éticas, transparentes, constructivas y respetuosas de los derechos humanos
- Generar canales de comunicación que provean información y aseguren espacios de diálogo
- Fortalecer las relaciones basadas en la confianza y la legitimidad
- Suministrar oportunamente información de interés público
- Contribuir al desarrollo sostenible y al bienestar de la sociedad

Grupos de interés

En la vigencia, se realizó un cambio en los grupos de interés que permite:

- alinear la mirada de estos grupos con la Estrategia ISA2030,
- afiliar todos los negocios a los compromisos declarados con los grupos,
- conocer e incorporar sus expectativas de manera más ajustada a su realidad (sinergia entre materialidad y reputación),
- establecer compromisos que los impacten de manera más directa.

www.isa.co

@ISAConexiones



GRUPO DE INTERÉS	COMPROMISO	INTERÉS MATERIAL	RESPUESTA ESTRATÉGICA	INDICADORES	MECANISMO DE RELACIONAMIENTO
Trabajadores	• Asegurar la libre asociación en ISA y sus empresas • Gestionar el desarrollo de trabajadores y su reconocimiento • Asegurar la seguridad y salud laboral • Promover la equidad e igualdad de oportunidades • Promover la diversidad e inclusión • Promover la conciliación de la vida personal y profesional	• Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento • Empleador atractivo y deseable • Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización • Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados • Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos • Gestión de la equidad, diversidad e inclusión	• **Vigencia corporativa** • Programas de entrenamiento • Planes de salud • Programa de liderazgo • Condiciones laborales competitivas	• Clima organizacional • Empleados con desempeño superior • Índice de frecuencia de accidentes	• Medición de clima laboral y medición de liderazgo • Medición del riesgo psicosocial • Gestión del desempeño • Intranet, boletines, carteleras, correo electrónico y buzones de sugerencias • Café con el presidente • Comunidades virtuales • Comités paritarios de salud ocupacional y comités de convivencia • Comités y grupos primarios • Procesos de negociación colectiva
Proveedores	• Cumplimiento de compromisos contractuales • Colaboración para generar beneficios mutuos con criterios de eficiencia y competitividad • Desarrollo y fortalecimiento conjunto a partir de transferencia de capacidades • Cumplimiento de compromisos ambientales y sociales en línea con las mejores prácticas de sostenibilidad • Promoción de estándares de sostenibilidad	• **Anticipación e innovación** • Aplicación de la innovación en el desarrollo de nuevos productos y servicios • Mejora continua, innovación de procesos y transformación digital • **Alianzas estratégicas para la transformación** • Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes	• **Valor al accionista** • Prácticas de aprovisionamiento responsable • Gestión de la ética y los derechos humanos • Compras locales • Programas de desarrollo • **Impacto social y ambiental** • Compromiso y formación permanente en SST	• Índice frecuencia de accidentes empleados – contratistas	• Encuentro anual • Evaluación de desempeño • Visitas en campo y fábrica
Aliados	• Sumar capacidades para generar beneficios mutuos o de interés general • Construir y aprovechar de forma conjunta oportunidades y administrar riesgos • Consolidar mejores prácticas conjuntas • Potenciar resultados	• **Alianzas estratégicas para la transformación** • Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes	• **Valor al accionista** • **Impacto social y ambiental** • Programas de alto impacto • Inversión en emprendimiento • **Vigencia corporativa**		• Incorporar socios estratégicos • Alianzas para el desarrollo de programas sociales y ambientales • Alianzas para mejorar la competitividad y el desarrollo de capacidades

GRUPO DE INTERÉS	COMPROMISO	INTERÉS MATERIAL	RESPUESTA ESTRATÉGICA	INDICADORES	MECANISMO DE RELACIONAMIENTO
Estados	• Respetar y promover el Estado de Derecho • Contribuir a la construcción de un entorno que promueva la transparencia y las reglas claras • Promover un liderazgo propositivo y coordinado, como un agente activo de las transformaciones y la construcción de política pública, que contribuya al desarrollo de los sectores y los países, mejorando la calidad de vida de las personas	• **Buen gobierno** • Independencia respecto al gobierno y terceros • Comportamiento ético, íntegro y transparente • Estructura y composición de gobierno diversa que responde a los retos de la estrategia	• **Valor al accionista** • Promoción y prestación de servicios públicos de calidad • Gestión ética y prácticas anticorrupción	• Utilidad neta • Ebitda	• Espacios de participación de promoción de políticas públicas • Espacios de participación gremial • Consultas
Accionistas e inversionistas	• Crear valor sostenible con rentabilidad, eficiencia, competitividad y crecimiento • Aprovechar oportunidades y garantizar la vigencia corporativa • Buen gobierno y control de riesgos • Información pública y transparente	• **Buen gobierno** • **Solidez y crecimiento** • Capacidad para cumplir los objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa • Estrategia adecuada de crecimiento	• **Valor al accionista** • Liderazgo y compromiso de la Junta Directiva • Prácticas de buen gobierno • Pago de dividendos	• Utilidad neta • Ebitda	• Asamblea General • Oficina de atención al accionista • *Webcast* • Informes trimestrales • Reuniones y visitas • Línea de atención • Correo electrónico • Chat accionistas ISA
Sociedad	• Contribución proactiva al desarrollo socioeconómico y a la solución de los desafíos ambientales globales • Construcción colectiva de mejores prácticas • Promover conversaciones abiertas	• **Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales** • Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático • **Compromiso con el desarrollo socioeconómico** • Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones	• **Impacto social y ambiental** • Compensación de emisiones CO_2 • Promoción de ODS (7 acceso a la energía, 13 Gestión por el clima, 15 Ecosistemas) • Programa Conexión Jaguar • Programa Todos Somos Uno	• Reducción de CO_2e	• Encuestas • Diálogos

GRUPO DE INTERÉS	COMPROMISO	INTERÉS MATERIAL	RESPUESTA ESTRATÉGICA	INDICADORES	MECANISMO DE RELACIONAMIENTO
Comunidades	• Cercanía, diálogo, escucha de sus expectativas y construcción colaborativa • Desarrollo de alianzas territoriales • Respeto y promoción de los derechos humanos • Generar impactos sociales y ambientales positivos • Contribución al desarrollo sostenible y a la transformación de los territorios	• **Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales** • Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad • Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático • **Compromiso con el desarrollo socioeconómico** • Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones • Cercanía y diálogo con los grupos de interés • Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales	• **Impacto social y ambiental** • Compromiso con el desarrollo • Inversión en áreas críticas para el negocio • Comunicación y consulta con la comunidad y sus representantes • Programa Conexión Jaguar • Programa Conexiones para el Desarrollo • Programa Todos Somos Uno	• Reducción de emisiones de CO_2e	• Talleres de formación • Reuniones informativas y de sensibilización • Rondas de relacionamiento • Programas radiales • Encuestas cierre de convenios • Encuentros con pobladores
Clientes y usuarios	• Cumplimiento de la promesa de valor • Mantener estándares de rigurosidad y excelencia • Seguridad de las infraestructuras, la información y ciberseguridad • Soluciones eficaces ante nuevas oportunidades del mercado	• **Excelencia en el cumplimiento de su actividad** • Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia • Referente en sus estándares y prácticas • Seguridad de las infraestructuras, la información y ciberseguridad	• **Impacto social y ambiental** • Comunicación permanente • Programas de habilitación para la prestación del servicio • Satisfacción del cliente/usuario • Confiabilidad y disponibilidad de la red de energía • Seguridad vial	• Cumplimiento de estándares de servicios: • Energía no suministrada no programada • Avance físico proyectos TE • Índice de seguridad vial • Avance físico proyectos vías • Cumplimiento niveles de servicio Telecomunicaciones y TIC • Cumplimiento indicadores CREG	**EMPRESAS** • Encuentro anual • Boletín • Visitas • Evaluación de satisfacción • Buzón clientes

Principales instancias de encuentro y diálogo

Primer encuentro corporativo de proveedores

Temas de diálogo
- Articulación con proveedores en la Estrategia ISA 2030
- Modelo de gestión estratégica de proveedores con sostenibilidad
- Código de Conducta para Proveedores
- Diversidad e inclusión
- La nueva realidad de las cadenas de suministro, charla del profesor Yossi Sheffi, director del Centro de Transporte y Logística del Massachusetts Institute of Techonology (MIT)

Reflexiones
- Trabajo conjunto para resolver los retos futuros
- La diversidad como estrategia de innovación
- Los proveedores como empresa extendida
- Gestión de sostenibilidad como palanca para el crecimiento
- Alineación con el Código de Ética y Conducta como el sello para hacer las cosas bien

404 personas conectadas

279 personas asistentes

202 empresas asistentes

Encuentro con comunidades

CONEXIONES PARA EL DESARROLLO | isa

Se busca crear canales de relacionamiento de doble vía, conocimiento mutuo y relaciones de confianza con todos los actores de la comunidad

426 encuentros y talleres con las escuelas

71
- **Talleres** de cartografía social en cada escuela
- **Índices** de calidad de cada escuela y su plan de mejora

7
- **Índices** de calidad de cada Secretaría de Educación y su plan de mejora
- **Agendas** de desarrollo de largo plazo en cada municipio
- **Índices** de capacidades municipales y plan de mejora
- **Talleres** municipales para identificación y formulación de proyectos de interés territorial o regional

84 **talleres** con organizaciones comunitarias con 1.690 asistentes

14 **talleres** con administraciones locales

Acompañamiento al diseño de **política pública de equidad de género**

Acompañamiento y formación a los **Consejos de Juventud**

Expectativas
Enfoque de fortalecimiento de capacidades y empoderamiento de las comunidades
- Formular, cofinanciar e implementar:
  - Más de **71 proyectos** de mejora en cada escuela
  - Más de **20 proyectos** de emprendimiento con las familias
  - Más de **20 proyectos** productivos, culturales y/o de infraestructura comunitaria que fortalezcan las organizaciones comunitarias y los pobladores
  - 7 proyectos de tipo territoriales, junto con las administraciones locales, que tengan beneficios directos a las comunidades

Encuentro programa CONEXIÓN JAGUAR | isa

El encuentro buscó identificar y gestionar los riesgos y las oportunidades para el programa, derivados de los últimos avances de la agenda mundial tanto de cambio climático como de biodiversidad.

Principales acciones para fortalecer la alianza

- Proyectos aforestación y reforestación, diseño de actividades de implementación para emisión de créditos de carbono
- Pilotos de *blue carbon*
- Proyectos de agricultura
- Trabajo de monitoreo de la biodiversidad
- Crecimiento en nuevos países de interés común
- Gestión institucional y regulatoria de riesgos/ oportunidades de programa en los países
- Aprovechamiento de mercados emergentes de biodiversidad y Soluciones Basadas en la Naturaleza (NBS, por sus siglas en inglés)
- Sinergias para proyectos REDD+ con recursos de cooperantes



Principales instancias de encuentro y diálogo

ISA INTERCOLOMBIA

Se fortaleció la estrategia de relacionamiento denominada “En Conexión con nuestros grupos de interés”, enfocada en la transparencia y la creación de confianza, como bases para la identificación y priorización de expectativas, la elaboración de planes de trabajo integrados y el mejoramiento de la capacidad de respuesta organizacional.

Esta agenda se desarrolló, iniciando con el ejercicio de rendición de cuentas anual y manteniendo cercanía por medio de 14 espacios en los que participaron 900 personas de manera directa, a través de plataformas virtuales, superando las barreras de presencialidad ocasionadas por la pandemia de la COVID 19.

- Grupos de interés priorizados: trabajadores, comunidades, clientes, proveedores
- Eventos realizados: 14
- Línea conversacional: valor público – valor sostenible
- Formatos: redes sociales, plataformas *streaming,* salas de *Teams*, conferencias, conversatorios, videos, interacciones por chat
- Participación total: 900 personas en vivo y 859 reproducciones diferidas

Como resultado de estos diálogos, se conoció su expectativa en torno a las siguientes necesidades:

- Promover que las compensaciones forestales se realicen en las áreas de influencia de los aprovechamientos, apoyando el desarrollo de las estructuras ecológicas principales.
- Apoyar emprendimientos locales enfocados en la superación de los desafíos ambientales globales y la preservación de culturas campesinas cuidadoras del bosque.
- Tener un mayor compromiso y preferencia con el transporte de energías limpias.
- Mantener espacios de diálogo sectoriales, regionales y comunitarios para identificar expectativas y compartir el accionar empresarial en los territorios y gestionar intereses regionales.
- Fortalecer la estrategia de comunicación sobre los impactos y las acciones ambientales, sociales y de negocio en los territorios.

- Contratar mano de obra local y apoyar procesos de la empleabilidad local y la proveeduría de productos y servicios.
- Apoyar iniciativas de desarrollo local, con participación de comunidades y Juntas de Acción Comunal (JAC) como ejecutores.
- Impulsar e invertir en la reactivación económica en los territorios.
- Fortalecer capacidades en ciberseguridad a entidades aliadas.



ISA TRANSELCA

Se realizó el encuentro corporativo con proveedores, con el fin de mantener el relacionamiento mediante la comunicación de información actualizada y relevante para la empresa y gestionar riesgos asociados a la falta de información y entendimiento de temas sobre los procesos de compra. A este evento asistieron 49 personas pertenecientes a 46 empresas proveedores de la compañía.

Con el Estado se hicieron rondas de relacionamiento donde se compartieron temáticas como:

- Sostenibilidad
- Programa Conexión Jaguar
- Sector eléctrico carbono neutral
- Gestión social
- Programa Conexiones para el Desarrollo
- Convivencia con la infraestructura
- Activos con licencia ambiental

ISA REP

Comunidades: Programa Charlando con Comunidades, para recoger las percepciones de 100 de ellas, anualmente, e informar sobre las medidas y/o actividades de salud, seguridad, medioambiente y participación ciudadana.

Proveedores: A diferencia de años anteriores, que el diálogo se efectuaba a partir del Programa de Negocios Competitivos, este grupo de interés cobró especial relevancia dentro de la Misión 5 “Sostenibilidad y articulación”; es así como se trabajó el cierre de brechas en el modelo corporativo entre las áreas de Aprovisionamiento y Sostenibilidad.

Las principales expectativas de los grupos de interés frente a la gestión de la empresa son:

- Deficiencia en el cumplimiento de la actividad
- Faltas a la ética y/o integridad, buen gobierno
- Malas prácticas en materia ambiental
- Malas prácticas en materia de seguridad (incluida la bioseguridad)
- Faltas a los derechos humanos

ISA INTERCHILE

Se realizó una actualización del mapa de actores y sus interrelaciones para analizar la incidencia de cada uno de ellos en el territorio y su posición frente a la empresa, con el objetivo de retroalimentar el plan de gestión social y de relacionamiento estratégico, con el fin de facilitar las diferentes instancias de diálogo que la compañía desarrolle con las comunidades.

Pese a las restricciones impuestas por la pandemia, se generaron espacios presenciales y virtuales:

- Conversatorio “Educación-Empresa: desafíos de la formación técnica profesional para la transición energética”
- 1.er encuentro “Desafío de Diálogo, asociatividad y valor compartido para el sector energético”, organizado por el Ministerio de Energía
- *Webinars*, mesas de trabajo que han permitido recoger las expectativas y las necesidades de diferentes actores que se encuentran en los territorios
- Diálogos en territorio para construir y diseñar programas de alto impacto en el desarrollo y la pertinencia cultural, como el programa Rescate y Difusión de la Cultura Diaguita. Este programa contempla trabajar con comunidades indígenas Diaguitas de las comunas de Vallenar y Freirina, de la región de Atacama, en el que se expondrán sus tradiciones orales, culturales y su entorno territorial, poniendo en valor su cosmovisión a nivel local, regional y nacional.



ISA INTERVIAL

Las acciones estuvieron orientadas a continuar con los servicios ante la emergencia sanitaria, complementadas con la puesta en marcha de los programas de sostenibilidad Conexiones para Crecer y Conexiones para el Desarrollo, los que buscan responder a las expectativas de nuestros públicos de interés asociadas al desarrollo económico, así como de los territorios de nuestras áreas de influencia.

Fruto de estas conversaciones, se generan acciones de desarrollo territorial en alianza con Plades, Fundación para el Desarrollo Sustentable de Frutillar, que es una iniciativa público-privada que surge desde la comunidad y busca elevar la calidad de vida de sus habitantes, transformando la ciudad de Frutillar en un ejemplo de progreso urbano y sustentable, un modelo que se busca exportar a las comunas presentes en las zonas de influencia, a través del programa Conexiones para el Desarrollo.

VIGENCIA CORPORATIVA

Anticipación e innovación

[GRI 103-1] [GRI 103-2] [GRI 103-3] ISA y sus empresas promueven la innovación disruptiva e incremental, apoyándose en la flexibilidad y la agilidad en la decisión y actuación, para identificar y anticiparse a los desafíos y las oportunidades del entorno. De esta manera, se genera valor en los negocios actuales y se desarrollan nuevos modelos de negocio que respondan a las aspiraciones estratégicas, teniendo en cuenta el nivel de riesgo que asumen. Asimismo, fomentan una cultura enfocada en la innovación sostenible que asegure un impacto positivo en la sociedad y el medioambiente.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

10 Identificación, anticipación y adaptación a los desafíos y las tendencias
Capacidad para entender las señales del entorno, proponer soluciones e incorporar tendencias de forma oportuna manteniendo la vigencia corporativa.







ISA	2,53	0	0
ISA INTERCOLOMBIA	1,05	0	0,75
ISA TRANSELCA	0,75	0	0
ISA REP	0,10	0,01	0,15
ISA CTEEP	4,23	0	0,48
XM	8,54	0,5	0
INTERVIAL	0,38	0	0
INTERNEXA	0,85	4,54	0
SIER	0,43	0,11	0

Las cifras representan USD millones.

Tendencias – Anticipación

Los negocios en los que ISA y sus empresas participan están expuestos a desafíos, riesgos emergentes y tendencias globales que transforman al mundo y sus dinámicas. La Estrategia ISA2030 incorpora una visión de futuro considerando estas implicaciones e integra la experiencia propia y la de expertos en los negocios que ISA administra, para generar nuevos o transformar los modelos de negocio ya existentes.



Optimización recursos energéticos
- Integración eléctrica regional
- Eficiencia energética



Personalización
- Servicios consumidos por demanda
- *Blockchain*
- Recurso humano descentralizado



Participación social más activa
- Consumidores y sociedad más activos
- Comportamiento y respuesta a la demanda



Hiperconectividad
- IoT
- 5G
- Ataques cibernéticos



Transformación digital
- Automatización de la operación de la infraestructura
- Integración de *Big Data* e inteligencia artificial
- Decisiones basadas en datos
- Virtualización
- Sistemas inteligentes de transporte



Descarbonización
- Descarbonización y renovables
- Almacenamiento y servicios distribuidos
- Electrificación del transporte



Transformación demográfica
- Densificación urbana y suburbana



Ética y transparencia
- Crisis reputacionales



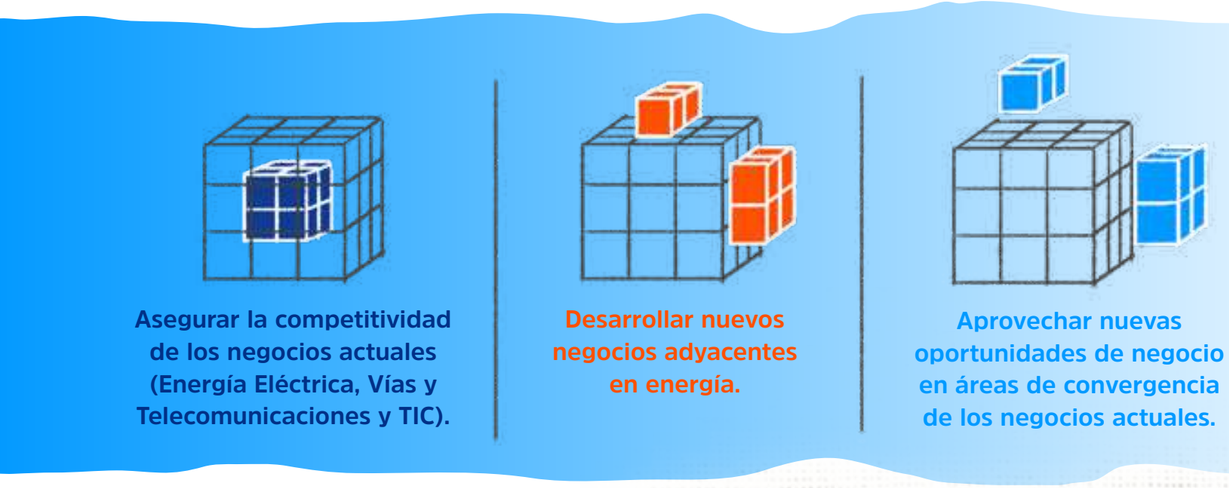
Adaptación de mercados
- Regulación por incentivos
- Incentivos para la regulación del tráfico

Innovación

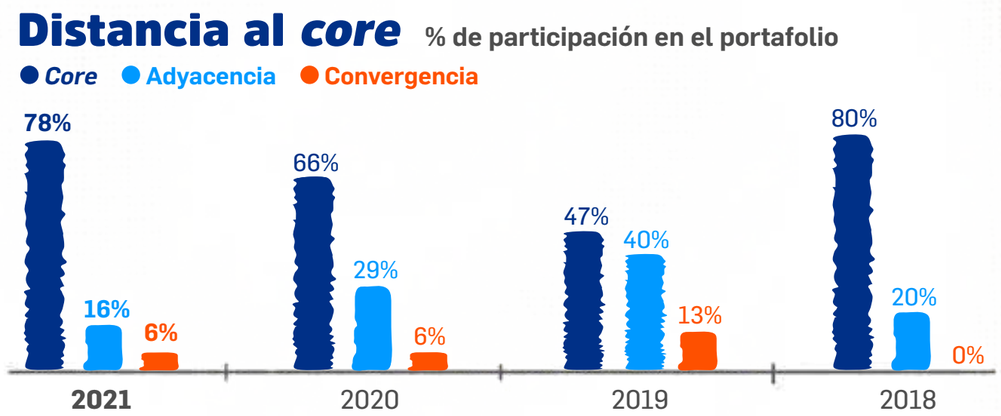
ISA afronta los retos de un mundo en plena transformación digital, hiperconectado y automatizado, con consumidores y ciudadanos más activos que prefieren soluciones verdes y mercados cada vez más competidos, en los que surgen nuevos segmentos que modifican las cadenas de valor tradicionales y diluyen fronteras entre sectores, como lo reflejan las tendencias indicadas previamente.

Estos desafíos ocupan un lugar central en la estrategia a 2030, así como en el nuevo Sistema de Innovación de ISA y sus empresas, el cual se ha adaptado precisamente para dar respuesta a los retos del futuro. La innovación de ISA y sus empresas se enfocan en:

- Asegurar la **competitividad de los negocios actuales**
- Desarrollar **nuevos negocios adyacentes en energía**
- Aprovechar **nuevas oportunidades de negocio en áreas de convergencia** entre los negocios actuales



En línea con estos focos estratégicos, ISA asumió el reto de diversificar su portafolio de proyectos de innovación para incorporar gradualmente iniciativas más allá de sus negocios tradicionales, con el fin de capturar valor de nuevos segmentos y complementar su cadena de valor actual.



Durante el 2021, el portafolio gestionó 42 ideas y 53 proyectos que se configuran así:



El 2021 fue un año de logros significativos en la consolidación y materialización de los focos estratégicos de innovación en ISA y sus empresas. Los avances más relevantes por objetivo fueron:

Competitividad de los negocios actuales:

Energía Eléctrica

Digitalización de la inspección de activos
Implementación y utilización de sensores incorporados en drones, el desarrollo de *software* con uso de inteligencia artificial y un nuevo concepto de procesos y sistemas en la operación y el mantenimiento de torres y componentes de las líneas de transmisión eléctrica. También se implementó analítica avanzada e inteligencia artificial para gestionar y reducir fallas en activos que generan gases SF_6.

Asistencia virtual remota
Solución para el diagnóstico de la anomalía o el requerimiento de asistencia y encontrar una solución de manera remota, optimizando así los desplazamientos hacia las subestaciones y reduciendo la emisión de CO_2 por uso de transportes.

LISA
Dispositivo *plug and play* que puede conectarse a sensores en los activos y trasmitir señales de forma remota e inmediata, lo que permite optimizar la gestión de dichos activos, reducir fallas inesperadas y disminuir los costos de inspecciones. Existen tres versiones de LISA en diferentes etapas, según sea el caso: LISA GSM en fase comercial en clientes externos, LISA subestaciones y LISA líneas operando en una de las empresas para posteriormente ser probada y usada en otras.

Optimización del diseño de líneas de transmisión
Se diseñó y construyó un modelo de cálculo preciso y dinámico que integra el uso de gemelos digitales, inteligencia artificial y parametrización detallada de activos que, junto con información sobre condiciones climáticas, restricciones y supuestos y la combinación de diferentes variables, permite optimizar las características eléctricas, mecánicas y civiles de las líneas de transmisión en la etapa de diseño. Esta solución generó importantes beneficios al ser probada en el diseño de un proyecto en Colombia.

Optimización del control de obra
Seguimiento y monitoreo de la construcción de proyectos de infraestructura mediante técnicas digitales de alta resolución, uso de drones e inteligencia artificial para evitar y mitigar riesgos potenciales, mejorar la gestión de los proyectos de infraestructura eléctrica en construcción y cuidar al personal en obra. En 2021 se realizó prueba de concepto en un proyecto en Colombia.



Dispositivo *plug* and *play* LISA.

Vías

Automatización de más del 10% las transacciones de cobro que requieren validación humana, rentabilizar rutas actuales y viabilizar futuras rutas con *free flow*.

Waze Visión

Panel de visualización y gestión de incidentes reportados en la aplicación Waze, en tiempo real, dentro del área concesionada de ISA INTERVIAL. Durante el 2021, se integró esta tecnología con ServiceNow y Google, lo cual posibilita la comunicación directa entre el usuario final y la concesionaria, permitiendo visualizar puntos de congestión y generar alertas para la seguridad vial.

Telecomunicaciones y TIC

Digitalización del proceso de facturación para brindar una mejor experiencia a los clientes y habilitar un proceso más automático, ganando capacidad de respuesta, eficiencia y oportunidad.

Nuevo modelo de información unificado que soporta mejores prácticas de gestión humana, analítica de talento y autoservicio para los empleados.

Plataforma de servicio centrado en el cliente para el Centro de Servicio Multifuncional, la cual permite la trazabilidad desde el inicio hasta la entrega final del servicio y su gerenciamiento.

Se lanzó la Casa Digital de ISA, un sitio web rediseñado, más interactivo, moderno, usable y adaptable a dispositivos móviles, que permite aprovechar las oportunidades de comunicación e interacción digital en las redes sociales.

Nuevos negocios de energía

ISA CTEEP

Ganó el primer proyecto de almacenamiento de energía a gran escala en Brasil. Esta tecnología contribuye con avances en la descarbonización, descentralización y digitalización, reduce costos de operación y expansión del sistema, aumenta la integración de fuentes de energía económicas y puede ser usada como refuerzo al sistema eléctrico.

ISA CTEEP y otras empresas de ISA y una *startup* del ecosistema realizaron un estudio para explorar el mercado de recursos energéticos distribuidos y desarrollar un modelo de negocio para brindar servicios de agregación a pequeños generadores y servicios complementarios al sistema eléctrico.



Ilustración del proyecto de almacenamiento a gran escala en Brasil.

Nuevas oportunidades de negocio en áreas de convergencia

EcoRep: ISA REP
Inició pruebas a una nueva plataforma de trazabilidad asociada a sistemas de economía circular, para generar valor agregado en la reutilización y el reciclaje de materiales.

EcoRegistry
Plataforma de XM basada en tecnología *blockchain*, para la emisión, el seguimiento y el retiro de créditos de carbono, contribuyendo a la mitigación del cambio climático. Durante el año, se vincularon 78 proyectos que permitieron retirar más de 11 millones de toneladas de CO_2 a través de créditos de carbono de compradores en Colombia, Argentina, Canadá, China, España e Italia.

EcoGox: XM
Cuenta con una plataforma basada en *blockchain* que ofrece servicio de certificación y registro de energía renovable dirigido al usuario final. En 2021 se registraron 21 proyectos, los cuales certificaron más 258 millones de kWh.

Appimotion
Solución flexible desarrollada por SIER para la movilidad empresarial sostenible. A través de esta plataforma se gestionaron más de 26.000 viajes, que evitaron la emisión de 405 toneladas de CO_2. Este servicio se extendió hasta mercados internacionales, como el de Rumania.



ISA
Primer lugar en el Premio CIER Innovación 2021, categoría plataforma de innovación



ISA REP
Primer lugar con LISA (Lector Inalámbrico de Señales Analógicas) en el Premio CIER Innovación 2021 categoría digitalización

KPMG

Reconocido como **Innovation Expert,** la máxima categoría del Índice de Madurez de Innovación, IMI

Premio FISE a la **Innovación** 2021

XM
Mención de honor a EcoGox, categoría negocios exitosos

Los avances y logros han sido posibles gracias a la articulación de diferentes capacidades organizacionales como la digitalización, la gestión cultural y las estrategias de implementación. En 2021 se ejecutaron acciones para dar continuidad a la materialización del nuevo sistema de innovación:

- Conformación de grupos interdisciplinarios, multiculturales y uso de diversas herramientas y tipos de trabajo, denominados células ágiles de innovación.
- Estructuración y operación de diferentes vehículos de innovación.
- Esquemas de financiamiento I+D+i.
- Desarrollo de programas especiales, como el programa de innovación de impacto.
- Construcción de una amplia red de aliados, para capturar valor del ecosistema global de innovación y emprendimiento.

Innovación abierta

31 nuevos retos al ecosistema

562 ideas recibidas

90 priorizadas

34 en desarrollo y ejecución

Programa de innovación de impacto

3 frentes de trabajo

- Acceso a servicios públicos
- Cambio climático
- Reducción de impactos de la infraestructura

VIGENCIA CORPORATIVA

Liderazgo transformador y capacidad de influencia

GRI [103-1] GRI [103-2] GRI [102-12] GRI [102-13] GRI [103-3] ISA y sus empresas asumen retos actuales y futuros que transforman el entorno, con proactividad, anticipación, responsabilidad y cercanía, con líderes que contribuyen al logro de los objetivos y cumplen los compromisos declarados por la compañía con los grupos de interés, acreditando una trayectoria ejemplar.

Asunto material priorizado como crítico en relación con esta dimensión:

6 **Cumplimiento de compromisos**
Compañía que trasciende a través de la generación de valor sostenible y se articula con iniciativas globales para la transformación de los sectores a los que pertenece e impacta positivamente el medioambiente y la sociedad con liderazgo proactivo.

Gestión regulatoria

ISA y sus empresas establecen acciones encaminadas a generar condiciones adecuadas para la operación de sus negocios a través de un efectivo relacionamiento con los gobiernos, y a ser un actor relevante en la construcción de políticas públicas, anticiparse y adaptarse al entorno regulatorio. Este relacionamiento permite que dentro de los marcos regulatorios se garanticen temas como seguridad, confiabilidad y acceso, así como la inclusión de temas relacionados con la sostenibilidad del entorno y del negocio.

Durante el año, las empresas de ISA participaron en diferentes comités de instancia sectorial, algunos de ellos de carácter técnico y otros gremiales; se generaron espacios en los que se analizaron y gestionaron nuevas propuestas sobre regulaciones que apoyan el desarrollo de los negocios en los países donde se tiene presencia.

Colombia

- Participación directa y sectorial para la construcción de elementos y propuestas asociadas a la misión de la Transformación Energética (MTE), en virtud del cual el Ministerio de Minas y Energía estructuró una propuesta de modernización del marco institucional y regulatorio que facilite la transformación energética mediante la incorporación de nuevos agentes, tecnologías y esquemas transaccionales en los mercados de energía. En este sentido, en 2021 se presentaron planteamientos y propuestas para la definición de la hoja de ruta para la implementación de las recomendaciones de la MTE.
- Participación en la discusión sectorial sobre el proyecto de Ley 365 de 2020, que dio origen a la Ley 2099 de 2021, por medio de la cual se dictan disposiciones para la transición energética, la dinamización del mercado energético, la reactivación económica del país y se dictan otras disposiciones. Esta Ley habilitó a los transmisores nacionales a participar en las convocatorias de los Sistemas de Transmisión Regional (STR).
- Propuesta y revisión del Plan de Expansión Preliminar de Referencia Generación - Transmisión 2020-2034, y mediante la Resolución 40279 de 2021.

- Gestión con la CREG, de forma directa y sectorial, sobre la revisión de los esquemas de remuneración y calidad del servicio de la actividad de transmisión para el próximo período regulatorio:

Costos de inversión de los activos de transmisión

Metodología para la determinación de la tasa para las actividades reguladas

Propuesta de señales económicas para viabilizar las reconfiguraciones de las subestaciones del Sistema de Transmisión Nacional (STN) y las repotenciaciones de líneas y subestaciones, para atender las necesidades de crecimiento del sistema y la conexión de nuevos proyectos de generación, e incorporar nuevas tecnologías en el sistema

Inclusión de cuentas no reconocidas en el AOM y esquema de indexación que recoja la variación real de los costos y gastos AOM en la transmisión

Revisión del estudio de la actualización de las Unidades Constructivas y Costos Unitarios de la transmisión

- Se participó en la "Gran consulta pública sobre compartición de infraestructuras para el despliegue de redes y la masificación de servicios de telecomunicaciones", adelantada por la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC). Como resultado se entregaron comentarios y propuestas orientadas a continuar consolidando dicha masificación, con criterios y medidas que garanticen la seguridad y eficiencia.

- Se participó, junto con el Comité Asesor de Planeamiento de la Transmisión (CAPT), en la revisión del procedimiento de asignación de capacidad de transporte en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), que se definiría, posteriormente, mediante la Resolución CREG 075 de 2021, con el que se espera fortalecer la incursión de nuevos proyectos de generación a las redes, entre ellos, los basados en fuentes renovables no convencionales, contribuyendo a la descarbonización del sector eléctrico.

- Gestión con la CREG, de forma directa y sectorial, sobre otros temas relevantes para la transmisión:

Plan de trabajo y acciones para la reducción de restricciones originadas durante los mantenimientos en los activos de transmisión

Propuesta de modificación de las disposiciones sobre la participación de transmisores nacionales en los procesos de selección para la expansión del STR

Propuesta de estándares de calidad del servicio para los Sistemas de Almacenamiento de Energía con Baterías

Perú

Durante la vigencia, ISA REP, junto con los grupos sectoriales, participó en el desarrollo de los informes aportando conocimiento y experiencia en el proceso.

- La Comisión Multisectorial de Reforma del Subsector Electricidad (CRSE) y el Ministerio de Energía y Minas, entregaron y expusieron los resultados parciales y finales de la consultoría contratada para la elaboración del marco conceptual de la reforma del sector eléctrico, como parte de la elaboración del Libro Blanco, el cual tiene como objetivo lograr la modernización del sistema eléctrico peruano de forma que permita la migración ordenada del sistema tradicional a uno más moderno, por medio del uso de tecnologías disruptivas, como las redes inteligentes y la incorporación de energías renovables no convencionales. Mediante Resolución N.° 003-2021-EM se amplió la vigencia de la Comisión, con el fin de continuar con la elaboración de la propuesta normativa, participación de diversos actores y socialización, hasta la presentación del Libro Blanco por la Comisión Multisectorial a la autoridad competente.
- Publicación del Decreto Supremo 018-2021-EM, mediante el cual se busca reactivar la ejecución de los proyectos pendientes de transmisión eléctrica del Sistema Complementario de Transmisión, correspondientes a los Planes de Inversiones de Transmisión (PIT) de los períodos 2013-2017, 2017-2021 y 2021-2025. Este proceso consiste en la reasignación de los proyectos a través del mecanismo de manifestación de interés, que permitirá que los concesionarios de transmisión presenten sus ofertas en un esquema simplificado de licitación, cuya primera convocatoria está prevista para el año 2022.
- El Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Osinergmin) fijó algunos conceptos frente a la regulación tarifaria:

Aprobó los porcentajes para determinar el Costo Anual Estándar de Operación y Mantenimiento de las Instalaciones de Transmisión para el período comprendido entre el 1 de mayo de 2021 y el 30 de abril de 2027, aplicables al cálculo de las tarifas de los nuevos proyectos del Sistema Complementario de Transmisión bajo el mecanismo de la Ley de Concesiones Eléctricas

Fijó las tarifas de los Sistemas Secundarios y Complementarios de Transmisión, los cuales estarán vigentes en el período mayo 2021 – abril 2025

- Osinergmin y el Ministerio de Energía y Minas emitieron diversas modificaciones normativas y formularon proyectos normativos para la opinión de los agentes:

Reglamento que desarrolla el marco institucional que rige el proceso de mejora de la calidad regulatoria y establece lineamientos generales para la aplicación del análisis de impacto regulatorio

Normas vinculadas a la supervisión, guía metodológica para el cálculo de la multa base y tipificación de infracciones

Modificación de procedimientos técnicos del Comité de Operación Económico del Sistema Interconectado Nacional

Proyecto de procedimiento para la atención de situaciones de riesgo eléctrico

Chile

En el año 2021, las discusiones sectoriales giraron en torno a la descarbonización acelerada de la matriz energética del país, al rol de la transmisión y a los sistemas de almacenamiento como vehículos de la transición energética, a la adjudicación del proyecto Kimal – Lo Aguirre y a la extensión de la Ley de Servicios Básicos publicada en el marco de pandemia.

Algunos de los hitos más relevantes ocurridos en el período y donde ISA INTERCHILE manifestó interés y fue partícipe en las discusiones fueron:

- El Ministerio de Energía publicó el Reglamento de los Sistemas de Transmisión y de la Planificación de la Transmisión, en el cual se aclara la incorporación de los sistemas de almacenamiento de energía en la planificación de inversiones de transmisión, habilitando ya por completo la posibilidad de que empresas de transmisión puedan competir en procesos de licitación por obras de este tipo.
- El primer proceso de valorización de activos de transmisión concluyó, luego de la publicación de la Nueva Ley de Transmisión de 2016, los valores que regirán para el cuadrienio 2020-2023 y que son dirigidos por la Comisión Nacional de Energía. El proceso establece una valorización eficiente para los *Legacy Assets*, que cobijan los proyectos Ampliación segundo circuito Encuentro-Lagunas y Barras de expansión subestación Nueva Cardones de ISA INTERCHILE. El proceso presentó complejidades, con serios retrasos en el ejercicio tarifario y discusiones en torno a la calidad del ejercicio de valorización eficiente realizado, razón por la cual se presentaron discrepancias por los resultados del proceso tarifario al Panel de Expertos, por parte de 23 empresas de transmisión del país, dada una reducción en promedio de 20% del valor de inversión de los activos de transmisión valorizados. Se espera que el Panel de Expertos entregue su dictamen en enero 2022 y el decreto tarifario definitivo sea oficializado en el segundo semestre de 2022.
- En diciembre de 2021, el Ministerio de Energía ingresó al Parlamento dos proyectos de ley de relevancia para la transición energética del país:

Proyecto que impulsa las energías renovables en la matriz energética nacional, además de impulsar la producción y el uso del hidrógeno verde en el país

Proyecto de ley que promueve almacenamiento y electromovilidad, que libera barreras encontradas que afectaban la incorporación masiva de estos elementos en el sistema

ISA INTERCHILE ha tenido un rol relevante en el desarrollo de esta Asociación de Transmisoras por medio de sus comités regulatorio/legal, técnico y de sostenibilidad.

Brasil

Se resalta el cambio en el perfil de pago del pasivo financiero asociado a los activos de transmisión de la Red Básica Existente (RBSE). La medida anunciada por ANEEL tiene como objetivo mitigar los costos para los consumidores de energía eléctrica en los reajustes de 2021, manteniendo los aumentos de tarifas de las distribuidoras por debajo de los dos dígitos.

ANEEL publicó la Resolución Ratificativa N.° 2.851, del 22 de abril de 2021, que modifica la Resolución Ratificatoria N.° 2.714, del 30 de junio de 2020, en la que se ratifica el resultado de la revisión periódica de 2018 del Ingreso Anual Permitido (RAP), asociado con el Contrato de Concesión N.° 059/2001, a cargo de ISA CTEEP. En esa ocasión, ANEEL decidió reconocer los principales pedidos de reconsideración emitidos por la empresa.

En cuanto a los temas sectoriales, se realizó una consulta pública para definir la metodología de cálculo del Factor X y la ganancia de eficiencia empresarial para el segmento de transmisión. Se contó con la participación de ISA CTEEP en las discusiones y en el desarrollo de un trabajo técnico para mitigar posibles riesgos en el sector de transmisión, junto con la Asociación Brasileña de Empresas de Transmisión de Energía Eléctrica (Abrate).

Adicionalmente, ANEEL decidió, en 2021, abrir la segunda fase de la Consulta Pública N.º 30/2020 para discutir el informe de Análisis de Impacto Regulatorio (AIR) sobre la evaluación y mejora de las regulaciones asociadas a los refuerzos, y mejoras en las instalaciones de transmisión de energía eléctrica, así como las propuestas de mejoras regulatoria:

- El establecimiento de una definición explícita de grandes y pequeños refuerzos y mejoras
- Desvinculación total de refuerzos grandes y pequeños, que se autorizarían por separado
- Un nuevo concepto normativo de las mejoras, basado en la lógica de la contabilidad de inversiones, diferenciándolas de las actividades de operación y mantenimiento

ISA establece acciones encaminadas a generar condiciones adecuadas para la operación de sus negocios a través de un efectivo relacionamiento con los gobiernos, y a ser un actor relevante en la construcción de políticas públicas, anticiparse y adaptarse al entorno regulatorio.



Proyecto de interconexión Colombia – Panamá (ICP)

Los países de la región vienen consolidando, de manera progresiva, un proceso de integración energética con el propósito de impulsar la competitividad y eficiencia y, por esta vía, contribuir a su crecimiento económico y sustentable. Con este objetivo se promueven políticas y proyectos que garanticen la seguridad energética del continente, mediante un abastecimiento energético diversificado, seguro, confiable y amigable con el medioambiente.

Como un hito en el proceso de viabilización del proyecto, en julio de 2021 se realizó la firma del Acuerdo de Ministerios, el cual define los requisitos, las bases, los principios, el alcance y los lineamientos generales en los que debe asentarse el esquema de armonización para el desarrollo y la operación de la interconexión, teniendo como premisa fundamental que el proyecto se viabilizará como un activo de conexión a cargo de ICP, pero que incorporará mecanismos económicos que permitan alcanzar su viabilidad financiera.

Por otra parte, el Acuerdo establece el compromiso de los países con la agilidad para la expedición de los permisos ambientales, técnicos y constructivos.

A partir de las autorizaciones obtenidas de las comunidades indígenas, bajo la visión del corredor ambiental sostenible, desde 2019 se encuentran en ejecución en Panamá el Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) y el Estudio de Diseño de Campo del Proyecto, los cuales se desarrollan por etapas, de manera coordinada. Por su parte, la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) en Colombia aprobó en octubre de 2021 el Diagnóstico Ambiental de Alternativas (DAA), que define el corredor del proyecto en este país, habilitando el inicio de la ejecución tanto del EIAS como del diseño de campo, cuyas actividades se vienen desarrollando según el plan de trabajo previsto.



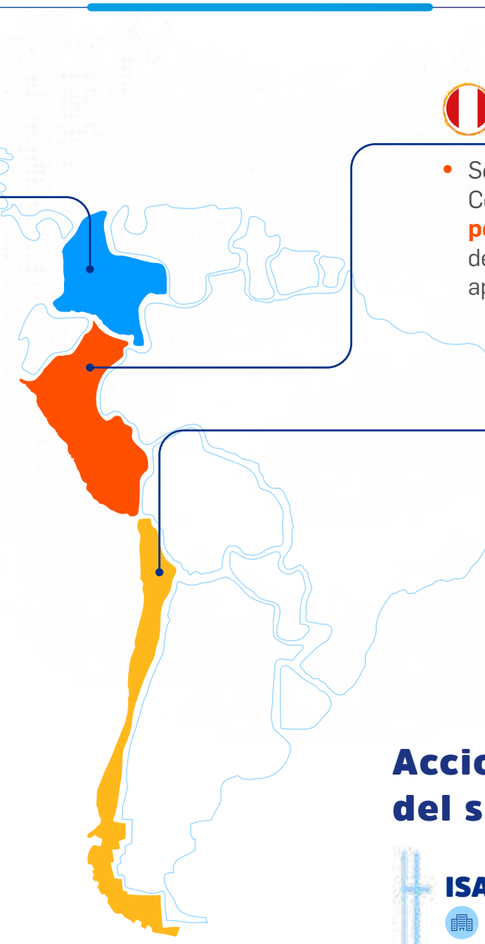
Gestión gremial

ISA y sus empresas cuentan con una estrategia de relacionamiento con sus grupos de interés, en la que los gremios juegan un papel relevante al ser la conexión de la compañía con las conversaciones empresariales, sectoriales y de país. A su vez, el objetivo de participación en estos espacios es contribuir a la construcción de política pública, participar y liderar conversaciones de transformación de los sectores en beneficio de la sociedad y crear redes colaborativas que permitan alinearse con las prioridades de los países.

En la actualidad, ISA y sus empresas participan activamente en más de cien espacios de relacionamiento en los países donde opera, con grupos de trabajo definidos, voceros y agendas consolidadas. Estos espacios no tienen entre sus objetivos financiar ni promover partidos políticos, ni a sus representantes o candidatos, ni efectúan patrocinios de congresos o actividades que tengan como fin la propaganda política.

COLOMBIA

- A partir de las posiciones de liderazgo en los gremios, **se consolidó la hoja de ruta de la Transición Energética** para sacar adelante, de manera proactiva y constructiva con el sector, la Ley de Transición Energética.
- **ISA lideró el capítulo colombiano del Consejo Empresarial Colombia-Chile,** en el que se propuso una agenda de sostenibilidad teniendo como foco la carbono-neutralidad y la promoción de los mercados de carbono en la región.
- **ISA y sus filiales en Colombia se sumaron a la Alianza Sector Eléctrico Carbono Neutral con objetivos específicos al 2050,** que, además, se elevaron en la conversación de la COP26 como núcleo del cumplimiento de varios de los ODS.
- **ISA se adhirió a la iniciativa del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible** de Colombia Carbono Neutral y a las acciones encaminadas a su estrategia climática al 2050.
- **ISA participó en ExpoDubai2020,** en donde se logró insertar en la agenda del evento la contribución de ISA en los temas de sostenibilidad, la mitigación del cambio climático y la innovación.



PERÚ

- Se promovió, en conjunto con Colombia, **el mecanismo de Obras por Impuestos** como opción para desarrollar las comunidades más apartadas de los países.

CHILE

- **Se consolidó el gremio de la trasmisión** y se promovieron las conversaciones sobre la transición energética y la descarbonización de la matriz.

Acciones con entidades del sector

ISA y empresas en Colombia
Andesco
$87.500.000

ISA CTEEP
Abrate
$40.000.000

Entidad

Equivalencia en monedas:
1 USD=$3.981,16

Compromisos institucionales

[GRI 102-12] Con foco en la generación de valor sostenible, la Estrategia ISA2030 responde a los desafíos globales considerados en la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, contribuyendo a las metas mediante acciones concretas enmarcadas en los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) priorizados.



Generación de oportunidades para el desarrollo de capacidades y para potenciar la empleabilidad y el emprendimiento, por medio del programa Conexiones para el Desarrollo

Mejoramiento de la calidad de la educación con acciones dirigidas a las instituciones educativas y su entorno

Programa de apoyo a estudios profesionales



Energización, desarrollo de las comunidades donde se tiene presencia

Promoción de la innovación y el desarrollo para nuevas soluciones energéticas



Apuesta decidida por **la innovación** en los diferentes negocios de ISA y oferta de soluciones para los desafíos económicos y medioambientales, como el aumento de la eficiencia energética

Implementación del programa de reactivación económica, contribución de ISA a los retos frente a la empleabilidad y el desarrollo de pequeñas empresas, la mujer y la población rural

Programa Conexiones para el Desarrollo en Chile y Colombia para fortalecer capacidades del ecosistema comunitario y generar transformaciones en los territorios de influencia



Acciones para reducir al planeta 11 millones de toneladas de CO_2e:

- Reducción de emisiones con inversiones en modernización de equipos y prácticas de ecoeficiencia, mejoras de procesos y movilidad sostenible
- Mitigación del cambio climático a través de acciones del programa Conexión Jaguar, con el cual se busca contribuir de manera positiva a la conservación del medioambiente, mediante el apoyo a proyectos de restauración y conservación forestal



Declaración, por parte de ISA, de su compromiso con la protección de los ecosistemas, desde sus programas de compensación forestal, convenios y alianzas para la protección de ecosistemas sensibles

Contribución a las metas del Plan Nacional de Desarrollo en Colombia a través de la siembra y el mantenimiento de más de 1 millón de árboles (2018-2022)

Programa Conexión Jaguar, que busca la conservación de la biodiversidad y la conectividad de los hábitats naturales del jaguar



Declaración del compromiso de ISA con la promoción y protección de los derechos humanos, así como un comportamiento ético y transparente

Programa Empresarial de Ética y *Compliance*, por medio del cual se gestiona el cumplimiento normativo relacionado con los eventos de riesgos de fraude, corrupción, soborno, lavado de activos y financiación del terrorismo, que puedan afectar los recursos empresariales, la reputación y sostenibilidad

Código de Ética y Conducta

Prácticas de buen gobierno corporativo



Gestión de alianzas para la contribución a la pandemia por COVID-19, la promoción de la biodiversidad, la innovación, el programa Conexión Jaguar, Conexiones para el Desarrollo y Reactivación Económica

Pacto Global de las Naciones Unidas

En la octava edición de la Cátedra del Pacto Global, "La década de la acción y la restauración", ISA e ISA INTERCOLOMBIA, junto con otras empresas colombianas, compartieron mejores prácticas en:

- Cumplimiento de la Agenda 2030
- Gestión de los derechos humanos
- Alianzas y articulación
- Diversidad de género
- Valor público
- Capitalismo consciente
- Cambio climático
- Riesgos ESG
- Paz e implementación de los acuerdos de paz

Red Prodepaz

Se dio continuidad al apoyo a La Red Prodepaz, la cual avanzó hacia la construcción de una nación en paz a partir de dinámicas y procesos locales y regionales de desarrollo y paz. ISA, como entidad de apoyo, facilitó:

- Relacionamiento y alianzas estratégicas para la reconciliación y construcción de paz
- Participación en la construcción de políticas públicas para el fortalecimiento del territorio y la paz

Alianza empresarial por la sostenibilidad

En ISA, junto con Grupo Éxito, Bavaria, Movistar, Postobón, Enel, Ecopetrol, Terpel, Grupo Sura, Grupo Nutresa, Grupo Argos y Grupo Bancolombia, somos conscientes de nuestro rol de agentes económicos y de actores sociales en Colombia y estamos convencidos de que el mayor impacto positivo que generamos en la sociedad, el medioambiente y la economía lo hacemos desde nuestros negocios cuando actuamos de manera ética, consciente, responsable y sostenible, y damos cuenta de ello de manera pública y transparente.

Con el valor que generamos a más de 45 millones de clientes y usuarios, 203.000 empleados, 126.000 proveedores, 374.000 inversionistas, cerca del 20% del PIB colombiano y, de manera indirecta, toda la sociedad colombiana entendemos más que nunca lo interconectados que estamos, lo vulnerables que somos y la importancia de trabajar juntos; por eso, nos unimos desde hace más de un año para trabajar de manera conjunta en nuestro compromiso por el desarrollo sostenible de Colombia, buscando avanzar hacia una economía más prospera orientada al cumplimiento de la Agenda 2030 y a los compromisos del Acuerdo de París.

La alianza de Cátedra sobre el Pacto Global ha contribuido con cerca de $138 millones en formación de capital humano en temas de sostenibilidad y se beneficiaron más de 23.000 personas.

ISA y sus empresas compensaron el 100% de sus emisiones de gases efecto invernadero en sus alcances 1 y 2 y un porcentaje del alcance 3, a través de bonos de carbono, que representaron 47.888 tCO_2e.

En el ejercicio de la promoción de un Sistema Integral de Anticorrupción, ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM hacen parte de Acción Colectiva del Sector Eléctrico.

Agremiaciones y suscripciones [GRI 102-13]

EMPRESA	ENTIDAD	CATEGORÍA	CIFRAS EN COP		
			2019	2020	**2021**
ISA	Asociación Colombiana de Relaciones de Trabajo	Gremio	1.130.763	1.182.778	**1.182.778**
	Asociación de servicios públicos y telecomunicaciones	Gremio	101.974.000	108.092.000	**114.000.000**
	Asociación Nacional de Comercio Exterior	Gremio	12.720.000	N. A.	**0**
	Asociación Nacional de Empresarios de Colombia	Gremio	207.192.000	232.754.700	**213.247.859**
	Asociación usuarios de SAP - Colombia	Gremio	6.898.713	3.024.000	**0**
	Asociación usuarios de SAP - ASUGAmericas	Gremio	0	0	**0**
	Asociación usuarios de SAP - Iberoamérica	Gremio	0	0	**0**
	Cámara Colombiana de Infraestructura	Gremio	46.620.240	48.391.200	**49.359.024**
	Cámara de Comercio Colombo Brasilera	Gremio	0	N. A.	**0**
	Cámara de Comercio e Industria Colombo Chilena	Gremio	8.004.399	8.308.566	**0**
	Cámara de Integración Colombo Peruana	Gremio	0	N. A.	**0**
	Corporación Reconciliación Colombia	ONG	20.702.913	21.945.075	**35.100.000**
	Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	Centro de pensamiento	17.122.000	0	**0**
	Consejo Mundial de Energía Colombia	Centro de pensamiento	15.803.000	17.772.000	**17.350.200**
	Fundación para el Progreso de Antioquia	Gremio	39.000.000	40.950.000	**65.900.000**
	Red Local del Pacto Global Colombia	Alianza	14.857.100	15.500.000	**0**
	Pacto Global de las Naciones Unidas	Alianza	23.000.000	23.650.000	**0**
	Red de Líderes empresariales contra el cambio climático	Alianza	6.045.699	4.638.564	**0**
	Comité Nacional CIGRÉ Colombia	Centro de pensamiento	4.406.897	4.326.000	**8.925.000**
	International Council on Large Electric Systems	Centro de pensamiento	0	0	**0**
	Institute of Electrical and Electronics Engineers	Centro de pensamiento	169.795.423	220.666.735	**240.385.592**
	Colombia Inteligente	Alianza	0	0	**0**
	Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico	Centro de pensamiento	0	87.780.300	**90.000.000**
	Red de Programas Regionales de Desarrollo y Paz	Alianza	0	0	**0**
	Clúster Energía Sostenible	Alianza	0	0	**0**

EMPRESA	ENTIDAD	CATEGORÍA	CIFRAS EN COP 2019	2020	2021
ISA	Comisión de Integración Energética Regional	Centro de pensamiento	0	0	**0**
	Comité Universidad - Empresa - Estado	Alianza	0	0	**0**
	Corporación Ruta N	Alianza	0	0	**0**
	Corporación Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia	Gremio	0	0	**0**
	Endeavor & Brightidea	Alianza			**120.000.000**
	MIT	Alianza			**276.866.899**
	CB Insights	Centro de pensamiento			**27.132.000**
	Membresia EPRI 2021-2022	Centro de pensamiento			**0**
	Corporación Centro de Innovación Ventures	Alianza	82.811.600	71.400.000	**0**
ISA INTERCOLOMBIA	Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones	Gremio	18.006.000	19.083.000	**25.000.000**
	Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	Centro de pensamiento	29.600.000	29.000.000	**29.000.000**
	Red Local del Pacto Global Colombia	Alianza	15.500.000	15.500.000	**15.500.000**
	Pacto Global de las Naciones Unidas	Alianza	0	0	**0**
	Comité Nacional CIGRÉ Colombia	Centro de pensamiento	4.406.897	4.326.000	**4.326.000**
	Comité Minero Energético de seguridad y DDHH	Gremio	49.973.249	51.872.232	**45.000.000**
	Grupo Pares		N. A.	N. A.	**N. A.**
	Grupo del sur		N. A.	N. A.	**N. A.**
	Instituto de Auditores Internos	Centro de pensamiento	0	0	**N. A.**
	Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico del Sector Eléctrico	Centro de pensamiento	12.000.000	15.000.000	**15.000.000**
	Asociación usuarios de SAP - Colombia	Gremio	3.248.000	0	**N. A.**
	Risk Management Society	Centro de pensamiento	2.019.468	2.220.537	**2.601.950**
	Mesa ANDI Mas La Guajira	Gremio	0	49.000.000	**50.000.000**
	Asociación Colombiana de Relaciones de Trabajo	Gremio	0	0	**1.201.005**
	Cámara de Industria Digital y Servicios de la ANDI	Gremio	0	2.476.259	**14.000.000**
	Comisión de Integración Energética Regional	Centro de pensamiento	0	78.092.490	**84.063.000**

EMPRESA	ENTIDAD	CATEGORÍA	CIFRAS EN COP 2019	2020	2021
ISA TRANSELCA	Agencia de Promoción de Inversiones de Barranquilla - ProBarranquilla	Gremio	24.392.060	25.095.000	**25.095.000**
	Asociación de Empresas de Servicios Públicos	Gremio	42.536.692	46.544.000	**25.823.024**
	Asociación Nacional de Empresarios de Colombia - Apell	Gremio	0	6.057.243	**6.172.330**
	Cámara de Comercio Colombo Americana - capítulo Barranquilla	Gremio	3.226.080	3.368.000	**3.368.000**
	Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	Centro de pensamiento	14.372.600	15.300.000	**15.900.000**
	Consejo Colombiano de Seguridad	Gremio	2.170.780	0	**2.907.760**
	Consejo Internacional de Grandes Sistemas Eléctricos Colombia	Centro de pensamiento	4.407.000	4.326.000	**4.326.000**
	Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico	Centro de pensamiento	8.390.793	8.709.643	**8.709.643**
	Atlanticonnect (Innovación)	Centro de pensamiento			**14.280.001**
	ISACA Information Systems Audit and Control Association	Centro de pensamiento			**2.907.760**
	Fundación Cívico Social Pro Cartagena	Gremio	15.410.761	15.996.369	**16.253.911**
XM	Asociación de Empresas de Servicios Públicos	Gremio	16.610.000	17.608.000	
	Asociación Mundial de Operadores de Mercados de Energía y Gas	Gremio	2.536.400	3.291.619	
	Colombia Inteligente	Centro de pensamiento	14.280.000	15.000.000	**15.800.000**
	Comisión de Integración Energética Regional	Centro de pensamiento	0	0	
	Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	Centro de pensamiento	16.600.000	15.300.000	
	Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico	Centro de pensamiento	4.968.696	5.266.818	
	Institute of Electrical and Electronics Engineers	Centro de pensamiento	0	0	
	International Council on Large Electric Systems	Centro de pensamiento	4.200.000	4.326.000	
	International Council on Large Electric Systems Colombia	Centro de pensamiento	4.406.897	4.326.000	**4.326.000**
	The risk management society	Centro de pensamiento	2.177.515	15.000.000	**2.362.828**
ISA CTEEP	ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS CONCESSIONÁRIOS DE ENERGIA (ABCE)	Gremio	23.708.389	21.186.690	**22.833.339**
	ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA (ABDIB)	Gremio	73.125.257	61.097.668	**77.333.644**
	ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE GERÊNCIA DE RISCOS (ABGR)	Gremio	2.195.221	1.783.391	**0**
	ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS CONTADORES DO SETOR DE ENERGIA ELETRICA (ABRACONEE)	Gremio	10.244.365	8.322.493	**0**

EMPRESA	ENTIDAD	CATEGORÍA	CIFRAS EN COP 2019	2020	2021
ISA CTEEP	ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS COMPANHIAS ABERTAS (ABRASCA)	Gremio	14.634.808	13.078.204	**17.121.840**
	ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA (ABRATE)	Gremio	130.304.459	106.186.056	**169.668.331**
	INSTITUTO ACENDE BRASIL	Centro de pensamiento	190.419.176	155.036.158	**0**
	Centro de investigación en Energía (CEPEL)	Centro de pensamiento	81.304.488	66.051.533	**71.341.000**
	Comité Brasileño de la Comisión de Integración Energética Regional (BRACIER)	Centro de pensamiento	18.566.693	25.641.998	**27.695.290**
	Comité Nacional Brasileiro de Produção e Transmissão de Energia Elétrica	Centro de pensamiento	3.512.354	2.961.090	**3.980.828**
	Conselho Regional de Engenharia e Arquitetura - São Paulo	Centro de pensamiento	3.437.424	2.595.832	**3.115.233**
	Sindicato das Industrias de Energia no estado de São Paulo	Gremio	88.579.882	74.577.683	**14.125.518**
	Pacto Global de las Naciones Unidas	Alianza	16.260.898	13.210.307	**18.056.407**
	Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)	Centro de pensamiento	22.196.125	24.872.365	**26.864.167**
	Associação de Intercâmbio Sociocultural e empresarial Brasil-Colômbia	Gremio	0	33.025.767	**35.670.500**
	Associação Brasileira de Comunicação Empresarial	Gremio	0	6.824.444	**7.370.952**
ISA BOLIVIA	Comité Boliviano de la Comisión de Integración Energética Regional	Centro de pensamiento	16.385.700	17.162.500	**19.905.948**
ISA REP	Patronato Perú 2021	Alianza	16.475.212	17.309.528	**18.027.900**
	Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía	Gremio	91.308.407	88.470.920	**115.438.653**
	Comité Peruano de la CIER	Centro de pensamiento	14.589.495	14.136.114	**14.722.785**
	Alianza de empresas que promueven y financian Obras por Impuestos –ALOXI–	Gremio	10.917.309	10.578.045	**11.017.050**
	Consejo Empresarial Colombiano	Gremio	6.550.386	6.346.827	**7.812.090**
	Comité CIGRE	Centro de pensamiento	3.930.231	3.808.096	**3.966.138**
	AMCHAM	Gremio	1.984.965	1.923.281	**2.003.100**
	Aperhu	Gremio	396.993	384.656	**401**
	Club de la Energía	Gremio	4.962.413	0	**0**
	Kunan	Alianza			**20.031.000**
	Pacto Global de las Naciones Unidas	Alianza			**10.015.500**
	Nexos +1	Alianza			**12.018.600**

EMPRESA	ENTIDAD	CATEGORÍA	CIFRAS EN COP 2019	2020	2021
ISA INTERCHILE	Empresas Electricas A.G.	Gremio	0	0	**N. A.**
	Asociación Gremial de Transmisoras de Chile (Transmisoras AG)	Gremio			**50.447.123**
	Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA)	Gremio	0	0	**32.601.008**
	Corporación Empresarial para el Desarrollo de Til-Til (PROTITIL)	Gremio	59.949.857	67.023.792	**14.244.457**
	Cámara Regional de Comercio y la Producción de Valparaíso (CRCP)	Gremio	17.844.613	19.684.085	**4.185.588**
	Consejo Internacional de Grandes Redes Eléctricas (CIGRE)	Centro de pensamiento	2.626.122	4.828.050	**1.000.000**
	Corporación Industrial para el Desarrollo Regional de la Región de Coquimbo	Gremio	21.884.350	24.140.250	**5.000.000**
	World Energy Council (WEC Chile)	Centro de pensamiento	21.884.350	24.140.250	**5.817.436**
	Asociación Chilena de Energías Renovables y Almacenamiento (ACERA AG)	Gremio	0	67.788.487	**11.026.319**
	Cámara de Comercio Chileno Colombiana (CCCC)	Gremio	0	6.209.138	**1.316.947**
	Pacto Global de las Naciones Unidas (PACTO GLOBAL)	Alianza			**4.249.417**
	Programa Territorial Integrado de Energía Región de Atacama (PTI Energia Atacama)	Gremio			**5.000.000**
	United Way	Alianza			**3.860.280**
ISA INTERVIAL	Cámara chilena de la construcción	Gremio	8.027.358	8.027.358	**8.027.358**
	COPSA- Concesiones	Gremio	9.476.146	94.761.468	**94.761.468**
	Cámara de comercio chileno colombiana	Gremio	1.054.368	1.054.368	**1.054.368**
	ACCION EMPRESAS	Gremio	0	7.000.000	**7.000.000**
INTERNEXA	Asociación de Empresas de Servicios Públicos (ANDESCO)	Gremio	0	40.000.000	**34.352.000**
	CCIT O&M NAP PRINCIPAL + ALTERNO + GNAP 2018	Centro de pensamiento			**127.077.400**
	Cámara de Comercio de Estados Unidos en Argentina	Gremio	-	120.720	**0**
	AMCHAM	Gremio	0	3.632.834	**0**
	Cámara de Comercio Colombo Chilena	Gremio	0	8.208	**7.173.000**
	Cámara de Comercio de Santiago	Gremio	0	6.759	**0**
	Cámara de infraestructura digital	Gremio			**6.376.000**
TOTAL			**$2.082.262.450**	**$2.527.464.540**	**$1.978.012.781**

VIGENCIA CORPORATIVA

Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento

GRI [103-1] GRI [103-2] GRI [103-3] La gestión del talento humano en ISA y sus empresas se enmarca en un modelo de trabajo que prioriza la relación líder–trabajador como el centro en el que ocurre el verdadero desarrollo de las personas.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

25 **Desarrollo del talento**
Empresa que impulsa el compromiso de su capital humano, fortalece su conocimiento, favorece su bienestar y desarrollo integral y reconoce su desempeño, aumentando así su capacidad de contribución al logro de la estrategia.

26 **Calidad de vida**
Compañía que respeta los derechos laborales y cuida a su talento humano, garantizando la existencia de prácticas de calidad y el equilibrio entre las responsabilidades profesionales y la vida personal.

27 **Seguridad y salud en el trabajo**
Empresa que gestiona la seguridad y la salud de trabajadores propios e indirectos a través de la promoción de ambientes de trabajo saludables, la implementación de prácticas seguras, el desarrollo de la cultura del autocuidado y la prevención de riesgos relacionados con la seguridad y la salud.

Desarrollo del talento

GRI [404-3] El propósito y la visión de la gestión del conocimiento en ISA y sus empresas busca identificar los conocimientos críticos para alcanzar altos niveles de competitividad y excelencia en el desarrollo de los negocios. Esto se logra a través de un ejercicio constante de vigilancia del conocimiento y referenciamiento continuo.

Para fortalecer el conocimiento presente, así como las habilidades y capacidades del talento humano de manera que sean grandes fortalezas en el futuro de la compañía de cara al cumplimiento de la estrategia, se desarrollan acciones relacionadas con la identificación y actualización del conocimiento crítico y el desarrollo de programas de formación (virtual, presencial o *blended*) con expertos propios de la organización y expertos externos.

Asimismo, se promueve la participación en foros internacionales y eventos de actualización; se cuenta con la suscripción, para los empleados, a portales de conocimiento, como GetAbstract, CEB Gartner, Massachusetts Institute of Tecnology (MIT), LinkedIn Learning, entre otros, y se realiza la intervención en el desarrollo de habilidades que apalanquen las capacidades organizacionales, tales como Liderazgo, Innovación, Transformación Digital y Adaptabilidad.

Centro de liderazgo

Permite desarrollar en líderes y talentos clave, las habilidades definidas en la Marca de Liderazgo ISA, para apalancar el logro de la estrategia.

USD 0,2 millones
Inversión

4,59
Nivel de satisfacción

7.475
Horas de formación

3%
de las horas de formación

14%
de programas ejecutados en este centro



Centro de excelencia

Mantiene y desarrolla el conocimiento *core* de las empresas, fomentando en los expertos técnicos aquellos conocimientos que fortalecen el negocio y aseguran su vigencia, competitividad y sostenibilidad.

USD 1,3 millones
Inversión

4,53
Nivel de satisfacción

75.380
Horas de formación

31%
de las horas de formación

22%
de programas ejecutados en este centro

Desarrollo y cuidado del talento humano

Durante el año 2021, se avanzó hacia la consolidación de la estrategia de aprendizaje y conocimiento en los tres frentes definidos

Centro de desarrollo

Está diseñado para desarrollar y fortalecer las capacidades organizacionales que permitirán alcanzar la Estrategia ISA2030.

USD 1 millón
Inversión

4,59
Nivel de satisfacción

163.739
Horas de formación

66%
de las horas de formación

64%
de programas ejecutados en este centro



Promedio general de satisfacción de eventos de formación en el grupo

4,6/5,0

Total de inversión en formación

USD 2,5 millones

Total de horas de formación

246.594



Mujeres

Horas de capacitación
68.793

Promedio de formación
67,44 horas por cada mujer

Hombres

Horas de capacitación
177.801

Promedio de formación
56,62 horas por cada hombre

Vacantes cubiertas con personal interno
108 **18%** Porcentaje equivalente

Valor de las contrataciones USD

2019	2020	2021
995	2.061	3.830

Centro de liderazgo

Este centro presentó una evolución: **se definieron seis criterios para fortalecer** el estilo de liderazgo de la organización

Simple **Coconstruida** **Observable** **Aspiracional** **Dinámica** **Única**

Líderes con propósito

Principales cambios que se incorporan en la marca liderazgo:

- Pone en el centro las personas
- Conecta con el contexto global
- Incorpora la empatía y el cuidado de otros
- Apalanca la transformación cultural
- Supera las metas alcanzando resultados con otros, siendo ágil y tomando decisiones coherentes



Encuentro de líderes

Se realizaron cinco encuentros virtuales con líderes de todas las compañías, en los que participaron conferenciantes internos y externos.

230 participantes

Conferenciantes destacados

- **Dave Ulrich** autor conferencista, *coach* de administración y consultor de empresas
- **Eduardo Braun** experto en liderazgo y cultura, orador, autor y Conference Chair del Global Peter Drucker Forum

Adicionalmente, se realizaron alrededor de 20 mentorías personalizadas a líderes para acompañarlos en la incorporación y el desarrollo de la marca de liderazgo.

20 participantes

Centro de excelencia

Desarrollo del programa Legado

Esta iniciativa, desarrollada con XM, consiste en captar los saberes más importantes de la compañía y ponerlos a disposición de la gente en temas como:

- **Restablecimiento,** subestaciones y maniobras
- **Integración** fuentes de energía
- **Diseño y desarrollo** de mercados renovables no convencionales
- **Ciberseguridad**

18 participantes

30 docentes internos

Programa viernes del negocio

Esta iniciativa, desarrollada junto con XM, consiste en abrir un espacio virtual de transferencia de conocimiento en temas relevantes del negocio para toda la organización:

- **Estudio** flexibilidad del sistema
- **Ecosistema,** política, regulación y mercados
- ***Citizen Developer***
- **La aritmética** de la bolsa de mercado de energía mayorista
- **Analítica** aplicada para seguimiento del Sistema Interconectado Nacional (SIN) en tiempo real

21 sesiones **100** personas por sesión

1.918 participantes

Formación especializada técnica

Determinada según planes de formación por área. En la vigencia se hizo especial énfasis en los planes de formación de la Gerencia de Operación y Mantenimiento, orientados al desarrollo de capacidades como Excelencia Operacional y Transformación Digital. Se adelantaron programas de especialización en analítica avanzada y espacios de formación en ciberseguridad, confiabilidad en sistemas de potencia, estimador de estados y transitorios electromagnéticos.

2.814 participantes

Formación SIG+

Mantiene una cultura de seguridad, salud, preservación del medioambiente y gestión de activos.

1.128 participantes

Formación especializada en SST

De acuerdo con los roles requeridos en campo, las personas se prepararon con formaciones especializadas para cuidar la seguridad personal y operacional. Esto se realiza mediante habilitaciones en trabajos en altura, supervisores de trabajo, trabajos con tensión, operadores del Centro de Control, así como en certificación en manejo de grúas y *rigger*. También se realizaron capacitaciones en trabajos confinados y en manejo seguro de herramientas de poder.

1.685
participantes

Formación en factores humanos en seguridad de la operación para el Centro de Control

La operación desde el Centro de Control, como proceso crítico, debe gestionar eficazmente los riesgos que pueden incidir de una manera negativa en su seguridad y confiabilidad, considerando impactos potenciales asociados a la fatiga. Este brinda herramientas que permiten mejorar la calidad de vida en casa y en el trabajo, gestionando de forma adecuada los niveles de alerta y recuperación y compresión de la gestión de riesgos asociados a la fatiga en la operación.

249
participantes

Real Life Learning

Programa de simulación a través de realidad virtual para representar escenarios de falla donde los colaboradores viven la experiencia de una casuística sin exponerlos a riesgo real de la situación.

83
participantes



Centro de desarrollo

Bilingüismo

Programa homologado y transversal para todas las empresas en el que cualquier empleado tiene acceso a clases presenciales y clubes de conversación.

255 participantes

77 Portugués | **178** Inglés

12.265 Horas de formación

Programa de MBA con Westfield

Este programa está diseñado para que los trabajadores amplíen sus horizontes de negocio impulsando mejoras continuas y dinámicas innovadoras en la organización y a través del desarrollo de las habilidades necesarias para estructurar y comunicar modelos de negocio sostenibles y la forma de gestionarlos.

54 participantes

28 Graduados | **26** En formación

Semillero de Talento

Programa de atracción, selección y desarrollo del talento que permite a la compañía hacer frente a los cambios, tanto por las exigencias técnicas que representa la pérdida de talento crítico como por las condiciones del entorno, que exigen nuevas capacidades.

19 participantes

4,65 Nivel de satisfacción

32 Horas de formación



Centro de Experiencia Digital

Motor para acelerar la apropiación de los datos y las tecnologías emergentes con captura de valor de lo digital, que empodera una red colaborativa de empleados y fortalece sus capacidades para crear soluciones, experiencias y productos tangibles con impacto.

600 participantes

750 participantes cursos y diplomados formales

1.500 cursos de aprendizaje virtual

Más de 20.000 horas de formación

Ciberseguridad, analítica avanzada e inteligencia artificial y robótica:

750 participantes

Cursos y diplomados formales

1.500 participantes

Cursos de aprendizaje virtual

Más de 20.000 horas de formación

Plataformas de aprendizaje virtual

- **LinkedIn Learning:** Cuenta con múltiples ofertas en línea y rutas formativas con foco en el desarrollo de las capacidades necesarias para la organización: Excelencia Operacional, Trabajo en Red, Transformación Digital, Innovación y Adaptabilidad.
- **Knowmad:** Cursos abiertos con profesores en vivo y en directo, disponibles para todo el recurso humano, con foco en el desarrollo de las capacidades de Innovación, Transformación Digital.
- **Guías de Desarrollo:** Se diseñó e implementó aplicativo móvil con base en el modelo de desarrollo 70/20/10, para que los empleados puedan acceder a diferentes contenidos en libros, videos y *podcasts*.
- Getabstract: Plataformas con resúmenes de libros de negocios.

1.486
participantes

Ruta de formación en las capacidades organizacionales:

- **Transformación Digital:** 5 acciones de formación en temas de ciberseguridad, estrategias de aprendizaje virtual y conceptos básicos

369
participantes

4,5/5,0
Promedio de satisfacción

768
Horas de formación

- **Adaptabilidad**

284
participantes

4,7/5,0
Promedio de satisfacción

240
Horas de formación

- **Innovación:** Dos diplomados

217
participantes

4,7/5,0
Promedio de satisfacción

520
Horas de formación

- **Programas en formación emprendimiento corporativo y gestión de la innovación**

281
participantes

- **Otras actividades de formación en innovación en las filiales**

14
participantes

Programas de formación con mayor impacto en la actividad central del negocio

PROGRAMA DE DESARROLLO	BENEFICIOS PARA EL NEGOCIO	IMPACTOS CUANTITATIVOS	% DE TRABAJADORES (FTE)
Encuentros de Líderes	Fortalecimiento y posicionamiento de la Marca de Liderazgo para afrontar los desafíos presentes y futuros de la organización: • Incorporación y desarrollo de la Marca de Liderazgo • Desarrollo de las capacidades organizacionales • Lenguaje común y alineado • Líderes con un propósito claro acorde con la Estrategia y el Manifiesto	• 5 encuentros virtuales con líderes de todas las empresas • 20 mentorías especializadas • Participación de 270 líderes • Se incrementó el Índice de Liderazgo en dos puntos, pasando de 87 en 2020 a 89 en 2021	• 270 líderes
Ruta formativa #Semillero de Talento	Estrategia de atracción temprana de talento con alto potencial, que estimule la creación de conocimiento, reduzca los tiempos de relevo generacional y fortalezca la marca empleadora: • Respuesta al relevo generacional: cerca de 1.148 empleados con conocimiento crítico para el negocio se jubilan al 2030 • Entrenamiento desde diferentes procesos de las áreas del negocio, con el fin de fortalecer las habilidades y obtener los conocimientos necesarios para desempeñarse en cualquiera de las empresas • Cada participante cuenta con un mentor, que es un empleado experimentado en un tema determinado, el cual se encarga de acompañar su desarrollo personal y profesional • Conocimiento en necesidades *core* de los negocios: ingeniería eléctrica, mecánica, industrial, sistemas y civil • Uso y aplicación de herramientas de liderazgo • Desarrollo de capacidades organizacionales para preparar a los líderes del futuro	• Participación de 50 profesionales en las cohortes 1 y 2 • 66% de los participantes han sido vinculados en cargos priorizados para el relevo generacional	• 20 profesionales • 8 mujeres para contribuir a la formación de cargos STEM en la compañía

Otras acciones para la mejora y el desarrollo de capacidades

Programas movilizadores de cambio y cultura:

Mentoría Inversa

Promueve la adopción de nuevas tecnologías impulsando en los líderes de la organización el aprendizaje de conocimiento digital a través de interacción con talentos referentes, intergeneracionales y multiculturales, rompiendo barreras jerárquicas. Este programa, además, ha permitido incrementar la productividad gracias al uso de herramientas tecnológicas, provee una experiencia profesional adicional y potencia el liderazgo en los participantes.

26%
de los líderes participaron

92%
desarrolló interés por explorar nuevas tecnologías

94%
valora una organización horizontal y trabajo entre compañías

90%
considera que fortaleció su capacidad de Transformación Digital

Programa de reconocimiento Conexiones Contigo

Promueve el desarrollo de las capacidades organizacionales e iniciativas estratégicas; asimismo, fortalece la cultura, contribuye a un buen ambiente de trabajo y aumenta el compromiso por el logro de los resultados. El programa cuenta con una plataforma tecnológica en la que líderes y empleados de todas las empresas realizaron más de 5.900 reconocimientos a los compañeros por su comportamiento destacado.

Número de reconocimientos por capacidades

5.943
reconocimientos totales

1.880
Trabajo en Red

1.670
Excelencia Operacional

849
Adaptabilidad

577
Innovación y Emprendimiento

492
Transformación Digital

475
Corresponsabilidad

Jornadas de Conocimiento e Innovación

Novena versión de este evento bienal que busca compartir experiencias y nuevas ideas para contribuir al logro de los objetivos estratégicos desde la investigación y la innovación.

561 autores, coautores, jurados y conferenciantes

25 conferencias técnicas

109 trabajos de conocimiento

1.926 personas inscritas, cuatro veces más de participación al evento presencial

7 **ideas de solución a retos internos de innovación para dar solución a:**
- Nuevos usos de la infraestructura
- Gestión de activos en ambientes altamente corrosivos
- Optimización del cálculo de biomasa
- Optimizar diseños y métodos contractivos
- Uso de materiales alternativos, reducción de tiempo de indisponibilidad de la red
- Minimizar el impacto ambiental por uso de SF_6

Calidad de vida

ISA y sus empresas cuentan con acciones que promueven prácticas laborales de calidad, valorando el cuidado y respeto del talento.

Clima organizacional

ISA continúa consolidándose como una organización con un entorno de trabajo que es considerado un activo intangible al mantener la percepción de los empleados sobre el ambiente laboral como una clara fortaleza. El resultado muestra una favorabilidad del 86%, lo cual indica que se mantuvo el nivel del 2020, siendo el más alto alcanzado en la historia de ISA y sus empresas. Adicionalmente, se encuentra nueve puntos por encima del mercado regional, el cual, para el 2021, tuvo una favorabilidad de 77%.

Matriz de efectividad ISA y sus empresas 2021

Mercado Colombia Mercado regional

Soporte para el éxito

Compromiso

Riesgo de desapego

3%
98 personas
3% 2020

4% 2021
11% 2021

Más efectivos

92%
3.609 personas
92% 2020

82% 2021
64% 2021

Menos efectivos

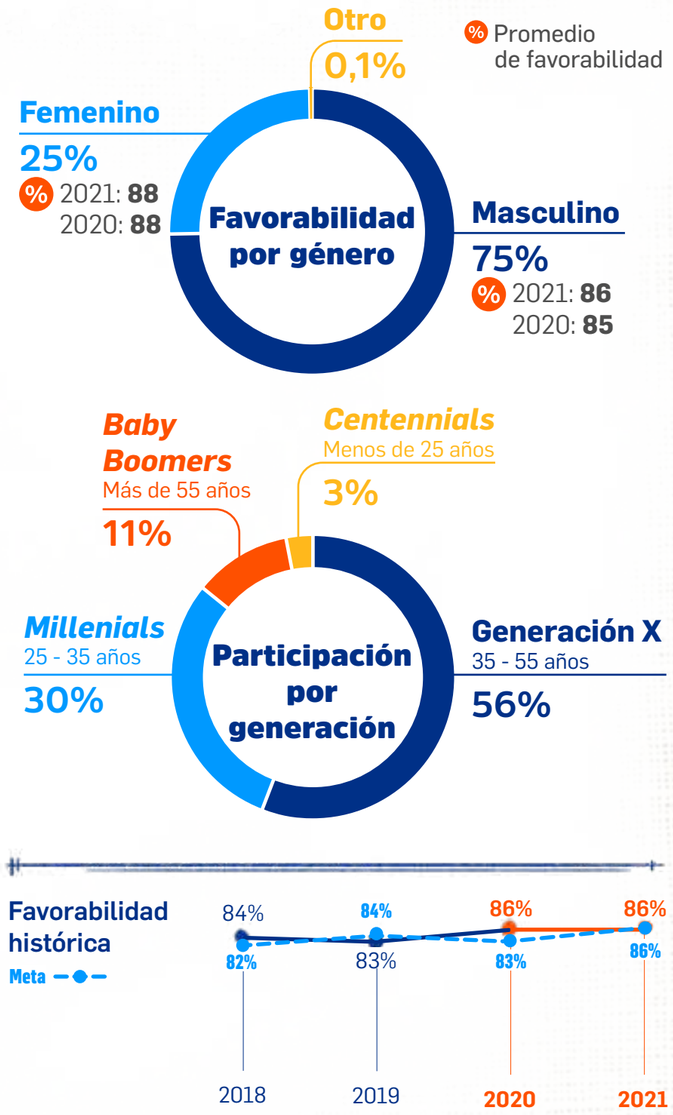
2%
95 personas
3% 2020

6% 2021
18% 2021

Riesgo de frustración

3%
104 personas
2% 2020

8% 2021
7% 2021



Índice de liderazgo

Producto de la actualización de la Marca de Liderazgo se estableció una nueva línea base, la cual arrojó un nivel de favorabilidad de 89%; esto ratifica que la evolución y la consolidación del liderazgo de ISA y sus empresas ha sido un aspecto fundamental en la transformación de la organización y la consecución de los resultados.

Índice de empleados promotores (eNPS)

A partir de la pregunta "¿Qué tanto recomendaría usted a esta empresa?", encontramos que el 67% de los empleados tienen respuestas equivalentes al rango 9-10; por lo tanto, se consideran promotores. Solo el 7% tiene respuestas equivalentes del 0 al 6 considerándolos detractores. Como consecuencia, el eNPS para ISA y sus empresas es de 60, calificación que se encuentra en un rango entre 50 y 75, lo que significa que está en una Zona de Calidad, es decir, que la empresa tiene más neutros y promotores que detractores.

Análisis de diversidad e inclusión

Se realizaron ajustes a la metodología que permitieran obtener una mirada clara de los aspectos del clima organizacional que favorecen o limitan la diversidad e inclusión en ISA y sus empresas. Se identificó que no existe una diferencia representativa entre la percepción de favorabilidad de hombres (86%) y mujeres (88%), lo cual significa que ISA y sus empresas tienen un ambiente de trabajo favorable que propicia condiciones para la diversidad e inclusión de género.



Compensación, desempeño y sucesión

Se diseñó un portal en el cual las personas pueden ingresar y conocer a profundidad de qué trata cada uno de los beneficios ofrecidos por la organización; adicionalmente, pueden realizar preguntas relacionadas con nómina o el Sistema de Compensación.

Compensación

Se realizó una mejora a la metodología de incrementos por mérito o desempeño, incluyendo variables como el Índice de Segregación Salarial y el Índice de Liderazgo que, en conjunto con las otras variables anteriormente definidas, posicionamiento en banda, desempeño y criticidad de los cargos, permiten asegurar la objetividad y garantizar la equidad de oportunidades para todos los empleados.

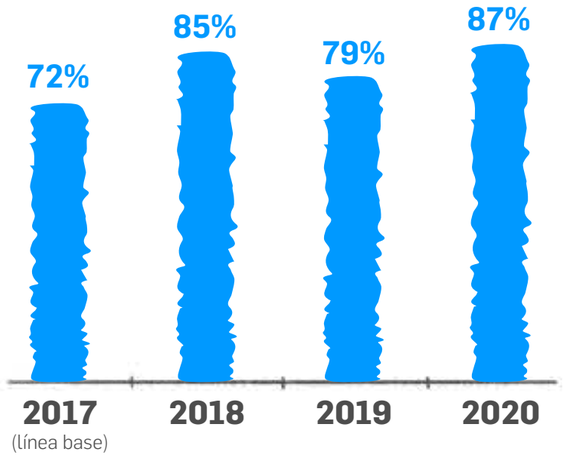
La compensación total de ISA y sus empresas tiene los siguientes componentes que se integran para asegurar la atracción, motivación y retención del talento en línea con nuestros principios de compensación:

- **Fija:** Lo que recibe por el trabajo
- **Variable:** Lo que recibe por cumplir metas
- **Beneficios:** Lo que aporte a la calidad de vida del empleado y la familia
- **Salario emocional:** Lo que mueve la motivación
- **Gastos de empresa:** Lo que posibilita el trabajo

Gestión del desempeño

Es el mecanismo fundamental para lograr la alineación, los acuerdos y la claridad en la contribución individual y colectiva de cada uno de los empleados para el logro de la estrategia. Asimismo, es el escenario natural donde se da el desarrollo de las habilidades, los conocimientos y las aptitudes, a través de la exposición a desafíos/retos que quedan acordados en el plan de desempeño de cada uno de los empleados.

Lograr en el 90% de los empleados un desempeño superior al 2030 es uno de los indicadores estratégicos de ISA



El resultado correspondiente al año 2021 se obtiene en el primer semestre de 2022

Planeación de la sucesión y evaluación de potencial

Tiene como propósito contribuir con la sostenibilidad de los negocios de ISA y sus empresas, a través de la identificación, el desarrollo y el alistamiento de los empleados más competentes y con mayor potencial para asumir los cargos críticos de la organización en los próximos años. Para la evaluación de dicho potencial, se realiza la prueba con la firma KornFerry.

- Al cierre del ciclo de sucesión, en octubre de 2021, en ISA y sus empresas trabajan 4.057 personas (no incluye la filial Ruta Costera), de las cuales 849 personas (21%) son pensionables al 2030. (33% del total de directivos y 45% del total de ocupantes de cargos críticos).
- Las 4.057 personas desempeñan 1.174 cargos y, de estos, se identificaron 259 cargos como críticos: 171 directivos y 88 no directivos.
- De los 259 cargos, el 86% tienen sucesor identificado, un incremento del 22% respecto al año anterior (64%).
- Se tienen identificados 279 sucesores (210 con potencial medido, 69 en proceso de medición).
- El 57% del total de las vacantes de cargos críticos han sido cubiertas con talento interno, generando oportunidades de desarrollo y movilidad para 41 talentos, con un incremento del 9% respecto al año anterior.

Seguridad y salud en el trabajo

GRI [403-9] Para ISA y sus empresas es importante proteger y preservar la salud y seguridad de los trabajadores, independientemente del tipo de vinculación contractual, garantizando ambientes de trabajo seguros, el autocuidado y la aplicación de buenas prácticas de prevención. El compromiso innegociable con la seguridad se expresa en la Política de Seguridad y Salud Ocupacional, que busca entornos laborales seguros y estilos de vida saludables.

Se cuenta con dos indicadores principales que contienen, a su vez, las metas en materia de seguridad y salud en el trabajo y que hacen parte del cuadro de gestión integral y de la compensación variable: disminuir el índice de frecuencia de accidentalidad en trabajadores propios y disminuir el índice de frecuencia de accidentalidad en contratistas. Las responsabilidades en materia de seguridad y salud en el trabajo están contenidas, de manera general, en la guía de roles, las descripciones de cargo y en los documentos que componen el Sistema Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Se cuenta con un proceso de mejora continua de este sistema con el propósito de gestionar los riesgos ocupacionales presentes en los puestos de trabajo y contemplar la ejecución de actividades encaminadas a proteger la seguridad y salud de todos los trabajadores. La mejora continua se mantiene por medio de los sistemas de gestión de SST certificados bajo el estándar ISO 45001:2018 y cumple con lo estipulado en la legislación de cada uno de los países donde se tiene presencia.

Anualmente se ejecuta y se hace seguimiento del plan de seguridad y salud en el trabajo, se garantizan recursos financieros, humanos, logísticos y administrativos. Se cuenta con socios estratégicos para abordar las acciones para el cuidado y la promoción de la salud y la póliza de salud.

Se promueve la participación de los trabajadores por medio de mecanismos como:

- APP Repórtate
- Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Comité de Convivencia
- Comité de Seguridad Vial
- Mesas de Trabajo de las convenciones colectivas
- Línea Ética
- Todas estas instancias son, a su vez, mecanismos de quejas y reclamos

ISA y sus empresas cuentan con programas de promoción y cultura de salud en el trabajo extensiva a los proveedores; estas iniciativas se desarrollan tendientes a la reducción de accidentalidad, objetivo principal de la gestión en seguridad y salud en el trabajo. Se destaca “Conectados con la vida”, “Misión cuidarnos, “REPórtate”, entre otros.

Acciones de mejora continua con los contratistas:

- Auditorías a contratistas en proyectos
- Proceso de habilitación HSQE para contratistas de actividades de alto riesgo
- Implementación de los criterios de preselección de contratistas y subcontratistas, y acuerdos de niveles de servicios en materia de accidentalidad y de gestión de la seguridad y salud en el trabajo durante la ejecución de los contratos
- Evaluación del desempeño de contratistas en materia de seguridad y salud en el trabajo y gestión ambiental
- Estructuración de capacitaciones para homologación de criterios de cumplimiento de requisitos SST a través de la escuela del sector eléctrico
- Encuentro de proveedores y actividad de reconocimiento a aquellos con mejores prácticas en materia de SST

Principales programas

- Programa de Riesgo Eléctrico: Disminución de accidentalidad, control del riesgo de arco eléctrico.
- Programa gestión integral de la salud: Prevención de riesgo psicosocial, estilos de vida saludable, prevención de desórdenes musculoesqueléticos, bajo la estrategia SÚMATE y el programa Trankis.
- Programa de trabajo en alturas: Formación periódica en diferentes niveles de entrenamiento, control de sistemas de acceso y elementos de protección para trabajar en alturas.
- Gestión de incidentes - accidentes (casi accidentes y condiciones inseguras).
- Tareas críticas: Izada de cargas, químicos, maquinaria pesada, excavaciones.
- Gestión del Plan Estratégico de Seguridad Vial.



Ruta del Maipo.

Principales acciones realizadas durante el 2021

- Realización del diagnóstico de cultura de seguridad y se obtuvo un nivel de madurez avanzado
- Programa de vigilancia epidemiológica por COVID-19 y protocolos de bioseguridad, enmarcados en una estrategia corporativa y liderado con los Comités de Crisis de cada una de las empresas
- Vacunación a la población con un cubrimiento superior al 90%
- Implementación de protocolos de bioseguridad, adecuación de instalaciones físicas ergonómicas y bioseguras
- Implementación de puntos de vacunación contra la COVID-19 solo para empleados propios y contratistas con recursos propios
- Realización de WebCast para formación y entrenamiento al personal contra la COVID-19. Después de la pausa por la pandemia se reactivaron las actividades para valoración médica a miembros de equipos, ingenieros de operación y chequeos ejecutivos para directivos

La gestión realizada se evalúa de forma periódica, a través del seguimiento de indicadores de proceso, estructura y resultados, auditorías internas y externas al Sistema de Gestión, autoevaluación anual al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, inspecciones de los Sistemas Integrados de Gestión, seguimiento por parte del Copasst, revisión por la alta dirección, control de indicadores por ausencia médica, por enfermedades de origen común, entre otros.





Programa Todos Somos Uno, brigadas de vacunación.

Gestión de accidentes

Durante el 2021, la exposición al riesgo ocupacional presentó un incremento del 21,97% con 8,1 millones de horas hombre de trabajo adicionales, comparadas con 2020. El índice de frecuencia de accidentalidad integrado (personal propio y contratistas), respecto al mismo período disminuyó el 2,86%. A lo largo del año ha sido menor la cantidad de accidentes de trabajo por cada 1.000.000 de horas laboradas.

Horas hombre trabajadas | Total de accidentes | Índice de frecuencia

		Índice de frecuencia integrado (propios y contratistas)	**Índice de frecuencia en trabajadores propios**	**Índice de frecuencia de trabajadores contratistas**
2021		**44.550.560[1]**	**8.333.099**	**36.217.461**
		378	**31**	**347**
		8,48[2]	**3,72[3]**	**9,58[3]**
2020		36.526.796[1]	8.070.437	28.456.359
		319	25	294
		8,73[2]	3,10[3]	10,33[3]
2019		36.033.784[1]	7.603.326	28.430.458
		457	40	417
		12,68[2]	5,26[3]	14,67[3]

[1] No incluye la empresa Costera.
[2] IF= (accidentes de trabajo del período/horas hombre de exposición durante el período)*1.000.000. Considera todos los accidentes de trabajo, inclusive aquellos que no generaron pérdida de tiempo por lesiones.
[3] IF= (accidentes de trabajo del período /horas hombre de exposición durante el período)*1.000.000. Considera todos los accidentes de trabajo, inclusive aquellos que no generaron pérdida de tiempo por lesiones.

Principales causas de los accidentes de trabajo:

- Caída al mismo nivel
- Golpeador por o contra
- Levantamiento de cargas/posturas prolongadas
- Sobreesfuerzos
- Mordeduras
- Heridas
- Contusiones

Medidas instauradas:

- Campañas de sensibilización
- Medidas correctivas en campo
- Inducción a trabajadores
- Retroalimentación al personal
- Capacitación en obra o labor
- Seguimiento en campo

- Accidentes fatales. Durante el 2021 se presentaron tres accidentes fatales de contratistas de ISA CTEEP. El primer accidente ocurrió mientras se realizaba el montaje del seccionador de una de las líneas transmisión de 138 kV; el segundo, en la preparación para el transporte de una retroexcavadora, y el tercero, mientras se realizaba la desconexión de un jumper de estructura en la línea de transmisión.
- Medidas de intervención aplicadas acordes con las directrices; se llevó a cabo un plan de acción inmediato:
  - Reestructurar e implementar la capacitación relacionada con los procedimientos internos de ISA CTEEP para contratistas.
  - Revisar guía de puesta a tierra para las actividades de montaje de equipos de subestación.
  - Rediseñar el proceso de integración de la seguridad del contratista.
  - Realizar rutinas de auditoría para las empresas contratistas.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos **resultados** juntos

7 • Resultados financieros

VALOR AL ACCIONISTA

Informe de los resultados consolidados acumulados

Las cifras están expresadas en pesos colombianos (COP). Se especificarán otras monedas cuando haya lugar a ello.

La utilidad neta consolidada de ISA, al cierre del año 2021, se ubicó en $1,7 billones. Este resultado afianza el propósito de ISA de crecer de una manera rentable y sostenible, capturando eficiencias para mejorar permanentemente su desempeño y competitividad.

En el 2021, se implementaron acciones de negocio y ocurrieron eventos muy relevantes, los cuales consolidaron un portafolio cada vez más equilibrado en términos de riesgo y rentabilidad, que apalancaron la Estrategia ISA2030, maximizando la generación de valor para los grupos de interés, lo que constituye en el propósito fundamental de la compañía.

Entre los eventos más significativos se destaca la llegada al Grupo Ecopetrol, que abre un gran potencial y permite el nacimiento de una de las compañías de infraestructura energética más grande de la región, posibilitando sinergias para robustecer la competitividad y concretar interesantes oportunidades de crecimiento y liderazgo en el continente. La transacción de compra del 51,4% de las acciones de ISA, propiedad del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, realizada el 20 de agosto del 2021, consolida a Ecopetrol como el accionista mayoritario de ISA.

Durante el 2021, también se anunció la intención de venta del 100% de las acciones que ISA tiene en InterNexA, un proyecto que permite gestionar mejor el portafolio, posibilitando el mejor balance entre riesgo y beneficio para los accionistas y que también le permite a InterNexa acceder a un socio que le proporcione mayores oportunidades de crecimiento y de consolidación de sus negocios, en un mercado de telecomunicaciones y TIC altamente dinámico.

El 12 de enero de 2021, el precio de la acción se situó en $29.250, su valor máximo histórico. Posteriormente, cuando se conoció que la transacción de compra de ISA por parte de Ecopetrol se daría por medio de un acuerdo interadministrativo y no a través de una oferta pública de valores, la acción retrocedió y se situó, al cierre del 2021, en un precio promedio simple de $22.821 por acción, certificado por la Bolsa de Valores de Colombia (el promedio simple del valor de la acción del 2020 fue de $19.771). Al cierre del año, y contando desde el primero de enero del 2021, el valor de la acción de ISA presentó una desvalorización del 12,8%, frente al valor del cierre del año 2020, mientras que el Colcap se desvalorizó el 1,9%.

Utilidad neta consolidada

COP 1,7 billones

Valor máximo histórico de la acción

COP 29.250

De otro lado, con el propósito de implementar estructuras de financiamiento eficientes y optimizar el costo de la deuda, es importante destacar que ISA y sus empresas fueron participantes activos en el mercado de capitales. ISA INTERCHILE emitió su primer bono verde estructurado bajo la modalidad 144A/Reg. S, por USD 1.200 millones, a un plazo de 35 años y un cupón de 4,5%, el más grande de este tipo en la región. Esta transacción obtuvo el reconocimiento de LatinFinance como "la mejor operación financiera sostenible del 2021". La emisión permitió reperfilar la deuda existente del proyecto Cardones–Polpaico, reduciendo el costo financiero y aumentando la vida media del crédito, para lograr un mejor calce con la vida del activo y el cambio en el perfil de riesgo de la compañía por su entrada en operación. Además de los logros anteriores, con esta operación también se buscaba la optimización de la estructura de capital de ISA INTERCHILE, incrementando en aproximadamente 100 puntos básicos la rentabilidad para el accionista.

Por su parte, ISA cerró con éxito su primera emisión de bonos en el mercado internacional de capitales por USD 330 millones, que contó con inversionistas de Estados Unidos, Canadá, Europa, Asia y América Latina. La emisión, que tuvo un plazo total de 12 años y una tasa de interés del 3,825%, presentó una sobredemanda de 4,3 veces el monto ofertado. Los recursos fueron utilizados para sustitución de deuda interna y externa.

Asimismo, el año contó con importantes operaciones de deuda en otras compañías, las cuales se detallarán más adelante.

En relación con la estrategia de crecimiento rentable a través de adquisiciones, ISA ratificó su compromiso con el desarrollo de Brasil a través del fortalecimiento de su infraestructura eléctrica, al concretar la adquisición de la totalidad de las acciones de la compañía Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE) por $1 billón (R$1.571 millones), que consiste en una línea de transmisión subterránea de 30 km que conecta dos subestaciones de ISA CTEEP (Bandeirantes y Piratininga 2) en la ciudad de São Paulo. Con esta nueva adquisición, que implicó un incremento en activos por $1,8 billones, deuda por $244.809 millones e ingresos futuros anuales aproximados por $128.000 millones, ISA reafirma su posición relevante en el estado de São Paulo. Adicionalmente, en 2021 se integran exitosamente a sus operaciones y, por primera vez por el año completo, las adquisiciones realizadas a finales del 2020: Ruta Costera y ORAZUL ENERGY GROUP.

En cuanto a las inversiones en proyectos *greenfield*, se destaca que la empresa ISA CTEEP energizó en 2021, dos de sus proyectos, IE AGUAPEÍ e IE ITAPURA, con una eficiencia de *capex* de 40% y 50% y una anticipación de 6 y 18 meses, respectivamente.

Al adquirir la totalidad de las acciones de la compañía Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE), los activos se incrementaron en

$1,8 billones

Estado de resultados consolidados

En cifras consolidadas, los ingresos operacionales[3] alcanzaron $11,2 billones, 9,8% más que en el 2020. El ebitda ascendió a $7,1 billones, creciendo un 8,4% frente al año anterior, con un margen ebitda de 63,8% y 76,1% sin construcción.

Al cierre del año, el AOM sumó $2,2 billones, 9,6% más que en el mismo período de 2020, como resultado de la disciplina financiera y el manejo riguroso y eficiente de los costos y gastos de administración, operación y mantenimiento (AOM). Dicho crecimiento del 9,6% contrasta positivamente con el incremento de los ingresos de operación (13,2%). ISA y sus empresas continúan implementando iniciativas orientadas al control de gastos AOM con énfasis en la A, al monitoreo de indicadores de productividad y al diseño de un modelo de costos en función del ciclo de vida del activo.

La utilidad neta consolidada de ISA se ubicó en $1,7 billones; 19,1% menos que en 2020. El margen neto fue del 14,9% y se alcanzó un ROE de más de dos dígitos, ubicándose en 11,6%. La disminución frente al año 2020 se explica por dos eventos no recurrentes, que se registraron en septiembre del 2021 y que impactaron la utilidad neta: el primero, el reperfilamiento de la deuda de ISA INTERCHILE, por el reconocimiento de los costos asociados a la operación exitosa de colocación en el mercado internacional del bono verde estructurado más grande de la región por USD 1.200 millones, que buscó la refinanciación de la deuda existente para optimizar el costo financiero y lograr mejor calce con la vida del activo, con un impacto negativo en la utilidad de ISA de $276.903 millones. El segundo, la actualización del impuesto diferido de las compañías colombianas de ISA, por la modificación de la tarifa del impuesto sobre la renta en Colombia del 30% al 35%, a raíz de la Reforma Tributaria, lo que tuvo un efecto negativo en resultados de $146.179 millones. Sin considerar el efecto de estos dos eventos no recurrentes, la utilidad acumulada de ISA se ubicaría en $2,1 billones, con un crecimiento del 1,4%, cuando se compara contra la obtenida en el año 2020.

Derivado de la estrategia de cobertura natural implementada por ISA, mediante la cual se busca tomar la deuda de cada compañía en la misma moneda en que se perciben los ingresos, se mitigó el efecto de las variaciones en las tasas de cambio en la utilidad neta, presentando un impacto negativo de tan solo $16.124 millones (-1%).

[3] Incluyen los ingresos de la revisión tarifaria periódica en Brasil.

A continuación se presenta el detalle de los resultados consolidados del 2021.

Millones de COP	2021	2020	Variación %
Ingresos de construcción	**2.137.316**	2.194.300	(2,6)
Costos de construcción	**1.884.720**	1.628.854	15,7
Ebitda operación	**252.596**	**565.446**	**(55,3)**
Ingresos de operación	**9.024.225**	7.973.526	13,2
AOM	**2.153.988**	1.965.513	9,6
Ebitda operación	**6.870.237**	**6.008.013**	**14,4**
Ingresos operacionales	**11.161.541**	10.167.826	9,8
Costos de construcción y AOM	**4.038.708**	3.594.367	12,4
Total ebitda	**7.122.833**	**6.573.459**	**8,4**
Utilidad operacional	**6.644.111**	**6.211.329**	**7,0**
Utilidad neta	**1.665.536**	**2.059.191**	**(19,1)**
Márgenes			
Ebitda de operación	**76,1%**	75,3%	0,8
Ebitda total	**63,8%**	64,6%	(0,8)
Operacional	**59,5%**	61,1%	(1,6)
Neto	**14,9%**	20,3%	(5,4)



Subestação Cabreúva.

Como se indicó previamente, los ingresos operacionales alcanzaron $11,2 billones, 9,8% más que en el 2020. El negocio de transporte de energía aportó el 77,6% de los ingresos, equivalente a $8,7 billones, 6,5% más que en el 2020. El crecimiento estuvo impulsado por la entrada en operación, a finales del 2020 y durante el 2021, de los proyectos Ampliación N.° 20, Conexión Moquegua-Papujune (Quellaveco) y Conexión Talara (Petroperú) en Perú; el segundo banco de transformadores en las subestaciones Cardones, Maitencillo y Pan de Azúcar, compensación reactiva LT Nueva Pan de Azúcar-Polpacio y ampliación subestaciones Nueva Maitencillo y Nuevo Pan de Azúcar, en Chile; AGUAPEÍ e ITAPURA y la energización de 111 refuerzos, en Brasil; la conexión Triple A y la incorporación de las convocatorias UPME 03-14, el Proyecto Interconexión Noroccidental 230/500kV y el segundo transformador en la subestación Ocaña, en Colombia. También estuvo impulsado, por los mayores ingresos de la UPME-09-16 segundo refuerzo de las líneas de transmisión Copey-Cuestecitas y Copey-Fundación, que comenzó su ciclo de remuneración en enero de 2021.

En 2021, el efecto de las variables macroeconómicas en Colombia y Brasil contribuyó positivamente en los resultados, principalmente en Brasil, donde se registraron mayores ingresos operacionales por $830.705, derivados de un mayor IPCA.

También, en Brasil, la Agencia Brasileña de Regulación Eléctrica (ANEEL) aprobó el reconocimiento del ke (costo de capital propio) sobre el ke y el reperfilamiento del componente financiero de la RBSE: este último para compensar el aumento de las tarifas energéticas en los ciclos 2021/2022 y 2022/2023, preservando el valor económico para ISA CTEEP. El impacto positivo del reconocimiento del ke sobre el ke fue de $313.481 millones en los ingresos operacionales y el ebitda, y $74.107 millones en la utilidad neta.

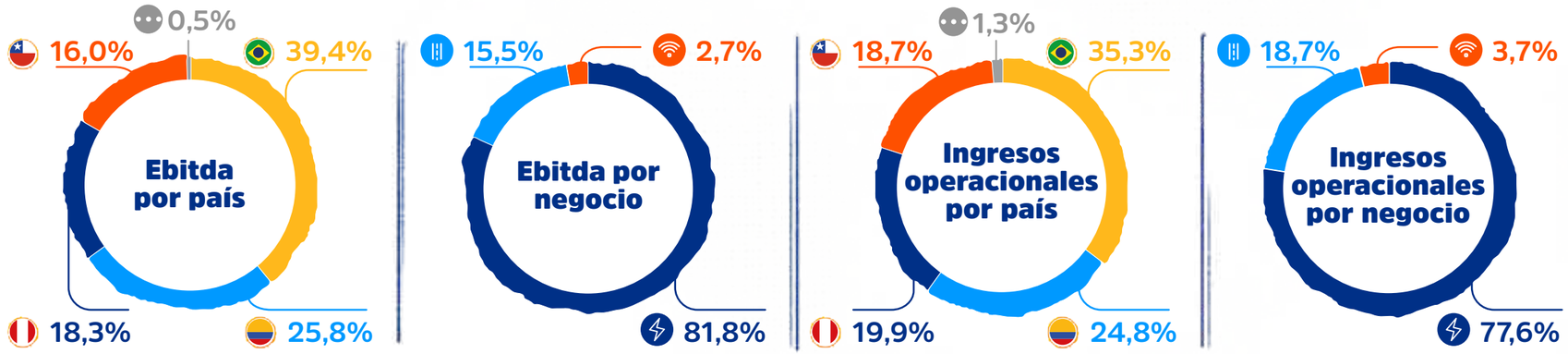
Por su parte, el negocio de Vías consolidó su entrada en Colombia, a través de una óptima integración de Ruta Costera a sus operaciones, sociedad adquirida a finales del año 2020, que aportó nuevos ingresos por $253.707 millones. Durante el 2021 se presentaron mayores ingresos por un incremento en la actividad de construcción, mayores rendimientos del activo contractual, por un buen comportamiento del tráfico que derivó en una actualización de las proyecciones, y mayores ingresos asociados al mantenimiento en las concesiones y gerenciamiento de

peajes en Chile, que lograron compensar la terminación del contrato de Ruta del Maule, que finalizó su período de explotación en marzo de 2021.

El negocio de Telecomunicaciones y TIC obtuvo ingresos por $414,714 millones, 9,4% más que en el 2020 ($35.701 millones), debido, principalmente, a la mayor venta de servicios de conectividad, dado el aumento del consumo de internet, ventas de capacidades y otros servicios de telecomunicaciones en Colombia y Perú, y el crecimiento en la base de clientes del segmento OTT (Operadores *Over The Top*) en Colombia.

El ebitda ascendió a $7,1 billones, creciendo un 8,4% frente al año anterior. El margen ebitda fue 63,8%, y 76,1% sin construcción. El ebitda estuvo impactado positivamente por la gestión eficiente de los costos y gastos (AOM) y el comportamiento de los ingresos descrito previamente.

La composición de los ingresos operacionales[4] y del ebitda por país y negocio es el siguiente:



La utilidad operacional se incrementó un 7% ($432.782 millones) y alcanzó los $6,6 billones. El margen operacional pasó de 61,1% a 59,5% en el 2021. Descontando construcción, el margen se mantiene en 70,8% al finalizar el año.

Los gastos financieros netos fueron $2,3 billones, 69,9% más frente al mismo período del año anterior, debido, principalmente, a:

- Mayores gastos por intereses de $753.180 millones, por presiones inflacionarias en la región, en particular el mayor IPCA en Brasil, y por el incremento de la deuda que soporta el crecimiento de ISA y sus empresas y a
- un mayor gasto por diferencia en cambio de $207.078 millones, principalmente por el reperfilamiento de la deuda en ISA INTERCHILE, que implicó reconocer en los resultados del período los costos asociados a la refinanciación, siendo el más relevante el proveniente de deshacer el derivado de tasa de interés de la deuda anterior ($379.319 millones).

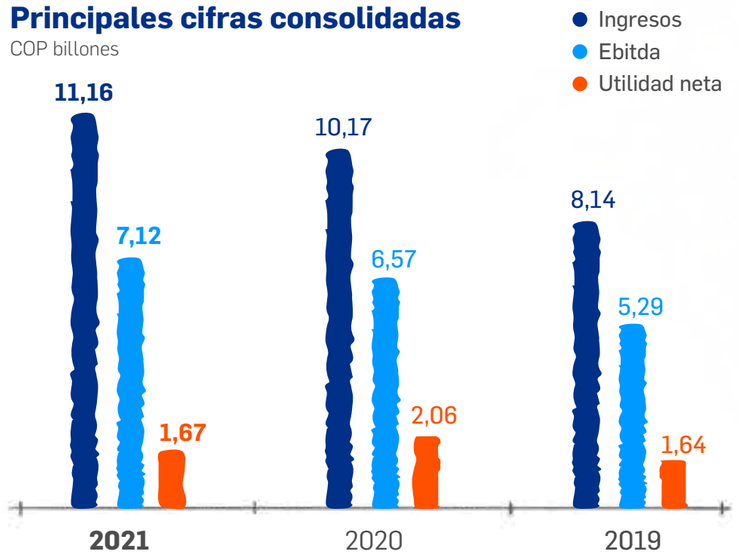
[4] Incluyen los ingresos de la revisión tarifaria periódica en Brasil.

Por otro lado, el gasto por impuesto de renta se ubicó en $1,1 billones, 3% más ($32.036 millones) frente al mismo período del año anterior, principalmente por un mayor gasto de impuesto diferido en Ruta Costera por la actualización del activo contractual, más el cambio de la tarifa del impuesto sobre la renta del 30% al 35% a partir del 2022 en las empresas en Colombia. Lo anterior, compensado parcialmente por el efecto favorable en el impuesto diferido producto del reperfilamiento de la deuda en ISA INTERCHILE, que implicó reconocer en los resultados los costos asociados a la refinanciación, en especial el pago del derivado asociado a la deuda.

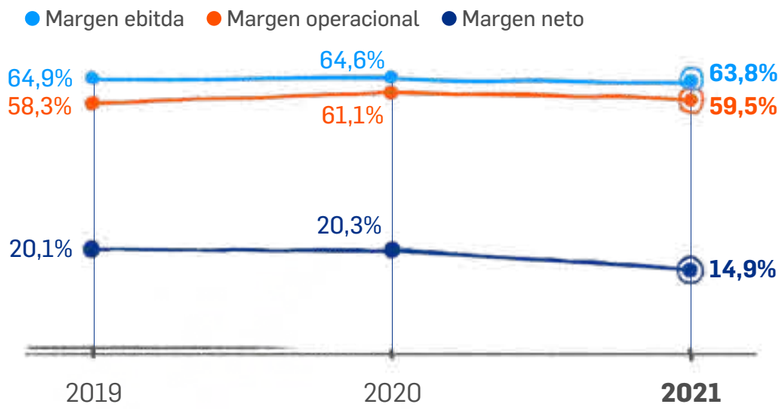
A continuación, se presenta el comportamiento de los últimos tres años de las principales cifras consolidadas:

Principales cifras consolidadas

COP billones



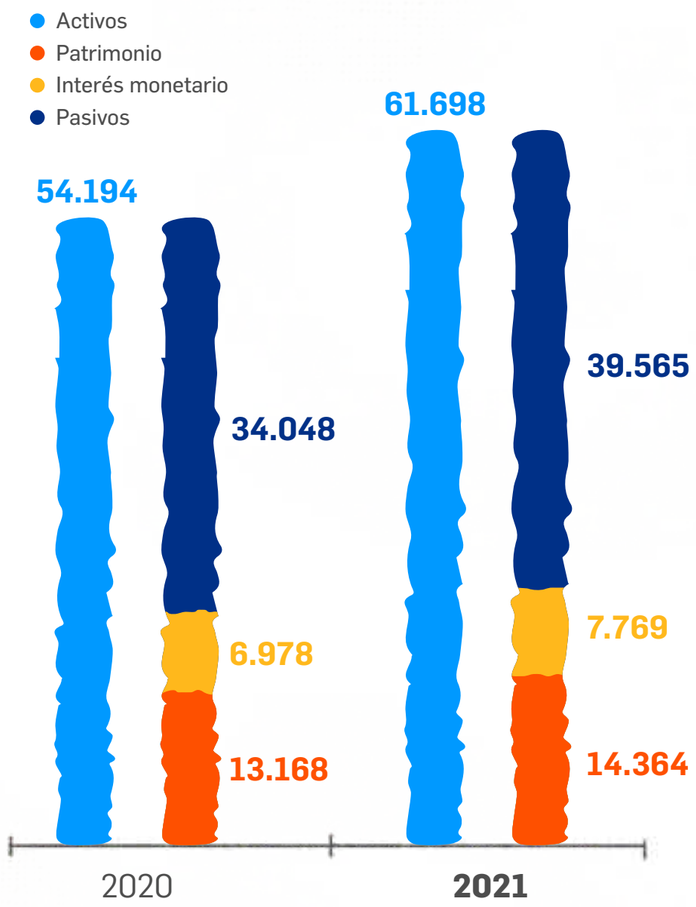
Indicadores financieros del consolidado





Balance general consolidado

COP billones



Los activos consolidados totalizaron $61,7 billones, 13,8% más ($7,5 billones) frente al mismo período del año anterior, como consecuencia del crecimiento de la compañía a través de los nuevos proyectos en Colombia, Perú, Chile y Brasil y la consolidación de PBTE. El efecto por conversión aumentó los activos en $3,2 billones, dada la devaluación de la tasa de cierre del peso colombiano frente al real brasilero de 8%, al dólar de 16% y la revaluación del peso colombiano frente al peso chileno de 2,4%.

La deuda financiera consolidada ascendió a $28,1 billones, 23,4% más que en 2020. El indicador de Deuda/Ebitda cerró en 4,06 veces, manteniendo niveles adecuados para conservar la calificación crediticia actual.

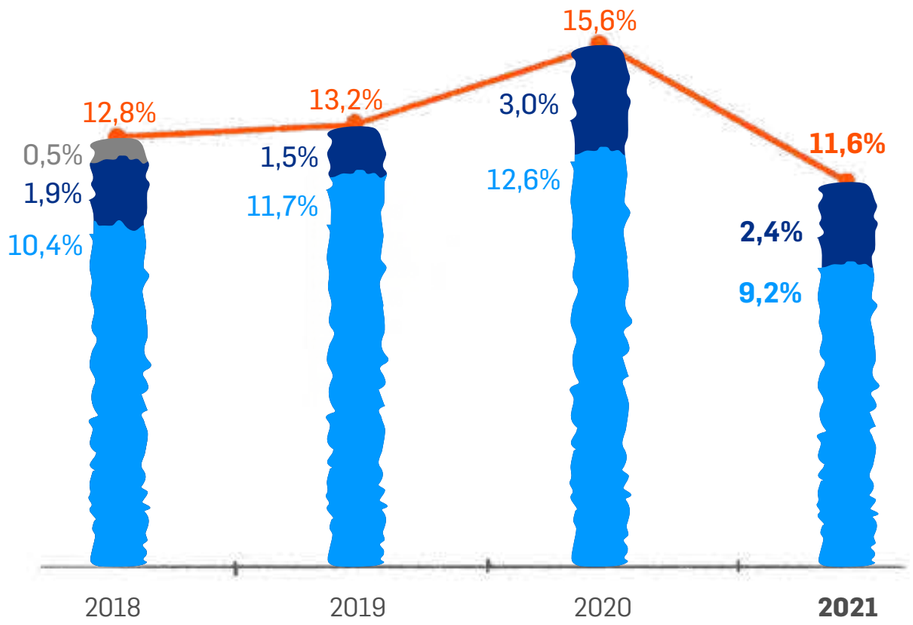
Los pasivos consolidados sumaron $39,6 billones, 16,2% más ($5,5 billones) frente a diciembre de 2020. La variación está explicada por la consolidación de los pasivos de PBTE y el aumento de las necesidades de financiación para atender el crecimiento de ISA y sus empresas. El efecto por conversión aumentó los pasivos en $1,8 billones.

Por su parte, el interés minoritario sumó $7,8 billones, 11,3% más ($790.720 millones) frente a diciembre de 2020, por una mayor utilidad y un mayor efecto por conversión de Brasil, producto de la devaluación del COP frente al BRL y al USD.

El patrimonio consolidado alcanzó $14,4 billones, 9,1% más ($1,2 billones) frente a diciembre de 2020. La variación fue el resultado neto de las mayores utilidades, compensado, en parte, por un efecto por conversión positivo y por los dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas de 2021.

El ROE se situó en 11,6%, frente a un 15,6% del año 2020. La siguiente gráfica detalla el comportamiento del ROE excluyendo los eventos extraordinarios ocurridos en el período comprendido entre 2018 y 2021 asociados a la RBSE. En 2021, el ROE se vio afectado por los eventos no recurrentes por el reperfilamiento de la deuda de ISA INTERCHILE y la actualización del impuesto diferido de las compañías colombianas de ISA. Si excluimos estos eventos no recurrentes, el ROE a 2021 se ubicaría en 14,6%.

ROE

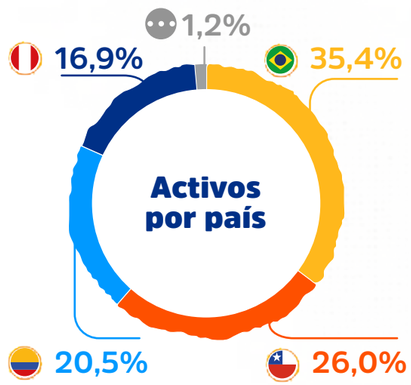


- ROE %
- ROE % excluyendo los eventos extraordinarios
- 6 meses adicionales de ajuste por inflación en Brasil

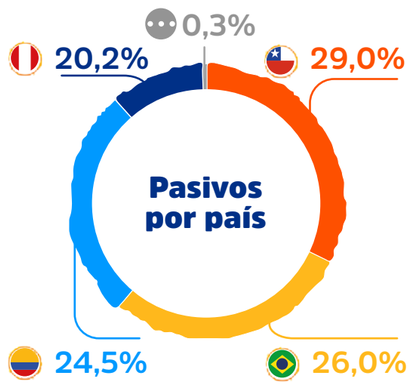
Eventos extraordinarios:

- Actualización financiera y los siguientes ajustes al valor de la RBSE: En 2020, actualización por revisión tarifaria periódica: mayor base de activos de remuneración definida por ANEEL, actualización del Ke por IPCA e incremento de la remuneración vía WACC a 7,71%.
  En 2021, reconocimiento del Ke del Ke de la RBSE.

El detalle de la participación de los activos y pasivos, por país y por negocio, se presenta a continuación:









- Energía Eléctrica
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC
- Colombia
- Chile
- Brasil
- Perú
- Otros

Obligaciones financieras y bonos consolidados

Valores expresados en millones de pesos colombianos

Los pasivos financieros proceden de las fuentes de financiación utilizadas por ISA y sus empresas en el mercado de capitales y el mercado bancario. Los recursos captados han sido utilizados en la implementación de los planes de inversión y en la atención de las necesidades de flujos de caja, teniendo en consideración los lineamientos del plan estratégico, las oportunidades que ofrecen los mercados y los productos financieros que más concuerden con las necesidades de ISA y sus compañías, y con las características de los activos.

El año cerró con una deuda total consolidada de $28,1 billones, con un incremento de 23,4% frente al año 2020, que finalizó en $22,8 billones.

Los desembolsos y el pago de capital de las diferentes obligaciones se presentan en los siguientes movimientos netos consolidados de la deuda por país.



Cifras en COP millones

A continuación se presentan los movimientos más relevantes de la deuda en cada una de las empresas. Para efectos informativos, los valores en moneda local han sido convertidos a pesos colombianos utilizando un tipo de cambio promedio anual.

En Chile, INTERCHILE realizó una emisión internacional de bonos verdes por USD 1.200 millones, bajo la regla 144A Reg/S, con un plazo de 35 años a una tasa fija de 4,50%. Estos recursos fueron destinados al prepago de la deuda senior por USD 745 millones, a la cancelación de la deuda con ISA Inversiones Chile por USD 78,4 millones y a la terminación del derivado de tasa de interés por USD 71 millones, entre otros conceptos.

Por su parte, Ruta del Loa realizó una emisión en el mercado local por UF 885.500 (equivalente a COP$135.281) destinada a pagos y refinanciación del contrato de financiamiento senior, suscrito por la concesionaria con el Banco Santander Chile, EuroAmerica S.A. y Confuturo S.A., como acreedores originales. Asimismo, realizó desembolsos de Banco Santander Chile, Compañía de Seguros EuroAmerica y de Compañía de Seguros Confuturo, por UF 635.500 (equivalente a COP$97.087), y por CLP 1.952 millones (COP$9.622) a Banco Santander Chile, y realizó abonos a estas mismas entidades, por UF 885.500 (COP$135.281), y al banco Santander Chile, por CLP 4.070 millones (COP$20.063).

INTERVIAL accedió al mercado bancario a través de Itaú Corpbanca y Scotiabank y realizó dos desembolsos por CLP 88.518 millones (COP$436.348) y CLP 59.143 millones (COP$291.544), respectivamente. Estos recursos fueron usados para prepagar deuda y para flujo de caja. Además, realizó la cancelación de un préstamo con Scotiabank por UF 4 millones (COP$611.092).

Ruta de la Araucanía tuvo un período muy activo en desembolsos de las entidades Itaú Corpbanca, Banco Estado, Banco de Chile, por CLP 6.052 millones (COP$29.833), destinados a Financiar CAdR5; como nuevo endeudamiento, recibió desembolsos, por CLP 17.743 millones (COP$87.464), aplicados a flujo de caja, así como también realizó abonos convenidos en su plan de compromisos.

Ruta de los Ríos hizo abonos a los Banco BICE, Banco Security y Banco BCI por UF 494.641 (COP$75.568), y recibió desembolsos de BICE y BCI, por un total de UF 6.744 para flujo de caja (COP$1.030). Ruta del Maipo canceló los bonos 144 A, por USD 47,8 millones, y recibió un desembolso por UF 298.146 (COP$45.549) de los bonos serie D. Ruta del Bosque realizó el pago total de los bonos Serie A, por UF 322.635 (COP$49.290). Por su parte, INTERNEXA CHILE realizó abonos a Scotiabank, por CLP 445 millones (COP$2.194), y a banco BCI, por CLP 1.647 millones (COP$8.119), por créditos de alivio COVID-19 y crédito de largo plazo, e hizo desembolso por CLP 2.000 millones del Banco BCI para flujo de caja (COP$9.859).

En Colombia, ISA realizó su primera emisión de bonos de deuda pública externa en el mercado internacional de capitales, por un valor de USD 330 millones, posicionándola en ese mercado, diversificando sus fuentes de financiamiento y aprovechando su atractivo en términos de liquidez, profundidad y diversificación. Los recursos fueron utilizados para una operación de sustitución de deuda interna y externa. A través de esta operación, ISA logró reducir la exposición de su portafolio de deuda en IPC e incrementó la participación de la deuda en dólares, aprovechando los bonos internacionales como instrumento de cobertura del portafolio de inversiones que mantiene la compañía en dólares. También se logró incrementar la vida media del portafolio de ISA en 2 años -de 9,4 años a 11,4 años- y bajar el costo de financiación en pesos de ISA en 31 puntos básicos. Esta operación ratifica que el mercado de capitales local e internacional (bonos) es uno de los principales aliados para apalancar su estrategia de crecimiento.

Por su parte, ISA TRANSELCA realizó la cancelación de bonos por $80.000 millones y adelantó una operación de sustitución y nuevo endeudamiento con el banco BBVA por $228.550 millones. INTERNEXA cumplió con la agenda de pagos establecida con los acreedores, por $44.665 millones, y recibió nuevos desembolsos del Banco Davivienda, por $50.000 millones, para su plan de inversiones.

En Brasil, ISA CTEEP se mantuvo activa en el mercado de capitales, para cubrir el plan de inversiones y necesidades de caja. Así, la compañía:

- Tuvo la 10.ª emisión de Debentures verdes por BRL 672,5 millones (equivalente a COP$466.992), con un plazo de 23 años, destinados a inversiones en los proyectos Minuano (Evrecy), Três Lagoas (Tibagi) y Triângulo Mineiro (IEMG).
- Realizó Notas Promisorias por BRL 1.200 millones (COP$833.294), con plazo a 3 años, destinado a refinanciación de deuda e inversiones de la compañía, principalmente refuerzos y mejoras.

Bonos en el mercado internacional
USD 330 millones

Incrementa la vida media del portafolio
2 años

Bajar el costo de financiación en pesos
31 puntos básicos

- Lanzó la emisión de las series 1, a 10 años de plazo, y serie 2, a 18 años, correspondientes a la 11.ª emisión de Debentures verdes por BRL 668,8 millones (COP$464.423) y BRL 281,2 millones (COP$195.269), respectivamente, destinada a inversiones en los proyectos IEMG, Evrecy, IE Aguapeí, IE Itapura, IE Itaquerê, IE Itaunas, IE Tibagi, IE Biguaçu, PBTE, IE Aimorés, IE Paraguaçu; y
- Canceló los Debentures 4ª Emisión, por BRL 180,8 millones (COP$125.550).

Las empresas de ISA CTEEP, como Interligação Elétrica de Minas Gerais-IEMG, Interligação Elétrica Norte e Nordeste-IENNE, Interligação Elétrica Sul-IESUL, realizaron abonos por un monto total de BRL 27,4 millones (equivalente a COP$19.027). Por su parte, las empresas Interligação Elétrica Pinheiros S.A., Interligação Elétrica Serra do Japi no solo hicieron abonos por un total de BRL 12,8 millones (COP$8.888), sino que también recibieron desembolsos por un total de BRL 4 millones (COP$2.778).

ISA Investimentos e Participações realizó el pago total de los Debentures 4ª Emissão (Tramo1).

Bonos verdes
USD
2.556
millones

De otro lado, INTERNEXA BRASIL recibió desembolsos por BRL 24 millones (COP$16.666) para financiación de *capex*, e hizo abonos por BRL 14,4 millones (COP$10.000).

En Perú, Consorcio Transmantaro recibió del mercado bancario desembolsos por USD 40 millones para su plan de inversiones. ISA REP realizó abonos por USD 15 millones y recibió desembolsos por USD 40 millones para flujo de caja. ISA PERÚ realizó prepagos por USD 78,3 millones y contrató PEN 249 millones (equivalente a COP$240.222), destinados una parte para el prepago mencionado, además de cumplir con su flujo normal de pagos.

Como se puede observar, la gráfica de movimientos de deuda al cierre de año incorpora el efecto por conversión, el cual representa el 6,69% del total de movimientos, sin generar efectos en el flujo de efectivo.

En 2021, se resalta el compromiso de ISA y sus empresas por el desarrollo de proyectos que generan impacto ambiental y social sostenible. Adicionalmente, por medio de los proyectos de transmisión se apoya de forma decidida la transición energética, conectando energías renovables y llevándolas a los grandes centros de consumos, contribuyendo así al cumplimiento de las metas de descarbonización de cada país en los que se tiene presencia.

Consecuentes con lo anterior, en las estrategias de deuda se busca la posibilidad de financiar dichos proyectos a través del mercado de bonos verdes. Es importante enfatizar que estos bonos han sido certificados por reconocidas empresas especializadas, tales como Sustainalytics, Sitawi, S&P y Moody's. Al cierre de año, ISA y sus empresas cuentan en el mercado de capitales con un saldo de bonos verdes por USD 2.556 millones, que representan el 36,2% del portafolio de deuda consolidado.

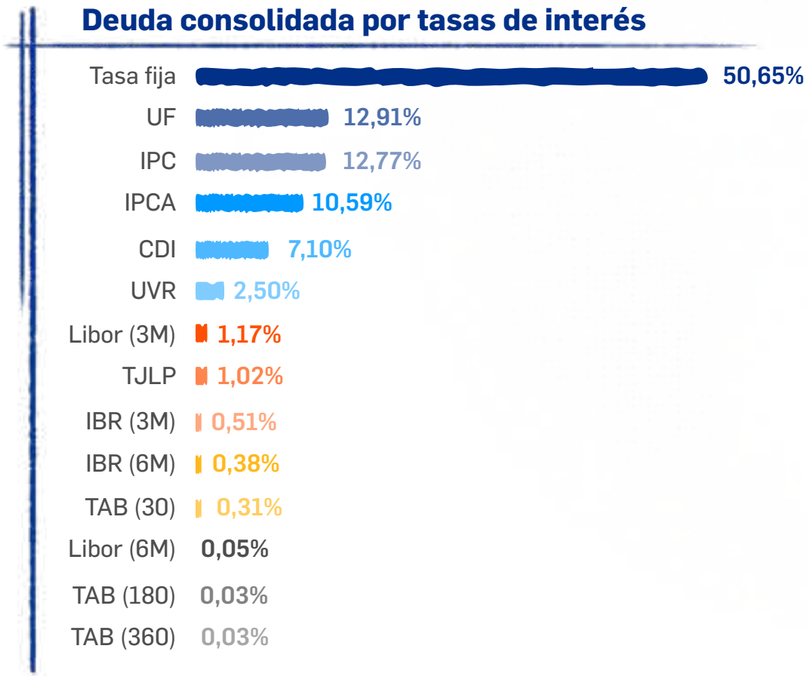
En la Nota 15 de los estados financieros consolidados se presenta mayor detalle de movimientos de la deuda de ISA y sus empresas en 2021.

ISA y sus empresas, en su análisis de financiación, consideran esquemas que proporcionen coberturas naturales frente al riesgo cambiario; por esta razón, se busca contratar la deuda en la misma moneda de los ingresos de cada compañía e, inclusive, trata que estos instrumentos tengan el mismo indexador de sus ingresos, a plazos acordes con el horizonte de ingresos de los proyectos receptores de financiamiento, dado que la mayoría son remunerados a largo plazo, como se muestra en las siguientes gráficas:

Deuda consolidada por fuentes



Deuda consolidada por tasas de interés



Deuda consolidada por monedas



Deuda consolidada bonos verdes



[1] Notche: representa un nivel de calificación de riesgo en la escala de calificación crediticia de emisiones.

Calificación de riesgo crediticio

Las calificaciones de ISA reflejan el bajo perfil de riesgo de la compañía, una característica del negocio principal de transmisión de energía. Las calificaciones también contemplan la sólida diversificación geográfica y de negocios que, junto con la alta predictibilidad de flujo de caja operativo (FCO), se traduce en un fuerte perfil crediticio. Las calificaciones de ISA también reflejan la adecuada liquidez de la compañía y su estrategia de crecimiento.

En Colombia, el Programa de Emisión y Colocación de Deuda Pública Interna de Valores de ISA ha mantenido la máxima calificación de riesgo crediticio AAA para los bonos y F1+ (col) para papeles comerciales otorgada por Fitch Ratings Colombia. Asimismo, Moody´s y Fitch Ratings, agencias calificadoras internacionales, ratificaron la clasificación asignada a ISA al cierre de 2021, un notche[1] por encima del nivel de grado de inversión en la calificación internacional, y otorgaron esta misma calificación a la primera emisión de bonos internacionales llevada a cabo en noviembre de 2021, por USD 330 millones.

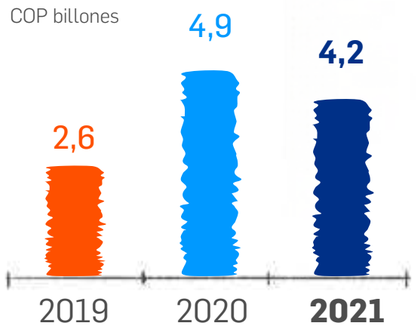
Las calificaciones de riesgos corporativo y de emisiones de bonos locales e internacionales, otorgadas por las agencias más reconocidas a nivel nacional e internacional de ISA y sus empresas en el año 2021, ratifican la fortaleza y solidez financiera de cada una de ellas.

A continuación, se presenta la tabla con los *ratings* crediticios para ISA y sus empresas.

FILIALES	Agencias calificadoras de riesgos	Moody's	Fitch Ratings	Feller Rate	Apoyo & Asociados	PCR	Moody's Local	Humphreys
ISA	Corporativo	Baa2 (estable) Sep. 2021	BBB (estable) Jul. 2021					
	Emisión bonos locales		AAA (estable) Abr. 2021					
	Papeles comerciales		F1+ Abr. 2021					
	Emision bonos internos	Baa2 (estable) Nov. 2021	BBB (estable) Nov. 2021					
ISA TRANSELCA	Emisión bonos locales		AAA (estable) Mar. 2021					
ISA CTEEP	Corporativo		AAA (estable) Ago. 2021					
	Emisión bonos		AAA (estable) Ago. 2021					
CONSORCIO TRANSMANTARO	Emisión bonos internacional	Baa3 (estable) Feb. 2021	BBB (estable) Jun. 2021					
ISA REP	Emisión bonos				AAA (estable) May. 2021		AAA (estable) May. 2021	
RUTA DEL MAIPO	Emisión bonos	Baa3 (estable) Sep. 2020	BBB-(estable) Ago. 2021	A+ Jun. 2021				A+ Jun. 2021
RUTA DEL BOSQUE	Emisión bonos	Baa3 (estable) Oct. 2020	A+ Ago. 2021	A (estable) Jun. 2021				
RUTA DEL LOA	Emisión bonos			A (estable) Ene. 2021				A (estable) Ene. 2021

Inversiones*

En el 2021, ISA y sus empresas invirtieron $4.195.084 millones, de acuerdo con sus planes de crecimiento.



* El *capex* se incluye en el país donde se realiza la inversión.

En Colombia, se realizaron inversiones por $748.307 millones, de las cuales $557.978 millones se destinaron a la construcción de proyectos de transmisión de energía en ISA, $56.719 millones a la renovación de activos y proyectos en construcción de ISA TRANSELCA, $50.669 millones a desarrollos tecnológicos de XM y SIER, $45.653 millones a ampliaciones de capacidad de la red y adquisición de equipamiento para la entrega de servicios a clientes en INTERNEXA y $37.288 millones a la ejecución de obras y erogaciones por gestión ambiental y adquisición de predios en Ruta Costera.

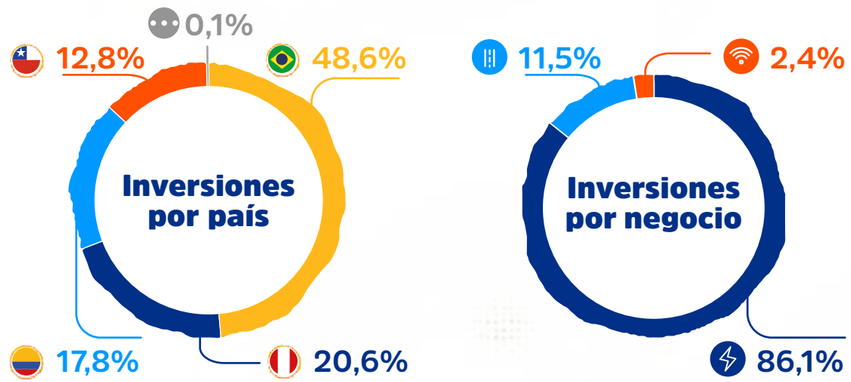
En Brasil, ISA CTEEP realizó inversiones por $1.561.955 millones, de los cuales $1.029.987 millones se destinaron a la adquisición del 100% de las acciones de la compañía PBTE. Adicionalmente, la filial ejecutó refuerzos y mejoras y aportes de capital a las empresas en las que tiene participación. Asimismo, las subsidiarias de ISA CTEEP invirtieron $449.032 millones en construcción y ampliación de sus redes y subestaciones.

De otro lado, INTERNEXA Brasil realizó inversiones por $28.950 millones para expansión de conectividad, equipamiento y redes asociadas.

En Perú, CONSORCIO TRANSMANTARO invirtió $763.668 millones para la ejecución de los proyectos de transmisión de energía adjudicados por el Gobierno peruano y conexiones con clientes. ISA REP e ISA PERÚ invirtieron $76.887 millones y $4.738 millones, respectivamente, en la ampliación de su red eléctrica. Por otra parte, INTERNEXA Perú ejecutó $17.287 millones de inversiones para extender su red de fibra óptica.

En Chile, ISA INTERCHILE realizó inversiones por $87.588 millones en ampliaciones de su red de transmisión eléctrica. Las compañías de concesiones viales hicieron inversiones por $444.579 millones, ejecutadas por Ruta del Maipo, para las obras de Terceras Pistas tramo 3, por las rutas de Araucanía, Ríos y Bosque, para el desarrollo de obras de seguridad normativa, y avances en construcción de obras por Ruta del Loa. Por su parte, INTERNEXA Chile ejecutó $6.114 millones en la expansión de conectividad.

El detalle de las inversiones, por país y negocio, es el siguiente:



VALOR AL ACCIONISTA

Informe de los resultados separados

Estado de resultados separados

	2021	2020	Variación %
Millones de COP			
Ingresos operacionales	**1.391.901**	1.239.485	12,3
Ebitda	**1.208.580**	1.074.828	12,4
Utilidad operacional	**2.350.614**	2.513.714	6,5
Utilidad neta*	**1.658.959**	2.062.950	19,6
Márgenes			
Ebitda	**86,8%**	86,7%	
Neto**	**60,5%**	72,1%	

* La utilidad neta de ISA separada difiere de la consolidada en $6.577 millones por la amortización de los intangibles generados en combinaciones de negocios y el ajuste del activo financiero del PPA generado en la compra de Ruta Costera.
** En los ingresos operacionales se incluyen los resultados por método de participación.

La utilidad neta de ISA terminó en $1,7 billones y el ebitda se incrementó en un 12,4%, ubicándose en $1,2 billones.

El crecimiento del ebitda está asociado, principalmente, a los mayores ingresos percibidos por los nuevos proyectos que iniciaron su remuneración comercial, principalmente la UPME-09-16 segundo refuerzo de las líneas de transmisión Copey-Cuestecitas y Copey-Fundación, que comenzó el ciclo de remuneración en enero de 2021. En 2021, se reconoció un ingreso extraordinario por recuperación de intereses por impuestos al patrimonio, correspondientes a la vigencia 2011, por $1.124, millones y la devolución de la segunda cuota del impuesto a la riqueza y complementario de normalización tributaria del año 2015, por $5.443 millones.

Por su parte, el adecuado manejo de los costos y gastos de administración, operación y mantenimiento (AOM) también explican el crecimiento del ebitda.

El resultado operacional se situó en $2,4 billones. Este incluye los resultados de las empresas donde ISA posee control, control compartido o influencia significativa, por $1,3 billones, y considera la entrada en operación de proyectos de transmisión de energía, la consolidación de Orazul Energy Group en Perú y Ruta Costera en Colombia y el aumento en la actividad de construcción de las concesiones en Perú, Brasil y Chile.

La utilidad operacional disminuyó un 6,5% frente a 2020, principalmente por dos eventos no recurrentes: el reperfilamiento de la deuda de ISA INTERCHILE y la actualización del impuesto diferido de las compañías colombianas, mencionados previamente en la explicación de los resultados consolidados, con un impacto de $281.304. Sin considerar este efecto, los resultados operacionales se ubicarían en $2,6 billones, con un crecimiento del 4,7%.

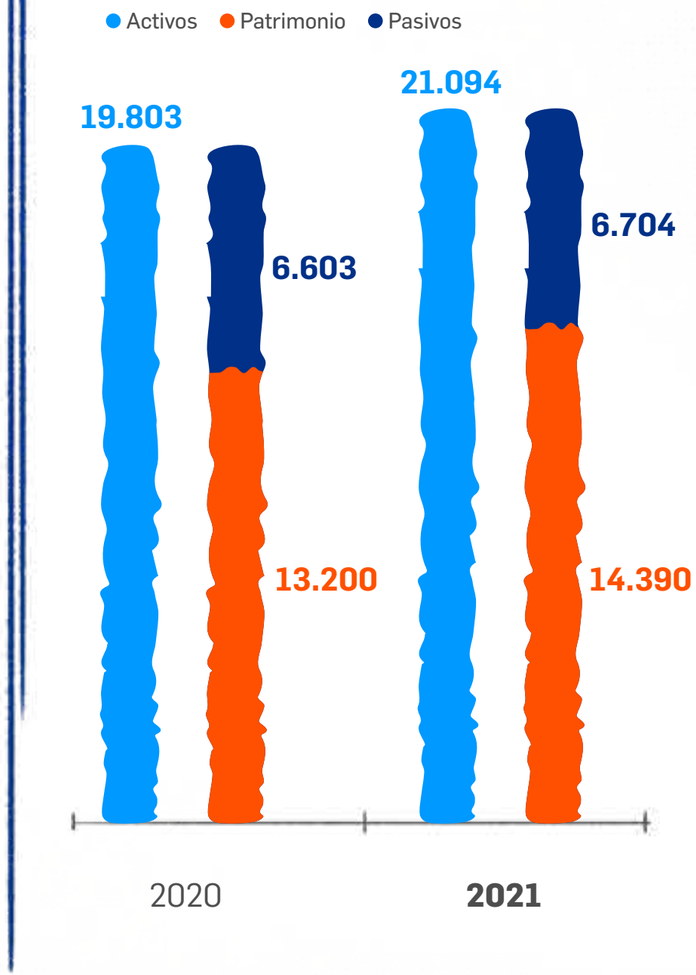
Por su parte, el gasto financiero neto fue de $330.523 millones, 11,3% más que en 2020, por menores rendimientos en inversiones y préstamos a vinculados económicos finalizados en 2020 y una mayor exposición cambiaria.

En materia de impuestos, es importante resaltar que la empresa contribuyó, durante el 2021, con tributos totales por $389.562 millones. Respecto al gasto por impuestos de renta, este presenta un incremento del 134,6% frente al 2020, por mayor utilidad gravable y ajuste al impuesto diferido por cambio de tarifa del 30% al 35% y mayor gasto de impuestos pagados en el exterior por los dividendos recibidos.

La utilidad neta de ISA separada disminuyó un 19,6% con respecto al 2020, por los eventos no recurrentes y explicados previamente y sin los cuales la utilidad se ubicaría en $2,1 billones, con un incremento de 0,9% con respecto al 2020.

Balance general separado

Cifras en miles de millones de pesos colombianos



Los activos de ISA se ubicaron en $21 billones, 6,5% más que a diciembre de 2020. La variación se debe, principalmente, a los excedentes de caja por los mayores dividendos recibidos en el año y por el crecimiento de la compañía a través de la adquisición y consolidación de los resultados PBTE, Orazul Energy Group y Ruta Costera y mayores resultados de las empresas de ISA.

La deuda financiera ascendió a $4,7 billones, manteniéndose constante frente al 2020. Destacamos la refinanciación de la deuda realizada con la emisión de bonos en el mercado internacional de capitales, que se explicará en la sesión de obligaciones financieras y bonos de ISA.

Los pasivos se situaron en $6,7 billones, 1,5% más que al cierre de 2020, en especial por el reconocimiento del mayor impuesto diferido por el cambio de tarifa del 30% al 35%.

El patrimonio de ISA alcanzó $14,3 billones, 9% más que en 2020. La variación fue el resultado neto de las mayores utilidades y un efecto por conversión positivo de las inversiones, compensado por los dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas de 2021.

Obligaciones financieras y bonos de ISA

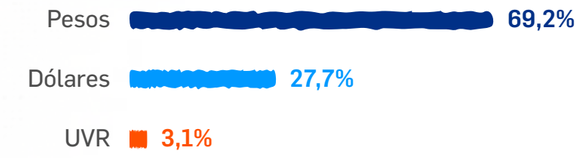
Al 31 de diciembre de 2021, la deuda financiera registró un saldo de $4,7 billones, 1,2% menos que en 2020 ($4,8 billones).

ISA realizó su primera emisión de bonos de deuda pública externa en el mercado internacional de capitales, por un valor de USD 330 millones, posicionándola en ese mercado, diversificando sus fuentes de financiamiento y aprovechando su atractivo en términos de liquidez, profundidad y diversificación. Los recursos fueron utilizados para una operación de sustitución de deuda interna y externa.

Con esta operación se logró reducir la exposición del portafolio de deuda en IPC y se incrementó la participación de la deuda en dólares, aprovechando los bonos internacionales como instrumento de cobertura del portafolio de inversiones que mantiene la compañía en dólares. Esta operación ratifica que el mercado de capitales local e internacional (bonos) es uno de nuestros principales aliados para apalancar la estrategia de crecimiento de ISA.

El detalle de la deuda por monedas, fuentes y tasas es el siguiente:

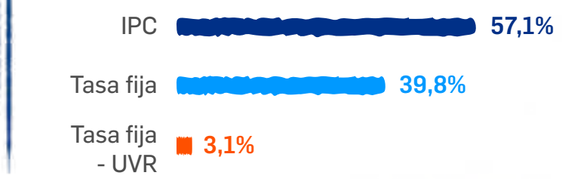
Deuda ISA por monedas



Deuda ISA por fuentes



Deuda ISA por tasas



LEY 1676 de 2013

Dando cumplimiento a la Ley 1676 de 2013, la cual modificó los artículos 2, 7 y 8 de la Ley 1231 de 2008, ISA permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

Litigios y demandas

Al 31 de diciembre de 2021, ISA es parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad de la compañía. Asimismo, en su propio nombre ha promovido las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

La información adicional sobre los litigios y las demandas a la empresa está contenida en las en la Nota 23,1 de los estados financieros separados de ISA.

Desempeño de la acción

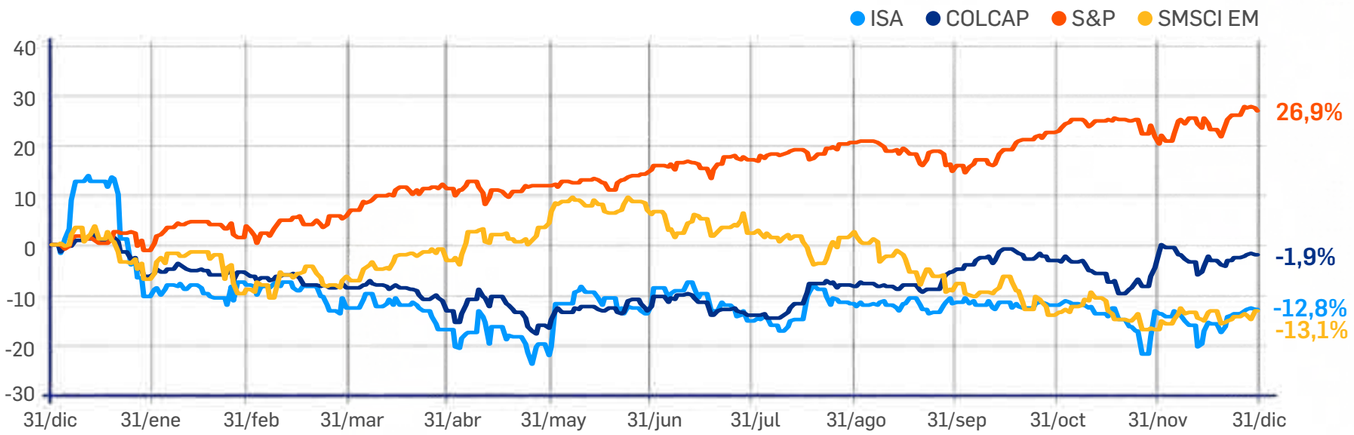
A raíz de la pandemia por la COVID-19 en el mundo, a comienzos de 2021 se presentó un entorno de mayor aversión al riesgo, como consecuencia de las medidas de restricción adoptadas por diferentes gobiernos, las cuales estaban enfocadas en la disminución del ritmo de contagios. Sin embargo, los estímulos monetarios por parte de los diferentes bancos centrales, junto con un avance significativo en los procesos de vacunación a nivel mundial, favorecieron los mercados de renta variable.

Hacia mediados del año, el entorno local estuvo enmarcado en la pérdida de grado de inversión de Colombia, luego de que la calificadora Standard & Poor's rebajara la calificación crediticia del país, de BBB- a BB+. Además, un aumento importante de los casos de COVID-19 y el desarrollo de las marchas del Paro Nacional incrementaron la volatilidad en el mercado local. En cuanto al entorno internacional, la entrega de mejores datos macroeconómicos en relación con lo esperado, acompañados de una inflación por encima de las expectativas, llevó a las autoridades monetarias a considerar la discusión alrededor de la disminución gradual de los estímulos monetarios y la posibilidad de futuros incrementos de tasas de interés.

En el tercer trimestre del año, a pesar de los temores sobre la crisis de liquidez generada por el gigante inmobiliario asiático, Evergrande, y sus posibles efectos sobre el mercado mundial, la Reserva Federal continuó con sus planes de reducir los estímulos monetarios, tras los buenos datos macroeconómicos, agregando que dicho proceso comenzaría en noviembre. Estos anuncios afectaron negativamente el comportamiento de las bolsas mundiales.

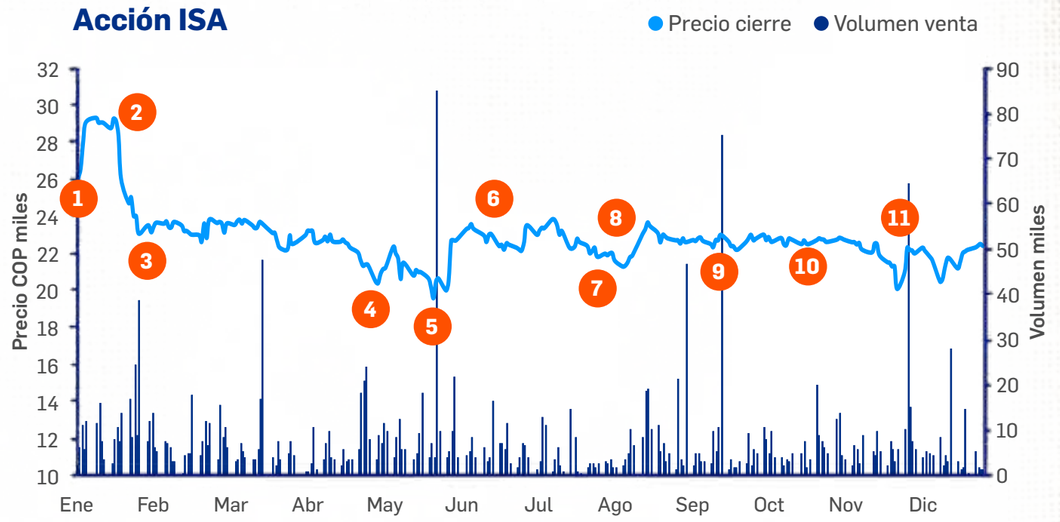
Finalmente, el último trimestre del año se caracterizó por un entorno inflacionario a nivel mundial, generado por las restricciones en las cadenas de suministro y un aumento en los costos de la energía y el precio de los combustibles. Los anuncios sobre las reducciones de estímulos por parte de la FED para el 2022, junto con el temor por los efectos negativos que podría generar la variante Ómicron, presionaron a la baja los mercados. Sin embargo, en el mercado local se evidenciaron unos resultados de las compañías muy por encima de lo esperado, que, junto con las ofertas públicas de adquisición por parte del Grupo Gillinski sobre algunas compañías listadas en la BVC, impulsaron fuertemente los activos de renta variable locales.

El índice más representativo del mercado americano, el S&P 500, presentó una valorización del 26,9% en el 2021, mientras que el índice Morgan Stanley Capital International Emerging Markets (MSCI EM) Latin America, compuesto por compañías de países como Brasil, Colombia, México, Chile y Perú, tuvo un comportamiento del -13,1%, afectado negativamente por la incertidumbre política y un deterioro fiscal generalizado luego de los efectos de la pandemia. Por su parte, el índice colombiano, MSCI Colcap, cerró el año con un movimiento en línea con los demás países emergentes latinoamericanos, cayendo el 1,9% en 2021.



Por su parte, la acción de ISA alcanzó un máximo histórico de $29.250 el 12 de enero del 2021, tras el anuncio del Gobierno de Colombia de vender su participación en la compañía. Sin embargo, la suscripción de un contrato interadministrativo por parte de Ecopetrol, para adquirir el 51,4% de ISA, eliminaron la posibilidad de una Oferta Pública de Acciones (OPA), lo que generó un movimiento a la baja en el activo, que se mantuvo así durante el año. A pesar de unos resultados muy positivos y resilientes durante la pandemia, ISA cerró el año con un movimiento a la baja del 12,8%, tras una valorización de más del 30% en el 2020.

Por otro lado, las expectativas sobre el nuevo direccionamiento estratégico de ISA y los efectos que traería la -en ese entonces- potencial transacción con Ecopetrol, generó importantes cambios en el comportamiento de la acción de ISA, alejándola de los fundamentales de la compañía. Sumado a ello, la situación política de Perú y, en menor medida, en Chile, fueron constantes preocupaciones para los inversionistas, dada la exposición en estos países. Así las cosas, ISA cerró con una desvalorización del 12,8% en el 2021, luego de haber sido la acción con mayor valorización en la Bolsa de Valores de Colombia durante el año 2020.

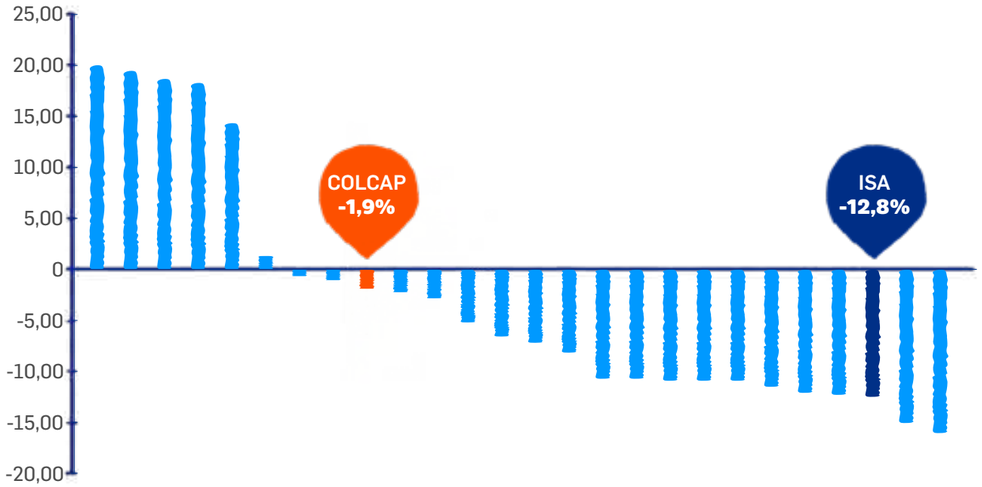


Eventos

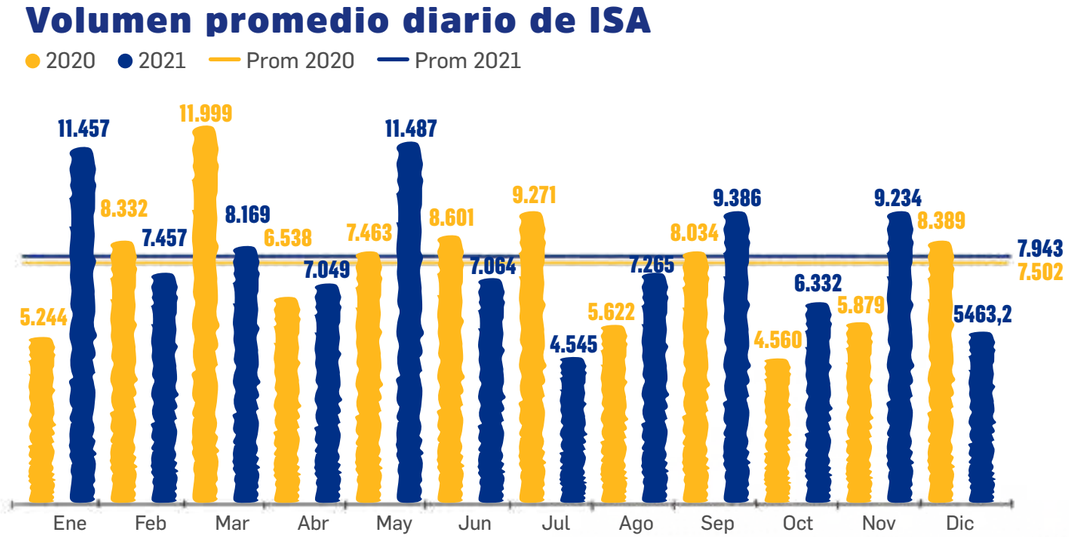
1. Anuncio intención del Gobierno de vender participación en ISA
2. La acción alcanza un nuevo máximo histórico, $29.250
3. Ecopetrol presenta oferta no vinculante para la adquisición de las acciones de ISA. Anuncia que no habría OPA
4. Fuerte tendencia vendedora de extranjeros
5. S&P rebaja calificación de Colombia y pierde grado de inversión
6. Fitch recorta calificación de Colombia a 'BB+'
7. Suscripción Contrato Interadministrativo, donde Ecopetrol adquiere 51,4% de ISA
8. Traslado de cesantías de corto a largo plazo y mejores resultados financieros con respecto a lo esperado
9. Ecopetrol informa cierre de la transacción mediante la cual adquiere 51,4% de ISA
10. La OPA por Nutresa impulsa al mercado colombiano
11. Rebalanceo trimestral MSCI Colcap generando flujos compradores en la acción de ISA

Variación anual

Var. (%) 2021 | Emisores COLCAP



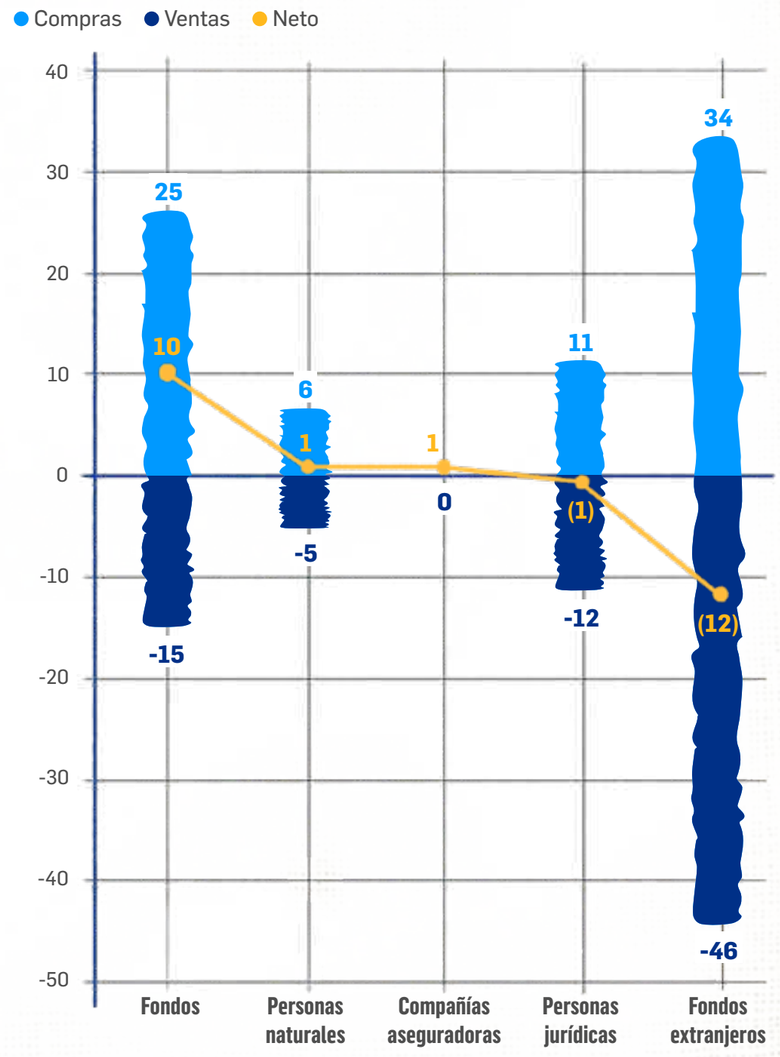
Volumen promedio diario de ISA



El volumen promedio diario transado por ISA en el año 2021 fue de $7.943 millones, 6% más que el promedio del anterior. Esto, como resultado de un aumento de interés por parte de inversionistas locales, especialmente fondos de pensiones, fondos mutuos, fondos de valores y fondos de empleados. Además, el movimiento especulativo por parte de algunos agentes, ante la posibilidad de una OPA por la venta de la participación del Ministerio de Hacienda, aumentaron la liquidez de la acción a principios del 2021.

En el año 2021, los mayores compradores fueron los fondos de pensiones, fondos mutuos, fondos de valores y fondos de empleados, las personas naturales y las compañías aseguradoras. Por su parte, los fondos extranjeros y las personas jurídicas fueron vendedores netos en el año.

Negociación de la acción



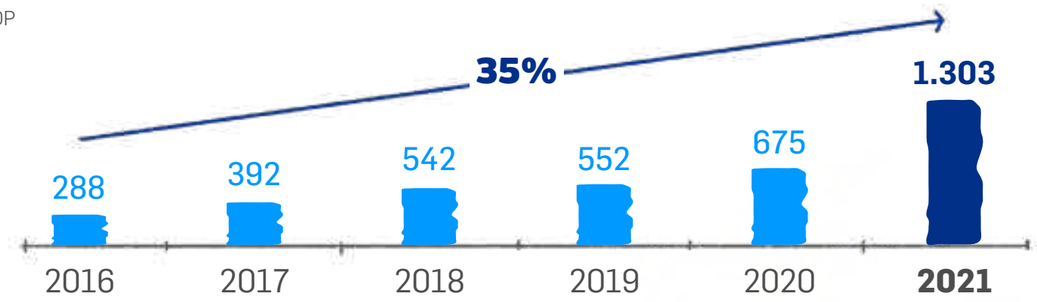
Dividendos

La Asamblea General de Accionistas, celebrada el 26 de marzo del 2021, aprobó distribuir utilidades a sus accionistas por $1.443.304 millones, el valor más alto pagado hasta ahora, que equivale al 70% de la utilidad neta (40% obedeciendo a la práctica de dividendos de ISA y un 30% adicional producto de los dividendos incrementales recibidos por las empresas). Estos mayores incrementos de las compañías se originaron, principalmente, por el evento único que se presentó en ISA CTEEP (reconocimiento del costo de capital sobre los activos de la RBSE y la revisión tarifaria periódica), que se tradujo en ingresos adicionales cercanos al $1 billón. El dividendo distribuido por ISA mantiene su tendencia, con un crecimiento anualizado para el período 2016-2021 del 35%, muy por encima de la inflación en Colombia y del comportamiento de otras alternativas de inversión disponibles en el mercado.

El pago se realizó en dos cuotas iguales de $651,5 por acción el 22 de julio y el 14 de diciembre de 2021.

Dividendos

COP



Información bursátil

Número de acciones en circulación 1.107.677.894

39,77% Flotante	26.304 Cantidad de accionistas	32,8 Valor nominal ($)	22.400 Precio de cierre ($)
1.504 UPA: Utilidad por acción ($)	744 Dividendo ordinario por acción	559 Dividendo extraordinario por acción	1.303 Dividendo total por acción
24.811.985 Capitalización bursátil ($millones)	7.943 Volumen diario promedio ($millones)	ALTA Bursatilidad	

Índices

10,21% Participación Colcap	10,48% Participación Coleqty

Múltiplos

15,07% RPG: Precio/Utilidad	1,73 Q de Tobin: Precio/Valor en libros (veces)	7,84 EV/ebitda (veces)	5,82% *Dividend Yield**

* Rendimiento del dividendo anual sobre el precio de cierre de la acción.

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado | Al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2021	2020
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	**4.686.462**	3.781.713
Concesiones, deudores y otras cuentas por cobrar	7	**4.441.494**	4.084.421
Otros activos financieros	8 y 31	**818.879**	1.086.663
Impuestos corrientes	18	**271.444**	260.466
Inventarios	9	**125.392**	100.645
Activos no financieros	10	**326.432**	394.877
Total activo corriente		**10.670.103**	**9.708.785**
ACTIVO NO CORRIENTE			
Efectivo restringido	6	**138.688**	217.646
Impuestos no corrientes	18	**5.274**	5.156
Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	11	**3.719.877**	3.124.526
Concesiones, deudores y otras cuentas por cobrar	7	**23.421.322**	18.863.129
Otros activos financieros	8 y 31	**31.770**	17.250
Inventarios	9	**65.599**	64.521
Propiedad, planta y equipo	12	**12.973.393**	12.179.180
Intangibles	13	**10.246.813**	8.277.346
Activos no financieros	10	**168.915**	128.094
Impuesto diferido	18	**256.432**	1.608.436
Total activo no corriente		**51.028.083**	**44.485.284**
TOTAL ACTIVO		**61.698.186**	**54.194.069**

Continúa

	NOTA	2021	2020
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos financieros	15 y 31	**2.866.267**	1.266.015
Cuentas por pagar	16 y 31	**949.140**	996.635
Beneficios a los empleados	17	**140.154**	120.979
Impuestos corrientes	18	**369.353**	376.021
Provisiones	19	**154.089**	368.985
Pasivos no financieros	20	**491.046**	274.406
Total pasivo corriente		**4.970.049**	**3.403.041**
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	15 y 31	**25.074.175**	21.202.820
Cuentas por pagar	16 y 31	**215.467**	222.268
Impuestos no corrientes	18	**1.208.927**	869.716
Beneficios a los empleados	17	**769.153**	781.100
Provisiones	19	**337.270**	247.877
Pasivos no financieros	20	**1.347.113**	1.541.354
Impuesto diferido	18	**5.643.037**	5.779.700
Total pasivo no corriente		**34.595.142**	**30.644.835**
TOTAL PASIVO		**39.565.191**	**34.047.876**
PATRIMONIO			
Capital suscrito y pagado	21	**36.916**	36.916
Prima en colocación de acciones	21	**1.428.128**	1.428.128
Reservas	21	**6.861.491**	6.241.845

Continúa

	NOTA	2021	2020
Resultados acumulados		**3.203.921**	3.207.681
Resultado del año		**1.665.536**	2.059.191
Otro resultado integral		**1.167.865**	194.014
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora		**14.363.857**	**13.167.775**
Participaciones no controladoras		**7.769.138**	6.978.418
Total patrimonio de los accionistas		**22.132.995**	**20.146.193**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		**61.698.186**	**54.194.069**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado
(Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T
(Ver certificación adjunta)



Martín Bernardo Chocontá Meléndez
Revisor fiscal
T.P. N.° 32517–T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi informe del 25 de febrero de 2022)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subsidiarias

Estados consolidado de resultado integral | Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la neta utilidad por acción básica y diluida, expresada en pesos colombianos.

	NOTA	2021	2020
INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES			
Servicios de transmisión de energía eléctrica		**6.575.625**	4.915.021
Concesiones viales		**1.443.674**	1.120.376
Servicios de construcción		**2.137.316**	2.194.300
Tecnologías de información y telecomunicaciones		**414.314**	379.168
Cargos por conexión		**284.053**	260.201
Despacho y coordinación CND-MEM		**120.075**	101.969
Servicios MEM (STN, SIC, SDI)		**47.061**	53.754
Otros ingresos		**94.820**	86.058
Total ingresos de contratos con clientes	**22, 23 y 29**	**11.116.938**	**9.110.847**
Costos de operación	24	**(4.336.708)**	(3.864.858)
Utilidad bruta		**6.780.230**	**5.245.989**
Gastos de administración	24	**(732.053)**	(726.339)
Efecto de la revisión tarifaria periódica	25	**44.603**	1.056.979
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos, neto	26	**556.717**	519.366
Otros (gastos) ingresos, neto	26	**(5.386)**	115.334
Utilidad neta por actividades de operación		**6.644.111**	**6.211.329**
Resultado financiero, neto	27	**(2.333.130)**	(1.372.872)
Utilidad antes de impuestos		**4.310.981**	**4.838.457**

Continúa

	NOTA	2021	2020
Impuesto de renta	18	**(1.106.268)**	(1.074.232)
Resultado del año		**3.204.713**	**3.764.225**
Interés no controlador		**(1.539.177)**	(1.705.034)
Resultado del año atribuible a propietarios de la controladora		**1.665.536**	**2.059.191**
Resultado neto atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		**1.665.536**	2.059.191
Participación no controladora		**1.539.177**	1.705.034
UTILIDAD NETA DEL AÑO		**3.204.713**	**3.764.225**
Ganancia (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos		**35.624**	(51.194)
Partidas que no reclasificarán a los resultados, netas de impuestos		**35.624**	**(51.194)**
Ganancias (pérdidas) por coberturas de efectivo		**210.294**	(125.368)
Pérdidas por diferencias de cambio de conversión		**(20.524)**	(3.797.001)
Partidas que reclasificarán a los resultados, netas de impuestos		**189.770**	**(3.922.369)**
OTRO RESULTADO INTEGRAL		**225.394**	**(3.973.563)**
Resultado integral total atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		**2.639.387**	1.473.282
Participación no controladora		**790.720**	(1.682.620)
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO		**3.430.107**	**(209.338)**

Continúa

	NOTA	2021	2020
Utilidad por acción básica y diluida:			
Utilidad atribuible a las participaciones controladoras	21	**1.504**	1.859

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado
(Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T
(Ver certificación adjunta)



Martín Bernardo Chocontá Meléndez
Revisor fiscal
T.P. N.° 32517–T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi informe del 25 de febrero de 2022)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subsidiarias

Estado consolidado de flujos de efectivo | Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Cobros de cuentas por cobrar comerciales		**9.160.996**	7.887.505
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		**(3.160.994)**	(3.042.266)
Pagos a y por cuenta de los empleados		**(929.635)**	(916.637)
Otros pagos por actividades de operación, neto		**(652.420)**	(296.050)
Flujos de efectivo netos procedentes de operaciones		**4.417.947**	**3.632.552**
Impuestos a las ganancias pagados		**(695.453)**	(907.181)
Otras (salidas) entradas de efectivo		**(34.064)**	189.310
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		**3.688.430**	**2.914.681**
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subordinadas	32	**(985.373)**	(1.105.308)
Compras de activos intangibles		**(872.239)**	(672.148)
Compras de propiedades, planta y equipo		**(761.360)**	(2.310.583)
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos		**450.235**	99.541
Dividendos recibidos		**227.834**	108.922
Intereses recibidos		**111.683**	47.168
Pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		**(72.697)**	(146.304)
Otros cobros (pagos) para adquirir o vender patrimonio o instrumentos de deuda		**7.103**	(16.320)
Anticipos de efectivo entregado y préstamos concedidos a terceros		**399**	(484.131)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		**182**	434
Importes procedentes de ventas de activos intangibles		**14**	250

Continúa

	NOTA	2021	2020
Pagos derivados financieros, neto		-	(22.074)
Otras entradas de efectivo		**516.658**	45.778
EFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		**(1.377.561)**	**(4.454.775)**
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Importes procedentes de préstamos		**10.381.251**	4.926.611
Reembolsos de préstamos		**(6.815.541)**	(2.553.392)
Dividendos pagados		**(3.042.426)**	(1.252.876)
Intereses pagados		**(1.050.519)**	(1.132.889)
Pagos de pasivos por arrendamientos		**(89.442)**	(71.040)
Pagos derivados financieros, neto		**(31.404)**	-
Otras salidas de efectivo		**(36.402)**	(193.013)
EFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		**(684.483)**	**(276.599)**
Efectivo y equivalentes al efectivo, sin efecto cambiario		**1.626.386**	**(1.816.693)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo		**(721.637)**	3.111.205
Neto de efectivo y equivalentes al efectivo		**904.749**	**1.294.512**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO		**3.781.713**	**2.487.201**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO		**4.686.462**	**3.781.713**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T
(Ver certificación adjunta)

Martín Bernardo Chocontá Meléndez
Revisor fiscal
T.P. N.° 32517–T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi informe del 25 de febrero de 2022)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el patrimonio de los accionantes | Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor de dividendos por acción expresado en pesos colombianos.

			RESERVAS								
	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Legal	Por disposición fiscal	Para fortalecimiento patrimonial	Para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultados del año y acumulados	Otro resultado integral	Participaciones no controladoras	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2019	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**4.391.329**	**37.434**	**5.346.023**	**4.851.186**	**779.923**	**8.661.038**	**21.103.214**
Constitución de reservas	-	-	-	-	895.822	-	895.822	(895.822)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de $675 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(747.683)	-	-	**(747.683)**
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	(409.347)	(3.387.654)	**(3.797.001)**
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	(176.562)	-	**(176.562)**
Utilidad neta	-	-	-	-	-	-	-	2.059.191	-	1.705.034	**3.764.225**
Saldos al 31 de diciembre de 2020	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**5.287.151**	**37.434**	**6.241.845**	**5.266.872**	**194.014**	**6.978.418**	**20.146.193**
Constitución de reservas	-	-	-	-	619.646	-	619.646	(619.646)	-	-	-
Dividendos ordinarios y extraordinarios a razón de $744 y $559 por acción, respectivamente liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(1.443.305)	-	-	**(1.443.305)**
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	727.933	(748.457)	**(20.524)**
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	245.918	-	**245.918**
Utilidad neta	-	-	-	-	-	-	-	1.665.536	-	1.539.177	**3.204.713**
Saldos al 31 de diciembre de 2021	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**5.906.797**	**37.434**	**6.861.491**	**4.869.457**	**1.167.865**	**7.769.138**	**22.132.995**

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T
(Ver certificación adjunta)

Martín Bernardo Chocontá Meléndez
Revisor fiscal
T.P. N.° 32517–T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi informe del 25 de febrero de 2022)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 | Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción.

1. Información general

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (de aquí en adelante, ISA) tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública N.° 3057, otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá, el 14 de septiembre de 1967.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública N.° 746, otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con fecha indefinida y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

ISA, la matriz de las compañías, es una sociedad de servicios públicos domiciliarios que cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia, con domicilio principal en Medellín, República de Colombia. ISA forma parte del Grupo Empresarial Ecopetrol, cuya matriz es la sociedad Ecopetrol S.A., con domicilio principal en Bogotá, Colombia.

La sede principal se encuentra en la ciudad de Medellín, en la calle 12 Sur #18-168.

Las principales actividades de ISA y sus subsidiarias son:

- La prestación del servicio público de transmisión de energía eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente.
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones.
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos.
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto.
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.

- La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o cualquier otra modalidad prevista en la ley, que permita la inversión de recursos.
- El diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de infraestructura vial.
- La gestión de las empresas de ISA, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, ISA y sus empresas mantienen la siguiente composición de trabajadores, información que se presenta para dar cumplimiento a la Circular Externa 002 de 1998, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, en la cual se solicita revelar el número de personas empleadas durante el ejercicio por la matriz o controlante y sus subsidiarias, clasificado entre empleados de dirección y confianza y otros, y los gastos de personal generados para cada una de estas categorías.

2021	Dirección y confianza		Otros		Total	
	N.º de personas	Valor	N.º de personas	Valor	N.º de personas	Valor
ISA Intercolombia	486	76.560	211	27.931	697	104.491
ISA CTEEP	104	23.136	1.220	72.286	1.324	95.422
ISA REP	250	56.393	152	22.605	402	78.998
ISA	223	57.355	14	1.343	237	58.698
XM	293	50.113	1	79	294	50.192
Internexa	200	37.181	14	906	214	38.087
ISA Transelca	17	6.118	180	26.818	197	32.936
ISA Intervial Chile	26	15.538	72	10.960	98	26.498
ISA Interchile	10	6.600	60	12.435	70	19.035
Ruta del Maipo	11	4.565	137	13.405	148	17.970
Ruta Costera	43	2.719	292	5.190	335	7.909
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações	5	985	78	6.598	83	7.583

Continúa

2021	Dirección y confianza		Otros		Total	
	N.º de personas	Valor	N.º de personas	Valor	N.º de personas	Valor
Internexa Perú	39	7.465	-	-	39	7.465
Proyectos De Infraestructura Del Perú	19	3.208	32	2.488	51	5.696
Internexa Chile	1	4.857	17	-	18	4.857
Sistemas Inteligentes en Red	6	1.419	75	2.919	81	4.338
ISA Bolivia	2	612	27	2.574	29	3.186
Ruta del Bosque	2	604	31	2.283	33	2.887
Ruta de La Araucanía	1	414	26	2.072	27	2.486
Ruta de Los Ríos	-	-	25	1.933	25	1.933
Internexa Argentina	1	484	7	1.358	8	1.842
Ruta del Maule	2	293	39	913	41	1.206
Ruta del Loa	1	684	0	-	1	684
Total	**1.742**	**357.303**	**2.710**	**217.096**	**4.452**	**574.399**

2020	Dirección y confianza		Otros		Total	
	N.º de personas	Valor	N.º de personas	Valor	N.º de personas	Valor
ISA CTEEP	105	23.170	1.287	72.420	1.392	95.590
ISA Intercolombia	413	69.424	215	25.797	628	95.221
ISA REP	224	51.923	160	25.734	384	77.657
ISA	209	50.109	17	1.610	226	51.719
XM	278	45.930	1	112	279	46.042
Internexa	187	33.486	14	937	201	34.423

Continúa

2020	Dirección y confianza		Otros		Total	
	N.º de personas	Valor	N.º de personas	Valor	N.º de personas	Valor
ISA Transelca	16	5.643	187	27.103	203	32.746
ISA Intervial Chile	27	11.621	71	19.055	98	30.676
Ruta del Maipo	13	3.812	139	16.093	152	19.905
ISA Interchile	10	5.671	53	9.035	63	14.706
Internexa Perú	36	10.384	-	-	36	10.384
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações	6	1.562	90	6.633	96	8.195
Ruta Costera	43	2.719	292	5.190	335	7.909
Proyectos De Infraestructura Del Perú	22	2.899	29	2.498	51	5.397
Ruta del Maule	2	928	39	3.517	41	4.445
Internexa Chile	16	4.154	-	-	16	4.154
Ruta del Bosque	1	928	32	2.166	33	3.094
Ruta de La Araucanía	1	933	29	1.937	30	2.870
Ruta de Los Ríos	1	933	27	1.702	28	2.635
Sistemas Inteligentes en Red	6	751	55	1.699	61	2.450
Internexa Argentina	2	721	8	1.471	10	2.192
ISA Bolivia	2	470	26	1.006	28	1.476
Ruta del Loa	1	621	-	-	1	621
Total	**1.621**	**328.792**	**2.771**	**225.715**	**4.392**	**554.507**

2. Principios de consolidación

2.1 Declaración de cumplimiento

ISA prepara sus estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), de conformidad con la Ley 1314 de 2009, las cuales se reglamentan, compilan y actualizan por el Decreto 938 de 2021, Decreto 1432 de 2020 y anteriores y demás disposiciones legales vigentes y aplicables a las entidades supervisadas y/o controladas por la Superintendencia Financiera de Colombia y la Contaduría General de la Nación. Las Normas de Información Financiera Aceptadas en Colombia se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés), vigentes al 31 de diciembre de 2018.

Los estados financieros consolidados fueron aprobados y autorizados para su publicación por la Junta Directiva el 22 de febrero de 2022.

2.2 Bases de preparación

Los estados financieros consolidados, que se presentan en millones de pesos colombianos, han sido preparados sobre una base de costo histórico, que generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios, excepto por el efectivo, los instrumentos financieros derivados, las inversiones de renta variable, algunas inversiones de renta fija, y los activos adquiridos y pasivos asumidos en combinaciones de negocios que se miden a valor razonable. ISA ha preparado los estados financieros consolidados sobre la base de que continuará operando como empresa en marcha.

2.3 Principios de consolidación

Los estados financieros consolidados de ISA incluyen los estados financieros de ISA, la matriz, y todas sus subsidiarias, incluidas las entidades estructuradas que son controladas por ISA, los negocios conjuntos y las asociadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Las subsidiarias son entidades sobre las cuales ISA ejerce control directo o indirecto, los negocios conjuntos sobre los que se ejerce control conjunto y las asociadas sobre las que se ejerce influencia significativa.

Las entidades estructuradas se establecen mediante acuerdos contractuales con entidades financieras para la administración de recursos sin derecho a voto. Las entidades estructuradas sobre las que ISA ejerce control son FUNDO DE INVESTIMENTO REFERENCIADO DI BANDEIRANTES, FUNDO DE INVESTIMENTO XAVANTES REFERENCIADO DI, FUNDO DE INVESTIMENTO ASSIS Y FUNDO DE INVESTIMENTO BARRA BONITA RENDA FIXA REFERENCIADO, a través de la subsidiaria ISA CTEEP.

Subsidiarias

ISA controla una entidad cuando ejerce control sobre ella (a través de derechos existentes que le otorgan la autoridad para dirigir las actividades relevantes de la entidad); cuando está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables por su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre ella. Esto ocurre cuando ISA tiene menos de la mayoría de los derechos de voto sobre una participada, pero aún tiene el poder unilateral sobre la participada para dirigir sus actividades relevantes.

ISA considera todos los hechos y circunstancias relevantes al evaluar si controla una participada, incluyendo: (i) el porcentaje de derechos de voto y la participación y dispersión de los porcentajes de derechos de voto en poder de otros, (ii) derechos de voto potenciales en poder de ISA y otros, (iii) derechos derivados de acuerdos contractuales y (iv) cualquier hecho o circunstancia adicional que indique que ISA tiene, o no tiene, la capacidad actual para dirigir las actividades relevantes cuando se necesita la toma de decisiones, incluidos los patrones de voto en las Asambleas Generales de Accionistas previas.

Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que ISA obtiene el control de la subsidiaria hasta la fecha en que cesa el control. En la fecha en que ISA obtiene el control de una subsidiaria aplica las políticas de combinación de negocios.

Todos los activos y pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre subsidiarias de ISA se eliminan en la consolidación. La participación no controladora representa la porción de la utilidad, del otro resultado integral y de los activos netos en subsidiarias que no son atribuibles a los accionistas de ISA.

Las inversiones en subsidiarias se registran con base en los estados financieros a la fecha de reporte, bajo las Normas de Información Financiera Aceptadas en Colombia (NCIF), y se convierten a pesos colombianos de acuerdo con lo establecido en la NIC 21, con base en su moneda funcional y utilizando el dólar estadounidense como divisa de referencia. Los resultados y la situación financiera de las subsidiarias que utilizan una moneda funcional diferente a la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación utilizando las tasas de cambio vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o por los bancos oficiales de los principales países en los cuales ISA y sus empresas realizan transacciones, de la siguiente manera:

- Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre, que corresponde a la tasa representativa del mercado (TRM) en la fecha de balance.
- Las partidas de ingresos y gastos se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio promedio vigente al cierre del período, a menos que esta fluctúe de forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio de la fecha de las transacciones.
- El patrimonio se mantiene a tipo de cambio histórico a la fecha de su adquisición o aportación y, para el caso de los resultados acumulados, al tipo de cambio medio, a la fecha de generación.
- Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio bajo el título de ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

ISA y sus empresas clasifican como negocios conjuntos las inversiones en las que ejerce control de forma conjunta con uno o más partícipes en virtud de un acuerdo contractual, que le otorga derechos sobre los activos netos del negocio y que existe solo cuándo las decisiones sobre las actividades relevantes del negocio requieren unanimidad, y clasifica como asociadas, las inversiones, distintas de subsidiarías, en las que el ISA tiene el poder de ejercer influencia significativa en las decisiones de política financiera y operativa.

ISA y sus empresas contabilizan sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos por el método de la participación patrimonial, luego de homologar las políticas contables de la asociada y negocio conjunto con las políticas contables de ISA y sus empresas. Según este método, la inversión se registra inicialmente al costo y se ajusta después por los cambios en los activos netos de la asociada y negocio conjunto, en la proporción que le corresponde a ISA y sus empresas, desde que éstas ejercen influencia significativa y control conjunto hasta la fecha en que dicha influencia o control conjunto deja de existir, menos cualquier deterioro de valor. El crédito mercantil relacionado con la asociada o el negocio conjunto hace parte del valor en libros de la inversión y no se prueba por deterioro de valor por separado.

El estado de resultados consolidado y el otro resultado integral consolidado incluyen la participación de ISA y sus empresas en los resultados después de impuestos y el otro resultado integral de la asociada y negocio conjunto. Además, cuando ha habido una variación reconocida en el patrimonio de la asociada o negocio conjunto, ISA y sus empresas reconocen su participación en esta variación, cuando corresponda, en el estado de cambios en el patrimonio consolidado. La participación de ISA y sus empresas en las ganancias y pérdidas no realizadas de transacciones entre estas y la asociada o negocio conjunto se elimina.

En cada fecha de reporte, ISA y sus empresas determinan si hay evidencia objetiva de un deterioro de valor en sus asociadas y negocios conjuntos. En caso de existir, ISA y sus empresas, antes de reconocer el deterioro, comprueba si se presenta deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de la participación patrimonial. Si no es procedente, calcula el deterioro de valor como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada o negocio conjunto y su valor en libros, y reconoce cualquier pérdida por deterioro de valor en la línea de “método de participación patrimonial” del estado de resultados consolidado. Si la participación de ISA y sus empresas en las pérdidas excede el valor en libros de una asociada o negocio conjunto, el valor en libros se reduce a cero y se descontinúa el reconocimiento de pérdidas adicionales, excepto en la medida en que ISA y sus empresas hayan contraído obligaciones con respecto a la asociada o negocio conjunto.

ISA y sus empresas, para determinar el valor recuperable de sus inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, considera toda la entidad en su conjunto como UGE. El valor en uso de estas inversiones se determina descontando los flujos de efectivo esperados al coste ponderado de los recursos de deuda y capital propio, reflejando el valor del dinero en el tiempo y el riesgo asociado al negocio. Para determinar el valor razonable, se emplea la técnica de valoración más apropiada y acorde con las condiciones de mercado de la compañía.

ISA y sus empresas revierten cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida previamente en estas inversiones cuando se incremente el potencial de servicio, ya sea por su venta o uso. La reversión está limitada a que su valor en libros no exceda su valor recuperable ni supere el valor en libros que se hubiera determinado si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor en los períodos anteriores. La reversión se reconoce en resultados consolidados.

En caso de pérdida de influencia significativa sobre la asociada o control conjunto sobre el negocio conjunto, ISA y sus empresas miden y reconocen cualquier inversión retenida a su valor razonable. Cualquier diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto por pérdida de influencia significativa o control conjunto y el valor razonable de la inversión retenida y el valor de la disposición se reconoce en los resultados consolidados.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en la empresa con control conjunto, se continúa aplicando el método de la participación patrimonial y se reclasifica a los resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

3. Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

3.1 NIIF incorporadas en Colombia y adoptadas a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados

3.1.1 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1 de enero de 2021

No hay normas emitidas por el IASB incorporadas por Decreto en Colombia que se hayan implementado desde el 1 de enero de 2021.

3.1.2 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1 de enero de 2020

Con el Decreto 2270 de 2019, a partir del 1 de enero de 2020 entraron a regir las siguientes normas en el marco técnico normativo, el cual contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB en el año 2018, que permitió su aplicación anticipada. La adopción de estas normas e interpretaciones no tuvo un impacto material en los estados financieros consolidados.

3.1.2.1 CINIIF 23 – Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas poniendo en práctica esta interpretación.

ISA y sus empresas realizaron un análisis de aplicación práctica de la CINIIF 23, la cual determina que para reconocer y medir los activos y pasivos por impuestos diferidos y corrientes cuando existe incertidumbre sobre la aceptación de un tratamiento fiscal, debe aplicarse la interpretación que sea más probable de aceptación por parte de las entidades encargadas de examinar las declaraciones tributarias, concluyendo que solo debe resultar un impacto en los estados financieros por aplicación de esta CINIIF cuando una partida con tratamiento incierto sea estimada de forma diferente, por aplicación de la interpretación de mayor aceptación tributaria.

ISA y sus empresas aplicaron anticipadamente esta norma a partir del año 2019.

3.1.2.2 NIC 1 – Presentación de estados financieros

Las enmiendas alinean la definición de "material" entre la NIC 1 – Presentación de estados financieros y la NIC 8 – Políticas contables, cambios en estimaciones contables y errores, y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que "La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros, que proporcionan información financiera sobre la entidad que informa específica".

3.1.2.3 NIC 19 – Beneficios a los empleados

Los cambios a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan ocurrida durante un ejercicio. Dichos cambios especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcular el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos y los activos de este después de ese evento.
- Determine el interés neto para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos de este después de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para recalcular ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (*asset ceiling*). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Posteriormente, se determina el efecto del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado integral.

3.1.2.4 NIIF 3 – Combinaciones de negocios

Esta interpretación aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo en los que estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos; restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos; agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo; elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar haciendo productos, y agrega una prueba de concentración opcional, que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

3.1.2.5 Marco conceptual

Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: Incluye los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.

- Presentación y revelación: Incluye cuándo clasifica un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: Incluye la guía de cuándo los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros. De igual forma, clarifica el significado de algunos conceptos.

3.1.2.6 Enmienda a la NIIF 16 Reducciones del Alquiler Relacionados con la COVID-19

Mediante el Decreto 1432 de noviembre de 2020, se adoptó esta enmienda que proporciona un alivio práctico a los arrendatarios en la contabilización de los contratos de alquiler que ocurren como consecuencia directa de la COVID-19, al introducir un expediente práctico a la NIIF 16. Este expediente permite que un arrendatario opte por no evaluar si un contrato de alquiler relacionado con COVID-19 es una modificación de un arrendamiento. Un arrendatario que haga esta elección contabilizará cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con COVID-19, de la misma manera que contabilizaría el cambio aplicando la NIIF 16 si este no fuera una modificación del arrendamiento. ISA y sus empresas no optaron por aplicar el expediente práctico propuesto en la modificación.

3.2 NIIF emitidas por el IASB con aplicación a partir del 1 de enero de 2023

3.2.1 Modificaciones a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7, reforma de las tasas de interés de referencia

Las modificaciones proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y/o el importe de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura.

ISA y sus empresas se encuentran evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

3.2.2 Modificación a NIC 1 Presentación de estados financieros, clasificación de pasivos como corriente o no corriente

En enero de 2020, el IASB emitió las modificaciones del párrafo 69 al 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran los siguientes puntos:

- El significado del derecho a diferir la liquidación de un pasivo
- Que el derecho a diferir la liquidación del pasivo debe otorgarse al cierre del ejercicio
- Que la clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que la entidad ejerza su derecho a diferir la liquidación del pasivo
- Que únicamente si algún derivado implícito en un pasivo convertible representa en sí un instrumento de capital, los términos del pasivo no afectarían su clasificación

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1.° de enero de 2023 y deben aplicarse de forma retroactiva. ISA y sus empresas actualmente está evaluando el impacto que tendrán las enmiendas.

3.2.3 Modificación a NIC 16 Propiedades, planta y equipo, ingresos antes del uso previsto

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación Propiedades, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto, que prohíbe deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo cualquier ingreso por la venta de los elementos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para uso de acuerdo con lo previsto por la administración. En su lugar, la entidad debe reconocer los ingresos de la venta de dichos elementos y los costos incurridos en su producción en resultados.

La modificación es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1.° de enero de 2022 y debe aplicarse de forma retroactiva a los elementos de propiedad, planta y equipo que estén disponibles para su uso a partir del comienzo del primer período presentado cuando la entidad aplique por primera vez la modificación. No se espera que las modificaciones tengan un impacto significativo en ISA y sus empresas.

3.2.4 Modificación a NIC 37 Provisiones, pasivos y activos contingentes, costos incurridos en el cumplimiento de un contrato

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir la entidad al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

Las modificaciones señalan que se debe aplicar un “enfoque de costos directamente relacionados”. Los costos que se relacionan directamente con un contrato para proporcionar bienes o servicios incluyen tanto los costos incrementales como una asignación de costos relacionados de manera directa con las actividades del contrato. Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con el contrato y deben excluirse, salvo que sean atribuibles de forma explícita a la contraparte en virtud del contrato.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1.° de enero de 2022. ISA y sus empresas deberán aplicar estas modificaciones a los contratos para los cuales aún no ha cumplido con todas sus obligaciones al comienzo del período anual en el que aplica las modificaciones por primera vez.

3.2.5 Modificación a NIIF 3 Combinación de negocios, referencia al marco conceptual

En mayo de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones tienen como fin reemplazar la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, emitida en 1989, por la referencia al Marco Conceptual para la Información Financiera, emitida en septiembre de 2018, sin cambiar significativamente sus requisitos. El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las posibles ganancias o pérdidas del “día 2” derivadas de los pasivos y pasivos contingentes, las cuales entrarían en el alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 Gravámenes, en caso de ser incurridas por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar los lineamientos existentes de la NIIF 3 con respecto a los activos contingentes que no se verían afectados por el reemplazo de la referencia al Marco para la preparación y presentación de estados financieros.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se aplican de forma prospectiva.

3.2.6 Modificaciones anuales a las normas NIIF 2018-2020

Estas incluyen la modificación a cuatro normas.

- *Modificación a NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF*

La modificación permite que las subsidiarias que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1 midan las diferencias cambiarias acumuladas utilizando los importes reportados por la entidad controladora, con base en la fecha de transición a las NIIF de dicha entidad. Esta modificación también aplica a las asociadas o negocios conjuntos que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1. La modificación es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1.° de enero de 2022 y se permite su adopción anticipada.

- *Modificación a NIIF 9 Instrumentos financieros, prueba del 10% para baja en cuentas de pasivos financieros*

La modificación aclara que los honorarios que incluyen las entidades al evaluar si los términos de algún pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes a los términos del pasivo financiero original. Estos honorarios incluyen solo aquellos pagados o recibidos entre el prestatario y el prestamista, incluidos los honorarios pagados o recibidos por el prestatario o el prestamista a nombre del otro. Las entidades deben aplicar la modificación a los pasivos financieros que sean modificados o intercambiados a partir del inicio del período anual en el que apliquen por primera vez esta modificación.

Una entidad aplica la modificación de forma prospectiva a las mediciones del valor razonable a partir del comienzo del primer período anual sobre el que se informa que comience desde el 1 de enero de 2022, permitiéndose la adopción anticipada. No se espera que las modificaciones tengan un impacto significativo en ISA y sus empresas.

- *Modificación a NIIF 16 Arrendamientos*

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos. Aún no hay fecha de inicio establecida.

- *Modificación a NIC 41 Agricultura*

La enmienda a la NIC 41 eliminó el requisito del párrafo 22 de excluir los flujos de efectivo de los impuestos al medir el valor razonable de los activos dentro del alcance de la NIC 41.

Una entidad aplica la modificación de forma prospectiva a las mediciones del valor razonable a partir del comienzo del primer período anual sobre el que se informa que comience desde el 1 de enero de 2022, permitiéndose la adopción anticipada.

3.3 NIIF emitidas por el IASB no incorporadas por decreto en Colombia

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), pero que aún no han sido incorporadas por Decreto en Colombia se revelan a continuación. ISA y sus empresas adoptaran esas normas en la fecha que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales. La compañía anticipa que la adopción de estos

estándares e interpretaciones del IASB, aún no vigentes en Colombia, no tendrán un impacto material en los estados financieros.

3.3.1 NIIF 17 Contratos de seguros

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17, que es una nueva norma contable integral para contratos de seguro que incluye medición, reconocimiento, presentación y revelación. Una vez que entre en vigencia, la NIIF 17 reemplazará a la NIIF 4 Contratos de seguro, emitida en 2005. La NIIF 17 se aplica a todo tipo de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad emisora, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Hay pocas excepciones en este estándar.

El objetivo principal de ella es proporcionar un modelo contable para los contratos de seguro que sea más útil y confiable para las aseguradoras. A diferencia de los requisitos de la NIIF 4, que buscan principalmente proteger las políticas contables locales anteriores, la NIIF 17 proporciona un modelo integral para estos contratos, que incluye todos los temas relevantes.

La esencia de esta norma es un modelo general, complementado por:

- una adaptación específica para contratos con características de participación directa (enfoque de tarifa variable),
- un enfoque simplificado (el enfoque de asignación de prima), principalmente para contratos a corto plazo.

La NIIF 17 es efectiva para los períodos de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, y se requieren cifras comparativas. Se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la NIIF 9 y la NIIF 15 en o antes de la fecha en que aplique por primera vez la NIIF 17.

3.3.2 Enmiendas a la NIC 1 y a las Declaraciones de prácticas 2 de NIIF Revelación de políticas contables

Las enmiendas cambian los requerimientos de la NIC 1 con respecto a la revelación de las políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueden influir en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general.

Los párrafos de soporte en la NIC 1 se modifican para aclarar la información de las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones que sean por sí solos materiales. Para darle soporte a estas modificaciones, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de los “4 pasos del proceso de materialidad” descrito en las declaraciones de las prácticas 2 de NIIF.

Las modificaciones a la NIC 1 estarán vigentes por los períodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2021, con opción a aplicación anticipada y son aplicadas prospectivamente.

Las modificaciones a las declaraciones de las prácticas 2 de NIIF no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

3.3.3 Modificaciones a la NIC 8 Definición de las estimaciones contables

Las modificaciones reemplazan la definición de un cambio en estimaciones contables. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son "importes monetarios, en los estados financieros, que están sujetos a incertidumbre en la medición". La definición de un cambio en las estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información obtenida, nuevos desarrollos o de poseer más experiencia. Por su propia naturaleza, un cambio en una estimación contable no está relacionada con periodos anteriores ni tampoco es una corrección de error.
- Los efectos sobre una estimación contable de un cambio en un dato de entrada o en una técnica de medición son cambios en estimaciones contables, a menos que procedan de la corrección de errores de periodos anteriores.

Las modificaciones estarán vigentes por los períodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho período con opción a aplicación anticipada.

3.3.4 Modificaciones a la NIC 12 Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo de la ley aplicable de impuestos, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables.

Siguiendo las modificaciones a la NIC 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del primer período comparativo del que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer período comparativo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
  - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos

- Desmantelamiento restauración y pasivos similares que correspondan a montos reconocidos como parte de los costos relacionados al activo
- El efecto acumulado al inicio de la aplicación de las modificaciones como un ajuste en los saldos iniciales de las utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a la fecha.

Las modificaciones estarán vigentes por los períodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

3.3.5 Modificaciones a NIIF 10 y NIC 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan con situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.

Específicamente, las modificaciones establecen que la utilidad o pérdida resultante de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio, en una transacción con una asociada o un negocio conjunto contabilizada por el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora solo en la medida de las participaciones en esa asociada o negocio conjunto de otros inversores no relacionados con el inversor.

Del mismo modo, la utilidad o pérdida por la remedición a valor razonable de la inversión retenida en la antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto contabilizada por el método de participación) se reconoce en los resultados de la controladora solo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada.

4. Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros consolidados con base en las NCIF requiere que la administración utilice juicios, estimaciones y supuestos que afectan los valores reportados de ingresos, gastos, activos y pasivos y la información de las notas a los estados financieros, que incluye los pasivos contingentes. La incertidumbre acerca de estos juicios y estimaciones podría resultar en ajustes materiales en el valor en libros de los activos o pasivos de períodos futuros. La administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados financieros consolidados.

Si la información es material o tiene importancia relativa es un tema de juicio y depende de los factores implicados y las circunstancias de ISA y sus empresas. Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros y en la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados. Los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

En el proceso de aplicación de las políticas contables de ISA y sus empresas, la administración ha realizado los siguientes juicios, que tienen los efectos más significativos sobre los montos reconocidos en los estados financieros:

Identificación de las unidades generadoras de efectivo (UGE)

Definiéndose estas como el grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo y que, a su vez, sean independientes de las entradas de ingresos por la venta o prestación de servicios, derivadas de otros activos o grupos de activos. La identificación de las UGE involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que la compañía debe agregar sus activos.

Desembolsos incurridos para las concesiones reconocidas como intangibles, como activo financiero o como activo contractual, de acuerdo con los lineamientos de la CINIIF 12 Acuerdos de concesión de servicios

La administración de cada una de las compañías que poseen contratos de concesión determina la clasificación de los desembolsos capitalizados como intangibles o activo financiero, de acuerdo con los flujos de caja a recibir y basada en los requerimientos señalados en los acuerdos de concesión firmados con los respectivos gobiernos, los cuales contemplan la infraestructura y demás activos que deben formar parte de la concesión otorgada y que le serán entregados al concedente al finalizar los plazos respectivos.

Los bienes adquiridos por cada una de estas compañías, con el propósito de dar soporte a las operaciones propias de las concesiones otorgadas, pero que no comprenden parte de los bienes de ellas, son registrados y clasificados como activo fijo o suministros, dependiendo de su naturaleza.

Deterioro de valor de activos no financieros

Existe deterioro cuando el valor en libros de un activo excede su monto recuperable, que es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. El cálculo del valor razonable menos los costos de venta se basa en los datos disponibles de transacciones de venta vinculantes, realizadas en condiciones de plena competencia, para activos similares o precios de mercado observables, menos los costos incrementales de venta del activo. El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujo de efectivo descontado (DCF) y las proyecciones de flujos de efectivo futuros esperados, que no incluyen actividades de reestructuración con las que ISA y sus empresas aún no se han comprometido o inversiones futuras significativas que mejorarán el rendimiento de los activos que se prueban. El valor recuperable es sensible a la tasa de descuento utilizada para el modelo DCF, así como a las entradas de efectivo futuras esperadas y la tasa de crecimiento utilizada para fines de extrapolación. Estas estimaciones son más relevantes para el crédito mercantil y otros intangibles de vida útil indefinida reconocidos por ISA y sus empresas.

Estimación de activos y pasivos a valor razonable en una combinación de negocios

A la fecha de adquisición, ISA y sus empresas estimaron el valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en los requerimientos de la NIIF 3. El valor razonable de los activos no financieros incluidos en una combinación de negocios se determina en referencia a los flujos de efectivo esperados que el

activo generará con base en suposiciones consistentes o disponibles para otros participantes del mercado.

Vidas útiles y valores residuales de las propiedades, planta y equipo

La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. ISA y sus empresas revisan estos supuestos cada año y los ajusta prospectivamente si se identifica algún ajuste.

Vidas útiles de los activos intangibles (concesiones) y sus ampliaciones

La vida útil de los intangibles por concesiones, principalmente de las ampliaciones, es estimada y registrada en función de la fecha de cierre del contrato de concesión, es decir, de la vida útil remanente de cada ampliación.

Provisión para procesos legales y administrativos

ISA y sus empresas están sujetas a reclamos relacionados con procedimientos regulatorios y de arbitraje, liquidaciones de impuestos y otros reclamos que surgen en el curso normal de los negocios. La administración evalúa estos reclamos con base en su naturaleza, la probabilidad de que se materialicen y los montos involucrados, para decidir sobre los montos reconocidos y/o revelados en los estados financieros.

Este análisis, que puede requerir un juicio considerable, incluye la evaluación de los procedimientos legales en curso contra ISA y sus empresas y las reclamaciones aún no iniciadas. Se reconoce una provisión cuando ISA y sus empresas tienen una obligación presente derivada de un evento pasado, es probable que se requiera una salida de recursos o beneficios económicos para cancelar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de dicha obligación.

Recuperación de activos por impuesto diferido

Se requiere el uso del juicio profesional para determinar si los activos por impuestos diferidos deben reconocerse en el estado de situación financiera. Para reconocer los activos por impuestos diferidos se exige que la administración evalúe la probabilidad de que la empresa genere utilidades imponibles en períodos futuros. Las estimaciones de la renta imponible futura se basan en proyecciones financieras y en la aplicación de las leyes fiscales. Dependiendo de cuánto difieran significativamente de las estimaciones, los flujos de efectivo futuros y la renta imponible, podría haber un impacto en la capacidad de ISA y sus empresas para realizar los activos por impuestos diferidos reconocidos en el estado de situación financiera.

Adicionalmente, futuros cambios en las leyes fiscales podrían limitar la capacidad de ISA y sus empresas para obtener deducciones fiscales en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores se registra en el año en que ocurre.

Provisión para mantenimientos y reemplazos significativos

ISA y sus empresas tienen obligaciones contractuales en virtud de sus contratos de concesión en Perú para prever las principales actividades de reemplazo y mantenimiento

que se requieren en virtud de los contratos. Los montos de la provisión se basan en análisis cualitativos y cuantitativos realizados por el área de mantenimiento de ISA y sus empresas y una estimación de desembolsos por mantenimiento mayor y reemplazos que considera los precios de mercado vigentes de los componentes a ser reemplazados al momento del reconocimiento de la provisión. Los montos de las provisiones se reconocen según el valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas, con base en una tasa de descuento libre de riesgo.

Proyecciones de tráfico para concesiones

La retribución de ISA y sus empresas por los servicios prestados en virtud de los contratos de concesión de determinadas concesiones chilenas contabilizadas bajo el modelo de activos financieros de la CINIIF 12 (Ruta del Maipo, Ruta del Maule, Ruta del Bosque, Ruta de la Araucanía y Ruta del Loa) es determinado a través del Valor Presente de los Ingresos (VPI), estimado que se basa en estudios de tráfico realizados por una entidad independiente con base en proyecciones del PIB y otras variables según la concesión.

Beneficios a los empleados

El valor presente de los planes de pensión de beneficios definidos y otros beneficios médicos posmpleo y beneficios a largo plazo se basa en valoraciones actuariales. Estas valoraciones incluyen la formulación de varias hipótesis que podrían diferir de hechos reales futuros como la determinación de la tasa de descuento, futuros incrementos salariales, futuros incrementos de pensiones y tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valuación, su naturaleza de largo plazo y las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a cambios en estas hipótesis. ISA y sus empresas actualizan estas estimaciones anualmente, en cada fecha de cierre.

La tasa de mortalidad se basa en las tasas de mortalidad públicas del país. El aumento futuro de salarios y pensiones se basa en las tasas de inflación esperadas.

Momento de reconocimiento y valuación del activo contractual

Todas las concesiones de las compañías de Brasil se clasifican dentro del modelo de activo contractual, de acuerdo con la NIIF 15. La administración evalúa el momento de reconocimiento de los activos de concesión con base en las características económicas de cada contrato de concesión. El activo contractual surge en la medida en que el concesionario cumple con la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión, reconociéndose los ingresos a lo largo de la vida del proyecto con la recepción del flujo de efectivo condicionado a la satisfacción de la obligación de desempeño de operación y mantenimiento.

Mensualmente, a medida que se opera y mantiene la infraestructura, la porción del activo contractual equivalente a la contraprestación de ese mes para satisfacer la obligación de desempeño de construir se convierte en un activo financiero, ya que no se requerirá más que el paso del tiempo para que dicho monto sea recibido. El activo contractual se registra como contrapartida de los ingresos de infraestructura, que se reconocen en proporción a los gastos incurridos. La porción del bien contractual indemnizable, existente en algunas modalidades de contrato, se identifica cuando se completa la implementación de la infraestructura.

El valor de los activos contractuales está formado por el valor presente de los flujos de efectivo futuros. El flujo de caja futuro se estima al inicio de la concesión, o de su prórroga, y los supuestos para su medición se revisan en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP).

Los flujos de caja se definen con base en el Ingreso Anual Permitido (RAP), que es la contraprestación que reciben los concesionarios por prestar el servicio público de transmisión a los usuarios. Esos pagos amortizan las inversiones en la infraestructura de transmisión, y las inversiones no amortizadas (activos reversibles) generan el derecho a indemnizar al concedente al término del contrato, según el tipo de concesión. Los flujos de efectivo son: (i) remunerados a la tasa implícita que representa el componente financiero del negocio establecido al inicio de cada proyecto, que varía entre 6,13% y 9,92% anual, y (ii) actualizados por IPCA/IGPM.

5. Resumen de políticas contables significativas

Las políticas contables han sido aplicadas de manera consistente por todas las subsidiarias, los negocios conjuntos y las asociadas de ISA y sus empresas para todos los períodos presentados en los estados financieros consolidados.

5.1 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Los estados financieros consolidados se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la matriz. Para cada entidad, su moneda funcional se determina en función del entorno económico principal en el que esta opera.

Los estados de resultados y los flujos de efectivo de las subsidiarias con monedas funcionales diferentes a la moneda funcional de ISA se convierten al tipo de cambio promedio. Los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre y las demás partidas patrimoniales se convierten a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen en el otro resultado integral. Al enajenarse la totalidad o una parte significativa de un negocio en el extranjero, el ajuste de conversión acumulado relacionado con el negocio en el extranjero se reclasifica a resultados.

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente a los tipos de cambio de contado de las fechas de la transacción. Las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha de reporte. Las diferencias en cambio que surgen en la liquidación o la conversión de las partidas monetarias se reconocen en resultados, en los resultados financieros, neto, excepto las derivadas de coberturas de flujos de efectivo, que se reconocen en el otro resultado integral en el patrimonio. Cuando la partida cubierta afecta los resultados financieros, las diferencias de cambio acumuladas en el patrimonio se reclasifican a resultados como parte de los resultados financieros.

Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas a valor razonable se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha en que se determina el valor razonable. La ganancia o pérdida que surge de la conversión de partidas no monetarias medidas a valor razonable se contabiliza de la misma manera que la ganancia o pérdida por el cambio en el valor razonable de la partida.

5.2 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

ISA y sus empresas presentan sus activos corrientes y no corrientes y sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera consolidado.

ISA y sus empresas clasifican un activo como corriente cuando:

- espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación;
- mantiene el activo principalmente con fines de negociación;
- espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes al periodo sobre el que se informa; o
- el activo es efectivo o equivalente al efectivo (como se define en la NIC 7), a menos que este se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un ejercicio mínimo de doce meses después del ejercicio sobre el que se informa.

ISA y sus empresas clasifican un pasivo como corriente cuando:

- espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación;
- mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación;
- el pasivo debe liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa; o
- no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

ISA y sus empresas clasifican todos los demás activos y pasivos como no corrientes.

5.3 Combinación de negocios y crédito mercantil

ISA y sus empresas contabilizan sus combinaciones de negocios por el método de la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se miden al inicio a valor razonable en la fecha de adquisición, sujeto a ciertas excepciones. En las combinaciones de negocios realizadas por etapas, la participación previamente mantenida por ISA y sus empresas en la adquirida se mide a valor razonable en la fecha de adquisición, y cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados consolidados.

En la fecha de adquisición, que es en la que ISA y sus empresas obtienen el control de la adquirida, se reconoce por separado los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, cualquier participación no controladora en la adquirida y el crédito mercantil o la ganancia en compra ventajosa resultante de la adquisición. Los costos relacionados con la adquisición se registran de manera directa en resultados.

El crédito mercantil se reconoce como un activo y se mide inicialmente al costo, como la diferencia entre (i) el valor razonable de la contraprestación transferida, el valor de la participación no controladora y en una combinación de negocios por etapas el valor

razonable en la fecha de adquisición de la participación previa mantenida por ISA y sus empresas en la adquirida y (ii) el valor neto en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil se mide al costo menos cualquier pérdida por deterioro acumulada, que no puede revertirse en períodos posteriores, de acuerdo con la NIC 36. El crédito mercantil no se amortiza, pero se prueba anualmente por deterioro, o cuando existen indicios de deterioro de valor. Las pérdidas de deterioro de valor se registran en el estado de resultados consolidado, en la línea de "gastos de administración".

En caso de que el valor neto de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos excedan la suma del valor razonable de la contraprestación transferida, el valor de la participación no controladora y el valor razonable de la participación previa mantenida por ISA y sus empresas en la adquirida se registra una ganancia en compra directamente en los resultados consolidados.

Cuando la contabilidad inicial de una combinación de negocios se determina de manera provisional, cualquier ajuste a los valores provisionales asignados a los activos y pasivos identificables se realiza dentro del período de medición, que no puede superar más de un año desde la fecha de adquisición, y afectan el valor del crédito mercantil.

Cuando un acuerdo de combinación de negocios incluye un ajuste en el valor de la combinación que depende de eventos futuros, el valor razonable de la contraprestación contingente se incluye en la contraprestación transferida en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores, fuera del período de medición, en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados consolidados, a menos que dicha contraprestación se clasifique como patrimonio, en cuyo caso no se vuelve a medir y la liquidación se contabiliza dentro del patrimonio.

5.4 Inventarios

Los inventarios de consumibles (repuestos y suministros) se reconocen como inventario y luego se cargan a gastos, mantenimiento o proyecto en la medida en que dichos artículos se consumen.

El costo de otros inventarios se determina con base en el método del costo promedio ponderado, que contiene los costos de adquisición, que, a su vez, incluyen los costos de importación y los impuestos no recuperables (deduciendo descuentos comerciales, rebajas y otros conceptos similares), la transformación y otros costos incurridos para llevar el inventario a su ubicación y condición actual, como transporte costos. Anualmente, los inventarios registran al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

5.5 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo se reconoce por componentes significativos y se mide al costo de adquisición o construcción, menos la depreciación y la pérdida por deterioro de valor acumulada, si es aplicable. El costo también incluye:

- aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables asociados a la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio;

- todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración;
- costos por préstamos atribuibles a la construcción de un activo apto, el cual es aquel que requiere de un período sustancial antes de estar listo para uso o venta y del que se espera obtener beneficios futuros.
- la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o rehabilitación de las áreas afectadas por la construcción de los activos de ISA y sus empresas.

Los desembolsos por mantenimiento, conservación y reparación de estos activos se registran en resultados como costo del período en que se incurren.

Las adiciones y los costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como un mayor valor del bien, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios o permitan una reducción significativa de los costos.

La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula por el método de la línea recta durante la vida útil estimada de los activos. Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. Anualmente, ISA y sus empresas revisan el valor residual, el método de depreciación y la vida útil remanente de los activos, y contabilizan cualquier cambio prospectivamente. La vida útil por clase de propiedad, planta y equipo es:

	Vida útil
Líneas de transmisión	63 años
Edificaciones	100 años
Fibra óptica	25 años
Maquinaria y equipo	15 años
Equipo de telecomunicación	15 años
Muebles y equipo de oficina	10 años
Equipo de comunicación	10 años
Equipos de transporte, tracción y elevación	10 años
Equipamiento del Centro de Supervisión y Maniobras	6 años
Equipos de cómputo y accesorios	5 años

Un elemento de propiedad, planta y equipo y cualquier parte significativa inicialmente reconocida se da de baja en cuentas al momento de su disposición o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas del activo (calculada como la diferencia entre el valor neto de la disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados cuando el activo se da de baja en cuentas.

La propiedad, planta y equipo también incluye los bienes adquiridos para fines medioambientales y de seguridad, los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que ISA y sus empresas esperan utilizar durante más de un año y la propiedad, planta y equipo en construcción y montaje para fines de administración, producción,

suministro o para propósitos no definidos; dichos activos se clasifican en las categorías correspondientes de propiedad, planta y equipo cuando están listos para su uso previsto, y la depreciación se inicia cuando se encuentran en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar según lo previsto.

Los costos por intereses directamente relacionados con la adquisición o construcción de la propiedad, planta y equipo que requiere de un período sustancial para estar lista para su uso previsto se capitalizan como parte del costo de dicho activo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con el elemento fluirán a ISA y sus empresas y los costos se pueden medir de manera confiable. Los otros costos por intereses se reconocen en los resultados financieros como gastos financieros. Los proyectos que han sido suspendidos, pero que ISA y sus empresas tienen la intención de continuar con su desarrollo en el futuro, no se consideran activos calificables a efectos de capitalización de costos por intereses.

ISA y sus empresas miden los costos por intereses dependiendo de si estos surgen de préstamos específicos (aquellos que se han tomado con el propósito exclusivo de construir un activo apto) o de préstamo genéricos. Estos intereses de préstamos con destinación exclusiva se capitalizan directamente en el costo del activo menos cualquier rendimiento obtenido por la inversión temporal de los recursos, siempre que las actividades para preparar el activo para su uso se hayan iniciado. Los intereses de los préstamos genéricos se determinan con base en una tasa de capitalización promedio ponderada de los préstamos genéricos vigentes durante el período, excluyendo los préstamos específicos.

ISA y sus empresas dan de baja una partida de propiedad, planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que genere beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surge del retiro de la propiedad, planta y equipo se determina como la diferencia entre el precio de venta, neto de cualquier costo directamente relacionado con la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados consolidados.

ISA y sus empresas incluyen los activos por derecho de uso que surgen de contratos de arrendamiento cuando actúan como arrendatarios, de acuerdo con la NIIF 16 en la línea de propiedad, planta y equipo.

Componentes de los activos

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede considerar como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente. Cada componente significativo de propiedades, planta y equipo es identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciación durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que ISA y sus empresas esperan utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo solo pudieran ser utilizados con relación a este, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

5.6 Otros activos no financieros

Incluye anticipos entregados a terceros prestadores de servicios por la compra de servicios de tecnologías de la información que se amortizan durante los períodos en los que ISA y sus empresas reciben los servicios. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente primas de seguros, reconocidas en resultados de forma lineal a lo largo del plazo contractual.

5.7 Activos intangibles, distintos de acuerdos de concesión de servicios

ISA y sus empresas reconocen un activo intangible cuando es identificable y separable, el elemento genera beneficios económicos futuros y tienen la capacidad de controlar estos beneficios. Los activos intangibles se reconocen por su costo de adquisición o desarrollo, menos la amortización y la pérdida por deterioro de valor acumulada si es aplicable. Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas del activo (calculada como la diferencia entre el valor neto de la disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados cuando el activo se da de baja en cuentas.

La amortización de los activos intangibles se calcula por el método de la línea recta durante la vida útil del activo. Las servidumbres tienen vida útil indefinida y no se amortizan. Anualmente, ISA y sus empresas revisan el valor residual, el método de amortización y la vida útil de los activos, y contabilizan cualquier cambio prospectivamente.

Servidumbres

Las servidumbres son derechos obtenidos para el uso de una franja de terreno para la instalación de una línea de transmisión. Esto implica restricciones en el uso del terreno por parte del propietario y autorizaciones a ISA y sus empresas para construir, operar o mantener las líneas de transmisión. Dichos activos intangibles son derechos permanentes con plazo de utilización indefinido; aunque las líneas de transmisión a las que se relacionan estas servidumbres tienen una vida útil finita, los derechos no caducan e ISA y sus empresas pueden sustituir las líneas de transmisión cuando finalice su vida útil o hacer uso de dichos derechos para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía eléctrica y las telecomunicaciones. Las servidumbres tienen vida útil indefinida, por lo que no se amortizan y se revisan por deterioro anualmente.

Software y licencias

El *software* se amortiza por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias se amortizan por el mismo método durante los períodos en los que se espera recibir beneficios, según estudios de factibilidad de recuperación.

Desembolsos de investigación y desarrollo

Los desembolsos de estudios de proyectos y de investigación se registran como gastos cuando se incurren. ISA y sus empresas reconocen intangibles generados internamente en su fase de desarrollo, cuando cumple los siguientes criterios: (i) es viable técnicamente completar el desarrollo del activo de forma que pueda estar disponible para su uso o venta, (ii) ISA y sus empresas tienen la intención de completar el activo y la capacidad para

usarlo o venderlo, (ii) se considera probable que el activo genere beneficios económicos futuros, (iv) ISA y sus empresas disponen de recursos técnicos, financieros o de otro tipo para completar su desarrollo y (v)se puede medir fiablemente el costo del activo. ISA y sus empresas miden estos activos al costo, que es el agregado de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo cumple las condiciones anteriores hasta que está disponible para ser usado, menos la depreciación y las pérdidas de deterioro de valor acumuladas. Los desembolsos por desarrollo incurridos antes del cumplimiento de las condiciones se reconocen en el resultado acumulado en el período en el que se incurren.

ISA y sus empresas dan de baja un activo intangible al momento de su disposición o cuando ya no se espera que genere beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surge del retiro del activo intangible se determina como la diferencia entre el precio de venta, neto de cualquier costo directamente relacionado con la venta, y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados consolidados.

5.8 Concesiones

ISA y sus empresas operan concesiones de transmisión de energía en Colombia, Perú, Chile, Bolivia y Brasil y concesiones viales en Colombia y Chile, bajo acuerdos de concesión de servicio público, en los que el otorgante controla o regula los servicios que presta el concesionario, a quién se prestan y a qué precio.

Las concesiones que cumplen los criterios anteriores y en las que ISA y sus empresas tienen la obligación de devolver los activos a la concedente o la concedente retiene cualquier interés residual sobre la infraestructura al final del plazo de la concesión se contabilizan según la CINIIF 12 Acuerdos de concesión de servicios. Estos incluyen concesiones de energía en Perú (excepto Orazul), Bolivia y concesiones viales en Colombia y Chile. Adicionalmente, incluye los servicios de operación y mantenimiento (O y M) de Energía Eléctrica en Brasil. Los activos de ISA y sus empresas que fueron construidos para operar concesiones donde la concedente no tiene participación residual sobre la infraestructura e ISA y sus empresas no tiene obligación de devolver los activos se contabilizan bajo la NIC 16. Estos incluyen concesiones eléctricas en Colombia y la concesión Orazul en Perú. En estas compañías, se entiende que la construcción de la infraestructura es un servicio que se le presta al concedente, diferente del servicio de operación y mantenimiento. Los ingresos de los servicios se miden y registran de acuerdo con la NIIF 15 y NIIF 9, dependiendo del modelo del activo.

ISA y sus empresas periódicamente realizan prueba de deterioro de los activos relacionados con la concesión, a nivel de UGE, que es el contrato de concesión con sus correspondientes ampliaciones, si existen, o cuando se presentan eventos o circunstancias que indican que el valor contable excede al valor recuperable de los activos. Cualquier deterioro se reconoce en los resultados consolidados.

CINIIF 12 Acuerdos de concesión de servicios

Modelo del activo financiero

Las concesiones en las que ISA y sus empresas tienen un derecho contractual a recibir dinero u otro activo financiero de la concedente a cambio de los servicios prestados en virtud de los contratos de concesión y el concedente tiene poco o ningún poder para evitar el pago se contabilizan bajo el modelo de activo financiero. El activo financiero reconocido

es clasificado en la categoría de cuentas por cobrar, según NIIF 9, y presentado en el estado de situación financiera dentro de clientes y concesiones corrientes y no corrientes. Este activo devenga intereses utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Modelo del activo intangible:

Las concesiones en las que ISA y sus empresas no tienen un derecho contractual a recibir dinero u otro activo financiero de la concedente, pero tiene derecho a cobrar a los usuarios a cambio de los servicios prestados, se contabilizan bajo el modelo de activo intangible. Los costos incurridos por ISA y sus empresas para la construcción de la infraestructura de la concesión se reconocen como activos intangibles que se amortizan linealmente durante el plazo de la concesión, con cargo a los resultados consolidados. Los ingresos por servicios de construcción o mejora se reconocen de acuerdo con el grado de terminación de la construcción, con base en los costos realmente incurridos, incluido el margen de construcción.

Los costos de operación y mantenimiento relacionados con la concesión se reconocen en resultados una vez que la infraestructura de la concesión está lista para su uso previsto e ISA y sus empresas reciben del concedente el derecho a cobrar una tarifa por los servicios. Los ingresos se reconocen con base en los servicios prestados y la tarifa establecida en los contratos de concesión.

Las concesiones en Perú (excepto Orazul) incluyen una obligación contractual de realizar reemplazos y mantenimientos mayores con base en las condiciones establecidas por la concedente, que se contabilizan como provisión para reemplazos y mantenimientos significativos. Las ampliaciones a la infraestructura incrementan el costo del activo intangible cuando se espera que generen beneficios económicos futuros. Los costos de renovaciones, mejoras y adiciones son capitalizados, mientras que el mantenimiento rutinario y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes se reconocen en los resultados.

Modelo mixto:

Se da cuando el contrato incluye simultáneamente compromisos de remuneración garantizados por el concedente y compromisos de remuneración dependientes del nivel de utilización de la infraestructura de concesión.

NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes

Modelo del activo contractual:

Los contratos de concesión de energía en Brasil, asociados a la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión, se clasifican bajo el modelo de activo contractual según NIIF 15. El activo contractual se origina en la medida en que ISA y sus empresas satisfacen la obligación de construir e implementar la infraestructura, y los ingresos se reconocen durante el tiempo del proyecto.

El valor del activo contractual de ISA y sus empresas se mide por el valor presente de los flujos de caja futuros que incluyen la remuneración actual permitida. El flujo de caja futuro es estimado al inicio de la concesión o en su prorrogación, y las premisas de su medición son ajustadas en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP). Los flujos de caja son definidos a partir del esquema de remuneración establecido en el contrato, que es la

contraprestación que ISA y sus empresas reciben por la prestación del servicio público de transmisión a los usuarios. Estos recaudos amortizan las inversiones en la infraestructura y eventuales inversiones no amortizados (bienes reversibles) que generan el derecho de indemnización del concedente al final del contrato, según el tipo de concesión.

En esta metodología, el rendimiento de la concesión es reconocido por el método lineal con base en la tasa de descuento implícita aplicada sobre el valor de las inversiones en la construcción, que considera las especificaciones de cada proyecto. La tasa busca definir el componente financiero del activo contractual, determinada en la fecha inicial de cada contrato de concesión, y permanece fija durante el plazo de la concesión.

En general, en las compañías de ISA que poseen concesiones por prestación de servicios públicos se entiende que la construcción de la infraestructura realizada por el operador constituye un servicio que se le presta al concedente, diferente al servicio de operación y mantenimiento, y como tal es remunerado por este.

En los contratos de concesión, los ingresos de los servicios se miden y registran de acuerdo con lo contenido en la NIIF 15, NIIF 9 y CINIIF 12. En los resultados del ejercicio se causan los ingresos asociados a la remuneración de la construcción, así como los costos y gastos incurridos y contratados con proveedores para la construcción; el diferencial entre el ingreso y el costo corresponde al margen en dicha construcción que, para algunas de las concesiones de ISA y sus empresas, se negoció solo en función de la operación.

5.9 Deterioro de valor de activos no financieros

ISA y sus empresas evalúan, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado. Si existe, o cuando se requiere una prueba de deterioro anual obligatoria, se estima el valor recuperable de dicho activo. El valor recuperable de este es el mayor valor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. El valor recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en gran medida, independientes de las de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor en libros de un activo o UGE excede su valor recuperable, el activo se disminuye hasta su valor recuperable y se reconoce una pérdida por deterioro de valor en resultados consolidados.

Cuando se registra una pérdida por deterioro, los gastos de amortización futuros se calculan sobre el valor en libros ajustado del activo o UGE. Las pérdidas por deterioro pueden recuperarse solo si la reversión está relacionada con un cambio en las estimaciones utilizadas después de que se reconoció la pérdida por deterioro en períodos anteriores. Estas recuperaciones no exceden el valor en libros de los activos, neto de depreciación o amortización que se hubiera determinado si dicho deterioro no hubiera sido reconocido.

El crédito mercantil se prueba anualmente por deterioro en el último trimestre y cuando las circunstancias indican que su valor en libros puede estar deteriorado. El crédito mercantil se asigna a cada UGE con base en las sinergias esperadas de la combinación de negocios. El deterioro del crédito mercantil se determina evaluando el valor recuperable de cada UGE (o grupo de UGE) con el que se relaciona el crédito mercantil. Cuando el valor recuperable de la UGE es menor que su valor en libros, se reconoce una pérdida

por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con el crédito mercantil no se pueden revertir en períodos futuros.

5.10 Arrendamientos

Al comienzo de un contrato, ISA y sus empresas evalúan si un contrato es o contiene un arrendamiento. Esta situación surge si el contrato transfiere el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de una contraprestación.

Para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar un activo identificado, ISA y sus empresas aplican la NIIF 16.

ISA y sus empresas como arrendatarios

En la fecha de inicio del arrendamiento, ISA y sus empresas reconocen los pasivos por arrendamiento que representan su obligación de realizar los pagos del arrendamiento y los activos por derecho de uso que representan el derecho a usar el activo subyacente durante el plazo del arrendamiento. El plazo de arrendamiento es el período no cancelable del arrendamiento más cualquier período cubierto por opciones de ampliación, siempre que ISA y sus empresas estén seguros de ejercerlas. ISA y sus empresas eligieron utilizar las exenciones de reconocimiento para los contratos de arrendamiento que, en la fecha de inicio, tienen un plazo de arrendamiento de doce meses o menos y no contienen una opción de compra (arrendamientos de corto plazo) y contratos de arrendamiento para los cuales el activo subyacente es de bajo valor (activos de bajo valor). ISA y sus empresas reconocen estos arrendamientos de activos de bajo valor y de corto plazo como un gasto de arrendamiento de forma lineal a lo largo del plazo del acuerdo.

ISA y sus empresas reconocen los activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en la que el activo subyacente está disponible para su uso) como parte de la propiedad, planta y equipo. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el valor de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados en la fecha de inicio o antes, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales incurridos y, cuando es aplicable, una estimación de los costos a incurrir por desmantelar, retirar o restaurar el lugar en el que se localiza el activo a la condición requerida por los términos del arrendamiento. Posteriormente, los activos por derecho de uso se miden al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro, y se ajustan por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. Los activos por derecho de uso se amortizan linealmente durante el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a evaluación por deterioro.

En la fecha de inicio del arrendamiento, ISA y sus empresas reconocen los pasivos por dicho arrendamiento por el valor presente de los pagos que se realizarán durante el contrato, que incluyen los pagos fijos menos cualquier incentivo por cobrar, los pagos variables que dependen de un índice o una tasa y los valores que se espera pagar bajo garantías de valor residual. Los pagos variables que no dependen de un índice o tasa se reconocen como gastos en el período en el que un evento o una condición indica que se producirá el pago.

Para calcular el valor presente de los pagos del arrendamiento, ISA y sus empresas utilizan la tasa incremental de endeudamiento en la fecha de inicio del arrendamiento.

Después de esta fecha, el valor de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses, se reduce por los pagos de arrendamiento realizados y se remide cuando ocurren eventos como: a) cambios en el plazo del arrendamiento, b) cambios en los pagos del arrendamiento, y c) un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente. El valor de la nueva medición de la obligación se reconoce como un ajuste del activo por el derecho de uso.

El gasto por intereses sobre el pasivo por arrendamiento y el gasto por depreciación del activo por derecho de uso, que se determina por el método de la línea recta durante el término del contrato, se reconocen por separado en los resultados consolidados.

ISA y sus empresas como arrendadores

Los arrendamientos en los que ISA y sus empresas no transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como operativos. Los ingresos por arrendamiento se reconocen en el estado de resultados de forma lineal durante los plazos del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y contratar un arrendamiento operativo se incluyen en el valor en libros del activo arrendado y se registran en resultados de forma lineal durante el plazo del contrato.

Los arrendamientos en los que ISA y sus empresas transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como financieros. ISA y sus empresas reconocen en sus estados financieros los pagos por arrendamiento financiero como una cuenta por cobrar, por un valor igual al de la inversión neta en el arrendamiento. La inversión neta es la suma de los pagos a recibir y cualquier valor residual no garantizado que corresponda a ISA y sus empresas, descontada a la tasa de interés implícita del arrendamiento. Los costos directos iniciales se incluyen en la medición inicial de la inversión neta en el arrendamiento y reducen el valor de los ingresos reconocidos a lo largo de la duración del contrato.

Posteriormente, ISA y sus empresas reconocen los ingresos financieros a lo largo del plazo del contrato, aplicando una tasa que refleje una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta, y reduce los pagos por arrendamiento de la inversión bruta. La cuenta por cobrar está sujeta a evaluación de deterioro de valor de acuerdo con NIIF 9.

5.11 Activos y pasivos financieros

Activos financieros

La clasificación de los activos financieros en el reconocimiento inicial depende de las características contractuales de los flujos de efectivo de los activos financieros y del modelo de negocio utilizado por ISA y sus empresas para gestionarlos. Con la excepción de las cuentas por cobrar comerciales que no contienen un componente de financiamiento significativo o para las cuales ISA y sus empresas han aplicado el expediente práctico, ISA y sus empresas miden inicialmente un activo financiero a su valor razonable más los costos de transacción. Las cuentas por cobrar comerciales que no contienen un componente de financiamiento significativo o para las cuales se ha aplicado el expediente práctico se miden al precio de transacción determinado según la NIIF 15.

ISA y sus empresas clasifican sus activos financieros en las siguientes categorías:

a. **Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados:** los activos financieros se mantienen para negociar y/o son designados en el momento del reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se adquieren para su venta o recompra en el corto plazo. Estos instrumentos se miden a valor razonable y los cambios en el valor razonable se reconocen en los resultados consolidados.
b. **Activos financieros a costo amortizado:** esta es la categoría más relevante para ISA y sus empresas. Los activos financieros a costo amortizado incluyen cuentas por cobrar comerciales, otras cuentas por cobrar, préstamos a asociadas y préstamos a empleados.

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Los préstamos y cuentas por cobrar, incluidas las cuentas por cobrar comerciales y otras, se miden inicialmente al valor razonable y luego al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos el deterioro.

Los préstamos a empleados se registran inicialmente utilizando el valor presente de los flujos de efectivo futuros, descontados a la tasa de mercado actual para préstamos similares. Si la tasa de interés es menor que la tasa de mercado actual, el valor razonable será menor que el monto del préstamo. Esta diferencia se registra como un beneficio para los empleados.

ISA y sus empresas miden los activos financieros al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo se gestiona dentro de un modelo de negocio que tiene el objetivo de mantener los activos financieros para cobrar los flujos de efectivo contractuales, y
- Las condiciones contractuales del activo dan lugar, en fechas determinadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el monto de capital pendiente.

Los activos financieros a costo amortizado se miden posteriormente utilizando el método de interés efectivo y están sujetos a evaluación de deterioro de valor. Las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados cuando el activo se da de baja, modifica o deteriora.

ISA y sus empresas da de baja un activo financiero solo cuándo vencen los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o cuando ha transferido sus derechos a recibir dichos flujos de efectivo o ha asumido la obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos en su totalidad a un tercero y (a) ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero o (b) no ha transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero ha transferido el control de él. Cuando ISA y sus empresas no transfieren ni retienen todos los riesgos y beneficios o transfiere el control, se continúa reconociendo el activo transferido, en la medida de su participación continua, y también reconoce el pasivo asociado.

c. Activos financieros al valor razonable con cambios en otro resultado integral: incluyen las inversiones en renta variable que no se mantienen para fines de negociación y que ISA y sus empresas designan de forma irrevocable medirlas a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Las ganancias y pérdidas derivadas de los cambios en el valor razonable se reconocen en otro resultado integral hasta la baja en cuentas de la inversión.

Deterioro de valor de activos financieros

ISA y sus empresas miden las pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar comerciales sobre una base colectiva aplicando el modelo simplificado de la NIIF 9, que establece que se reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas por los posibles eventos de incumplimiento durante la vida del instrumento financiero. ISA y sus empresas actualizan el valor de las pérdidas en cada fecha de balance para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, y en el cálculo considera variables como el histórico de comportamiento de pago de las obligaciones, la ubicación geográfica del deudor y las garantías que la contraparte ha presentado para cubrir cualquier incumplimiento de sus obligaciones. En términos generales, la pérdida esperada se expresa así:

		÷		$		÷
Pérdida esperada	=	Probabilidad de incumplimiento	×	Saldo expuesto	×	Pérdida dado incumplimiento

Donde:

- Probabilidad de incumplimiento: Es la probabilidad de que en un lapso de doce (12) meses los deudores de una determinada obligación o cartera incurran en incumplimiento.
- Saldo expuesto: Es el saldo vigente de capital, intereses y otras cuentas por cobrar.
- Pérdida dado incumplimiento (PDI): Es el deterioro económico en que incurriría ISA y sus empresas en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento. La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días trascurridos después de la clasificación en dicha categoría.

ISA y sus empresas consideran que se ha constituido un evento de incumplimiento cuando el deudor incumple los convenios financieros o cuando la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluidas ISA y sus empresas, en su totalidad.

Baja de activos financieros

ISA y sus empresas dan de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si ISA y sus empresas no transfieren ni retienen sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, se reconoce el interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si ISA y sus empresas retienen sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, se continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al dar de baja un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al dar de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificada a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en el otro resultado integral se reclasifica a resultados. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en el otro resultado integral no se reclasifica resultados, sino que se transfiere a utilidades acumuladas.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen los saldos en efectivo y bancos y las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días, siempre que no estén sujetos a un riesgo significativo de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de ISA y sus empresas se presentan como parte del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo consolidado y como obligaciones financieras en el estado de situación financiera consolidado.

ISA y sus empresas presentan de forma separada el efectivo que está restringido a propósitos específicos y previamente determinados, como pago de deuda, adquisición de bienes de capital o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas y que, por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual, y del cual no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros resultantes de las actividades normales de ISA y sus empresas.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros incluyen la financiación obtenida por ISA y sus empresas a través de líneas de crédito bancarias y bonos y cuentas por pagar a proveedores.

ISA y sus empresas reconocen inicialmente los bonos y las obligaciones financieras a su valor razonable (monto de efectivo recibido), neto del costo de transacción directamente atribuible. Después del reconocimiento inicial, las obligaciones financieras que devengan intereses y los bonos se miden al costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima sobre la emisión y los costos directos atribuibles. El interés, calculado por el método de interés efectivo, se reconoce como gasto financiero en el resultado consolidado. Las cuentas por pagar a proveedores son pasivos financieros de corto plazo registrados a valor nominal, ya que no difieren significativamente de su valor razonable.

ISA y sus empresas dan de baja un pasivo financiero cuando la obligación especificada en el contrato se liquida, cancela o vence. Cuando un pasivo financiero existente ha sido reemplazado por otro del mismo prestamista, bajo términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo existente se modifican sustancialmente, dicha modificación se contabiliza dando de baja en cuentas el pasivo original y reconociendo el nuevo pasivo. La diferencia entre los valores correspondientes se reconoce en el estado de resultados.

ISA y sus empresas no tienen pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, excepto por los derivados financieros.

Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura contable

ISA y sus empresas reconocen inicialmente los derivados financieros a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y después se vuelven a medir a su valor razonable. Los cambios en el valor razonable de los derivados, que no califican o no están designados como coberturas contables, se registran en resultados consolidados. Los cambios en el valor razonable de los derivados bajo contabilidad de cobertura contable se reconocen como ganancias o pérdidas en el estado de resultados consolidados, excepto por la parte efectiva de las coberturas de flujos de efectivo, que se reconoce en otro resultado integral y luego se reclasifica a resultados cuando la partida de cobertura afecta la ganancia o pérdida, y el valor razonable de los derivados utilizados como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero que se reconoce en otro resultado integral y luego se reclasifica a resultados en el momento de la disposición del negocio en el extranjero.

Los derivados implícitos en el contrato principal se contabilizan como derivados separados a valor razonable si sus características económicas y riesgos no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y los contratos principales no se mantienen para negociar o se designan a valor razonable con cambios en resultados. Estos derivados implícitos se miden a valor razonable con los cambios en el valor razonable reconocidos en resultados.

Al inicio de la cobertura, ISA y sus empresas documentan la relación de cobertura, el objetivo y la estrategia de su gestión del riesgo de la cobertura, que incluye la forma en la que se medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto. La contabilización de cobertura es interrumpida cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido o cuando se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Para efectos de la contabilidad de coberturas, estas se clasifican en:

- Coberturas de valor razonable: Coberturas de la exposición a cambios en el valor razonable de un activo reconocido o pasivo o un compromiso en firme no reconocido, o un componente de cualquiera de dichos elementos, que es atribuible a un riesgo particular y que podría afectar a los resultados.

  ISA y sus empresas reconocen los cambios en el valor razonable de los derivados bajo este tipo de cobertura en los resultados consolidados, en la misma línea del resultado donde se reconoce los cambios en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto.

- Coberturas de flujos de efectivo: Coberturas de la exposición a la variabilidad en los flujos de efectivo atribuibles a un determinado riesgo asociado con todo, o un componente de un activo o pasivo reconocido o de una transacción prevista altamente probable, que puedan afectar los resultados consolidados.

- ISA y sus empresas reconocen la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado en el otro resultado integral consolidado y cualquier porción

ineficaz inmediatamente en el estado de resultados consolidado, en la línea de "otras ganancias y pérdidas". Los valores acumulados en el otro resultado integral se reclasifican a resultados cuando la transacción cubierta afecta los resultados; sin embargo, si la transacción cubierta da como resultado el reconocimiento de una partida no financiera, el valor acumulado en el patrimonio se reclasifica como parte del valor en libros del activo o pasivo cubierto.

Si el instrumento de cobertura vence o se vende, cancela o ejerce sin reemplazo o refinanciamiento, o si se revoca su designación como cobertura o cuando la cobertura ya no cumple los criterios para la contabilidad de coberturas, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida en el otro resultado integral permanece en el patrimonio hasta que ocurra la transacción prevista, momento en el que se reclasifica a resultados. Cuando ya no se espera que ocurra la transacción prevista inicialmente cubierta, los valores del otro resultado integral se reclasifican inmediatamente a los resultados consolidados.

- Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero: Estas coberturas, incluida la de una partida monetaria que se contabiliza como parte de la inversión neta, se contabiliza de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo.

  Las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura relacionadas con la parte efectiva de esta se reconocen como ORI, mientras que las ganancias o pérdidas de la parte ineficaz se reconocen en los resultados consolidados. En la enajenación de una operación en el extranjero, el valor acumulado de dichas ganancias o pérdidas registradas en el patrimonio se transfiere al estado de resultados. La cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero, incluida la de una partida monetaria que se contabiliza como parte de la inversión neta, se contabiliza de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo.

Compensación de activos y pasivos financieros

ISA y sus empresas compensan sus activos y pasivos financieros en el estado de situación financiera consolidado solo si se cumple los dos siguientes criterios: (i) existe, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los valores reconocidos, y (ii) y se tiene la intención de liquidar los valores por su valor neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

5.12 Medición a valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre los participantes del mercado en la fecha de medición. La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, en el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso ISA y sus empresas, o sea, aquel que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la que sería pagada por transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, ISA y sus empresas utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos

suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables. En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel I: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II: Técnicas de valuación para las cuales los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III: Técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

ISA y sus empresas, al medir el valor razonable, tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de este a otro participante del mercado que lo utilizaría en su máximo y mejor uso.
- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la empresa.
- En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la manera en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

5.13 Activos no corrientes mantenidos para la venta y grupos de activos para disposición

ISA y sus empresas miden los activos no corrientes (y grupos de activos para su disposición) clasificados como mantenidos para venta al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos) está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la administración está comprometida con la venta, que deberá concretarse a más tardar en un año a partir de la fecha de la clasificación del activo como mantenido para la venta.

Cuando ISA y sus empresas se encuentran comprometido con un plan de venta que involucre la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa

subsidiaria son clasificados como mantenidos para su venta cuando se cumplen los criterios ya descritos, independientemente de si se conservará una participación no controladora en su anterior subsidiaria después de la venta.

Cuando ISA y sus empresas están comprometidas con un plan de venta que involucre la disposición de una inversión (o de una parte de una inversión) en una asociada o negocio conjunto, se descontinúa el uso del método de participación para la inversión o la porción de la inversión que clasifica como mantenida para la venta. Cualquier participación retenida de una inversión en una asociada o un negocio conjunto que no haya sido clasificado como mantenida para la venta sigue siendo reconocida a través del método de participación.

5.14 Provisiones

ISA y sus empresas reconocen provisiones cuando se tiene una obligación presente, legal o implícita como resultado de un suceso pasado, es probable una salida de recursos para cancelar la obligación y se puede hacer una estimación fiable del valor de la obligación. ISA y sus empresas miden sus provisiones por la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando una provisión se mide usando el flujo de efectivo estimado para cancelar dicha obligación, su valor en libros refleja el valor actual de ese flujo de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

ISA y sus empresas reconocen como provisión las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones del contrato exceden los beneficios económicos que se espera recibir de este. A la fecha del estado de situación financiera, ISA y sus empresas no tienen provisiones de contratos onerosos.

Ciertas condiciones contingentes que pueden resultar en una pérdida para ISA y sus empresas y solo serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir, pueden existir a la fecha de emisión de los estados financieros. ISA y sus empresas, junto con sus asesores legales, estiman el valor de estas contingencias. Esta estimación es un juicio clave de la Gerencia y es materia de opinión.

ISA y sus empresas reconocen en el estado de situación financiera consolidada las contingencias cuya pérdida material es probable y se puede estimar fiablemente su valor. Cuando la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su valor o es probable pero no puede ser estimado el valor de la pérdida, se revela la contingencia en las notas de los estados financieros. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

5.15 Impuesto sobre la renta

El gasto por impuesto sobre la renta del período incluye el impuesto sobre la renta corriente y diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos por el valor que espera recuperarse o pagar a las autoridades tributarias, y el gasto por impuesto sobre la renta es reconocido en resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas directamente en el patrimonio o en el otro resultado integral, en cuyo caso

se reconocerá en patrimonio u otro resultado integral o cuando surge del registro inicial de una combinación de negocios.

Las tasas y las leyes impositivas utilizadas para calcular los valores impositivos son aquellas que se promulgan o se promulgan sustancialmente a la fecha de reporte en los países donde ISA y sus empresas operan y generan utilidades imponibles.

El impuesto corriente a pagar se basa en la utilidad fiscal del período. La renta gravable difiere de la utilidad antes de impuesto del estado de resultados debido a las diferencias permanentes relacionadas con las partidas de ingresos o gastos que no son gravables o deducibles y a las diferencias temporales relacionadas con partidas de ingresos o gastos que son gravables o deducibles en períodos futuros. El pasivo por impuesto corriente se calcula utilizando las tasas impositivas vigentes al final del período. ISA y sus empresas evalúan periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que las leyes tributarias están sujetas a interpretación y, cuando corresponde, reconoce provisiones por los valores que espera pagar a las autoridades tributarias.

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre los valores en libros de los activos y pasivos incluidos en el estado de situación financiera y las correspondientes bases fiscales utilizadas para determinar la renta fiscal. Los activos por impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas fiscales, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales imposibles contra las cuales las diferencias temporarias deducibles y los créditos y las pérdidas fiscales no utilizadas puedan ser recuperadas.

ISA y sus empresas revisan el valor en libros de los activos por impuestos diferidos en cada fecha de cierre y reduce su valor en libros cuándo ya no sea probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir el uso de la totalidad o parte del activo por impuestos diferidos. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en el patrimonio se reconoce en el patrimonio.

ISA y sus empresas compensan los activos y pasivos por impuestos diferidos si tiene el derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, los activos y pasivos por impuestos diferidos se reportan a la misma autoridad tributaria para la misma entidad sujeta a impuestos y se pretenda liquidar pasivos y activos por impuestos corrientes sobre una base neta o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

5.16 Beneficios a los empleados

Estos beneficios comprenden todas las compensaciones a empleados y exempleados relacionadas con la prestación de los servicios a ISA y sus empresas y se clasifican en beneficios de corto plazo, beneficios de largo plazo, beneficios posteriores al empleo y beneficios por terminación.

ISA y sus empresas reconocen los beneficios a los empleados de corto plazo cuando el posee una obligación legal o implícita de pago como resultado de un servicio prestado

por el empleado en el pasado y cuando la obligación se puede estimar fiablemente. La obligación se mide por el valor que se espera pagar dentro del año siguiente a la fecha de medición y se reconoce como gastos a medida que el empleado presta el servicio. Al final de cada período contable, se ajusta el valor del pasivo con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

ISA y sus empresas otorgan a sus empleados beneficios de largo plazo, asociados a su tiempo de servicio, como los de prima de antigüedad y quinquenios. Anualmente, se miden los beneficios a los empleados de largo plazo por el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en resultados consolidados. Cuando es aplicable, el valor razonable de los activos del plan se deduce del valor presente de la obligación por beneficios de largo plazo.

ISA y sus empresas clasifican los beneficios posteriores al empleo en planes de contribuciones definidos y planes de beneficios definidos. El plan de contribuciones definido es un beneficio posempleo en el cual se pagan contribuciones fijas a un fondo de pensiones y en el que no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados consolidados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por ellos.

Anualmente, ISA y sus empresas miden los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios por el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes. El pasivo por planes de beneficios definidos se mide por el valor presente de la obligación a la fecha del estado de situación financiera consolidado menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación se determina descontando los flujos de efectivo estimados con las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del Gobierno colombiano (curva de TES B), denominados en Unidades de Valor Real (UVR), que tienen términos que se aproximan a los de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se registran en el otro resultado integral en el período en el que surgen. Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el trabajador continúe en servicio por un período determinado. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

ISA y sus empresas miden los activos del plan a valor razonable. Los activos del plan son los activos destinados en atención a las disposiciones legales vigentes o por iniciativa propia, para cumplir exclusivamente con las obligaciones pensionales u otros beneficios posempleo. En algunas subsidiarias el valor mínimo de los activos del plan debe corresponder al cálculo actuarial del pasivo pensional.

Anualmente, ISA y sus empresas miden los beneficios a los empleados por terminación, que, en esencia, son beneficios posempleo, utilizando el método de la unidad de crédito

proyectada, con valoraciones actuariales realizadas. La nueva medición, que incluye ganancias y pérdidas actuariales, se reconoce en otro resultado integral en el período en que ocurre. El resto de los beneficios por terminación se reconocen como gastos del período en el que se incurren.

5.17 Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

ISA y sus empresas registran sus ingresos, costos y gastos con base en el principio de causación o devengo.

ISA y sus empresas reconocen los ingresos de actividades ordinarias por la transferencia de bienes o servicios a los clientes a cambio de un valor que refleja la contraprestación que espera recibir a cambio de esos bienes o servicios. ISA y sus empresas reconocen los ingresos solo cuando se cumplen todos los siguientes criterios:

- Etapa 1: identificar el contrato con el cliente
- Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
- Etapa 3: determinar el precio de la transacción
- Etapa 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato
- Etapa 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño

ISA y sus empresas aplican los siguientes criterios para reconocer sus ingresos:

Ingresos por contratos con clientes por servicios de transmisión de energía y otros asociados

ISA y sus empresas registran los ingresos por servicios de transmisión de energía cuando se cumplen las obligaciones de desempeño con base en las condiciones de los contratos que incluyen los requisitos establecidos por los reguladores del mercado eléctrico en los países en los que se opera. Esto generalmente se logra cuando se cumplen las obligaciones de desempeño acordadas con los entes reguladores, considerando el período de ejecución y la calidad del servicio establecido en los contratos. La matriz ISA y sus subsidiarias ISA Intercolombia, ISA Transelca y XM son prestadoras de servicios de transporte de energía eléctrica y otros asociados a estos y se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG).

Ingresos por acuerdos de concesión de servicios

ISA y sus empresas miden los ingresos por acuerdos de concesión contabilizados según la CINIIF 12 aplicables a las subsidiarias de transporte de energía eléctrica de Brasil, Bolivia y Perú y de vías en Chile y Colombia al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para reconocer un ingreso de acuerdo con la CINIIF 12.

- ISA y sus empresas reconocen los ingresos y costos por servicios de construcción de proyectos en resultados consolidados, de acuerdo con el método de porcentaje de avance de los proyectos a la fecha de reporte, que incluye un margen de utilidad estimado determinado con base en las características macroeconómicas y las

condiciones del proyecto, y la ponderación de los flujos de efectivo estimados de recaudo en relación con los flujos de efectivo estimados de la construcción de la infraestructura.

- ISA y sus empresas reconocen los ingresos y costos por servicios de operación y mantenimiento de instalaciones de terceros en resultados consolidados, a medida que se presta el servicio, con base en las obligaciones de desempeño establecidas en los contratos.
- ISA y sus empresas reconocen los rendimientos financieros de los acuerdos de concesión clasificados como activos financieros o activos contractuales en resultados consolidados por el método de la tasa de interés efectiva.

Ingresos por dividendos e intereses

ISA y sus empresas reconocen los ingresos por dividendos de inversiones en instrumentos financieros cuando obtiene el derecho a recibir el pago, siempre que sea probable recibir el pago y los ingresos puedan medirse fiablemente, en resultados consolidados, en la línea de resultados financieros, netos.

ISA y sus empresas reconocen los ingresos por intereses cuando es probable que reciba los beneficios económicos asociados con la transacción. Los ingresos por intereses se reconocen sobre una base devengada, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el valor neto en libros del activo financiero en el reconocimiento inicial.

Los costos y gastos se registran al costo histórico y los reconoce a medida que son incurridos, independientemente de la fecha en que se haya realizado el pago y en el período en el que se conocen.

5.18 Ganancias por acción básica y diluida

ISA y sus empresas calculan la utilidad básica por acción dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas controladores de ISA, entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación en el año, que excluye las acciones comunes adquiridas y las mantenidas en tesorería.

La utilidad diluida por acción se calcula ajustando el promedio de acciones ordinarias en circulación, para simular la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales diluibles. ISA y sus empresas no poseen acciones ordinarias potencialmente diluibles.

5.19 Capital social, prima en colocación de acciones y distribución de dividendos

Las acciones ordinarias se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio como una deducción del valor recibido, neto de impuestos. La prima en colocación de acciones corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

La recompra de las acciones de ISA se reconoce directamente en el patrimonio por su costo de adquisición y la diferencia entre este valor y el valor nominal de las acciones

se reconoce como prima en colocación de acciones. Se suspenden los derechos de las acciones propias readquiridas y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La distribución de los dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera consolidado, en el período en que la Asamblea General de Accionistas aprueba dichos dividendos o cuando se establece la obligación correspondiente de acuerdo con las disposiciones legales o políticas aplicables definidas por la Asamblea General de Accionistas.

5.20 Información sobre partes relacionadas

ISA y sus empresas consideran como partes relacionadas aquellas personas naturales o jurídicas en las que este ejerce control, control conjunto o influencia significativa, es un miembro del personal clave de la gerencia de ISA o de su controladora (o un familiar cercano del miembro) o es una entidad controlada o controlada conjuntamente por un miembro del personal clave de la gerencia. Es decir, las inversiones en subsidiarias, asociadas (y sus subsidiarias) y negocios conjuntos (y sus subsidiarias) de ISA y sus empresas, el personal clave de la gerencia de ISA y del Accionista controlador de ISA.

Se considera como personal clave de la gerencia a aquellas personas que tienen la autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de ISA y sus empresas, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo). Incluye los miembros de la Junta Directiva de ISA, los miembros de la alta gerencia de ISA, que está conformada por el presidente de ISA y los empleados de primer nivel directivo que le reportan directamente, y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero.

Las transacciones comerciales[1] entre ISA y sus empresas y los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia y demás administradores y/o los parientes y cónyuges o compañeros permanentes de aquellos y las personas jurídicas en las que estos tienen participación o desempeñan cargos de dirección, en los términos definidos en la Ley, se encuentran sujetas al régimen legal de inhabilidades e incompatibilidades aplicables a la contratación de ISA y sus empresas como compañía de Servicios Públicos Mixta, las cuales les prohíben contratar con la Sociedad. En la página web corporativa está publicado el listado enunciativo de tales inhabilidades e incompatibilidades previstas en la legislación colombiana.

5.21 Información de segmentos de operación

La información relacionada con los segmentos de negocio se presenta en los estados financieros consolidados de acuerdo con la NIIF 8. Un segmento de operación es un componente de ISA y sus empresas que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento, evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

1 Las transacciones comerciales con partes relacionadas son aquellas que conllevan: (i) la prestación de servicios, (ii) la transferencia de activos o recursos, o (iii) la generación de obligaciones. No se consideran transacciones con partes relacionadas: (a) las actividades de direccionamiento, seguimiento y control, (b) las capitalizaciones, distribución de dividendos, reducciones de capital y otras operaciones patrimoniales propias de la dinámica de cualquier sociedad, (c) aquellas que deban realizarse por mandato legal o regulatorio, (d) la remuneración y los beneficios laborales de los trabajadores que son miembros de la Alta Gerencia, los cuales se sujetan a los lineamientos especiales definidos en materia de compensación laboral y (e) la remuneración de los miembros de la Junta Directiva de ISA, la cual se sujeta a la Política de Remuneración de la Junta Directiva aprobada por la Asamblea General de Accionistas. Sin perjuicio de lo anterior, las referidas transacciones a excepción de la (a) serán reveladas en los estados financieros, de conformidad con las normas internacionales de contabilidad aplicables.

Las operaciones de ISA y sus empresas se realizan a través de tres segmentos de negocio: 1) Energía eléctrica, 2) Concesiones viales y 3) Telecomunicaciones y tecnologías de la información. Los segmentos se determinan con base en los objetivos de gestión y planes estratégicos corporativos, considerando que estos negocios: (a) se dedican a diferentes actividades comerciales, que generan ingresos por ventas e incurren en costos y gastos; (b) los resultados operativos son revisados periódicamente por la Administración, que toma decisiones operativas para asignar recursos a los distintos segmentos y evaluar su desempeño y (c) se dispone de información financiera diferenciada. Las transferencias internas representan ventas entre los segmentos y se registran y presentan a precios de mercado.

5.22 Otros pasivos e ingresos diferidos

ISA y sus empresas reconocen los otros pasivos por los valores por pagar de acuerdo con los compromisos subyacentes, incluyendo el efecto del costo amortizado cuando las obligaciones de pago son de largo plazo. Los ingresos diferidos se reconocen con base en los valores recibidos, reflejando la obligación asumida de prestar servicios en el futuro, y se reconocen en resultados consolidados a medida que se cumplen las obligaciones de desempeño.

5.23 Compensación de saldos y transacciones

ISA y sus empresas, como norma general en los estados financieros consolidados, no compensa los activos y pasivos, tampoco los ingresos y gastos, salvo aquellos casos en los que la compensación sea requerida o permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo de la esencia de la transacción.

Los ingresos y gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención y factibilidad de liquidar por su valor neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea se presentan netos en los resultados consolidados.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2021	2020
Caja y bancos	1.894.582	918.038
Total efectivo	**1.894.582**	**918.038**
Inversiones de renta fija [1]	2.260.290	2.433.644
Inversiones de renta variable [2]	531.590	430.031
Total equivalentes de efectivo	**2.791.880**	**2.863.675**
Total efectivo y equivalentes de efectivo	**4.686.462**	**3.781.713**

(1) Incluye depósitos a plazo (CDT) con vencimiento inferior a 90 días desde la fecha de inversión.

(2) Incluye valores negociables de gran liquidez fácilmente convertibles en efectivo.

6.1 Efectivo y equivalentes de efectivo restringido

	2021	2020
Corriente, incluido en los saldos de efectivo y equivalente [1]	1.039.024	855.808
No corriente [2]	138.688	217.646
Total efectivo y equivalente de efectivo restringido	**1.177.712**	**1.073.454**

(1) Comprende las restricciones sobre el uso del efectivo y equivalentes al efectivo de las subsidiarias en Chile, del Negocio de Vías. Este valor se determina con base en los contratos de financiamiento y se mantienen, principalmente, para garantizar el servicio de deuda, la continuidad y capacidad de operación de las subsidiarias en el período en curso. Estas restricciones no afectan la disponibilidad del efectivo y equivalentes al efectivo, siempre que cumplan las condiciones indicadas en los acuerdos de crédito.

(2) El efectivo restringido de largo plazo incluye, principalmente, los valores mantenidos por ISA INTERCHILE, por $92.751 (2020: $177.835), por obligaciones adquiridas en la emisión del Bono 144.ª Reg. S, (en 2020, por los créditos sindicados mantenidos por la subsidiaria), que establecen ciertas restricciones y limitaciones de uso de los recursos; ISA, por $13.120 (2020: $8.529), asociados a los fideicomisos constituidos para la ejecución de los proyectos FAER, FAZNI y fideicomisos de administración y pagos constituidos para los proyectos de la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME), y los recursos para desarrollar el programa Conexión Jaguar, e INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE, por $12.791 (2020: $11.383), relacionados con unagarantía otorgada al Banco de Nordeste do Brasil (BNB) hasta la cancelación de la deuda con el banco.

6.2 Efectivo y equivalentes de efectivo administrados por XM

XM, como administradora del sistema de intercambios comerciales del mercado de energía eléctrica (ASIC) en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y de los cargos por uso del Sistema Interconectado Nacional (SIN), en calidad de mandatario con representación de los agentes participantes en el mercado eléctrico colombiano, recibe de los agentes pagadores los dineros correspondientes para su distribución a los agentes beneficiarios. Dado que estos dineros solo son administrados por XM y no son de su propiedad, no se incluyen en el estado de situación financiera. Los saldos de activos y pasivos de terceros son:

	2021	2020
Efectivo y equivalente de efectivo [1]	586.928	590.482
Total activo	**586.928**	**590.482**
Recaudos a favor de agentes	(586.920)	(590.472)
Reserva GMIF [2]	(8)	(10)
Total pasivo	**(586.928)**	**(590.482)**

(1) Saldos en cuentas bancarias con uso restringido a las transacciones en bolsa de acuerdo con lo estipulado en la regulación vigente.

(2) Cuenta por pagar a XM, para cubrir posibles gastos bancarios y GMF de los primeros días del mes siguiente.

7. Concesiones, deudores y otras cuentas por cobrar

	2021	2020
Activo contractual (Nota 23)	15.239.958	11.059.003
Concesiones de activo financiero (Nota 23)	9.390.205	9.245.840
Cuentas por cobrar al Estado de São Paulo [1]	1.772.101	1.516.050
Deudores	850.847	761.953
Cuentas por cobrar arrendamientos (Nota 14)	568.496	468.351
Deudores varios	323.616	201.082
Cuenta por cobrar IVA (MOP) [2]	73.977	51.175
Dividendos por cobrar	55.459	9.468
Préstamos a empleados [3]	53.172	46.588
Préstamos y cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 28)	448	17.365
	28.328.279	**23.376.875**
Menos, provisión para pérdidas crediticias esperadas	(465.463)	(429.325)
Total cuentas por cobrar, neto	**27.862.816**	**22.947.550**
Corriente	4.441.494	4.084.421
No corriente	23.421.322	18.863.129

(1) Cuentas por cobrar de ISA CTEEP al Gobierno del Estado de São Paulo por prestaciones laborales reguladas por la Ley 4819 de 1958. Este plan de complementación de jubilación regido por la Ley Estatal 4819/58 dispone la creación de un Fondo de Asistencia Social del Estado para los empleados admitidos hasta mayo del 1974. La compañía reitera el entendimiento de su departamento legal y de sus asesores legales externos que los gastos derivados de la Ley Estatal 4819/58 y su respectivo reglamento son de total responsabilidad de la SEFAZ-SP (Secretaría de Hacienda del Estado de São Paulo); por lo tanto, considera que es probable recibir estos valores. La administración monitorea los avances y desarrollos relacionados con el aspecto legal

del asunto y evalúa continuamente los posibles impactos en sus estados financieros. El valor bruto de estas cuentas por cobrar es de $1.772.101 (2020: $1.516.050), y la provisión por pérdidas esperadas constituida, incluida en la línea de provisión para pérdidas crediticias esperadas, es de $368.299 (2020: $340.994), para un valor neto en libros de $1.403.802 (2020: $1.175.056).

(2) Cuenta por cobrar al Ministerio de Obras Públicas de Chile (MOP), correspondiente al IVA pagado por las sociedades concesionarias a sus proveedores de servicios de operación y mantenimiento, así como servicios de construcción facturados al MOP. Los concesionarios tienen derecho a recuperar dicho impuesto mediante la facturación al MOP de los servicios de construcción y/o explotación.

(3) Comprenden préstamos para la adquisición de vivienda y de vehículos y préstamos educativos.

ISA y sus empresas facturan intereses sobre las cuentas vencidas a sus clientes a las tasas máximas autorizadas por la ley en cada país.

El movimiento del activo contractual y del activo financiero de Brasil es el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial del activo contractual	11.059.003	11.804.443
Saldo inicial del activo financiero de Brasil	118.788	115.634
Saldo inicial	**11.177.791**	**11.920.077**
Ingresos de infraestructura	798.758	812.275
Ganancia de eficiencia en la implementación de infraestructura	98.738	109.443
Remuneración de los activos de concesión	2.685.810	1.320.572
Ingresos por operación y mantenimiento	784.732	766.202
Ingresos por la Revisión Tarifaria Periódica (RTP)	40.628	1.153.535
Combinación de negocios (Nota 32.1)	1.371.229	-
Facturación y otros conceptos	(2.687.392)	(2.544.111)
Efecto de conversión	1.063.487	(2.360.202)
Saldo final	**15.333.781**	**11.177.791**
Saldo final del activo contractual	15.239.958	11.059.003
Saldo final del activo financiero de Brasil	93.823	118.788
Total	**15.333.781**	**11.177.791**

El movimiento de la provisión para pérdidas crediticias esperadas es el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial	**(429.325)**	**(504.597)**
Gasto por pérdidas creditícias esperadas	(19.097)	(9.852)
Castigos de cartera	806	2.602
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas	4.964	5.652
Efecto por conversión	(28.785)	76.870
Otros cambios	5.974	-
Saldo final	**(465.463)**	**(429.325)**

No existen restricciones de monto significativo sobre las cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la porción corriente y vencida de las concesiones, deudores y otras cuentas por cobrar es:

	2021	2020
Corriente	**26.375.681**	**21.778.678**
Vencida entre 1 y 90 días	110.630	134.771
Vencida entre 91 y 180 días	37.387	45.298
Vencida entre 181 y 360 días	93.480	84.163
Vencida entre 1 y 3 años	246.863	211.353
Vencida entre 3 y 5 años	185.397	236.581
Vencida a más de 5 años	1.278.841	886.031
Total vencida (1)	**1.952.598**	**1.598.197**
Total cuentas por cobrar	**28.328.279**	**23.376.875**

(1) Incluye cartera vencida no deteriorada, principalmente de las cuentas por cobrar al Gobierno de Brasil por prestaciones laborales reguladas por la Ley 4819 de 1958.

8. Otros activos financieros

	2021	2020
Derechos en fideicomisos y fondos mutuos	585.958	644.999
CDT superiores a 90 días y otros títulos de renta fija (1)	234.204	441.664
Inversiones patrimoniales	17.468	17.102
Derivados (2)	13.019	148
Total otros activos financieros	**850.649**	**1.103.913**
Corriente	818.879	1.086.663
No corriente	31.770	17.250

(1) La disminución corresponde, principalmente, a los vencimientos de los CDT de las compañías del Negocio de Vías en Chile. Los recursos fueron destinados a las necesidades de flujo de efectivo para cumplir con las obligaciones de inversión, operación y pagos a los accionistas.

(2) Comprende operaciones de forward de tasa de cambio USD/BRL para mitigar el riesgo cambiario por compromisos en dólares con proveedores del proyecto IE Jaguar 07.

9. Inventarios

El saldo de inventarios comprende lo siguiente:

	2021	2020
Materiales para la prestación de servicios (1)	196.159	166.911
Inventario en tránsito	-	1.246
	196.159	**168.157**
Menos, provisión	(5.168)	(2.991)
Total inventarios, neto	**190.991**	**165.166**
Corriente	125.392	100.645
No corriente	65.599	64.521

(1) Inventarios para la prestación de servicios de energía eléctrica y servicios de construcción de proyectos para asegurar la continuidad y permitir el cumplimiento de los indicadores de disponibilidad del sistema.

El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial	**(2.991)**	**(2.811)**
Gasto por provisión de inventarios	(2.262)	(385)
Castigos de inventarios	-	13
Combinación de negocios	-	(73)
Efecto por conversión	(289)	88
Recuperación de provisiones	408	177
Otros cambios	(34)	-
Saldo final	**(5.168)**	**(2.991)**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen pignoraciones sobre los inventarios.

10. Activos no financieros

Los saldos al 31 de diciembre comprenden los siguientes conceptos:

	2021	2020
Anticipo para compras de bienes y servicios (1)	226.622	292.264
Gastos pagados por anticipado (2)	169.914	107.160
Depósitos entregados (3)	37.898	32.362
Otros (4)	60.913	91.185
Total activos no financieros	**495.347**	**522.971**
Corriente	326.432	394.877
No corriente	168.915	128.094

(1) Anticipos otorgados a proveedores para la compra de insumos y equipos para ser utilizados en proyectos de ISA y sus empresas.

(2) Gastos pagados por anticipado relacionados con seguros, honorarios, viáticos, entre otros.

(3) Incluye, principalmente, depósitos legales relacionados con contingencias laborales, tributarias y regulatorias.

(4) Al 31 de diciembre de 2020, incluye, principalmente, derechos recibidos del Gobierno de Brasil que se pueden utilizar para compensar futuros impuestos por pagar. Dichos derechos se recibieron como pago resultante de la expropiación de un terreno que se destinará a un proyecto de urbanización, y la ganancia resultante de la diferencia entre el costo contable y los derechos recibidos se reconoció en otros ingresos (gastos) de explotación.

11. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Entidad	Actividad principal	Lugar de operación	Propiedad (%)			
			2021	2020	2021	2020
INVERSIONES CON CONTROL COMPARTIDO						
Interligação Elétrica do Madeira [1]	Transporte de Energía	Brasil	51,00	51,00	1.277.434	1.089.928
Transmissora Aliança de Energia Elétrica	Transporte de Energía	Brasil	14,88	14,88	922.255	783.833
Interligação Elétrica Paraguaçu	Transporte de Energía	Brasil	50,00	50,00	324.908	253.652
Interligação Elétrica Garanhuns [1]	Transporte de Energía	Brasil	51,00	51,00	306.741	249.515
Interligação Elétrica Aimorés	Transporte de Energía	Brasil	50,00	50,00	215.588	168.019
Interligação Elétrica Ivaí	Transporte de Energía	Brasil	50,00	50,00	229.194	126.636
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá–Panamá	Transporte de Energía	Panamá	50,00	50,00	7.287	1.140
Derivex	Derivados	Colombia	40,46	40,35	353	581
Parques del Río	Vías	Colombia	33,00	33,00	44	55
Interconexión Eléctrica Colombia Panamá–Colombia	Transporte de Energía	Colombia	1,17	1,17	3	3
Transnexa [2]	Transporte de Telecomunicaciones	Ecuador	50,00	50,00	-	-
Total inversiones con control compartido					**3.283.807**	**2.673.362**
INVERSIONES EN ASOCIADAS						
ATP Tower Holdings	Transporte de Telecomunicaciones	Estados Unidos	24,69	24,69	436.070	451.164
Total inversiones en asociadas					**436.070**	**451.164**
Total inversiones en participadas					**3.719.877**	**3.124.526**

(1) Inversiones mantenidas bajo contratos de control conjunto suscritos por CTEEP.
(2) TRANSNEXA se encuentra en proceso de liquidación. La inversión está 100% deteriorada.

11.1 Información financiera de inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Estado de situación financiera	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Efectivo y equivalente al efectivo
2021					
Transmissora Aliança de Energia Elétrica	1.233.296	8.985.539	711.592	4.633.422	128.256
Interligação Elétrica do Madeira	593.389	4.432.664	325.049	2.196.231	207.703
ATP Tower Holding	426.171	3.254.079	43.741	1.870.692	307.236
Interligação Elétrica Ivaí	168.164	2.279.601	58.766	1.930.611	143.237
Interligação Elétrica Garanhuns	97.295	805.162	56.905	244.099	2.480
Interligação Elétrica Paraguaçu	13.380	858.507	9.226	212.845	158
Interligação Elétrica Aimorés	22.466	549.245	3.716	136.819	132
Total participadas significativas	**2.554.161**	**21.164.797**	**1.208.995**	**11.224.719**	**789.202**
Participadas no significativas	15.410	3.031	381	2.213	15.316
Total participadas	**2.569.571**	**21.167.828**	**1.209.376**	**11.226.932**	**804.518**
2020					
Transmissora Aliança de Energia Elétrica	1.262.053	7.026.001	408.655	4.022.859	439.203
Interligação Elétrica do Madeira	562.720	3.831.078	254.024	2.004.885	241.292
ATP Tower Holding	242.890	3.122.824	184.567	1.354.210	151.496
Interligação Elétrica Ivaí	689.885	1.053.577	139.562	1.351.004	686.641
Interligação Elétrica Garanhuns	74.784	682.136	36.100	222.498	9.640
Interligação Elétrica Paraguaçu	9.553	680.137	13.778	169.111	9.337
Interligação Elétrica Aimorés	10.785	443.117	10.597	107.676	10.573
Total participadas significativas	**2.852.670**	**16.838.870**	**1.047.283**	**9.232.243**	**1.548.182**
Participadas no significativas	11.203	10.256	2.353	-	10.459
Total participadas	**2.863.873**	**16.849.126**	**1.049.636**	**9.232.243**	**1.558.641**

Estado del resultado integral	Ingresos ordinarios	Resultado integral, utilidad (pérdida)	Gasto de depreciación y amortización	Gasto por interés	Gasto por impuestos
2021					
Transmissora Aliança de Energia Elétrica	30.142	1.537.229	15.076	208.933	155.280
Interligação Elétrica do Madeira	639.356	379.667	3.708	129.094	112.574
ATP Tower Holding	334.517	(77.196)	219.663	117.398	8.016
Interligação Elétrica Ivaí	948.556	179.913	72	205.276	92.656
Interligação Elétrica Garanhuns	129.182	91.682	408	7.538	13.464
Interligação Elétrica Paraguaçu	108.429	33.693	103	58	17.390
Interligação Elétrica Aimorés	61.670	25.790	79	53	13.338
Total participadas significativas	**2.251.852**	**2.170.778**	**239.109**	**668.350**	**412.718**
Participadas no significativas	108	(25.338)	17	106	-
Total participadas	**2.251.960**	**2.145.440**	**239.126**	**668.456**	**412.718**
2020					
Transmissora Aliança de Energia Elétrica	32.042	1.566.410	15.714	177.499	198.479
Interligação Elétrica do Madeira	498.100	116.884	3.835	196.986	(8)
ATP Tower Holding	263.213	(110.686)	183.533	89.327	4.671
Interligação Elétrica Ivaí	937.147	176.019	70	113.229	71.867
Interligação Elétrica Garanhuns	93.210	24.170	17.709	73	9.696
Interligação Elétrica Paraguaçu	367.051	218.863	82	-	59.101
Interligação Elétrica Aimorés	262.421	137.260	65	-	40.132
Total participadas significativas	**2.453.184**	**2.128.920**	**221.008**	**577.114**	**383.938**
Participadas no significativas	98	8.789	17	141	891
Total participadas	**2.453.282**	**2.137.709**	**221.025**	**577.255**	**384.829**

12. Propiedad, planta y equipo

	2021	2020
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN		
Redes, líneas y cables	14.128.433	12.913.087
Plantas y ductos	7.160.494	6.723.088
Edificaciones	625.723	609.701
Terrenos	256.603	255.010
Maquinaria y equipo	648.997	593.592
Equipo de comunicación y computación	257.646	208.523
Equipo de transporte, tracción y elevación	84.462	68.104
Muebles, enseres y equipo de oficina	54.276	50.586
	23.216.634	**21.421.691**
Menos, depreciación acumulada	(11.663.305)	(11.548.867)
Menos, deterioro	-	(20)
Total propiedad, planta y equipo en operación	**11.553.329**	**9.872.804**
Construcciones en curso y planta y equipo en montaje	1.420.064	2.306.376
Bienes en tránsito	-	-
Total propiedad, planta y equipo, neto	**12.973.393**	**12.179.180**
Propiedades, planta y equipo	12.767.328	11.954.611
Activos por derecho de uso (Nota 14)	206.065	224.569

12.1 Conciliación de los saldos iniciales y finales de la propiedad, planta y equipo

	Saldo inicial	Adiciones y traslados	Combinación de negocios (1)	Ventas y bajas	Depreciación	Efecto por conversión	Saldo final
2021							
Redes, líneas y cables (2)	5.497.091	1.143.838	-	(8.840)	(195.318)	406.578	6.843.349
Plantas y ductos (3)	3.354.090	298.015	18.095	(6.130)	(174.569)	172.918	3.662.419
Edificaciones	475.180	19.628	-	(14.049)	(32.198)	10.845	459.406
Terrenos	255.011	417	-	(150)	-	1.325	256.603
Maquinaria y equipo	158.164	40.574	-	(4)	(30.158)	7.811	176.387
Equipo de comunicación y computación	90.485	47.341	-	(2.148)	(33.515)	7.941	110.104
Equipo de transporte, tracción y elevación	22.297	15.780	-	(927)	(13.074)	1.682	25.758
Muebles, enseres y equipo de oficina	20.486	2.145	-	(14)	(4.017)	703	19.303
Construcciones en curso (4)	2.306.376	(911.551)	-	(4)	-	25.243	1.420.064
Total	**12.179.180**	**656.187**	**18.095**	**(32.266)**	**(482.849)**	**635.046**	**12.973.393**
2020							
Redes, líneas y cables	5.362.508	140.394	77.930	(5.808)	(188.392)	110.459	5.497.091
Plantas y ductos	2.840.664	646.719	-	(7.505)	(155.907)	30.119	3.354.090
Edificaciones	468.485	40.961	5.898	(885)	(30.396)	(8.883)	475.180
Terrenos	250.632	4.219	148	-	-	12	255.011
Maquinaria y equipo	178.937	24.288	1.734	(1.411)	(36.865)	(8.519)	158.164
Equipo de comunicación y computación	79.072	41.589	2.528	(986)	(31.526)	(192)	90.485
Equipo de transporte, tracción y elevación	22.817	8.494	3.700	(334)	(11.337)	(1.043)	22.297
Muebles, enseres y equipo de oficina	18.818	6.188	138	(58)	(3.740)	(860)	20.486
Construcciones en curso	2.093.836	259.557	136	(50.763)	-	3.610	2.306.376
Total	**11.315.769**	**1.172.409**	**92.212**	**(67.750)**	**(458.163)**	**124.703**	**12.179.180**

(1) Corresponde a los ajustes de la adquisición de Orazul, ver Nota 32.

(2) Incluye, principalmente, adiciones en líneas de transmisión por la entrada en operación del proyecto UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental, 230/500 kV, cuyo alcance contempló diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las subestaciones Antioquia, Medellín, ampliación de subestaciones y las líneas de transmisión a 500 kV – 547 km asociadas. Fecha de entrada en servicio: julio de 2021.

(3) Incluye, principalmente, adiciones en Interchile, por $222.983, por la entrada en operación del proyecto de compensación reactiva en línea 2x500 nueva Pan de Azúcar – Polpaico y adiciones por la entrada en operación de proyecto de ampliación de Subestación Nueva Maitencillo 220 kV y Subestación Nueva Pan de Azúcar 220 kV, por $25.986.

(4) Incluye, principalmente, los proyectos de ISA:

- UPME 03-2014 Proyecto Interconexión Noroccidental, 230/500kV, por $1.601 ($2020: $1.003.265). Con entrada en operación en julio de 2021.
- Interconexión Costa Caribe, 500 kV, por $524.746 (2020: $428.582), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km Cerromatoso-Chinú-Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: enero de 2022
- UPME 09-2016 Copey-Cuestecitas, 500 kV, y Copey – Fundación, 220 kV, por $288.651 (2020: $257.219), que comprende diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey-Cuestecitas, 500 kV, y Copey – Fundación, 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: mayo de 2023.
- UPME 06-2018 Nueva Subestación El Río, 220 kV, y líneas de transmisión asociadas, por $142.065 (2020: $60.334), cuyo alcance contempla diseño, adquisición, construcción, pruebas y puesta en servicio de la nueva subestación El Rio, 220 kV, y líneas de transmisión asociadas. Fecha prevista de entrada en servicio: junio de 2022.
- UPME 07–2017 Sabanalarga – Bolívar, 500 kV, por $99.872 (2020: $28.074), cuyo alcance contempla diseño, adquisición, construcción, pruebas y puesta en servicio de la línea de trasmisión Sabanalarga –Bolívar, 500 kV, y del segundo transformador, 500/220 kV -450MV, en la Subestación Bolívar. Fecha prevista de entrada en servicio: junio de 2022.
- UPME 04-2019 Línea de Transmisión La Loma – Sogamoso, 500 kV, por $48.889 (2020: $29.192), cuyo alcance contempla diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas y puesta en operación de una línea de transmisión, 500kV, circuito sencillo desde Subestación La Loma, 500kV, a la SE Sogamoso, 500kV, bahía de línea en ambas Subestaciones y dos módulos de compensación reactiva de línea 141 MVAr cada uno. Fecha prevista de entrada en servicio: diciembre de 2023.
- Segundo Circuito Copey – Cuestecitas, 500kV kV, por $29.556 (2020: $13.210), cuyo alcance contempla la adquisición de suministros, construcción, pruebas y puesta en servicio del segundo circuito Cuestecitas-Copey, 500kV, el cual se instalará en la estructura doble circuito de la línea de transmisión Cuestecitas-Copey que se construye en virtud de la convocatoria UPME 09-2016. Fecha prevista de entrada en servicio: agosto de 2022.

ISA y sus compañías cuentan con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, exceptuándose las torres y líneas de transmisión.

Sobre los activos no existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, ISA y sus compañías consideran que no existen indicios operativos y/o económicos que indiquen que el valor en libros neto de la propiedad, panta y equipo no pueda ser recuperado.

13. Intangibles

	2021	2020
Concesiones [1]	11.879.030	9.141.009
Crédito mercantil y marcas [2]	1.271.743	1.097.921
Derechos [3]	1.019.570	1.235.054
Servidumbres [4]	653.669	538.707
Software	235.243	193.640
Licencias	107.268	79.555
Otros	49.779	46.088
	15.216.302	**12.331.974**
Menos, amortización acumulada	(4.969.489)	(4.054.628)
Total intangibles	**10.246.813**	**8.277.346**
Intangibles	10.246.273	8.276.944
Activos por derecho de uso (Nota 14)	540	402

(1) Corresponde a concesiones de servicios clasificadas como activos intangibles, según CINIIF 12, en Perú, Bolivia y Colombia. (Ver Nota 23). El valor neto en libros de los contratos de concesión es $7.923.575 (2020: 7.923.575).

(2) Incluye los créditos mercantiles generados en las adquisiciones de negocios realizadas por ISA CTEEP, por $560.666 (2020: $476.019); ISA Capital do Brasil, por $321.219 (2020: $297.471); ISA Perú, por $111.856 (2020: $46.185); ISA, por $243.255, para ambos periodos; Intervial Chile S.A., por $29.379 (2020: $30.095), e Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações, por $5.296 (2020: $4.896).

(3) Incluye, principalmente, los derechos de uso de infraestructura y activos intangibles reconocidos mediante combinaciones de negocios en Brasil y Perú.

(4) Las servidumbres son derechos adquiridos para el paso de sus activos operativos, principalmente líneas de transmisión de energía eléctrica. Estos activos se adquieren a perpetuidad, por lo que no tienen establecido un plazo determinado o un límite contractual y el derecho se mantiene en el tiempo.

13.1 Conciliación de los saldos iniciales y finales de los intangibles

	Saldo inicial	Adiciones y traslados	Combinación de negocios (1)	Ventas y bajas	Amortización	Efecto por conversión	Saldo final
2021							
Derechos y concesiones (2)	7.329.515	774.624	263.269	(402)	(351.196)	1.038.023	9.053.833
Crédito mercantil y marcas	268.284	-	55.091	-	(4.773)	55.617	374.219
Servidumbres (3)	538.707	54.995	-	-	-	59.967	653.669
Software	104.283	38.386	-	(7)	(26.290)	1.440	117.812
Licencias	18.288	23.986	-	(32)	(11.281)	1.072	32.033
Intangibles relacionados con clientes	18.269	-	-	(167)	(4.086)	1.231	15.247
Total	**8.277.346**	**891.991**	**318.360**	**(608)**	**(397.626)**	**1.157.350**	**10.246.813**
2020							
Derechos y concesiones (2)	6.170.898	673.748	610.012	(1.987)	(339.480)	216.324	7.329.515
Crédito mercantil y marcas	229.049	-	50.561	-	(4.773)	(6.553)	268.284
Servidumbres	520.189	1.906	-	-	-	16.612	538.707
Software	95.271	46.546	-	(21.530)	(15.863)	(141)	104.283
Licencias	14.207	11.402	-	(35)	(6.485)	(801)	18.288
Intangibles relacionados con clientes	26.790	34	-	-	(3.572)	(4.983)	18.269
Total	**7.056.404**	**733.636**	**660.573**	**(23.552)**	**(370.173)**	**220.458**	**8.277.346**

(1) Crédito mercantil y derechos de uso reconocidos en la compra de grupo Orazul y PBTE, ver nota 32.

(2) Adquisiciones, principalmente en Consorcio TRANSMANTARO, por $666.756 (2020: $208.449), asociado a la inversión en los proyectos YANA y COYA, e inversiones en el proyecto Chincha, Nazca, Refuerzo 1 de Chilca-La Planicie-Zapallal y Refuerzo 2 de Chilca-La Planicie-Zapallal.

(3) La variación corresponde, principalmente, a la adquisición de servidumbres para la línea de transmisión Porce III–Sogamoso, 500 kV, por $17.766; línea de transmisión de Antioquia–Cerromatoso, 500 kV, por $16.969; línea de transmisión Antioquia–Porce III, 500 kV, por $8,531; línea de transmisión Antioquia–Medellín, 500 kV, por $ 8,297; línea de transmisión Medellín–Ancón Sur EPM, 230 kV, por $ 2,672, entre otros.

14. Activos por derecho de uso, cuentas por cobrar y pasivos por arrendamientos

14.1 ISA y sus empresas como arrendatario

ISA y sus compañías tiene contratos de arrendamiento de inmuebles, redes y líneas, terrenos, vehículos, componentes de subestaciones y equipos de cómputo y comunicaciones utilizados en sus operaciones.

Los arrendamientos de propiedades y terrenos tienen un plazo de arrendamiento promedio entre seis y diez años; los componentes de la subestación, de ocho años; las redes y líneas, de cuatro años; los vehículos, de cinco años y los equipos de cómputo, de tres años.

En general, los contratos se ajustan por inflación. ISA y sus compañías aplican las excepciones de reconocimiento de arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor y plazo de arrendamiento igual o inferior a doce meses.

El importe en libros de los activos por derecho de uso al cierre del período fue de $206.605 (2020: $224.971) y los movimientos durante el período se encuentran incluidos en las Notas 12 y 13.

	2021	2020
Activos por derecho de uso, propiedad, planta y equipo	206.065	224.569
Activos por derecho de uso, intangibles	540	402
Total activos por derecho de uso	**206.605**	**224.971**

A continuación se detallan los valores en libros y los movimientos de los pasivos por arrendamiento y los valores reconocidos en resultados consolidados por arrendamientos:

	2021	2020
Saldo inicial	**227.204**	**226.285**
Adiciones	72.952	86.234
Combinación de negocios	-	1.440
Retiros	(21.274)	(20.424)
Intereses	13.827	14.131
Conversión	15.011	(9.422)
Pagos de arrendamiento	(89.442)	(71.040)
Otros cambios	1.327	-
Saldo final	**219.605**	**227.204**
Análisis del vencimiento de los pasivos de arrendamiento		
Menos de un año	57.669	56.208
Entre uno y cinco años	102.974	98.378
Más de cinco años	58.962	72.618
Total	**219.605**	**227.204**

	2021	2020
Gastos de depreciación de activos en arrendamiento	(66.686)	(61.929)
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento	(13.827)	(14.131)
Gastos de arrendamientos de corto plazo, bajo valor y pagos de arrendamiento variable	(10.598)	(13.016)
Valor neto total reconocido en resultados consolidados	**(91.111)**	**(89.076)**
Flujos de efectivo por pagos de arrendamiento	**89.442**	**71.040**

14.2 ISA y sus empresas como arrendador

ISA y sus empresas tienen arrendamientos operativos de infraestructura eléctrica, fibra oscura, edificios, maquinaria, equipos de telecomunicaciones y terrenos. Estos arrendamientos tienen plazos restantes entre uno y doce años. Por lo general, los pagos de arrendamiento se actualizan de acuerdo con los índices del mercado. Los activos bajo arrendamiento operativo están asegurados y no tienen pactos de recompra ni garantías de valor residual.

Los ingresos por arrendamiento reconocidos en el año ascienden a $16.851 (2020: $12.361).

Los cobros futuros mínimos por cobrar por arrendamientos operativos son:

	2021	2020
Menos de un año	8.885	13.076
Entre uno y cinco años	45.679	49.688
Más de cinco años	39.267	34.002
Total	**93.831**	**96.766**

ISA y sus compañías tienen contratos de arrendamiento financiero de infraestructuras eléctricas con una duración media de doce años. Por lo general, los pagos de arrendamiento se actualizan de acuerdo con los índices del mercado. Los activos bajo arrendamiento financiero están asegurados y no tienen pactos de recompra ni garantías de valor residual.

Los cobros mínimos futuros por arrendamientos financieros y los movimientos son:

	2021	2020
Saldo inicial	**468.351**	**348.775**
Adiciones	38.554	113.142
Retiros	(5.533)	-
Intereses	50.427	45.437
Pagos recibidos del arrendamiento	(59.651)	(48.544)
Diferencia en cambio	76.348	9.541
Saldo final	**568.496**	**468.351**
Pagos mínimos del arrendamiento		
Menos de un año	67.609	48.247
Entre uno y cinco años	198.113	145.771
Más de cinco años	884.924	641.337
Total pagos mínimos por arrendamiento	**1.150.646**	**835.355**
Menos, ingreso financiero no acumulado	(582.150)	(367.004)
Valor actual de los pagos mínimos por arrendamiento	**568.496**	**468.351**

15. Pasivos financieros

	2021	2020
Bonos en circulación (15.1)	23.056.837	14.036.582
Obligaciones financieras (15.2)	4.735.461	7.988.950
Instrumentos financieros derivados (15.3)	148.144	443.303
Total pasivos financieros	**27.940.442**	**22.468.835**
Corriente	2.866.267	1.266.015
No corriente	25.074.175	21.202.820

En los períodos sobre los que se informa, se ha cumplido con el pago del capital y los intereses de las obligaciones de ISA y sus compañías.

15.1 Bonos en circulación

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés	2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
COLOMBIA									
Programa Tramo 7 Serie A	COP	1/12/2011	1/12/2023	12	IPC + 4,47%	180.002	181.116	180.000	181.313
Programa Tramo 7 Serie B	COP	1/12/2011	1/12/2041	30	IPC + 4,84%	120.002	120.771	120.000	120.905
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC + 2,84%	120.002	121.157	120.000	120.327
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC + 3,25%	100.001	101.101	100.000	100.286
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	7/05/2015	7/05/2025	10	IPC + 3,80%	100.001	101.322	100.000	100.476
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	7/05/2015	7/05/2030	15	IPC + 4,14%	120.002	121.570	120.000	120.564
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	7/05/2015	7/05/2035	20	IPC + 4,34%	280.004	283.659	280.000	281.337
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC + 4,73%	115.001	116.370	115.000	115.349

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés			2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC	+	5,05%	152.002	153.615	152.000	152.304
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC	+	5,38%	133.002	134.098	133.000	132.990
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa Fija		6,75%	260.783	264.111	260.780	264.078
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC	+	3,81%	196.302	199.458	196.300	197.537
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC	+	4,00%	242.923	246.816	242.920	244.474
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa Fija		6,99%	150.082	150.904	150.080	150.884
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC	+	3,75%	120.102	121.114	120.100	120.115
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC	+	3,98%	229.823	231.703	229.820	229.821
Programa Tramo 13 Serie C9	COP	25/07/2018	25/07/2027	9	IPC	+	3,49%	156.502	159.031	156.500	157.513
Programa Tramo 13 Serie C15	COP	25/07/2018	25/07/2033	15	IPC	+	3,89%	142.065	144.416	142.063	143.048
Programa Tramo 13 Serie C25	COP	25/07/2018	25/07/2043	25	IPC	+	4,07%	201.440	204.817	201.437	202.884
Programa Tramo 14 Serie A9	COP	13/08/2020	13/08/2029	9	Tasa Fija	+	6,33%	160.002	161.067	160.000	161.054
Programa Tramo 14 Serie G20	UVR	13/08/2020	13/08/2040	20	Tasa Fija	+	3,67%	147.134	148.960	140.221	141.961
Programa Tramo 1 (1)	USD	26/11/2021	26/11/2033	12	Tasa Fija	+	3,83%	1.313.799	1.311.881	-	-
Total ISA								**4.740.976**	**4.779.057**	**3.420.221**	**3.439.220**
Bonos Serie A	USD	8/07/2016	15/01/2034	18	Tasa Fija		6,75%	600.359	563.826	517.621	480.536
Bonos Serie B	UVR	8/07/2016	15/01/2034	18	Tasa Fija		6,25%	392.168	321.166	373.748	301.095
Total Ruta Costera								**992.527**	**884.992**	**891.369**	**781.631**
Tercera Emisión Serie A10 (2)	COP	11/10/2011	11/10/2021	10	IPC	+	4,20%	-	-	80.000	81.140
Tercera Emisión Serie A15	COP	11/10/2011	11/10/2026	15	IPC	+	4,48%	100.000	101.894	100.000	101.551
Total Transelca								**100.000**	**101.894**	**180.000**	**182.691**
Colombia								**5.833.503**	**5.765.943**	**4.491.590**	**4.403.542**

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés		2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
PERÚ										
2P 20.a Emisión (Serie A)	USD	20/01/2011	19/01/2026	15	Tasa Fija	6,50%	151.284	153.061	130.634	131.693
3P 4.a Emisión (Serie A)	USD	19/10/2012	19/04/2031	19	Tasa Fija	5,88%	159.246	160.800	137.510	138.384
3P 1.a Emisión (Serie A)	PEN	7/11/2012	8/11/2022	10	Tasa Fija	5,38%	103.883	104.701	98.869	100.064
Valor razonable Swap	USD						59.657	59.657	42.347	42.282
3P 1.a Emisión (Serie B)	PEN	7/02/2013	7/02/2023	10	Tasa Fija	5,13%	77.114	78.007	73.393	74.698
Valor razonable Swap	USD						46.676	46.676	34.509	34.457
3P 7.a Emisión (Serie A) (3)	USD	14/07/2014	14/07/2021	7	Tasa Fija	3,75%	-	-	11.459	11.635
Total ISA REP							**597.860**	**602.902**	**528.721**	**533.213**
Bonos Internacionales 144A	USD	7/05/2013	7/05/2023	10	Tasa Fija	4,38%	1.791.522	1.798.010	1.544.625	1.547.536
Bonos Internacionales 144A	USD	16/04/2019	16/04/2034	15	Tasa Fija	4,70%	2.388.696	2.518.910	2.059.500	2.179.366
Total Consorcio Transmantaro							**4.180.218**	**4.316.920**	**3.604.125**	**3.726.902**
Perú							**4.778.078**	**4.919.822**	**4.132.846**	**4.260.115**
BRASIL										
Debentures 4.ª Emissão	BRL	15/07/2016	15/07/2021	5	IPCA	+ 6,04%	-	-	113.964	116.555
Debentures 5.ª Emissão	BRL	30/03/2017	15/02/2024	7	IPCA	+ 5,04%	270.245	277.108	225.758	232.825
Debentures 7.ª Emissão	BRL	2/05/2018	15/04/2025	7	IPCA	+ 4,70%	542.708	540.132	454.002	450.462
Debentures 8.ª Emissão	BRL	15/12/2019	15/12/2029	10	IPCA	+ 3,50%	337.249	324.870	281.377	268.851
Debentures 9.ª Emissão (Serie1)	BRL	7/12/2020	15/11/2028	8	CDI	+ 2,83%	570.724	574.516	528.412	525.605
Debentures 9.ª Emissão (Serie2)	BRL	7/12/2020	15/05/2044	23	IPCA	+ 5,30%	611.622	592.277	529.753	505.656

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés	2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Debentures 10.ª Emissão	BRL	11/02/2021	15/07/2044	23	IPCA + 5,07%	523.287	514.426	-	-
Nota Promissória	BRL	7/05/2021	6/05/2024	3	CDI + 1,25%	856.087	892.015	-	-
Debentures 11.ª Emissão (Serie 1)	BRL	28/10/2021	15/10/2031	10	IPCA + 5,77%	484.985	471.470	-	-
Debentures 11.ª Emissão (Serie 2)	BRL	28/10/2021	15/10/2039	18	IPCA + 5,86%	203.880	193.113	-	-
Total ISA CTEEP [4]						**4.400.787**	**4.379.927**	**2.133.266**	**2.099.954**
Tramo 1 [5]	BRL	12/06/2017	12/06/2022	5	CDI + 1,68%	-	-	67.042	67.598
Total ISA Investimentos						**-**	**-**	**67.042**	**67.598**
Brasil						**4.400.787**	**4.379.927**	**2.200.308**	**2.167.552**
CHILE									
Bono 144A	USD	29/08/2001	15/06/2022	21	Tasa Fija 7,37%	47.570	47.608	205.117	204.781
Valor razonable Swap	USD					11.042	11.042	81.115	81.112
Bono Serie C	UF	1/08/2018	15/06/2025	7	Tasa Fija 4,85%	847.201	792.563	814.046	742.048
Bono Serie D	UF	1/08/2018	15/12/2030	12	Tasa Fija 3,20%	1.404.481	1.264.373	1.307.673	1.157.541
Bono Serie E	UF	7/08/2018	15/12/2024	6	Tasa Fija 2,30%	146.069	147.375	140.353	142.267
Bono Serie F	UF	20/06/2019	15/12/2030	11	Tasa Fija 2,30%	738.697	788.260	709.788	764.462
Total Ruta del Maipo [6]						**3.195.060**	**3.051.221**	**3.258.092**	**3.092.211**
Bono Serie A [7]	UF	21/03/2001	15/03/2021	20	Tasa Fija 6,30%	-	-	45.283	48.300
Bono Serie B	UF	30/10/2006	15/06/2022	16	Tasa Fija 3,40%	232.350	234.238	223.258	222.713
Total Ruta del Bosque						**232.350**	**234.238**	**268.541**	**271.013**
Bono Serie A [8]	UF	5/02/2021	30/06/2050	29	Tasa Fija 3,9%	129.344	106.076	-	-
Total Ruta del LOA						**129.344**	**106.076**	**-**	**-**

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés		2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Bono 144a Reg/s [9]	USD	26/07/2021	30/06/2056	35	Tasa Fija	4,5%	4.777.392	4.716.985	-	-
Total Interchile							**4.777.392**	**4.716.985**	**-**	**-**
Chile							**8.334.146**	**8.108.520**	**3.526.633**	**3.363.224**
Total bonos y derivados							**23.346.514**	**23.174.212**	**14.351.377**	**14.194.433**
Bonos en circulación								23.056.837		14.036.582
Derivados financieros								117.375		157.851

(1) En noviembre, ISA cierra con éxito su primera emisión de bonos de deuda pública externa en el mercado internacional de capitales, por USD 330 millones, listada en la Bolsa de Valores de Singapur. La emisión cuenta con un plazo total de 12 años, una tasa de interés del 3,825%. Los recursos fueron utilizados para realizar una operación de sustitución de deuda interna y externa, que consistió en la sustitución del valor nominal vigente de los créditos con el Banco de Bogotá por ($22.243 millones), BBVA Colombia ($180 mil millones), Davivienda ($405 mil millones), Bancolombia ($300 mil millones) y con The Bank of Nova Scotia por USD 100 millones.

(2) En octubre, Transelca realizó el pago total del Tramo I de la 3.a Emisión de Bonos de Deuda Pública Interna, por $80.000 millones.

(3) En enero y julio, ISA REP realizó el pago total de los Bonos Serie A de la 7.ª Emisión del Tercer Programa de Bonos Corporativos, por USD 3,3 millones.

(4) Entre febrero y octubre, ISA CTEEP captó recursos del mercado de capitales, provenientes de la 10.ª emisión de Debentures verdes, por BRL 672.500 millones, destinados a inversiones en los proyectos Minuano (Evrecy), Três Lagoas (Tibagi) y Triângulo Mineiro (IEMG); Notas Promisorias, por BRL 1.200 millones, destinado a refinanciación de deuda e inversiones de la subsidiaria, principalmente refuerzos y mejoras; emisión de las series 1 y 2 de la 11.ª emisión de Debentures verdes, por BRL 668,8 millones y 281,2 millones, respectivamente, destinados a inversiones en los proyectos IEMG, Evrecy, IE Aguapeí, IE Itapura, IE Itaquerê, IE Itaúnes, IE Tibagi, IE Tibagi, IE Biguaçu, PBTE, IE Aimorés, IE Paraguaçu. En julio canceló los Debentures 4.ª Emisión, por BRL 180,8 millones.

(5) En junio y diciembre, ISA Investimentos realizó el pago total del tramo I por BRL 101,5 millones.

(6) En junio y diciembre, Ruta del Maipo realizó pagos a los bonos 144A por USD 47,8 millones. En junio y diciembre obtuvo desembolsos de los bonos Serie D por UF 298.146. Los recursos fueron destinados a flujo de caja.

(7) En marzo, Ruta del Bosque realizó el pago total de los Bonos Serie A por UF 322.635.

(8) En febrero, Ruta del Loa obtuvo desembolso por UF 885.500 por la emisión de Bonos Locales Serie A, destinados a pagos y refinanciación del Contrato de Financiamiento Senior, suscrito por la concesionaria con el Banco Santander-Chile, EuroAmerica S.A. y Confuturo S.A., como acreedores originales.

(9) El julio, Interchile realizó la emisión de un bono verde (144A Reg/S) en el mercado internacional de capitales, por USD 1.200 millones. Los recursos fueron destinados al prepago de la deuda Senior por USD 745 millones, al prepago y terminación de operaciones de cobertura de deuda por USD 71 millones, la cancelación de una operación de reconocimiento de deuda con ISA Inversiones Chile por USD 78,4 millones, el pago de impuestos, comisiones y fondeo de cuenta de reserva, entre otros.

15.2 Obligaciones financieras

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés			2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
COLOMBIA											
Banco de Bogotá	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC	+	3,60%	-	-	66.730	67.923
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC	+	2,99%	-	-	125.000	126.560
BBVA	COP	9/10/2017	9/10/2027	10	IPC	+	4,80%	-	-	43.750	44.160
Banco Davivienda	COP	9/10/2017	9/10/2027	10	IPC	+	4,80%	-	-	43.750	44.160
BBVA	COP	7/11/2017	7/11/2027	10	IPC	+	4,80%	-	-	78.750	79.028
Banco Davivienda	COP	7/11/2017	7/11/2027	10	IPC	+	4,80%	-	-	78.750	79.028
Bancolombia	COP	19/11/2019	19/11/2029	10	IBR (6M)	+	2,56%	-	-	150.000	149.936
Banco Davivienda	COP	19/11/2019	19/11/2031	12	IPC	+	4,65%	-	-	150.000	150.094
Banco Davivienda	COP	19/05/2020	19/11/2031	12	IPC	+	4,65%	-	-	150.000	150.189
Bancolombia	COP	19/05/2020	19/11/2029	10	IBR (6M)	+	2,56%	-	-	150.000	150.379
Total obligaciones nacionales								**-**	**-**	**1.036.730**	**1.041.457**
Scotiabank	USD	27/12/2018	27/12/2023	5	LIBOR (6M)	+	1,20%	-	-	171.625	170.652
Scotiabank	USD	26/02/2019	27/12/2023	5	LIBOR (6M)	+	1,20%	-	-	171.625	170.777
Total obligaciones del exterior								**-**	**-**	**343.250**	**341.429**
Total ISA								**-**	**-**	**1.379.980**	**1.382.886**
Banco Popular	COP	8/06/2017	8/06/2024	7	IBR (3M)	+	3,00%	8.717	8.756	12.203	12.159
Banco Popular	COP	10/08/2017	10/08/2024	7	IBR (3M)	+	3,00%	23.863	24.079	31.817	31.801
Banco Popular	COP	26/12/2017	26/12/2024	7	IBR (3M)	+	3,00%	7.472	7.733	9.962	10.018
Bancolombia	COP	11/05/2018	11/11/2028	11	IBR (6M)	+	2,20%	59.467	59.876	59.467	59.493

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés			2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Bancolombia	COP	2/11/2018	2/11/2028	10	IBR (6M)	+	2,20%	23.000	23.116	23.000	23.045
Bancolombia	COP	19/02/2019	19/02/2029	10	IBR (6M)	+	2,20%	5.519	5.594	5.530	5.572
Davivienda	COP	23/05/2019	23/05/2029	10	IBR (6M)	+	3,30%	9.000	9.114	9.000	9.007
Davivienda	COP	1/08/2019	23/05/2029	10	IBR (6M)	+	3,30%	9.000	9.111	9.000	9.004
Banco de Bogotá	COP	12/03/2020	12/03/2021	1	IBR (3M)	+	2,45%	-	-	3.500	3.503
Bancolombia	COP	3/03/2020	3/03/2021	1	IBR (6M)	+	1,65%	-	-	10.000	10.017
Davivienda	COP	15/04/2020	15/04/2030	10	IBR (3M)	+	3,19%	10.000	10.121	10.000	10.080
Banco Popular	COP	26/05/2020	26/05/2027	7	IBR (3M)	+	4,85%	12.000	12.102	12.000	12.060
Banco Davivienda	COP	14/09/2020	14/09/2030	10	IBR (3M)	+	3,45%	3.800	3.820	3.800	3.808
Banco Davivienda	COP	25/11/2020	25/11/2030	10	IBR (3M)	+	3,45%	8.000	8.036	8.000	8.019
Banco Davivienda	COP	18/12/2020	14/09/2030	10	IBR (3M)	+	3,45%	8.200	8.237	8.200	8.215
Banco Popular	COP	21/12/2020	26/05/2027	6	IBR (3M)	+	4,85%	6.000	6.059	6.000	6.012
Banco Davivienda	COP	16/06/2020	16/03/2031	11	IBR (3M)	+	3,99%	7.000	7.035	-	-
Banco Davivienda	COP	7/10/2021	16/06/2031	10	IBR (3M)	+	3,99%	7.000	7.028	-	-
Banco Davivienda	COP	11/11/2021	16/06/2031	10	IBR (3M)	+	3,99%	16.000	16.052	-	-
Banco Davivienda	COP	29/11/2021	16/06/2031	10	IBR (3M)	+	3,99%	20.000	20.062	-	-
Total Internexa								**244.038**	**245.931**	**221.479**	**221.813**
Bancolombia	COP	21/12/2016	15/01/2028	11	IPC	+	7,50%	250.000	251.397	250.000	249.995
Banco de Bogotá	COP	21/12/2016	15/01/2034	17	IPC	+	9,00%	150.000	150.695	150.000	150.617
Banco de Occidente	COP	21/12/2016	15/01/2034	17	IPC	+	9,00%	150.000	150.711	150.000	150.645
Ashmore-CAF	COP	21/12/2016	15/01/2034	17	Tasa Fija		7,40%	161.904	160.519	154.300	152.578

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés			2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
FDN	COP	5/07/2018	8/07/2035	17	IBR (3M)	+	8,20%	4.651	4.864	8.224	8.771
Total Ruta Costera								**716.555**	**718.186**	**712.524**	**712.606**
Banco de Bogotá	COP	12/02/2019	12/02/2026	7	IPC	+	4,25%	-	-	82.500	83.010
Banco de Bogotá	COP	12/02/2019	12/02/2026	7	IPC	+	4,25%	-	-	5.500	5.540
Banco Davivienda	COP	27/02/2019	27/02/2029	10	IBR (3M)	+	4,05%	-	-	47.250	47.304
Banco de Occidente	COP	6/03/2019	6/03/2026	7	IPC	+	4,25%	-	-	22.800	22.855
Banco BBVA	COP	27/10/2021	27/10/2031	10	IPC	+	3,05%	158.050	160.252	-	-
Banco BBVA	COP	7/10/2021	7/10/2028	7	IPC	+	2,50%	70.500	71.630	-	-
Total Transelca								**228.550**	**231.882**	**158.050**	**158.709**
Colombia								**1.189.143**	**1.195.999**	**2.472.033**	**2.476.014**
PERÚ											
Scotiabank	USD	20/09/2019	13/09/2025	6	Tasa Fija		3,10%	278.681	280.429	240.275	240.275
Banco de Crédito de Perú	USD	9/04/2021	6/10/2021	0	Tasa Fija		3,75%	-	-	51.487	52.884
Banco de Crédito de Perú	USD	15/06/2021	15/06/2022	1	Tasa Fija		1,08%	159.246	160.195	-	-
Scotiabank	USD	15/06/2021	15/06/2022	1	Tasa Fija		2,10%	39.812	40.256	-	-
Total ISA REP								**477.739**	**480.880**	**291.762**	**293.159**
Banco de Crédito de Perú	USD	15/06/2021	15/06/2022	1	Tasa Fija		1,08%	159.246	160.195	-	-
Scotibank	USD	15/06/2021	15/06/2022	1	Tasa Fija		2,10%	39.812	40.272	-	-
Total Consorcio Transmantaro								**199.058**	**200.467**	**-**	**-**
Interbank	USD	17/12/2019	25/12/2025	6	Tasa Fija		3,80%	-	-	45.821	45.529

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés		2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Bank of Nova Scotia	USD	24/08/2020	24/08/2022	2	Libor (3M) +	1,25%	328.446	327.477	542.335	539.662
Scotiabank	PEN	24/11/2021	24/02/2022	0	Tasa Fija	7,15%	248.643	249.681	-	-
Total ISA Perú							**577.089**	**577.158**	**588.156**	**585.191**
Banco de Crédito de Perú	USD	19/04/2021	10/10/2022	1	Tasa Fija	2,23%	4.400	4.400	-	-
Total PDI							**4.400**	**4.400**	**-**	**-**
Interbank	USD	5/02/2016	28/07/2024	8	Libor(6M) +	2,25%	13.795	13.858	15.557	15.623
Interbank	PEN	8/05/2020	8/05/2023	3	Tasa Fija	0,98%	4.611	4.970	6.744	6.919
Total Internexa Perú							**18.406**	**18.828**	**22.301**	**22.542**
Perú							**1.276.692**	**1.281.733**	**902.219**	**900.892**
BRASIL										
ELECTROBRAS	BRL	8/01/1990	15/11/2021	32	Tasa Fija	8,00%	-	2	11	13
BNDES III (FINEM)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP +	1,80%	99.351	99.448	104.673	105.060
BNDES III (PSI)	BRL	29/01/2014	15/01/2024	10	Tasa Fija	3,50%	15.176	15.175	20.796	20.776
BNDES III (Social)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP +	0,00%	826	15	870	15
BNDES IV	BRL	8/08/2017	15/03/2032	15	TJLP +	2,62%	142.416	142.332	144.722	144.572
BNDES IV (Social)	BRL	29/04/2020	15/03/2032	12	TJLP +	0,00%	846	19	859	19
CCB (Bradesco)	BRL	30/04/2020	20/04/2022	2	CDI +	2,45%	463.714	472.183	429.335	431.526
Total ISA CTEEP							**722.329**	**729.174**	**701.266**	**701.981**
BNDES (FINEM)	BRL	27/03/2009	15/04/2023	14	TJLP +	2,39%	-	-	7.798	8.140
Total IE Minas Gerais							**-**	**-**	**7.798**	**8.140**

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés		2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
BNDES (PSI)	BRL	28/01/2011	15/01/2021	10	Tasa Fija	5,50%	-	-	501	553
BNDES (FINEM)	BRL	28/01/2011	15/05/2026	15	TJLP +	2,62%	11.293	11.279	11.461	12.909
BNDES (PSI)	BRL	12/09/2013	17/04/2023	10	Tasa Fija	3,50%	1.720	1.720	2.748	2.791
BNDES (FINEM)	BRL	12/09/2013	15/02/2028	14	TJLP +	2,06%	2.407	2.408	2.419	2.598
Total IE Pinheiros							**15.420**	**15.407**	**17.129**	**18.851**
BNDES (FINEM)	BRL	18/11/2011	15/05/2026	14	TJLP +	1,95%	12.140	12.151	12.790	13.792
BNDES (FINEM)	BRL	18/11/2011	15/05/2026	14	TJLP +	1,55%	10.493	10.502	11.072	11.918
Total IE Japi							**22.633**	**22.653**	**23.862**	**25.710**
Banco do Nordeste	BRL	19/05/2010	19/05/2030	20	Tasa Fija	8,50%	96.290	96.599	97.562	97.872
Total IE Norte e Nordeste							**96.290**	**96.599**	**97.562**	**97.872**
BNDES	BRL	21/12/2010	15/05/2025	14	TJLP +	2,58%	1.855	1.861	3.914	3.924
BNDES	BRL	21/12/2010	15/01/2021	10	Tasa Fija	5,50%	-	-	1.834	1.837
BNDES	BRL	28/07/2013	15/02/2028	15	TJLP +	2,58%	3.636	3.648	2.220	2.227
BNDES	BRL	28/07/2013	15/04/2023	10	Tasa Fija	3,00%	1.132	1.134	61	62
Total IE Sul							**6.623**	**6.643**	**8.029**	**8.050**
Banco Santander	BRL	21/11/2016	7/02/2022	5	CDI +	4,50%	7.919	8.257	7.332	7.429
Banco Safra	BRL	17/11/2017	17/11/2022	5	CDI +	2,30%	7.134	7.161	13.210	13.229
Banco ABC	BRL	4/01/2018	6/03/2023	5	CDI +	3,91%	3.893	4.237	3.604	3.621
Banco ABC	BRL	25/06/2018	6/03/2023	5	CDI +	3,41%	6.941	6.990	7.230	7.245
Banco Safra	BRL	10/05/2019	10/05/2024	5	CDI +	2,50%	8.620	8.675	9.908	9.931
Itaú	BRL	6/03/2020	12/08/2024	4	CDI +	3,15%	22.223	23.050	20.575	20.978

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés			2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
China Construction Bank	BRL	3/04/2020	26/12/2022	3	CDI	+	4,28%	21.402	21.438	19.815	19.828
Banco ABC	BRL	23/11/2020	23/11/2023	3	CDI	+	3,90%	3.938	3.945	3.963	3.987
Banco BOCOM	BRL	26/11/2020	27/11/2023	3	CDI	+	3,10%	5.612	5.650	5.285	5.310
China Construction Bank	BRL	11/03/2021	2/03/2022	1	CDI	+	4,28%	14.268	14.372	-	-
Banco Safra	BRL	18/08/2021	18/02/2022	1	CDI	+	4,59%	2.854	2.864	-	-
Total Internexa Brasil								**104.804**	**106.639**	**90.922**	**91.558**
Brasil								**968.099**	**977.115**	**946.568**	**952.162**
CHILE											
Scotiabank	CLP	28/01/2015	28/07/2022	8	TAB (180)	+	1,40%	6.298	6.344	8.600	8.637
BCI	CLP	8/03/2017	4/03/2022	5	TAB (180)	+	1,50%	2.985	3.054	9.173	9.231
BCI	CLP	25/05/2020	25/04/2024	4	Tasa Fija		0,29%	2.213	2.214	3.183	3.184
BCI	CLP	25/05/2020	25/04/2024	4	Tasa Fija		0,32%	2.233	2.234	3.206	3.206
BCI	CLP	4/03/2021	2/03/2026		Tasa Fija		4,86%	9.426	9.872	-	-
Total Internexa Brasil								**23.155**	**23.718**	**24.162**	**24.258**
Banco de Chile Tramo B1	UF	15/03/2017	15/03/2024	7	Tasa Fija	+	1,15%	69.457	107.970	36.593	137.222
Banco de Chile Tramo B2	UF	15/09/2012	15/09/2023	11	Tasa Fija	+	1,00%	37.700	-	17.037	
Banco de Chile Tramo C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	35.099	
Banco de Chile Tramo C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	28.192	
Banco de Chile Tramo D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	12.870	
Banco de Chile Tramo D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	6.356	

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés			2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Banco de Chile Tramo F1	CLP	3/10/2018	3/03/2025	6	TAB (30)	+	1,33%	32.265	31.325	18.148	16.780
Banco Corpbanca B1	UF	15/03/2011	15/03/2024	13	Tasa Fija	+	1,15%	28.756	43.903	17.579	56.086
Banco Corpbanca B2	UF	15/09/2012	15/09/2023	11	Tasa Fija	+	1,00%	14.815		8.185	
Banco Corpbanca C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	5.634	
Banco Corpbanca C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	4.525	
Banco Corpbanca D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	6.183	
Banco Corpbanca D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	3.053	
Banco Corpbanca E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	5.614	
Banco Corpbanca E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	4.509	
Banco Corpbanca F1	CLP	3/10/2018	3/03/2025	6	TAB (30)	+	1,33%	13.279	12.892	7.469	6.859
Banco del Estado B1	UF	15/03/2011	15/03/2022	11	Tasa Fija	+	1,15%	37.978	59.833	17.579	75.754
Banco del Estado B2	UF	15/09/2012	15/09/2023	11	Tasa Fija	+	1,00%	21.406		8.185	
Banco del Estado C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	16.861	
Banco del Estado C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	13.543	
Banco del Estado D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	6.183	
Banco del Estado D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	3.053	
Banco del Estado E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	5.614	
Banco del Estado E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+	0,95%	-	-	4.509	
Banco del Estado F1	CLP	3/10/2018	3/03/2025	6	TAB (30)	+	1,33%	17.721	17.204	9.968	9.264
Banco de Chile	CLP	20/05/2021	15/03/2024	3	Tasa Fija		2,15%	42.649	42.458	-	-
Banco Itaú Corpbanca	CLP	20/05/2021	15/03/2024	3	Tasa Fija		2,15%	17.553	17.474	-	-

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés		2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Banco Estado	CLP	20/05/2021	15/03/2024	3	Tasa Fija	2,15%	23.423	23.319	-	-
Total Ruta de la Araucanía							**357.002**	**356.378**	**302.541**	**301.965**
Banco BICE	UF	21/09/2016	15/08/2022	6	Tasa Fija	3,40%	38.490	38.978	78.653	79.121
Banco Security	UF	21/09/2016	15/08/2022	6	Tasa Fija	3,40%	14.188	14.368	28.994	28.994
Banco BICE	UF	4/01/2019	15/12/2022	4	Tasa Fija	3,15%	12.634	12.777	14.568	17.012
Banco BCI	UF	4/01/2019	15/12/2022	4	Tasa Fija	3,15%	14.754	14.920	17.012	14.568
Banco BCI	UF	15/03/2019	15/12/2024	6	TAB (360)	0,90%	4.112	3.797	7.282	7.282
Banco BICE	UF	15/03/2019	15/12/2024	6	TAB (360)	0,90%	3.521	3.256	6.237	6.236
Total Ruta de los Ríos							**87.699**	**88.096**	**152.746**	**153.213**
Banco Santander Chile	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija	3,85%	6.719	6.476	8.702	7.045
Compañía de Seguros EuroAmerica	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija	3,85%	65.147	62.759	86.037	69.484
Compañía de Seguros Confuturo	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija	3,85%	26.146	25.172	25.825	20.930
Compañía de Seguros Confuturo	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija	3,85%	-	-	8.702	6.977
Banco Santander Chile	CLP	27/09/2018	15/12/2022	4	TAB (30) +	1,10%	22.591	22.625	33.370	33.369
Total Ruta del LOA							**120.603**	**117.032**	**162.636**	**137.805**
Scotiabank Chile	CLP	14/10/2020	1/09/2022	2	TAB (180) +	0,35%	-	-	561.412	556.190
Banco Itaú Corpbanca	CLP	3/05/2021	5/05/2025	4	Tasa Fija	2,05%	417.198	418.619	-	-
Scotiabank Chile	CLP	20/05/2021	20/05/2026	5	Tasa Fija	2,50%	278.749	276.771	-	-
Valor razonable Swap	CLP				Tasa Fija	-0,62%	30.769	30.769	-	-
Total Intervial Chile							**726.716**	**726.159**	**561.412**	**556.190**
Banco Estado	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) +	2,25%	-	-	219.006	209.623

Continúa

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Plazo años	Tasa de interés			2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Scotiabank Chile	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	219.006	209.623
BTMU	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	263.064	251.793
CA-CIB	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	219.006	209.623
NATIXIS	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	218.678	209.623
SMBC	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	263.392	209.623
KFW	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	219.006	209.309
LA CAIXA	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	219.006	148.281
SIEMENS	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	219.489	210.085
SABADELL	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	154.919	252.107
SUMITRUST	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+	2,25%	-	-	60.521	57.928
Valor razonable Swap	USD				Libor (3M)	+	2,25%	-	-	285.453	285.452
CA-CIB	USD	15/05/2020	31/03/2031	11	Libor (3M)	+	1,60%	-	-	68.650	65.709
KFW	USD	15/05/2020	31/03/2031	11	Libor (3M)	+	1,60%	-	-	116.707	65.711
SABADELL	USD	15/05/2020	31/03/2031	11	Libor (3M)	+	1,60%	-	-	68.650	111.705
Scotiabank Chile	USD	15/05/2020	31/03/2031	11	Libor (3M)	+	1,60%	-	-	68.650	65.708
Total Interchile								**-**	**-**	**2.883.203**	**2.771.903**
Chile								**1.315.175**	**1.311.383**	**4.086.700**	**3.945.334**
Total obligaciones y derivados								**4.749.109**	**4.766.230**	**8.407.520**	**8.274.402**
Obligaciones financieras									4.735.461		7.988.950
Derivados financieros									30.769		285.452

A continuación se explican las principales operaciones de obligaciones financieras del período:

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA:

Durante el año, realizó pagos al Banco de Bogotá por $44.486 millones, al Banco BBVA por $67.500 millones y al Banco Davivienda por $17.500 millones.

En noviembre, ISA cierra con éxito su primera emisión de bonos de deuda pública externa en el mercado internacional de capitales por USD 330 millones, listada en la Bolsa de Valores de Singapur. La emisión cuenta con un plazo total de 12 años y una tasa de interés del 3,825%. Los recursos fueron utilizados para realizar una operación de sustitución de deuda interna y externa, que consistió en la sustitución del valor nominal vigente de los créditos con el Banco de Bogotá por $22.243 millones BBVA Colombia ($180.000 millones), Davivienda ($405.000 millones), Bancolombia ($300.000 millones), y con The Bank of Nova Scotia por USD 100 millones.

ISA TRANSELCA

En octubre realizó una operación para sustituir los créditos con Banco Davivienda por $47.250 millones, Banco de Occidente por $22.800 millones, Banco de Bogotá por $87.999 millones, por una nueva obligación con BBVA por $158.050 millones. Adicionalmente, obtuvo desembolsos por $70.500 millones, con BBVA, destinado a flujo de caja.

RUTA COSTERA

Durante el año, obtuvo desembolsos de Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) por $2.860 millones, destinados a la adquisición de predios, y realizó pagos a la misma entidad por $6.434 millones.

INTERNEXA

En enero efectuó pago total anticipado a Bancolombia por $10.000 millones, en marzo obtuvo desembolso de un crédito de tesorería con Bancolombia por $17.223 millones, destinado a flujo de caja, el cual prepagó en diciembre.

Hizo cuatro desembolsos del Banco Davivienda, entre junio y noviembre, por un monto total de $50.000 millones, destinado al plan de inversiones. Además, entre febrero y diciembre ejecutó pagos al Banco Popular por $13.931 millones, al Banco de Bogotá por $3.500 millones y a Bancolombia por $11 millones.

ISA REP

En junio obtuvo dos desembolsos de Scotiabank y Banco de Crédito de Perú por USD 10 millones y USD 40 millones, respectivamente, destinados a flujo de caja; adicionalmente, realizó un pago al Banco de Crédito de Perú por USD 15 millones.

TRANSMANTARO

En junio obtuvo desembolsos por USD 40 millones de Banco de Crédito de Perú y por USD 10,5 millones de Scotiabank, destinados a flujo de caja.

ISA PERÚ

En marzo y noviembre prepagó deuda con Interbank por USD 13,3 millones y a Bank of

Nova Scotia por USD 65 millones, y en mayo y agosto hizo pagos a este mismo banco por USD 10,5 millones. En noviembre obtuvo desembolso de un nuevo crédito con Scotiabank por PEN 249,3 millones, usado para prepagar parte de la deuda con Banco Nova Scotia.

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ - PDI

En abril obtuvo desembolso de un crédito con BCP por USD 1,1 millón, destinado a flujo de caja.

INTERNEXA PERÚ

Realizó pagos a Interbank por USD 1,1 millones y PEN 2,5 millones.

ISA CTEEP

Realizó pagos a Electrobras por BRL 23.925 y al BNDES por BRL 49,1 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS - IEMG

Realizó pagos a BNDES por BRL 11.8 millones, dando por terminada la obligación.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS –IE PINHEIROS-

Realizó pagos a BNDES por BRL 6,4 millones y obtuvo desembolsos por BR 2,0 millones con la misma entidad, destinados a flujo de caja.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI

Realizó desembolsos de BNDES por BRL 6,5 millones y desembolsó BRL 2,1 millones para flujo de caja.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE-IENNE

Realizó pagos a Banco Nordeste por BRL 12,7 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL-IESUL

Realizó pagos a BNDES por BRL2,9 millones.

PIRATININGA–BANDEIRANTES TRANSMISSORA DE ENERGIA - PBTE

En marzo, se reconoce la deuda de PBTE, sociedad adquirida por CTEEP, correspondiente a un crédito con Banco Itaú por BRL 365 millones, destinado a inversiones en este proyecto. En julio, este préstamo fue cancelado en su totalidad.

INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES

En marzo obtuvo desembolso de China Construction Bank por BRL 20 millones, destinado a CAPEX, para el pago del cable submarino y flujo de caja, y en agosto obtuvo desembolso de corto plazo con Banco SAFRA por BRL 4 millones, destinado a inversión. Entre enero y septiembre realizó pagos a Banco Safra por BRL 12,9 millones, al banco ABC por BRL 1,7 millones y al banco BOCOM por BRL 133.000.

ISA INTERVIAL

En mayo realizó pagos al crédito de Scotiabank por UF 4.000, terminando dicha obligación; obtuvo desembolsos de nuevos créditos con Banco Itaú por CLP 88.518 millones y con Scotiabank por CLP 59.143 millones, destinados a prepago de crédito con Scotiabank y flujo de caja.

RUTA DE LA ARAUCANÍA

En el año, recibió desembolsos de Banco Corpbanca por CLP 1.270 millones, de Banco Estado por CLP 1.695 millones y de Banco de Chile por CLP 3.087 millones, destinados a Financiar CAdR5; y como nuevo endeudamiento, en mayo obtuvo desembolsos de Banco de Chile por CLP 9.049 millones, de Banco Itaú por CLP 3.724 millones y de Banco Estado por CLP 4.970 millones, destinado a flujo de caja.

Entre marzo y diciembre realizó pagos a Banco Corpbanca por UF 95.584, a Banco Estado por UF 131.579 y a Banco de Chile por UF 236.436.

RUTA DE LOS RÍOS

Entre marzo y octubre realizó pagos a Banco BICE por UF 337.628, Banco Security por UF 109.444, y Banco BCI por UF 47.569. En diciembre obtuvo desembolsos de BICE y BCI por UF 3.111 y UF 3.633, respectivamente, para flujo de caja.

RUTA DEL LOA

Entre enero y diciembre obtuvo desembolso de créditos de Banco Santander Chile por UF 43.500 y por CLP 1.952 millones, de Compañía de Seguros EuroAmerica por UF 422.500 y de Compañía de Seguros Confuturo por UF 169.500, destinados a la construcción del proyecto.

Realizó pagos a Banco Santander Chile por UF 59.500, a Compañía de Seguros EuroAmerica por UF 589.500 y a Compañía de Seguros Confuturo por UF 236.500, así como al Banco Santander Chile por CLP 4.070 millones.

ISA INTERCHILE

En julio realizó el pago anticipado del Crédito Senior por USD744,5 millones.

INTERNEXA CHILE

Durante el año, realizó pagos a Scotiabank por CLP 445 millones y a banco BCI por CLP 1.647 millones (créditos de alivio COVID-19 y crédito largo plazo) y en marzo obtuvo desembolso por CLP 2.000 millones del Banco BCI para flujo de caja.

15.3 Instrumentos financieros derivados

ISA y sus compañías mantienen instrumentos derivados bajo contabilidad de cobertura para cubrir bonos y obligaciones financieras. La siguiente tabla presenta el valor razonable de los derivados:

Subsidiaria	Derivado	Subyacente	2021	2020
Red de Energía del Perú [1]	*Cross currency swap*	Bonos	106.333	76.739
Intervial Chile [2]	*Cross currency swap*	Obligaciones financieras	30.769	-
Ruta del Maipo [3]	*Cross currency swap*	Bonos	11.042	81.112
ISA Interchile	*Interest rate swap*	Obligaciones financieras	-	285.452
Total			**148.144**	**443.303**
Corriente			11.042	140
No corriente			137.102	443.163

(1) En noviembre de 2021 y febrero de 2013, ISA REP suscribió con el BBVA Banco Continental cross currency swap por un valor de S/.104.140.000 y S/.77.305.000, con vencimiento en noviembre de 2022 y febrero de 2023, a una tasa nominal anual de 5,375% y 5,1250%, respectivamente. La subsidiaria designó estos derivados como cobertura de flujo de efectivo, para mitigar la exposición a la volatilidad del tipo de cambio de los pagos de intereses en soles de la Primera Emisión Serie A y Primera Emisión Serie B del Tercer Programa de Bonos Corporativos, considerando que su moneda funcional es el dólar estadounidense. Por las colocaciones la subsidiaria paga USD 39.998.464 y USD 29.999.924, a una tasa nominal anual de 4,760% y 4,990%, respectivamente, cuyos flujos son liquidados de forma semestral. Los plazos de los contratos de cobertura han sido negociados para coincidir con los plazos de sus obligaciones.

(2) En mayo de 2021, la subsidiaria suscribió una operación de cobertura de moneda UF como estrategia de endeudamiento en pesos chilenos CLP.

(3) La subsidiaria tiene un cross currency swap como instrumento de cobertura, cuyo objetivo es reducir la exposición a la variación de los flujos de efectivo futuros, por la variación del tipo de cambio que afecta al bono mantenido por la entidad en dólares y la variación de UF por los flujos futuros, provenientes de cobros de peajes. En agosto de 2001, la sociedad emitió en Estados Unidos de América un bono por valor nominal de USD 421 millones y tasa de interés anual de 7,373%, con pago de interés semestral, en junio y diciembre, y pago de capital desde el 15 de junio de 2009 hasta el 15 de junio de 2022. En mayo de 2005, la sociedad contrató este instrumento de cobertura con el Instituto de Crédito Oficial de España (ICO), con el fin de intercambiar los flujos en dólares, originados por el bono, por flujos ciertos en unidades de fomento (UF). De esta forma, en el período de cobertura, ICO se obliga a entregar el flujo en dólares y la sociedad se obliga a pagar por dichos dólares una cantidad fija de UF. El valor razonable del instrumento de cobertura corresponde a la diferencia del valor presente del flujo en UF y del flujo en dólares de los pagos semestrales futuros. Los valores presentes se calculan utilizando una proyección de tasas de interés futuras de UF (unidades de fomento) y dólares, respectivamente.

15.4 Información sobre vencimientos de los pasivos financieros

La siguiente tabla presenta los vencimientos por años de los bonos en circulación, derivados y obligaciones financieras:

	Bonos en circulación [1]		Obligaciones financieras [1]		Total pasivos financieros	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Corriente	870.374	640.820	1.995.893	625.195	2.866.267	1.266.015
Año 2	2.429.302	754.758	512.658	2.140.418	2.941.960	2.895.176
Año 3	1.008.804	2.263.254	376.165	875.224	1.384.969	3.138.478
Año 4	1.143.014	996.430	597.687	567.218	1.740.701	1.563.648
5 años en adelante	17.722.717	9.539.171	1.283.828	4.066.347	19.006.545	13.605.518
Total	**23.174.211**	**14.194.433**	**4.766.231**	**8.274.402**	**27.940.442**	**22.468.835**

(1) Incluye los instrumentos financieros derivados asociados a la cobertura de bonos y obligaciones.

16. Cuentas por pagar

	2021	2020
Proveedores [1]	560.522	485.207
Pasivo por arrendamientos (Nota 14)	219.604	227.204
Acreedores	290.402	255.182
Dividendos [2]	53.976	215.505
Retención sobre contratos	40.103	35.743
Partes relacionadas	-	62
Total cuentas por pagar	**1.164.607**	**1.218.903**
Corriente	949.140	996.635
No corriente	215.467	222.268

(1) Las cuentas por pagar a proveedores se originan, principalmente, por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones. Estos pasivos no devengan intereses y, por lo general, se cancelan de acuerdo con las políticas de pagos establecidas en cada compañía.

(2) Corresponden a los dividendos que ISA CTEEP tiene por pagar a los accionistas no controladores.

17. Beneficios a los empleados

La composición de los beneficios a los empleados es la siguiente:

	2021	2020
BENEFICIOS POSEMPLEO		
Pensión de jubilación	525.366	488.508
Plan médico	205.024	247.022
Auxilio de educación	28.199	33.779
Auxilio de energía	4.951	6.738
Auxilio de aportes a pensión y seguridad social	4.017	5.455
Activo del plan [1]	(10.701)	(11.244)
Total beneficios posempleo	**756.856**	**770.258**
BENEFICIOS DE LARGO PLAZO [2]		
Quinquenios y prima de antigüedad [3]	21.768	19.621
Cesantías	1.987	2.586
Total beneficios largo plazo	**23.755**	**22.207**
BENEFICIOS POR TERMINACIÓN		
Beneficios por terminación [4]	4.009	4.726
Total beneficios por terminación	**4.009**	**4.726**
Total beneficios medidos utilizando el cálculo actuarial	**784.620**	**797.191**
Corriente	15.467	16.091
No corriente	769.153	781.100
BENEFICIOS CORTO PLAZO		
Cesantías e intereses	8.324	7.421
Vacaciones	23.521	22.697
Prestaciones extralegales	6.770	7.244
Bonificaciones	55.551	33.190
Pensiones de jubilación	15.467	16.091
Otras	30.521	34.336
Total beneficios corto plazo	**140.154**	**120.979**
Total beneficios a los empleados	**909.307**	**902.079**
Corriente	140.154	120.979
No corriente	769.153	781.100

Continúa

(1) La subsidiaria XM posee efectivo y equivalente al efectivo “activos del plan” con destinación específica para respaldar el pasivo pensional y los beneficios de largo plazo a empleados en el Patrimonio Autónomo administrado por Fiduciaria BBVA.

(2) ISA, ISA Intercolombia y XM otorgan a sus empleados beneficios asociados al tiempo de servicio dentro de la compañía, como las cesantías, la prima de antigüedad y los quinquenios.

(3) En el pacto colectivo de ISA PERÚ, firmado el 27 de febrero del 2008, amparado en el contrato de Concesión de Red de Energía del 14 de agosto del 2002, se estableció el pago del beneficio por bono de quinquenio, calculado como un porcentaje del salario básico, así: 50% a los 5 años, 75% a los 10 años, 125% a los 15 años, 150% a los 20 años y 250% a los 25 años.

(4) Corresponden a bonificación por terminación del vínculo laboral con empleados de la subsidiaria ISA Transelca.

17.1 Información cualitativa sobre planes de beneficios posteriores al empleo, beneficios largo plazo y beneficios por terminación

17.1.1 Beneficios posteriores al empleo

- **Pensiones de jubilación**

ISA, ISA Transelca y XM: De acuerdo con los contratos colectivos e individuales, ISA y las subsidiarias ISA Transelca y XM deben pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales (ISS), hoy Colpensiones, y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

ISA CTEEP: La subsidiaria patrocina el plan de beneficio de jubilación y pensión por muerte a sus empleados, exempleados y respectivos beneficiarios, administrados por la Funcesp, cuyo objetivo es suplementar beneficios garantizados por la previsión social.

- **Planes de salud medicina prepagada**

ISA, ISA Intercolombia, ISA Transelca y XM pagan los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

- Para sueldos y pensiones hasta 4,3 salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a 4,3 y hasta 5,5 salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a 5,5 salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

Por su parte, ISA e ISA Intercolombia reconocen un beneficio por auxilio médico, que puede ser de 1,70 SMLMV y 1,54 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y a sus beneficiarios.

- **Auxilio de educación**

Los empleados de ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA Y XM tienen derecho al reconocimiento del auxilio de educación, así como cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, hasta los 25 años, siempre y cuando sean solteros y no trabajen. Los auxilios se pagan por año o semestre lectivo anticipado y deben ser realizados en centros de educación debidamente aprobados por la entidad competente. Los valores por reconocer son estipulados en los contratos colectivos vigentes.

- **Auxilio de energía**

En ISA TRANSELCA, el auxilio de energía consiste en contribuir con hasta un 80% del consumo residencial de la vivienda permanente del trabajador.

- **Auxilio de aportes a pensión y seguridad social**

Consiste en el abono de aportes de pensión y seguridad social al sistema previsional y en nombre del empleado, por parte de ISA Transelca, desde el momento de su retiro de la compañía hasta el momento en que el trabajador se jubile en el Sistema de Seguridad Social de Colombia.

17.1.2 Beneficios de largo plazo

ISA, ISA INTERCOLOMBIA Y XM otorgan a sus empleados beneficios asociados al tiempo de servicio dentro de la compañía, como las cesantías, la prima de antigüedad y los quinquenios.

- **Quinquenios:** El beneficio consiste en el pago quinquenal de una suma fija cuando el empleado cumple cinco años de servicio en la compañía y, posteriormente, cada cinco años de trabajar en ella.
- **Prima por antigüedad:** El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el trabajador cumple cinco años de servicio en la empresa.
- **Cesantías:** En ISA INTERCOLOMBIA, este beneficio es otorgado por cualquier causa de terminación del contrato de empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. Consiste en que cuando los empleados se retiran de la compañía, se les paga un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos trabajadores pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron al cambio del plan de contribución definida. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el promedio mensual del salario de cada trabajador

17.2 Información cuantitativa sobre planes de beneficios posteriores al empleo, beneficios largo plazo y beneficios por terminación

El siguiente cuadro presenta la reconciliación del pasivo neto por beneficios posempleo:

2021	Saldo inicial	Costo del servicio corriente y pasado	Gasto por interés	Ganancias actuariales	Beneficios pagados por la compañía	Efecto de conversión y otros	Saldo final
BENEFICIOS POSEMPLEO							
Pensión de jubilación	488.508	33.032	15.165	(15.844)	(16.781)	21.286	525.366
Plan médico	247.022	2.532	16.692	(50.180)	(11.042)	-	205.024
Auxilio de educación	33.779	558	2.405	(7.901)	(642)	-	28.199
Auxilio de energía	6.738	-	438	(1.836)	(389)	-	4.951
Aportes a pensión y seguridad social	5.455	(377)	351	(969)	(443)	-	4.017
Total beneficios posempleo	**781.502**	**35.745**	**35.051**	**(76.730)**	**(29.297)**	**21.286**	**767.557**
BENEFICIOS LARGO PLAZO							
Quinquenios y prima de antigüedad	19.621	1.824	999	(1.372)	(2.963)	3.659	21.768
Cesantías	2.586	57	115	(383)	(388)	-	1.987
Total beneficios largo plazo	**22.207**	**1.881**	**1.114**	**(1.755)**	**(3.351)**	**3.659**	**23.755**
BENEFICIOS POR TERMINACIÓN							
Bonificación por retiro	4.726	161	255	(617)	(516)	-	4.009
Total beneficios por terminación	**4.726**	**161**	**255**	**(617)**	**(516)**	**-**	**4.009**
Total beneficios cálculo actuarial	**808.435**	**37.787**	**36.420**	**(79.102)**	**(33.164)**	**24.945**	**795.321**
Activos del plan [1]	(11.244)	-	142	-	401	-	(10.701)
Total beneficios cálculo actuarial, neto	**797.191**	**37.787**	**36.562**	**(79.102)**	**(32.763)**	**24.945**	**784.620**

Continúa

2020	Saldo inicial	Costo del servicio corriente	Gasto por interés	Pérdidas (ganancias) actuariales	Beneficios pagados por la compañía	Efecto de conversión y otros	Saldo final
BENEFICIOS POSEMPLEO							
Pensión de jubilación	227.846	12.025	15.509	468.007	(15.977)	(218.902)	488.508
Plan médico	234.630	2.984	16.542	3.555	(10.689)	-	247.022
Auxilio de educación	27.474	1.074	2.023	3.764	(556)	-	33.779
Auxilio de energía	5.852	-	396	883	(393)	-	6.738
Aportes a pensión y seguridad social	5.340	-	355	296	(536)	-	5.455
Total beneficios posempleo	**501.142**	**16.083**	**34.825**	**476.505**	**(28.151)**	**(218.902)**	**781.502**
BENEFICIOS LARGO PLAZO							
Quinquenios y prima de antigüedad	16.922	2.489	1.014	1.961	(2.261)	(504)	19.621
Cesantías	5.264	87	270	(1.815)	(1.220)	-	2.586
Total beneficios largo plazo	**22.186**	**2.576**	**1.284**	**146**	**(3.481)**	**(504)**	**22.207**
BENEFICIOS POR TERMINACIÓN							
Bonificación por retiro	3.871	142	248	465	-	-	4.726
Total beneficios por terminación	**3.871**	**142**	**248**	**465**	**-**	**-**	**4.726**
Total beneficios cálculo actuarial	**527.199**	**18.801**	**36.357**	**477.116**	**(31.632)**	**(219.406)**	**808.435**
Activos del plan [1]	(10.930)	-	-	-	(314)	-	(11.244)
Total beneficios cálculo actuarial, neto	**516.269**	**18.801**	**36.357**	**477.116**	**(31.946)**	**(219.406)**	**797.191**

(1) La subsidiaria XM posee efectivo y equivalentes restringidos para respaldar el pasivo pensional y los beneficios de largo plazo a empleados; estos se encuentran en el Patrimonio Autónomo administrado por Fiduciaria BBVA. El valor de los activos se presenta en el estado de situación financiera compensado con el de los pasivos descritos previamente.

17.3 Principales variables actuariales empleadas en el cálculo del pasivo por beneficios posempleo, largo plazo y terminación

	Tasa de descuento	Incremento futuro de los sueldos	Incremento futuro de pensiones	Tasa de inflación	Incremento salarial mínimo	Personas cubiertas por el plan	Tasa inicial y final de incremento del costo del beneficio
2021							
Pensión de jubilación, Colombia	8,6% - 8,7%	4,50%	3,50%	3,50%	4,50%	19 - 397	n/a
Pensión de jubilación, Brasil	5,18%	1,92%	0,00%	4,00%	0,00%	4.204	n/a
Planes de salud médicos	8,7% - 8,8%	4,50%	n/a	n/a	n/a	197 - 991	4,50%
Auxilio de educación	6,3% - 8,9%	n/a	n/a	n/a	4,50%	42 - 353	n/a
Auxilio de energía	7,10%	n/a	n/a	3,50%	n/a	153	n/a
Aportes a pensión y seguridad social	7,10%	4,00%	3,50%	4,00%	4,00%	---	n/a
Prima de antigüedad, Colombia	8,2% - 8,4%	n/a	n/a	n/a	4,50%	106 - 544	n/a
Prima de antigüedad, Perú	4%	n/a	n/a	n/a	3,50%	396	n/a
Cesantías	4,80%	n/a	n/a	n/a	4,50%	15	n/a
Bonificación por retiro	8,10%	n/a	n/a	4,50%	n/a	145	n/a
2020							
Pensión de jubilación, Colombia	6,6% - 6,9%	4,0% - 4,5%	3,5%	3,5%	4,0% - 4,5%	19-403	n/a
Pensión de jubilación, Brasil	3,5% a. a.	1,87% a. a.	3,20% a. a.	3,20% a. a.	0,0%	4.161	n/a
Planes de salud médico	6,8% - 7,3%	4,0% - 4,5%	n/a	n/a	n/a	203-1.017	4,50%
Auxilio de educación	6,7% - 7,3%	n/a	n/a	n/a	3,5% - 4,5%	51 - 375	n/a
Auxilio de energía	7,10%	n/a	n/a	3,50%	n/a	155	n/a
Aportes a pensión y seguridad social	7,10%	4,00%	3,50%	4,00%	4,00%	---	n/a
Prima de antigüedad	5,7%-6,0%	n/a	n/a	n/a	4,50%	108 - 501	n/a
Cesantías	4,8%	n/a	n/a	n/a	4,50%	17	n/a
Bonificación por retiro	6,40%	n/a	n/a	4,00%	n/a	154	n/a

Al 31 de diciembre de 2021, en los cálculos se emplean las tablas de mortalidad de “Rentistas válidos 2008” para los beneficios de Colombia, “AT2000 suavizada em 10%” para el beneficio de Brasil y “La tabla SPP 2017” para el beneficio de Perú y la tabla de rotación 2003 SOA Pension Plan Turnover Study, con factor de ajuste del 65%, para algunos de los beneficios de Colombia.

A 31 de diciembre de 2020, en los cálculos se emplean las tablas de mortalidad de “Rentistas válidos 2008” para los beneficios de Colombia y “AT-1949 masculina” para el beneficio de Brasil y la tabla de rotación 2003 SOA Pension Plan Turnover Study, con factor de ajuste entre el 30% y 110%, para los beneficios de Colombia.

17.4 Análisis de sensibilidad de los pasivos por beneficios posempleo, largo plazo y terminación

La siguiente tabla presenta un análisis de sensibilidad que cuantifica el impacto en el pasivo por beneficios a empleados, frente a un aumento o disminución de un 1% en cada supuesto actuarial clave, mientras se mantienen los demás supuestos constantes. ISA y sus empresas consideran como supuestos actuariales significativos en la determinación del pasivo posempleo, largo plazo y terminación, la tasa de descuento, el incremento en el beneficio otorgado al empleado, la tendencia médica y el incremento de salario esperado. El efecto sobre las obligaciones por beneficios a empleados es el siguiente:

	Duración media del plan	Base de la obligación	Cambio en tasa de descuento		Cambio en incremento en el beneficio		Cambio en tendencia médica		Cambio en el incremento salarial	
			+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%
2021										
Pensión de jubilación	11,02	525.367	3.154.876	3.942.187	-	-	-	-	-	-
Planes de salud médico	12,88	205.024	(23.110)	28.024	-	-	26.395	(21.970)	-	-
Auxilio de educación	13,00	28.199	(3.283)	4.044	4.341	(3.554)	-	-	-	-
Auxilio de energía	11,60	4.951	(657)	783	802	(682)	-	-	-	-
Aportes seguridad social	11,50	4.017	(533)	640	-	-	-	-	-	-
Prima de antigüedad	2,40	1.987	(34)	37	-	-	-	-	61	(59)
Cesantías	6,37	17.160	(926)	1.038	-	-	-	-	943	(853)
Bonificación por retiro	5,50	4.010	(226)	260	-	-	-	-	-	-
Total	**12,85**	**790.715**	**3.126.107**	**3.977.013**	**5.143**	**(4.236)**	**26.395**	**(21.970)**	**1.004**	**(912)**

Continúa

	Duración media del plan	Base de la obligación	Cambio en tasa de descuento		Cambio en incremento en el beneficio		Cambio en tendencia médica		Cambio en el incremento salarial	
			+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%
2020										
Pensión de jubilación	11,80	488.508	3.153.695	4.021.163	-	-	-	-	-	-
Planes de salud médicos	14,42	247.022	(28.506)	35.186	-	-	32.144	(26.337)	-	-
Auxilio de educación	14,69	33.779	(4.543)	5.736	6.028	(4.826)	-	-	-	-
Auxilio de energía	11,60	6.738	(657)	783	802	(682)	-	-	-	-
Aportes seguridad social	11,50	5.455	(533)	640	-	-	-	-	-	-
Prima de antigüedad	7,07	18.672	(1.134)	1.284	-	-	-	-	1.328	(1.192)
Cesantías	3,43	2.586	(69)	75	-	-	-	-	107	(101)
Bonificación por retiro	5,50	4.726	(226)	260	-	-	-	-	282	(249)
Total	**10,00**	**807.486**	**3.118.027**	**4.065.127**	**6.830**	**(5.508)**	**32.144**	**(26.337)**	**1.717**	**(1.542)**

18. Impuesto a las ganancias

18.1 Activos y pasivos por impuestos corrientes

	2021	2020
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES		
Impuesto a las ganancias [1]	64.953	85.729
Saldo a favor de impuestos [2]	173.485	168.555
Anticipos y otros tributos	33.006	6.182
Total	**271.444**	**260.466**
ACTIVOS POR IMPUESTOS NO CORRIENTES		
Impuesto a las ganancias [3]	5.108	4.413
Saldo a favor de impuestos, anticipos y otros impuestos [4]	166	743
Total	**5.274**	**5.156**

Continúa

	2021	2020
PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES		
Impuesto a las ganancias	106.137	233.352
Impuesto de industria y comercio	13.627	-
Impuesto al valor agregado	140.509	35.293
Otros tributos [5]	109.080	107.376
Total	**369.353**	**376.021**
PASIVOS POR IMPUESTOS NO CORRIENTES		
Otros tributos [6]	1.208.927	869.716
Total	**1.208.927**	**869.716**

(1) Incluye los saldos a favor en impuesto de renta, especialmente de ISA CTEEP e INTERNEXA Colombia, el potencial descuento tributario por el IVA pagado en la adquisición de activos fijos reales productivos y, adicionalmente, anticipos y autorretenciones de impuestos territoriales.

(2) Incluye el saldo a favor del impuesto a las ventas, el saldo a favor en el impuesto de industria y comercio y el saldo del IVA descontable por importación y adquisición de maquinaria pesada para industria básicas que será descontado en períodos posteriores.

(3) Saldo por anticipos de retención en la fuente diferida de XM, que serán compensados en períodos posteriores.

(4) Saldo a favor del impuesto al valor agregado en Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações, el cual se recupera en 48 cuotas mensuales.

(5) Tributos por pagar de ISA CTEEP y sus subsidiarias e Impuesto Temporal de los Activos Netos (ITAN) en las subsidiarias de Perú.

(6) Contribuciones PIS & CONFIS que gravan los ingresos de ISA CTEEP y sus subsidiarias. PIS: Programas de Integración Social y Formación de Activos de los Servidores Públicos, y CONFIS: Contribución al Financiamiento de la Seguridad Social.

18.2 Impuesto sobre las ganancias

	2021	2020
Gasto por impuesto corriente	650.762	668.357
Gasto por impuesto diferido	455.506	405.875
Total impuesto sobre las ganancias	**1.106.268**	**1.074.232**

18.3 Tasa nominal y tasa efectiva de impuesto sobre la renta

La tasa nominal del impuesto sobre la renta es la establecida por la normatividad tributaria de cada país. La siguiente tabla presenta las tarifas nominales de impuesto aplicables a ISA y sus subsidiarias de acuerdo con la jurisdicción en la que se ubican:

	2021	2020
Colombia	31,00%	32,00%
Brasil	34,00%	34,00%
Perú	29,50%	29,50%
Chile	27,00%	27,00%
Bolivia	25,00%	25,00%
Bermudas (1)	0,00%	0,00%
Argentina (2)	25% al 35%	30,00%

(1) LINEAR SYSTEMS RE no está obligada a pagar impuestos en Bermudas sobre los ingresos o las ganancias de capital. La subsidiaria recibió una garantía del Ministro de Finanzas de Bermudas de que, en caso de que se impongan impuestos, esta estará exenta de impuestos hasta el año 2035.

(2) En junio de 2021 fue expedida la Ley 27630 que estableció tarifas progresivas según los montos de la ganancia neta acumulada.

La conciliación entre el gasto por impuesto a las ganancias y el impuesto determinado con base en la tarifa legal aplicable a ISA es la siguiente:

	2021	2020
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	4.310.981	4.838.457
Tarifa nominal de impuesto sobre la renta de la controladora	31%	32%
Impuesto a sobre la renta a la tasa nominal	**1.336.404**	**1.548.306**
AJUSTES PARA EL CÁLCULO DE LA TASA EFECTIVA		
Método de la participación patrimonial	(172.582)	(166.197)
Deducciones, descuentos y beneficios fiscales (1)	(116.230)	(73.287)
Cambio en tasas impositivas y otros efectos por impuestos (2)	128.351	(72.086)
Gastos no deducibles (3)	81.379	144.545

Continúa

	2021	2020
Efecto fiscal de pérdidas fiscales [4]	(66.364)	(24.560)
Efecto por aplicar lucro presumido o renta presuntiva [5]	(115.374)	(153.510)
Dividendos gravados, no gravados y exentos [6]	36.803	(108.393)
Ingresos no gravados fiscalmente [7]	(6.119)	(20.586)
Gasto por impuesto sobre la renta a la tasa efectiva	**1.106.268**	**1.074.232**
Tasa efectiva de impuesto sobre la renta	**25,7%**	**22,2%**

La variación entre la tarifa nominal de impuestos y la tasa efectiva de impuestos se debe, principalmente, a:

(1) Beneficios fiscales por proyectos aprobados de investigación y desarrollo, descuento por el impuesto de industria y comercio en ISA y sus subsidiarias de Colombia y la aplicación en ISA del beneficio de activo fijo otorgado en el convenio de estabilidad jurídica.

(2) El incremento en el impuesto diferido por el cambio en la tarifa del impuesto sobre la renta del 30% al 35% en Colombia por la Ley 2155 de 2021, el efecto de las diferencias en las tarifas del impuesto sobre la renta de las subsidiarias en el extranjero en comparación con la tarifa nominal de ISA y el efecto del ajuste por la diferencia en cambio en las subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda legal del país.

(3) Gastos no deducibles en el impuesto sobre la renta según disposiciones fiscales e impuesto de industria y comercio, gravamen a los movimientos financieros (GMF) y otros tributos no pagados en el año.

(4) Efecto de las subsidiarias con pérdidas fiscales que tienen una tarifa nominal diferente a ISA y ajuste por corrección monetaria de las pérdidas fiscales de las subsidiarias chilenas.

(5) En 2021, el efecto de liquidar el impuesto sobre la renta por lucro presumido (sobre la base de los ingresos), en las subsidiarias de Brasil. En 2020, el efecto de algunas subsidiarias en Colombia de liquidar el impuesto por renta presuntiva.

(6) Efecto neto de los dividendos recibidos gravados, no gravados y exentos.

(7) Ingresos no son gravados según disposiciones fiscales. Incluye, principalmente, el ingreso no gravado de Ruta Costera, por el tratamiento del artículo 32 del Estatuto Tributario Colombiano.

18.4 Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los saldos de impuestos diferidos se presentan en el estado de situación financiera consolidado como una sumatoria de los impuestos diferidos reconocidos en ISA y sus compañías, en consideración a que los valores de los activos y pasivos corrientes y diferidos se derivan del impuesto sobre la renta correspondiente a diferentes administraciones tributarias y a diferentes contribuyentes.

Los activos y pasivos por impuesto diferido son:

	2021			2020		
	Inicio del período	Final del período	Variación	Inicio del período	Final del período	Variación
ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO						
Créditos fiscales	1.528.963	1.722.488	(193.525)	1.237.661	1.528.963	(291.302)
Provisiones y pasivos estimados	79.473	(1.466.056)	1.545.529	(446.274)	79.473	(525.747)
Total activos por impuesto diferido	**1.608.436**	**256.432**	**1.352.004**	**791.387**	**1.608.436**	**(817.049)**

Continúa

	2021			2020		
	Inicio del período	Final del período	Variación	Inicio del período	Final del período	Variación
PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO						
Propiedad, planta y equipo	(1.372.980)	(500.314)	(872.666)	(1.219.984)	(1.372.980)	152.996
Crédito mercantil y activos intangibles	(268.284)	(374.220)	105.936	(229.049)	(268.284)	39.235
Inversiones y gasto activado financieros	(2.386.787)	(2.905.768)	518.981	(1.912.286)	(2.386.787)	474.501
Obligaciones financieras	(1.287.905)	(650.048)	(637.857)	(1.477.672)	(1.287.905)	(189.767)
Cuentas por cobrar, activo financiero e intangibles	(463.744)	(1.212.687)	748.943	(2.757)	(463.744)	460.987
Total pasivos por impuesto diferido	**(5.779.700)**	**(5.643.037)**	**(136.663)**	**(4.841.748)**	**(5.779.700)**	**937.952**
Pasivo neto por impuesto diferido	**(4.171.264)**	**(5.386.605)**	**1.215.341**	**(4.050.361)**	**(4.171.264)**	**120.903**

Gasto por impuesto diferido en resultados	455.506	405.875
(Gasto) ingreso en otro resultado integral	(41.106)	32.342
Incremento por combinación de negocios	354.504	182.308
Efecto de conversión de moneda	446.437	(499.622)
	1.215.341	**120.903**

ISA y sus empresas reconocen los activos por impuestos diferidos por las provisiones que se revertirán en el futuro, por los créditos fiscales que surgen de las pérdidas fiscales acumuladas que las subsidiarias esperan compensar con utilidades imponibles futuras y por la corrección monetaria de las pérdidas fiscales de las subsidiarias de Chile que mantienen su contabilidad en pesos chilenos.

ISA y sus empresas reconocen el impuesto diferido de las pérdidas fiscales acumuladas, dado que considera que las proyecciones de utilidades futuras de las subsidiarias permitirán recuperarlas.

Los pasivos por impuestos diferidos se reconocen por las diferencias en el valor de la depreciación contable y la depreciación tributaria, las diferencias en el costo de la propiedad planta y equipo por los ajustes por inflación en las subsidiarias colombianas, la diferencia en el tratamiento fiscal del crédito mercantil y los activos intangibles, la diferencia en la amortización de los cálculos actuariales de los beneficios a los empleados, el reconocimiento por indemnización de los activos de RBSE (Red Básica de Servicios de Energía) y por la constitución de la provisión sobre la cuenta por cobrar de la Ley 4819/58 de CTEEP. Además, por la diferencia en el reconocimiento de los ingresos tributarios y contables, los cuales bajo NIIF se

reconocen sobre base devengada y fiscalmente por base percibida, las diferencias entre el reconocimiento de las obligaciones financieras, el reconocimiento de arrendamientos capitalizables y el tratamiento fiscal de la Concesión Ruta Costera bajo el artículo 32 E.T.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se reconocen activos ni pasivos por impuesto diferido sobre las diferencias entre las bases contables y fiscales asociadas a las inversiones en asociadas y negocios conjuntos de ISA y sus empresas, dado que cumplen con las excepciones establecidas en la normatividad contable.

18.5 Pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria

La siguiente tabla presenta las pérdidas fiscales y los excesos de renta presuntiva de las subsidiarias de ISA, clasificadas en aquellas que podrán ser compensadas en el futuro y que dieron lugar al reconocimiento de impuesto diferido activo y aquellas sobre las cuales no se reconoció impuesto diferido porque no hay expectativa razonable de que estas compañías obtengan utilidades imponibles futuras para compensarlas.

	País	Beneficios para los cuales se reconoció impuesto diferido		Beneficios para los cuales no se reconoció impuesto diferido		Total pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva
		Pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva	Impuesto diferido activo	Pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva	Impuesto diferido activo	
2021						
Ruta del Maipo	Chile	2.826.932	763.272	-	-	2.826.932
ISA Interchile	Chile	2.855.097	770.876	-	-	2.855.097
Ruta de la Araucanía	Chile	495.820	133.871	-	-	495.820
Ruta Costera	Colombia	51.294	17.953	2.662	932	53.956
Ruta del Loa	Chile	51.169	13.815	-	-	51.169
Internexa Chile	Chile	51.593	13.930	-	-	51.593
ISA Inversiones Costera Chile	Chile	28.016	7.564	-	-	28.016
ISA Interconexiones Viales	Chile	4.466	1.206	-	-	4.466
Ruta del Bosque [1]	Chile	-	-	131.520	35.511	131.520
Ruta del Maule [2]	Chile	-	-	101.498	27.404	101.498

Continúa

	País	Beneficios para los cuales se reconoció impuesto diferido		Beneficios para los cuales no se reconoció impuesto diferido		Total pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva
		Pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva	Impuesto diferido activo	Pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva	Impuesto diferido activo	
ISA Intervial Colombia	Colombia	-	-	1.545	541	1.545
ISA Capital Do Brasil	Brasil	-	-	47.008	15.983	47.008
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações	Brasil	-	-	203.994	69.358	203.994
Internexa Participações	Brasil	-	-	6.241	2.122	6.241
ISA Bolivia	Bolivia	-	-	7.325	1.831	7.325
Total		**6.364.387**	**1.722.487**	**501.793**	**153.682**	**6.866.180**
2020						
Ruta del Maipo	Chile	2.848.850	769.190	-	-	2.848.850
ISA Interchile	Chile	1.991.835	537.581	-	-	1.991.835
Ruta de la Araucanía	Chile	657.331	177.479	-	-	657.331
Internexa Chile	Chile	56.544	15.267	-	-	56.544
Ruta del Loa	Chile	33.187	8.961	-	-	33.187
ISA Inversiones Chile Ltda.	Chile	30.299	8.181	-	-	30.299
Ruta Costera	Chile	20.267	6.079	1.178	353	21.445
Ruta del Bosque	Chile	11.234	3.033	280.458	75.724	291.691
ISA Intervial Chile	Chile	6.797	1.835	-	-	6.797
ISA Inversiones Costera Chile	Chile	5.026	1.357	-	-	5.026
Ruta del Maule	Chile	-	-	79.811	21.549	79.811
ISA Intervial Colombia	Colombia	-	-	1.492	454	1.492
ISA Capital Do Brasil	Colombia	-	-	40.929	13.916	40.929

Continúa

	País	Beneficios para los cuales se reconoció impuesto diferido		Beneficios para los cuales no se reconoció impuesto diferido		Total pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva
		Pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva	Impuesto diferido activo	Pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva	Impuesto diferido activo	
ISA Investimentos e Participações	Brasil	-	-	944	321	944
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações	Brasil	-	-	196.999	66.980	196.999
Internexa Participações	Brasil	-	-	76.634	26.056	76.634
Total		**5.661.370**	**1.528.963**	**678.445**	**205.353**	**6.339.814**

(1) La Concesión Ruta del Bosque terminará su operación en agosto de 2022. Por disposición regulatoria, la subsidiaria deberá mantener sus actividades por dos años luego de la fecha de término de la concesión. No se espera que la compañía genere renta gravable para compensar las pérdidas fiscales.

(2) El 31 de marzo de 2021 se da la terminación del contrato de la concesión Ruta del Maule. Por disposición regulatoria, la subsidiaria deberá mantener sus actividades por dos años luego de la fecha de término de la concesión. La compañía no tiene renta gravable para compensar las pérdidas fiscales.

18.6 Impuesto sobre la renta diferido reconocido en otro resultado integral

	Base	Impuesto	Total
2021			
Nuevas mediciones por planes de beneficios definidos	(92.100)	(897)	(92.997)
Cobertura de flujos de efectivo	60.873	-	60.873
Cobertura de inversión neta en el extranjero	(3.851)	-	(3.851)
Diferencia en cambio por conversión	1.203.840	-	1.203.840
Total	**1.168.762**	**(897)**	**1.167.865**
2020			
Nuevas mediciones por planes de beneficios definidos	(168.829)	(13.448)	(182.277)
Cobertura de flujos de efectivo	(149.421)	53.657	(95.764)
Diferencia en cambio por conversión	472.055	-	472.055
Total	**153.805**	**40.209**	**194.014**

18.7 Contingencias asociadas al impuesto sobre la renta

ISA y sus empresas se encuentran sujetas a auditorías tributarias del impuesto sobre la renta por parte de las autoridades fiscales de cada país. Dichas auditorías están limitadas a un número de períodos tributarios anuales, los cuales, por lo general, una vez transcurridos dan lugar a la expiración de dichas inspecciones.

Las auditorías tributarias, por su naturaleza, son a menudo complejas y pueden tomar varios años. Debido a las posibles diferentes interpretaciones que puede darse de las normas tributarias, los resultados de las posibles inspecciones de las autoridades tributarias en los años sujetos a verificación podrían dar lugar a pasivos tributarios, cuyos valores no es posible cuantificar objetivamente.

ISA y sus empresas consideran que los valores contabilizadas como pasivo por impuestos sobre la renta por pagar son consistentes con lo requerido por la normatividad, doctrina y jurisprudencia vigente y suficientes para atender cualquier reclamación fiscal.

ISA y sus empresas tienen como estrategia tributaria no tomar posiciones fiscales agresivas o inciertas con el propósito de minimizar el riesgo de cuestionamientos sobre las declaraciones tributarias presentadas, por parte de las autoridades fiscales.

Sobre aquellas posiciones inciertas en las cuales se ha considerado que pueda existir una eventual controversia con la autoridad tributaria y que conlleve un incremento en el impuesto sobre la renta, se evalúa la probabilidad de cuestionamiento de la autoridad fiscal con base en la normatividad y doctrina vigente, así como en conceptos emitidos por los asesores tributarios externos.

A la fecha sobre la que se informa, se concluye que no hay posiciones fiscales inciertas incluidas en la determinación del impuesto sobre la renta probables a registrar en los estados financieros. ISA y sus empresas continúan monitoreando la nueva normatividad y doctrina tributaria emitida por las autoridades fiscales y demás entidades habilitadas para establecer requerimientos en materia fiscal.

18.8 Aspectos relevantes del impuesto sobre la renta

18.8.1 Principales disposiciones fiscales vigentes aplicables por jurisdicción

Colombia:

- El impuesto se determina según los resultados reales en cada período, estableciendo la base gravable con base en la utilidad contable y realizando las depuraciones determinadas en la legislación fiscal.
- La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 31% (32% para 2020). El 14 de septiembre de 2021 fue expedida la Ley de Inversión Social, Ley 2155 mediante la cual se estableció que a partir del año 2022 la tarifa del impuesto sobre la renta será del 35%. En septiembre de 2021 se reconoció la mayor porción del efecto en el impuesto diferido producto del cambio de la tarifa y en diciembre se ajustó.
- A partir del año gravable 2017 empezó a regir un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior -ECE-, mediante el cual se deberán declarar de forma

inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable.

- El régimen ECE busca fomentar la transparencia fiscal a nivel internacional y evitar que, mediante el uso de entidades en el exterior que reciben ingresos pasivos, los residentes fiscales colombianos difieran el pago en Colombia del impuesto sobre la renta en relación con dichos ingresos.
- El Régimen ECE aplica cuando (i) existe una entidad domiciliada en el exterior, (ii) se ejerce control desde Colombia sobre esta entidad y (iii) el contribuyente colombiano tiene una participación directa o indirecta igual o superior al 10% en el capital o en los resultados de la ECE, independientemente de si estos, individualmente considerados, ejercen control sobre la ECE o no.
- Se establece como presunción que cuando más del 80% de los ingresos totales de una ECE provengan de actividades económicas reales se presumirá que la totalidad de los ingresos, costos y deducciones de la ECE dan origen a rentas activas para los controlantes. Por el contrario, si el 80% de los ingresos son pasivos, se presumirá de pleno derecho que la totalidad de los ingresos y costos de la ECE son rentas pasivas.
- Se creó un régimen de Compañías *Holding* Colombianas (CHC) para sociedades que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión en acciones o participaciones y la administración de inversiones. Algunos de sus aspectos son:
  - Las entidades descentralizadas, como ISA, se entienden incluidas en el régimen CHC.
  - Para pertenecer al régimen CHC, las entidades deben i) tener participación directa o indirecta en al menos el 10% del capital de dos o más sociedades o entidades colombianas y/o extranjeras, por un período mínimo de doce meses, ii) contar con una estructura real compuesta por recursos humanos y materiales que les permita la plena realización del objeto social.
  - Los dividendos recibidos por la CHC que provengan del exterior y las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una CHC en entidades no residentes en Colombia se consideran rentas exentas.
  - Los dividendos pagados por la CHC a residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se gravan a tarifa general de renta y dividendos.
  - Los dividendos pagados por la CHC a no residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se entienden como rentas de fuente extranjera.
  - Las CHC y sus accionistas estarán sometidos al régimen general de impuesto sobre la renta respecto de las actividades gravadas realizadas en el territorio nacional.
  - Las CHC pagarán impuesto de industria y comercio únicamente por las rentas colombianas.

Además, para la determinación del impuesto sobre la renta, se debe considerar lo siguiente:

- El 27 de junio del 2008, ISA y la nación (Ministerio de Minas y Energía) suscribieron el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de veinte años. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto

de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

- Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia de este.
- La Decisión N.º 578 de la Comunidad Andina de Naciones –CAN– busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los países miembros de ella (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración.
- En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2021 y 2020, se incluye como renta exenta el valor de las rentas obtenidas en los países miembros de la CAN; este valor resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención, los costos y deducciones correspondientes.
- Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.
- Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las rentas gravables de los doce períodos siguientes y el exceso de renta presuntiva en cinco períodos.
- La tarifa con la cual se determina la renta presuntiva se reduce hasta desaparecer: 0,5% para el 2020 y 0% para los años siguientes.
- Los responsables del impuesto sobre las ventas (IVA) pueden descontar del impuesto sobre la renta el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de bienes de capital de cualquier industria. Para el caso de los activos formados, el descuento solo podrá ser tomado a partir del momento que el bien se active e inicie su depreciación.
- Se establece que 50% del impuesto de industria y comercio y del impuesto de avisos y tableros que sea liquidado y pagado por los contribuyentes podrá ser tomado como descuento tributario en el impuesto sobre la renta. La Ley de inversión social, Ley 2155, eliminó este descuento a partir del año gravable 2022.
- Se establece una retención del 7,5% a los dividendos que se distribuyan a las sociedades residentes en Colombia. Esta retención se calcula y paga por la distribución de dividendos a la primera sociedad y se acredita hasta el beneficiario final. Las empresas que pertenezcan al régimen CHC y a un grupo empresarial no estarán sujetas a esta retención, por los dividendos recibidos de sociedades nacionales.
- Los dividendos gravados recibidos por las sociedades y entidades extranjeras están afectos al impuesto al dividendo sobre las utilidades generadas a partir del año 2017, vía retención en la fuente por concepto de dividendos. La tarifa de retención por dividendos para las sociedades nacionales es del 75% y para las entidades extranjeras es del 10%.
- Los dividendos no gravados que se reciban de sociedades nacionales no estarán sujetos a retención en la fuente, por expresa disposición de la norma que establece que los dividendos que se distribuyan dentro de los grupos empresariales debidamente registrados ante la Cámara de Comercio y a entidades descentralizadas no estarán sujetos a la retención en la fuente por este concepto.

Perú

- La tasa del impuesto a la renta vigente es del 29,5% sobre la utilidad gravable luego de deducir la participación de los trabajadores, que se calcula con una tasa del 5% o del 10% sobre la utilidad imponible.
- Los dividendos y otras formas de distribución de utilidades están gravados con el impuesto sobre la renta a la tarifa del 5%.
- En el 2020, con objetivo de fomentar el crecimiento de la economía, se emitieron normas que permiten una depreciación acelerada para las construcciones realizadas entre 2020 y 2021.
- Se modificaron las reglas para la deducibilidad de los gastos financieros, estableciéndose hasta finales del año 2020 un límite de tres veces el patrimonio fiscal; a partir del año 2021, el límite es el 30% del ebitda tributario.
- Se modificó el criterio de devengo jurídico tributario, precisando que el devengo implica la verificación de hechos sustanciales, es decir, la transferencia de control y riesgos, así como el grado de cumplimiento de la prestación para la verificación del reconocimiento de ingresos y gastos para efectos del impuesto a la renta.
- Con respecto a los servicios intragrupos, se establecieron definiciones como el servicio de bajo valor agregado, en el que se permite la deducción del gasto en la medida que no exceda de los gastos y costos más un margen de 5%.
- Se han implementado las recomendaciones de OECD con el fin de combatir la elusión tributaria, siendo las más importante la reactivación de una norma antielusiva y la obligación de identificación del beneficiario final de las personas jurídicas.

Chile

Para la determinación del impuesto sobre la renta hay dos regímenes tributarios: el régimen de renta Pro-Pyme General y el régimen General (Semi Integrado), a los cuales los contribuyentes tienen el derecho de optar y cuyas tasas del impuesto de primera categoría (IDPC) varían dependiendo de uno u otro.

Las compañías chilenas aplican el Régimen General (Semi integrado).

Régimen Pro-Pyme General: Régimen Tributario enfocado en micro, pequeños y medianos contribuyentes (pyme), que determina su resultado tributario, como norma general, con base en ingresos percibidos y gastos pagados, estando obligados a llevar contabilidad completa con la posibilidad de optar a una simplificada.

Están afectos al impuesto de primera categoría (IDPC) con tasa del 25% y sus propietarios tributarán con base en retiros, remesas o distribuciones efectivas, con imputación total del crédito por IDPC en los impuestos finales que les afecten, salvo para aquellos propietarios que sean contribuyentes del IDPC y no estén acogidos al régimen Pro-Pyme.

Régimen General (Semi Integrado): Régimen de tributación enfocado en las grandes empresas, que determinan su renta líquida imponible según las normas generales contenidas en los artículos 29 al 33 de la Ley sobre Impuesto a la Renta, estando obligados a llevar contabilidad completa.

Estas empresas se afectan con el IDPC con tasa del 27% y sus propietarios tributarán con base en retiros, remesas o distribuciones efectivas, con imputación parcial (65%) del crédito por IDPC en los impuestos finales que les afecten, excepción de los contribuyentes del Impuesto Adicional, residentes en países con los cuales Chile ha suscrito un convenio de doble tributación vigente, que podrán utilizar el 100%. Para estos contribuyentes su carga efectiva se mantendrá en 35%, mientras que para los demás inversionistas extranjeros será de 44,45%.

Otras disposiciones

- **Procedimiento tributario:** Se incorporan nuevos derechos del contribuyente, se crea recurso jerárquico en contra de la Reposición Administrativa Voluntaria, se permite pagar solo el capital y reajuste de obligaciones tributarias con reclamo judicial pendiente (dos años de vigencia) y se introduce el Recurso de Casación en la Forma en materia tributaria.
- **Impuesto único por retiros desproporcionados:** Corresponderá al 40% sobre el monto del pago desproporcionado, en aquellas sociedades con socios relacionados que no sean proporcionales a la participación en el capital y no tengan la razonabilidad económica o comercial.
- **Pagos provisionales por utilidades absorbidas (PPUA):** Se eliminan gradualmente los pagos por PPUA que, a partir del año 2024, no serán factibles de ser devueltos.
- **Régimen de depreciación instantánea:** Se permite depreciación instantánea del 50% por inversión de activos nuevos destinados a proyectos de inversión o ampliación, adquiridos entre el octubre de 2019 y diciembre de 2021, válido para todas las empresas afectas al IDPC, pudiendo aplicar depreciación acelerada al 50% restante. Respecto a la región de la Araucanía, la depreciación instantánea será del 100% en todas las inversiones de activos fijos nuevos.
- **Nuevo concepto de gasto aceptado:** Se define que son aquellos que tiene la aptitud de generar rentas en ellos o futuros ejercicios, con un objetivo de desarrollo o mantención el negocio.
- **Compensación de pérdidas fiscales:** No hay límite de tiempo para la compensación de las pérdidas fiscales. Se puede compensar en cada período hasta el valor de la renta la líquida imponible.

Brasil

El impuesto de renta de las personas jurídicas (IRPJ) y la contribución social sobre el lucro líquido (CSLL) son impuestos de competencia federal que inciden sobre la renta de la persona jurídica en su lucro real o presumido.

- **Lucro real:** El impuesto se determina según los resultados reales en cada período, estableciendo la base gravable de acuerdo con la utilidad contable y realizando las depuraciones determinadas en la legislación fiscal. Integran la base de cálculo todas las rentas y los rendimientos de capital, sea cualquiera la denominación que se les dé. A la base gravable del lucro líquido se le aplica la tarifa del 34%.
- **Lucro presumido:** Es una forma de tributación simplificada para la determinación de la base de cálculo. Aplica para personas jurídicas que tengan ingresos brutos hasta BRL78 millones en el año inmediatamente anterior. En este sistema la base

gravable se determina aplicando a los ingresos brutos, la tarifa del 8%, 12% o 32% (la tarifa depende de la actividad realizada por el contribuyente) y sobre el resultado se usa una tarifa del 34%.

- **Compensación de pérdidas fiscales:** No hay límite de tiempo para la compensación de las pérdidas fiscales. Se puede compensar en cada período hasta el 30% del monto de la renta la líquida imponible.
- **Contribuciones PIS & COFINS:** Gravan los ingresos de las empresas. PIS (Programas de Integración Social y Formación de Activos de los Servidores Públicos) y COFINS (Contribución al Financiamiento de la Seguridad Social).

En el régimen no acumulativo (lucro real), el hecho generador es la facturación mensual y el total de los ingresos obtenidos, como ingresos financieros y otros ingresos que generan ganancia patrimonial para la persona jurídica, deducidos los gastos pagados por el funcionamiento de la empresa, determinados en la legislación.

En el régimen acumulativo (lucro presumido), el hecho generador es la facturación mensual y la totalidad de los ingresos obtenidos, como ingresos financieros y otros ingresos que generan ganancia patrimonial para la persona jurídica; no existe deducción de créditos.

Bolivia

- La sociedad está sujeta al impuesto a las utilidades de empresas (IUE) a la tasa del 25% sobre la utilidad impositiva de cada ejercicio, que es resultante de ajustar la utilidad contable de acuerdo con los criterios definidos en las disposiciones fiscales. Este impuesto, que es liquidado y pagado en períodos anuales, es compensado con el impuesto a las transacciones (IT) generado en el ejercicio siguiente, hasta su agotamiento o hasta el siguiente vencimiento del IUE.
- La distribución de utilidades de la sociedad o el pago de intereses en beneficio de sus waccionistas o relacionadas del exterior está sometido a una retención del 12,5% sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.
- A partir de 2021, ISA Bolivia generará pérdida tributaria, producto de la aceleración de la depreciación contable que permitió la recuperación de la inversión de las Líneas y subestaciones durante los primeros quince años de la concesión, y en estos primeros años pagó un impuesto por toda la inversión recuperada. En los restantes quince años se crea una depreciación tributaria, que se está amortizando en treinta años y que genera pérdida tributaria. A la fecha no hay expectativa de recuperación de la pérdida del 2021; por lo tanto, no se reconoce impuesto diferido activo.

Argentina

- La subsidiaria está sujeta al impuesto a las ganancias y los dividendos están sometidos a una retención a título de impuesto sobre la renta, sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.
- En junio de 2021 se expide la Ley 27630 que modifica la Ley de Impuesto a las Ganancias, que introduce la escala de ganancia neta imponible acumulada siguiente:

Más de $	Hasta $	Pagarán $	Más el %	Sobre excedente de $
$ 0	$ 5.000.000	$ 0	25%	$ 0
$ 5.000.000	$ 50.000.000	$ 1.250.000	30%	$ 5.000.000
$ 50.000.000	En adelante	$ 14.750.000	35%	$ 50.000.000

- Los montos previstos en la escala establecida se ajustarán anualmente, a partir del 1.° de enero de 2022, considerando la variación del índice de precios al consumidor (IPC) que suministre el Instituto Nacional de Estadística y Censos (Indec).
- Las disposiciones de la Ley entraron en vigencia el día de su publicación y surtieron efectos para los ejercicios fiscales iniciados a partir del 1.° de enero de 2021, inclusive.

18.8.2 Convenios de estabilidad jurídica suscritos

Colombia

ISA, el 27 de junio de 2008, suscribió con la nación (Ministerio de Minas y Energía) el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de veinte años, a razón del cual ISA pagó una prima y se comprometió con una inversión. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia de este.

Perú

El convenio otorga, principalmente a los inversionistas y al receptor de la inversión estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a la renta y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. Las subsidiarias ubicadas en Perú con convenios de estabilidad jurídica suscritos son:

- **ISA REP**

El 26 de julio de 2002, suscribió con el estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. Este convenio está relacionado con la inversión que los accionistas de la compañía deben efectuar mediante aportes de capital por un monto de USD20.000.000, importe que fue completado al 31 de diciembre de 2002. El convenio otorga, principalmente para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa del impuesto a las ganancias es de 27% sobre la utilidad gravable, luego de deducir la participación de los trabajadores, que se calcula con una tasa de 5% sobre la utilidad imponible.

- **CONSORCIO TRANSMANTARO**

El 24 de febrero de 1998, suscribió con el estado peruano un Convenio de Estabilidad

Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. Con fecha 27 de octubre de 2006, la compañía suscribió una adenda al convenio de estabilidad tributaria con el estado peruano, por el cual se aclaraba que el monto a esa fecha de los aportes de capital ascendía a USD 43.005.250. El convenio otorga, principalmente para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa del impuesto a las ganancias es de 30% sobre la utilidad gravable.

- **ISA Perú**

El 29 de marzo de 2001, suscribió con el estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. El convenio otorga, principalmente para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa de impuesto a las ganancias es de 20%, más un adicional de 2%.

Chile

Hasta el 2015, los inversionistas extranjeros podían celebrar contratos de inversión extranjera con el estado al amparo del Decreto Ley 600 (DL600), siempre y cuando el monto de la inversión fuera superior a USD 5.000.000.

ISA e INTERNEXA, como accionistas de alguna de estas sociedades: ISA INVERSIONES CHILE, ISA INTERCHILE e INTERNEXA CHILE, suscribieron en el año 2015 contratos de inversión extranjera al amparo del DL600. El DL600 permite:

- **Acceso al mercado cambiario formal:** El inversionista extranjero puede remesar capital o utilidades al extranjero, sin restricciones ni limitaciones en cuanto al monto del capital o utilidades.
- **Costo tributario de las acciones o derechos sociales:** Es una opción que se confiere al inversionista extranjero para que, en caso de enajenación o liquidación de su inversión en Chile, este tenga la oportunidad de valorizar sus acciones o derechos en la sociedad receptora de dos formas diversas, según le sea más conveniente a "costo de adquisición" o a "costo tributario".
- **Invariabilidad tributaria:** Establece una tasa del 42% como carga impositiva efectiva total a la renta por un plazo de diez años, contado desde la puesta en marcha de la respectiva compañía, lo cual actúa como una protección ante eventuales alzas futuras de las tasas de tributación por encima del 42%.
- **No discriminación:** Otorga al inversionista extranjero el recurso para reclamar por aquellas normas que hayan sido dictadas y que este considere discriminatorias.

Bermudas

LINEAR SYSTEMS RE no está obligada a pagar impuestos en Bermudas sobre los ingresos o las ganancias de capital. La subsidiaria recibió una garantía del ministro de Finanzas de Bermudas de que, en caso de que se impongan tributos, esta estará exenta de ellos hasta el año 2035.

18.8.3 Precios de transferencia

Los contribuyentes del impuesto sobre la renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior y ubicadas en zonas francas

o con residentes ubicados en países considerados jurisdicciones no cooperantes de baja o nula imposición están obligados a determinar, para efectos del impuesto de renta y complementarios, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente.

En 2021 se presentó la información de precios de transferencia del año gravable 2020, correspondiente a la declaración informativa, la documentación comprobatoria, el archivo maestro y el reporte país por país y los demás reportes y obligaciones exigidas por la normatividad tributaria vigente en cada país donde se tiene presencia.

Para el año gravable 2021, las transacciones efectuadas con vinculados económicos del exterior, así como las condiciones de negocio bajo las cuales se desarrollaron tales operaciones y la estructura general, no variaron significativamente respecto del año anterior. Por esta razón, es posible inferir que dichas transacciones fueron llevadas a cabo de acuerdo con el principio de plena competencia. Se estima que no se requerirán ajustes derivados del análisis de precios de transferencia del año 2021 que impliquen modificaciones en la provisión del mismo año.

19. Provisiones

	2021	2020
Litigios y demandas [1]	135.744	81.705
Otros pasivos estimados y provisiones [2]	355.615	535.157
Total pasivos estimados y provisiones	**491.359**	**616.862**
Corriente	154.089	368.985
No corriente	337.270	247.877

2021	Litigios, demandas y otras contingencias [1]	Ambientales [2]	Mantenimiento mayor [3]	Otros pasivos estimados y provisiones [4]	Total
Saldo inicial	**81.705**	**84.722**	**243.091**	**207.344**	**616.862**
Adiciones (recuperaciones)	11.067	2.737	59.582	59.900	133.286
Utilizaciones	(16.844)	(23.629)	(67.951)	(37.766)	(146.190)
Costo financiero	11.730	-	13.884	-	25.614
Efecto de conversión	6.572	10.348	38.404	14.924	70.248
Otros cambios [5]	41.514	(11.019)	(93)	(238.863)	(208.461)

Continúa

2021	Litigios, demandas y otras contingencias (1)	Ambientales (2)	Mantenimiento mayor (3)	Otros pasivos estimados y provisiones (4)	Total
Saldo final	**135.744**	**63.159**	**286.917**	**5.539**	**491.359**
Corriente	31.201	54.121	63.228	5.539	154.089
No corriente	104.543	9.038	223.689	-	337.270

(1) ISA y sus empresas se encuentran involucrados como demandados en procesos judiciales administrativos, civiles y laborales. Este valor corresponde a la provisión de los procesos en los que se estima una salida de recursos probable, según calificación experta, y se puede hacer una estimación fiable.

(2) Incluye, principalmente, las obligaciones ambientales derivadas del proyecto Cardones Polpaico de Interchile, asociadas a medidas impuestas por la autoridad ambiental dentro de la Resolución de Calificación Ambiental, que establece, entre otras obligaciones, el repoblamiento de especies nativas, reforestaciones e implementaciones de áreas verdes. También comprende procesos sancionatorios ambientales con las Corporaciones Autónomas Regionales (CVS) por posible ejecución de tala sin el permiso de aprovechamiento forestal para la tala de vegetación para ejecutar las actividades de despeje de servidumbre.

(3) Comprende la provisión para mantenimientos y reemplazos de las líneas de transmisión de energía de las subsidiarias en Perú, que representa el valor presente de los costos de mantenimientos y reemplazos significativos en que se espera incurrir en las líneas de transmisión, y la provisión por mantenimientos mayores por el contrato de concesión del Centro de Control de Movilidad suscrito entre SIR y el Municipio de Medellín, sobre lo cual deben realizarse adecuaciones hasta el 2025, fecha en la que termina el contrato.

En Perú, la provisión para mantenimientos y reemplazos corresponde, principalmente, a costos necesarios para mantener la infraestructura de las líneas de transmisión en las condiciones de operatividad requeridas por el Estado peruano en el contrato de concesión, y ha sido estimada por la Gerencia de Transmisión, con base en la evaluación de los factores de condición y antigüedad de las líneas de transmisión. Los desembolsos de mantenimientos y reemplazos utilizados para calcular la provisión se basaron en los niveles de mantenimiento presupuestados y en la información disponible, sobre la base de un período equivalente a los años remanentes al Contrato de Concesión. Los presupuestos son revisados regularmente para tomar en cuenta cualquier cambio material en las proyecciones realizadas. Sin embargo, los costos de mantenimientos y reemplazos significativos dependerán de los precios de mercado, de las actividades de dicho mantenimiento y de los precios de los equipos requeridos que reflejarán las condiciones económicas futuras. Asimismo, el momento en que se realizarán los desembolsos depende de la vida útil de las unidades que serán sujetas al mantenimiento o aquellas a ser reemplazadas.

(4) Comprende la provisión para el cumplimiento de la Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos (NTCSE) -Conforme el Decreto Supremo N.° 020-1997-EM Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos de las subsidiarias de Perú, que registra las compensaciones económicas que tendría que pagarse a los usuarios del servicio de transmisión por problemas técnicos en las líneas de trasmisión. Esta compensación económica por interrupción de suministro de energía se calcula con base en el número de interrupciones y en la duración total de las interrupciones y es cancelado a los generadores que hayan sido afectados

(5) Incluye la reclasificación de pasivos por bienes y servicios recibidos pendientes de facturar desde provisiones hacia cuentas por pagar, por corresponder a pasivos por pagar.

19.1 Litigios, demandas y otras contingencias provisionadas

A continuación se presentan los casos más significativos y las disposiciones correspondientes:

- **CTEEP. Contingencia regulatoria: Facturación Eletrobras - RBNI**

  Corresponde a la acción de cobro interpuesta por Eletrobras contra ISA CTEEP solicitando la devolución del valor cobrado en exceso por la compañía en parte del pago de la indemnización resultante de la prórroga del Contrato de Concesión n.º 059/2001 bajo la Ley n.º 12.783/201, relativa a las instalaciones de NI (nuevas inversiones) que habían sido transferidas a la compañía por Eletrobras. A diciembre 2021, se mantiene una provisión por $27.993.

- **Transelca. Contingencia regulatoria: Compensación por energía no suministrada** En junio de 2020 se presentó un disparo en la Bahía de Línea BL2 Sabanalarga - Fundación, en la subestación Sabanalarga, 220 Kv; la subestación salió de operación y otros activos operados por Transelca y otros terceros, quedando sin servicio de energía eléctrica una amplia región de la Costa Atlántica. De conformidad con lo definido en la Resolución GREC 011 de 2009, numeral 3.8.3, este evento puede ocasionarle a la compañía una compensación por energía no suministrada. A diciembre 2021, se mantiene una provisión por $8.714.

- **CTEEP. Contingencia laboral:**
  CTEEP es responsable de ciertos juicios, ante diferentes tribunales, derivados de juicios laborales por temas de equiparación salarial, horas extras, pago de peligrosidad, entre otros. De estos procesos, se mantiene un proceso con el Sindicato Dos Eletriciários De Campinas por horas extras y con Valdemir Da Costa por pago de peligrosidad, que individualmente representa un monto significativo. A diciembre 2021 se mantiene una provisión por $7.214.

- **Interchile. Contingencia civil:**
  Reclamación en contra de avalúo de comisión tasadora por servidumbres forzosas derivadas de concesión eléctrica con la Comunidad Agrícola Salala. A diciembre 2021 se mantiene una provisión por $3.798.

20. Pasivos no financieros

	2021	2020
Ingresos diferidos (1)	738.707	697.947
Otros pasivos (2)	1.099.452	1.117.813
Total otros pasivos no financieros	**1.838.159**	**1.815.760**
Corriente	491.046	274.406
No corriente	1.347.113	1.541.354

(1) Los ingresos diferidos corresponden, principalmente, a:

- Recursos entregados por la ANI a RUTA COSTERA para uso en períodos futuros, por concepto de vigencias futuras y recaudo de peajes, de acuerdo con lo establecido en el contrato de concesión, por $222.430 (2020: $203.934).
- Pasivos por ingresos diferidos asociados a la facturación de inversiones de XM $140.618 ($113.972), cuyo ingreso se causa a medida que se ejecutan las inversiones, es decir, cuando se contabilizan las depreciaciones y amortizaciones por la utilización de los activos.
- Ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional (STN) por activos de convocatorias UPME, ingresos diferidos de servicios de construcción para proyectos de infraestructura y de derechos de uso de infraestructura de ISA por $127.930 (2020: $143.464).
- Anticipos recibidos en INTERNEXA Perú, para la construcción de red de fibra óptica, por $126.098 (2020: $175.987); INTERNEXA Colombia, para los proyectos RED METRO DE MEDELLÍN, COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S.A, COMUNICACIÓN CELULAR TELMEX COLOMBIA y COLOMBIA MÓVIL S.A, por valor de $52.233 (2020, $63.251), y en PDI, para los proyectos YANA-COYA, CHINCHA, NAZCA, ORCOTUNA y Mantaro Montalvo, por 63.727.

(2) Incluye, principalmente, otras cuentas por pagar por infraestructura preexistente en RUTA DEL MAIPO, por $946.543 (2020: 934.303), y RUTA DE LA ARAUCANÍA, por $73.322 (2020: $98.737), de acuerdo con lo estipulado en el contrato de concesión y sus modificaciones, que obliga a las concesionarias a realizar pagos al Ministerio de Obras Públicas (MOP).

21. Patrimonio

El capital autorizado de ISA está conformado por 1.371.951.219 acciones ordinarias de valor nominal de $32,800000005352. El capital suscrito y pagado es $36.916 y está conformado por 1.125.498.016 acciones, de las cuales 1.107.677.894 están en circulación y 17.820.122 son acciones propias readquiridas.

De las acciones en circulación, el 39,77% (440.480.920 acciones) son de propiedad privada, el 8,82% (97.724.413 acciones) son propiedad de Empresas Públicas de Medellín, empresa de servicios públicos controlada por las acciones autorizadas del estado de Antioquia en Colombia, y el 51,41% (569.472.561) son propiedad de la controladora Ecopetrol S.A.

Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas y no hay acciones dilusivas potenciales.

	2021	2020
Capital autorizado		
1.371.951.219 acciones ordinarias de valor nominal $32,800000005352	45.000	45.000
Capital suscrito y pagado		
1.125.498.016 acciones ordinarias de valor nominal $32,800000005352	36.916	36.916

La prima en colocación de acciones es $1.428.128 en 2021 y 2020.

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo, y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la compañía. ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia (Deceval) es la entidad que recibe en depósito los valores, para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

21.1 Ganancias por acción

La utilidad por acción se calcula con base en el promedio anual ponderado de acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera. La compañía no tiene instrumentos con posibles efectos de dilución.

	2021	2020
Utilidad neta del ejercicio	1.665.536	2.059.191
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en $)	1.504	1.859

21.2 Dividendos

Los dividendos decretados en 2021 y 2020 por ISA se detallan a continuación:

	2021	2020
Utilidad neta del ejercicio anterior	2.059.191	1.643.505
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en $)	744	675
Dividendo extraordinario por acción (en $)	559	-
Total, dividendos por acción decretados	1.303	675
Dividendos decretados	1.443.305	747.683
Forma de pago	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2021	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2020

21.3 Reservas

	2021	2020
Fortalecimiento patrimonial [1]	5.906.797	5.287.151
Legal por disposiciones fiscales	898.802	898.802
Rehabilitación y reparación de activos del STN	37.434	37.434
Legal [2]	18.458	18.458
Total	**6.861.491**	**6.241.845**

(1) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin de que la compañía conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras. En la Asamblea General de Accionistas del 26 de marzo de 2021 se aprobó constituir una reserva ocasional para el fortalecimiento patrimonial, por valor de $619.646 (2020: $895.822), para atender compromisos de inversión ya adquiridos y mantener la solidez financiera.

(2) De acuerdo con la Ley, la compañía está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la compañía, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.

22. Ingresos de contratos con clientes

	2021	2020
Servicios de transmisión de energía eléctrica	6.575.625	4.915.021
Vías	1.443.674	1.120.376
Servicios de construcción	2.137.316	2.194.300
Tecnologías de información y telecomunicaciones	414.314	379.168
Conexión al STN	284.053	260.201
Despacho y coordinación CND-MEM	167.136	155.723
Otros ingresos operacionales	94.820	86.058
Total	**11.116.938**	**9.110.847**

23. Concesiones

ISA, por medio de sus compañías, impulsa el desarrollo en Brasil, Perú y Bolivia por medio de concesiones adquiridas para la prestación de servicios públicos de transporte de energía, para la prestación de servicios asociados a la Gestión de Sistemas de Tiempo Real en Colombia y para el servicio público de transporte vial, a través de las concesionarias en Chile y Colombia.

23.1 Información cualitativa sobre contratos de concesión de servicios

23.1.1 Concesiones en Perú

Por los términos y las condiciones contenidas en los contratos de concesión en Perú para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía eléctrica, similares en sus términos legales y en los derechos y obligaciones con el Estado, el modelo que aplica a los contratos de concesión para la prestación del servicio público de transmisión de energía en ISA REP, ISA Perú y CONSORCIO TRANSMANTARO es el del activo intangible; este aplica cuando los servicios prestados por el operador son pagados por los usuarios o cuando el concedente no garantiza incondicionalmente la cobranza de las cuentas por cobrar, y representa el derecho otorgado por el Estado peruano para efectuar cargos a los usuarios del servicio de transmisión de energía eléctrica. Este derecho no es un derecho incondicional a recibir efectivo.

23.1.2 Concesiones en Bolivia

Similar a la tipología de los contratos en Perú, en los de concesión para la prestación de servicios públicos de energía en Bolivia no se garantiza la recepción incondicional de efectivo por parte del operador, asumiendo este el riesgo de crédito asociado a la cobranza de los importes facturados, lo que significaría que la compañía no pueda

recuperar la totalidad de la inversión efectuada. Adicionalmente, el Estado boliviano no está obligado a garantizar los faltantes, ya sea por la no existencia de demanda o por falta de pago de alguno de los agentes del mercado; por lo tanto, el cedente no tiene ninguna obligación de pagar por los servicios de construcción recibidos y, en este sentido, el modelo que se ajusta a las condiciones contractuales y enmarcadas por la CINIIF 12 es el del activo intangible.

23.1.3 Concesiones en Colombia

Sistemas Inteligentes en Red

Sistemas Inteligentes en Red, mediante acuerdo de colaboración empresarial celebrado con UNE EPM Telecomunicaciones S.A. y Consorcio ITS, ejecuta el otrosí N.o 5 del Convenio interadministrativo N.o 5400000003 de 2006 con el Municipio de Medellín para “prestar bajo la modalidad de concesión y, por tanto, bajo cuenta, aportando la infraestructura tecnológica necesaria, el servicio para su modernización y optimización de la gestión de los servicios administrativos de la Secretaría de Transporte y Tránsito de Medellín, a través de una solución integral de tecnología, información, comunicaciones y operación de TIC’s”, en el cual, como contraprestación, se tiene derecho a participar del recaudo proveniente de las multas captadas mediante el sistema de fotodetección dentro del municipio.

Este contrato se encuentra dentro del alcance del CINIIF 12 bajo el modelo de intangible, debido a que el Municipio de Medellín, como concedente, controla qué servicios debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quién se le debe cobrar y a qué precio. Y el Municipio de Medellín controla, a través de la propiedad del derecho de uso, cualquier participación residual significativa en la infraestructura al final de la vida útil.

Ruta Costera

Bajo el esquema de asociación público-privada (APP) en los términos de la Ley 1508 de 2012, derivado del acto de adjudicación de la Licitación Pública VJ-VE-IP-LP-0011-2013, proferido por la Agencia Nacional de Infraestructura denominada ANI, mediante Resolución N.o 862 del 2 de julio de 2014, el 10 de septiembre de 2014 la ANI y el concesionario suscribieron el Contrato de Concesión N.o 004 de 204, cuyo objeto consiste en “realizar los estudios y diseños definitivos, gestión ambiental, gestión predial, gestión social, construcción, rehabilitación, mejoramiento, operación y mantenimiento del corredor Proyecto Cartagena-Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad”.

Este contrato se encuentra dentro del alcance del CINIIF 12 bajo el modelo de activo financiero por la inversión en obra (servicios de construcción). La concesión percibe ingresos de las siguientes fuentes de retribución: aportes ANI, recaudo de peajes e ingresos por explotación comercial. Si la concesionaria no lograra el ingreso esperado por recaudo de peajes, el concedente (ANI) reconocerá y pagará al concesionario el diferencial del recaudo en los años 8, 13 y 18, denominado contractualmente como VPIP (valor presente a mes de referencia del recaudo de peaje). Las garantías de ingresos representan un derecho contractual incondicional a recibir efectivo u otros activos financieros por los servicios de construcción prestados. El pago contractualmente garantizado es un monto específico y determinable.

Al 31 de diciembre de 2021 se obtuvo un avance del 97,24% para la Unidad Funcional 3 (UF3) y del 99,94% para la Unidad Funcional 6 (UF6), logrando un avance consolidado del proyecto del 99,91% y la puesta en servicio de todo el corredor vial.

23.1.4 Concesiones en Brasil

En los contratos de concesiones en Brasil para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía, el operador posee el derecho al activo contractual en la medida en que el concesionario cumpla con la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión, reconociendo los ingresos a lo largo del tiempo del proyecto. Al término de la concesión se dará la reversión de los bienes vinculados a ella, mediante la determinación y el cálculo de la indemnización a ser reconocida por el operador.

Los contratos de concesión de ISA CTEEP y TAESA fueron analizados y clasificados de acuerdo con la NIIF 15 - Ingresos de Contratos con Clientes (en Brasil, CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente) dentro del modelo de activo contractual a partir del 1.º de enero de 2018.

El valor del activo contractual de las concesionarias de transmisión de energía es formado por medio del valor presente de sus flujos de caja futuros, los cuales se determinan al inicio de la concesión o en su prorrogación, y es revalorado en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP).

Los flujos de caja son definidos a partir de la remuneración que las concesionarias reciben por la prestación del servicio público de transmisión a los usuarios, Receita Anual Permitida (RAP). Estos recaudos amortizan las inversiones realizadas en la infraestructura de la transmisión. Las eventuales inversiones que no son amortizadas (bienes reversados) generan el derecho de indemnización del Poder del Concedente, equivalente a la remuneración adicional de toda la infraestructura de transmisión al final del contrato de concesión. Este flujo de recaudos futuros es actualizado por la inflación (IPCA/IGPM) y remunerado por una tasa de descuento que representa el componente financiero del negocio definido al inicio de cada proyecto.

Durante la etapa de la ejecución de la construcción de la obra, la concesionaria tiene el derecho a la contraprestación de acuerdo con el cumplimiento de la finalización de la obra y las obligaciones de desempeño y no solamente al paso del tiempo. El ingreso de construcción se reconoce por el valor de los gastos incurridos en la formación del activo más el margen en la construcción, como resultado de la aplicación del pronunciamiento de la CVM, Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil, sobre el tratamiento contable del activo contractual (Oficio 4/2020 de la CVM).

Los ingresos de construcción y el ingreso de remuneración de los activos de concesión están sujetos al diferimiento del Programa de Integración Social (PIS) y de la Contribución para el Financiamiento de la Seguridad Social (Cofins) acumulativos, registrados en la cuenta de “impuestos diferidos” en el pasivo no corriente.

23.1.5 Concesiones en Chile

En los contratos de concesiones viales, Chile para la provisión y prestación del servicio público de infraestructura vial, según el contrato de concesión, pueden tener riesgo de tráfico o ingresos totales garantizados según un Mecanismo de Distribución de Ingresos (MDI) o un Valor Presente de los Ingresos (VPI), los cuales, en estos últimos casos, permiten recaudar de forma garantizada en valor presente los ingresos totales

de la concesión. Adicionalmente, en algunos contratos de concesiones se incluyen otros conceptos, como el Ingreso Mínimo Garantizado (IMG) y subsidios (tanto en construcción como en operación); ambos corresponden a pagos del Estado, sujeto a condiciones de cumplimiento específicas, por parte del concesionario.

Con base en lo anterior, el modelo que le aplica a las concesiones en Chile dependerá de si existe o no riesgo de tráfico, es decir, si sus ingresos están o no garantizados y si estos son suficientes para pagar la inversión. Si el contrato de concesión tiene riesgo de tráfico, este se reconoce según la norma CINIIF 12 como un activo intangible. Este activo se amortiza durante la vida de la operación de la concesión. Por el contrario, si el contrato establece mecanismos de garantía de ingresos y compensaciones, se reconoce como un activo financiero. Este activo se extingue por medio de los pagos recibidos de los usuarios de las carreteras, mediante el cobro de peajes, o directamente por los pagos del Ministerio de Obras Públicas (MOP). En la actualidad, las concesiones viales de Chile aplican el modelo de activo financiero.

23.2 Información cuantitativa sobre contratos de concesión de servicios

Los saldos de activos e ingresos de las concesiones contabilizadas bajo CINIIF 12 son:

			Activo de la concesión		Ingresos operacionales	
Negocio	**Concesionaria**	**País**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
ACTIVO INTANGIBLE:						
Energía Eléctrica	Consorcio Transmantaro	Perú	6.046.937	4.759.017	1.385.198	1.290.433
	ISA REP	Perú	1.574.105	1.442.082	602.983	645.533
	ISA Perú	Perú	702.382	153.195	115.570	68.257
Total Perú:			**8.323.424**	**6.354.294**	**2.103.751**	**2.004.223**
Energía Eléctrica	ISA Bolivia	Bolivia	46.934	42.400	28.572	75.090
	Sistemas Inteligentes en Red	Colombia	2.703	3.387	15.408	18.180
Total concesiones, activo intangible			**8.373.061**	**6.400.081**	**2.147.731**	**2.097.493**
ACTIVO CONTRACTUAL:						
Energía Eléctrica	ISA CTEEP	Brasil	11.871.254	8.592.807	2.715.044	2.407.674
	Interligação Elétrica Pinheiros	Brasil	479.997	387.562	99.522	20.392

Continúa

Negocio	Concesionaria	País	Activo de la concesión 2021	Activo de la concesión 2020	Ingresos operacionales 2021	Ingresos operacionales 2020
	Interligação Elétrica Aguapeí	Brasil	462.961	347.666	107.823	307.682
	Interligação Elétrica Tibagi	Brasil	171.458	112.494	58.540	35.130
	Interligação Elétrica Itapura	Brasil	143.048	101.022	41.372	36.121
	Interligação Elétrica Itaquerê	Brasil	428.565	359.778	71.860	223.816
	Interligação Elétrica Itaúnes	Brasil	301.241	191.653	91.734	113.528
	Interligação Elétrica Serra Do Japi	Brasil	408.546	350.326	66.918	57.676
	Interligação Elétrica de Minas Gerais	Brasil	109.216	77.340	38.779	18.278
	Evrecy Participações	Brasil	76.538	39.824	39.346	13.671
	Interligação Elétrica Norte e Nordeste	Brasil	340.404	294.633	58.639	31.111
	Interligação Elétrica Sul	Brasil	156.066	131.190	27.866	(5.517)
	Interligação Elétrica Biguaçu	Brasil	249.332	72.708	166.259	-
	Interligação Elétrica Riacho Grande	Brasil	41.332	-	40.232	-
Total concesiones, activo contractual:			**15.239.958**	**11.059.003**	**3.623.934**	**3.259.562**
ACTIVO FINANCIERO:						
Energía Eléctrica	ISA CTEEP	Brasil	68.073	97.033	741.438	731.521
	Interligação Elétrica Pinheiros	Brasil	2.810	4.755	8.360	10.099
	Interligação Elétrica Aguapeí	Brasil	4.484	-	4.539	-
	Interligação Elétrica Tibagi	Brasil	2.464	-	5.067	-
	Interligação Elétrica Itapura	Brasil	1.355	778	3.420	2.544
	Interligação Elétrica Itaquerê	Brasil	2.616	3.735	4.977	3.775
	Interligação Elétrica Serra Do Japi	Brasil	3.651	3.424	5.615	5.827
	Interligação Elétrica de Minas Gerais	Brasil	979	1.332	1.728	2.673

Continúa

Negocio	Concesionaria	País	Activo de la concesión 2021	Activo de la concesión 2020	Ingresos operacionales 2021	Ingresos operacionales 2020
	Evrecy Participações	Brasil	933	662	4.074	3.134
	Interligação Elétrica Norte e Nordeste	Brasil	5.031	5.418	4.094	4.675
	Interligação Elétrica Sul	Brasil	1.427	1.651	1.420	1.954
Total Brasil:			**93.823**	**118.788**	**784.732**	**766.202**
Vías	Ruta del Maipo	Chile	6.172.803	6.102.452	1.025.997	932.447
	Ruta del Maule	Chile	-	15.149	22.210	278.838
	Ruta de la Araucanía	Chile	526.690	694.643	151.126	122.815
	Ruta del Bosque	Chile	21.962	-	265.237	82.260
	Ruta de los Ríos	Chile	135.232	226.067	99.213	76.753
	Ruta del LOA	Chile	327.725	166.108	173.168	68.486
Total Chile:			**7.184.412**	**7.204.419**	**1.736.951**	**1.561.599**
Vías	Ruta Costera	Colombia	2.111.970	1.922.633	349.380	95.672
Total Colombia:			**2.111.970**	**1.922.633**	**349.380**	**95.672**
Total concesiones, activo financiero:			**9.390.205**	**9.245.840**	**2.871.063**	**2.423.473**
Total concesiones			**33.003.224**	**26.704.924**	**8.642.728**	**7.780.528**

24. Costos de operación y gastos administrativos

Los costos de operación y gastos administrativos se detallan a continuación:

	Costos de operación		Gastos de administración		Total costos de operación y gastos de administración	
Negocio	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Costos de construcción contratos de concesión	1.884.720	1.628.854	-	-	1.884.720	1.628.854
Costo de personal	551.876	495.867	306.473	289.339	858.349	785.206
Materiales y mantenimiento	364.182	330.369	10.194	10.113	374.376	340.482
Servicios	236.171	212.625	14.679	17.994	250.850	230.619
Contribuciones e impuestos	138.903	135.017	19.489	21.317	158.392	156.334
Honorarios	56.480	44.128	108.065	93.512	164.545	137.640
Diversos	158.269	117.907	9.085	7.299	167.354	125.206
Seguros	64.082	58.364	27.983	10.590	92.065	68.954
Ambiental	26.084	25.112	9.547	21.457	35.631	46.569
Comunicaciones	25.048	27.176	779	463	25.827	27.639
Estudios y proyectos	6.699	6.378	13.623	10.658	20.322	17.036
Publicidad, impresos y publicaciones	2.500	2.649	11.216	10.471	13.716	13.120
Mantenimiento de intangibles	6.437	7.609	7.894	4.400	14.331	12.009
Arrendamientos	10.144	7.258	454	1.953	10.598	9.211
Total	**3.531.595**	**3.099.313**	**539.481**	**499.566**	**4.071.076**	**3.598.879**
Provisiones	-	-	92.757	136.243	92.757	136.243
Depreciaciones	429.511	406.816	53.338	51.434	482.849	458.250
Amortizaciones	375.602	358.729	46.477	39.096	422.079	397.825
Total depreciaciones, amortizaciones y provisiones	**805.113**	**765.545**	**192.572**	**226.773**	**997.685**	**992.318**
Total	**4.336.708**	**3.864.858**	**732.053**	**726.339**	**5.068.761**	**4.591.197**

25. Efecto de la revisión tarifaria periódica

Corresponde principalmente al monto reconocido en ISA CTEEP por el resultado positivo de la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) de ANEEL que se realiza cada cinco años y corresponde a la primera revisión después de la prórroga del contrato de concesión 059 en 2018. Por lo tanto, la resolución tiene efecto retroactivo a partir de 2018 y considera la definición de todos los elementos que componen la remuneración: O&M (Operación y Mantenimiento), WACC regulatorio, que pasó de 6,64% a 7,71%. Adicionalmente, ANEEL reconoció el pago del Ke (costo de capital propio) a partir de 2020 y actualizó la base regulatoria de activos de remuneración de la RBSE y de las nuevas inversiones.

26. Otros ingresos y gastos operacionales y método de la participación

	2021	2020
OTROS INGRESOS OPERACIONALES		
Recuperaciones	10.836	8.355
Indemnizaciones	10.326	3.008
Utilidad venta propiedad, planta, equipo	3.503	5.453
Arrendamiento	2.447	2.864
Otros [1]	40.045	189.419
Total otros ingresos	**67.157**	**209.099**

Continúa

	2021	2020
OTROS GASTOS OPERACIONALES		
Pérdida por venta y baja de propiedad, planta y equipo	32.188	28.541
Donaciones	5.057	6.340
Siniestros	225	813
Otros [1]	35.073	58.071
Total otros gastos	**72.543**	**93.765**
Total otros (gastos) ingresos, netos	**(5.386)**	**115.334**

(1) En el 2020, ISA CTEEP negoció más de 395.000 m² de lotes de terreno, por $111.376, con la Alcaldía de São José dos Campos para el desarrollo de un proyecto de movilidad urbana.

(2) En el 2020, Ruta del Bosque aportó un mayor gasto por $42.369, debido, principalmente, a los pagos del mecanismo de distribución de ingresos -MDI- realizado para corregir el efecto en el activo financiero.

La participación en las utilidades (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos es:

	2021	2020
Transmissora Aliança de Energia Elétrica	230.051	215.238
Interligação Elétrica do Madeira	193.635	123.207
Interligação Elétrica Ivaí	89.959	92.561
Interligação Elétrica Garanhuns	45.004	(58.401)
Interligação Elétrica Paraguaçu	16.847	109.903
ATP Tower Holding	(19.064)	(27.334)
Interligação Elétrica Aimorés	12.895	68.931
Otras	(12.610)	(4.739)
Total ingreso por método de participación, neto	**556.717**	**519.366**

La participación en las utilidades de asociadas y negocios conjuntos incluye los valores relacionados con la amortización de las diferencias entre el valor pagado por dichas inversiones y el valor en libros de las participaciones adquiridas, las cuales ascendieron a $19.065 (2020: $19.639).

27. Resultado financiero neto

	2021	2020
INGRESOS FINANCIEROS		
Sobre activos financieros	66.838	55.689
Valoración de inversiones [1]	58.934	245.760
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos	45.460	25.360
Rendimientos sobre otros activos	36.415	44.257
Ingreso por dividendos [2]	(15.357)	(12.379)
Variación monetaria	6.107	21.007
Rendimientos reajuste monetario	3.550	6.428
Total ingresos financieros	**201.947**	**386.122**
GASTOS FINANCIEROS		
Sobre obligaciones financieras crédito público	1.106.998	350.297
Intereses sobre bonos [3]	646.874	784.120
Otros intereses	287.032	103.625
Pérdida en valoración y venta de inversiones [4]	30.764	267.157
Comisiones y otros gastos bancarios	27.801	25.507
Administración emisión de títulos	1.817	1.615
Diversos	3.198	3.158
Total gastos financieros	**2.104.484**	**1.535.479**
Total gastos financieros, netos	**1.902.537**	**1.149.357**
Ingreso por diferencia en cambio y unidades reajustables	753.128	365.484
Gasto por diferencia en cambio y unidades reajustables	1.183.721	588.999
Gasto por diferencia en cambio y unidades reajustables, neto	**430.593**	**223.515**
Total resultado financiero, neto	**2.333.130**	**1.372.872**

Continúa

(1) Corresponde a la utilidad en negociación y venta de inversiones de renta fija y variable.

(2) Incluye el impuesto PIS/COFINS por el recibimiento de juros de capital propio entregados por las inversiones en Brasil.

(3) El aumento de los gastos financieros se da como consecuencia de la contratación de deuda y la emisión de bonos para respaldar la inversión en el período.

(4) Incluye la valoración de derivados financieros.

28. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las transacciones entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas ni deterioro sobre las cuentas por cobrar, a excepción del saldo con Transnexa S.A. E.M.A., que se encuentra 100% deteriorado.

Los saldos y las transacciones entre las compañías consolidadas, entre ISA y sus subsidiarias y entre las mismas subsidiarias han sido eliminados en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Los principales saldos y transacciones de ISA y sus empresas con sus partes relacionadas son los siguientes:

	Préstamos por cobrar		Ingresos ordinarios	
	2021	2020	2021	2020
ASOCIADAS				
ATP Tower Holdings [1]	-	16.962	-	9
CONTROL COMPARTIDO				
Derivex	335	335	-	-
Interligação Elétrica Paraguaçu S.A.	28	-	-	-
Interligação Elétrica Garanhuns S.A.	28	23	-	-
Interligação Elétrica Aimorés S.A.	28	22	-	-
Interligação Elétrica Ivaí S.A.	29	22	-	-
Total	**448**	**17.364**	**-**	**9**
Corriente	113	77		
No corriente	335	17.288		

(1) La disminución obedece a la cancelación del préstamo otorgado en diciembre de 2020 por USD 4,9 millones a ATP Tower Holdings.

28.1 Remuneración al personal clave de la Alta Gerencia

Los miembros clave de la Gerencia en ISA son los miembros de la Junta Directiva, de la Alta Gerencia de ISA y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero. En el caso de Ecopetrol, como accionista controlante, se considera personal clave quienes hagan parte de la Junta Directiva de ISA. La Alta Gerencia está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que le reportan a este directamente.

ISA y sus compañías se administran por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

A la fecha sobre la que se informa, no existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

	Estado de resultados		Estado de situación financiera	
	2021	2020	2021	2020
JUNTA DIRECTIVA				
Retribución de la Junta Directiva ISA	2.145	1.337	-	-
ALTA GERENCIA [1]				
Cuentas cobrar	-	-	1.219	1.823
Remuneración	13.648	11.898	-	-
Beneficios a corto plazo	7.751	6.179	-	-
Honorarios de Junta Directiva [2]	2.679	1.885	-	-
Total remuneración al personal clave	**26.223**	**21.299**	**1.219**	**1.823**

(1) No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y la Alta Gerencia de ISA, ni garantías constituidas a favor de personal clave de la Alta Gerencia.

(2) Honorarios por participación de los miembros de la Alta Gerencia de ISA en las Juntas Directivas, Directorios o Consejos de las empresas de ISA. Por asistir a las reuniones de la Junta Directiva y sus comités, los miembros recibieron la remuneración fijada por la Asamblea General de Accionistas, que equivale a 141 Unidades de Valor Tributario (UVT) por reunión (el valor de la UVT para 2021 es $36.308 pesos -2020: $35.607 pesos-). Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y la compañía, ni vínculos comerciales entre la compañía y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva.

28.2 Saldos y transacciones con Ecopetrol

A la fecha sobre la que se informa, no existen otras transacciones distintas a los dividendos pagados por ISA a Ecopetrol en su calidad de controlante.

29. Segmentos de operación

29.1 Segmentos de operación que generan ingresos ordinarios

La operación de ISA y sus empresas se desarrolla a través de tres líneas de negocio: Energía Eléctrica, Concesiones Viales y Telecomunicaciones y Tecnologías de Información (TIC).

Esta segmentación se fundamenta en la gestión de los objetivos y el plan estratégico de la compañía, teniendo en cuenta que estos negocios: (a) se dedican a actividades comerciales diferenciales, de las cuales se generan ingresos y se incurren costos y gastos, (b) los resultados operativos son revisados periódicamente por el gobierno de ISA, que toma decisiones operativas para asignar recursos a los segmentos y evaluar su desempeño y (c) se dispone de información financiera diferenciada.

- Energía Eléctrica: Incluye actividades relacionadas con el diseño, la construcción y el mantenimiento de sistemas de transmisión de energía de alta tensión y conexión de generadores, operador de red, transportes regionales y grandes consumidores al sistema energético.
- Concesiones Viales: Incluye los ingresos y costos asociados con el diseño, la construcción, La operación y el mantenimiento de infraestructura vial en Chile y Colombia.
- Telecomunicaciones y TIC: Incluye las actividades que se realizan para brindar soluciones digitales acordes con los objetivos y las metas comerciales y las necesidades de nuestros clientes.

La información por negocios se reporta con base en la utilizada por la Junta Directiva, como máximo órgano, para la toma de decisiones estratégicas y operativas de cada uno de los negocios. La información financiera por líneas de negocios se prepara utilizando como base para atribuir los ingresos, costos, gastos y los resultados del período el objeto de cada subsidiaria. El análisis de desempeño de los negocios se basa, principalmente, en el análisis de los ingresos, costos, gastos y los resultados del período generado por cada negocio, los cuales son monitoreados periódicamente.

29.2 Información financiera de segmento de operación

2021	Transporte de Energía Eléctrica	Concesiones Viales	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Total segmentos de operación
Ingresos ordinarios	8.615.893	2.086.331	414.714	11.116.938
Costos de operación	(3.130.403)	(953.622)	(252.683)	(4.336.708)
Utilidad bruta	**5.485.490**	**1.132.709**	**162.031**	**6.780.230**
Gastos de administración	(552.473)	(73.900)	(105.680)	(732.053)
Otros ingresos operacionales	44.603	-	-	44.603
Participación neta en participadas	575.791	(9)	(19.065)	556.717
Otros ingresos (gastos), netos	2.677	(28.563)	20.500	(5.386)
Utilidad operacional	**5.556.088**	**1.030.237**	**57.786**	**6.644.111**
Resultado financiero	(1.560.479)	(725.369)	(47.282)	(2.333.130)
Utilidad antes de impuestos	**3.995.609**	**304.868**	**10.504**	**4.310.981**
Impuesto de renta	(1.067.941)	(22.975)	(15.352)	(1.106.268)
Utilidad neta	**2.927.668**	**281.893**	**(4.848)**	**3.204.713**
Utilidad del interés no controlador	(1.535.113)	(3.895)	(169)	(1.539.177)
Utilidad neta de la controladora	**1.392.555**	**277.998**	**(5.017)**	**1.665.536**

Continúa

2020	Transporte de Energía Eléctrica	Concesiones Viales	Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	Total segmentos de operación
Ingresos ordinarios	7.074.563	1.657.271	379.013	9.110.847
Costos de operación	(2.769.886)	(844.137)	(250.835)	(3.864.858)
Utilidad bruta	**4.304.677**	**813.134**	**128.178**	**5.245.989**
Gastos de administración	(572.921)	(60.206)	(93.212)	(726.339)
Otros ingresos operacionales	1.056.979	-	-	1.056.979
Participación neta en participadas	546.709	(9)	(27.334)	519.366
Otros ingresos (gastos), netos	114.679	(18.268)	18.923	115.334
Utilidad operacional	**5.450.123**	**734.651**	**26.555**	**6.211.329**
Resultado financiero	(831.699)	(507.270)	(33.903)	(1.372.872)
Utilidad antes de impuestos	**4.618.424**	**227.381**	**(7.348)**	**4.838.457**
Impuesto de renta	(1.003.793)	(58.348)	(12.091)	(1.074.232)
Utilidad neta	**3.614.631**	**169.033**	**(19.439)**	**3.764.225**
Utilidad del interés no controlador	(1.702.865)	(2.095)	(74)	(1.705.034)
Utilidad neta de la controladora	**1.911.766**	**166.938**	**(19.513)**	**2.059.191**

29.3 Activos y pasivos por negocios

	Activos por negocios		Pasivos por negocios	
	2021	2020	2021	2020
Transporte de Energía	48.242.425	40.522.417	30.158.048	24.269.682
Concesiones Viales	12.059.434	12.328.234	8.554.613	8.966.132
Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	1.396.327	1.343.418	852.530	812.062
Total activos y pasivos por negocios	**61.698.186**	**54.194.069**	**39.565.191**	**34.047.876**

29.4 Información financiera por área geográfica

	Ingresos operacionales		Activos no corrientes	
	2021	2020	2021	2020
Colombia	2.761.702	2.262.020	8.949.519	8.626.795
Brasil	2.089.959	1.884.941	4.852.115	4.327.833
Perú	3.907.232	2.703.488	4.018.798	2.994.950
Chile	2.219.687	2.116.929	8.830.403	7.302.485
Otros países	138.358	143.469	529.036	526.760
Total	**11.116.938**	**9.110.847**	**27.179.871**	**23.778.823**

La información financiera por área geográfica se prepara utilizando como base para atribuir los ingresos ordinarios la ubicación de la subsidiaria. Los activos no corrientes incluyen: impuestos, inventarios, propiedades, planta y equipo, activos intangibles, inversiones en asociadas y negocios conjuntos, crédito mercantil y otros activos no financieros.

30. Gestión de riesgos

Dada la naturaleza de sus diferentes negocios y compañías, la posición geográfica donde se ubica cada una de ellas y sus diferentes derechos (ingresos) y obligaciones (deuda financiera, adquisición de bienes y servicios), ISA y sus empresas se encuentran expuestas a diferentes riesgos financieros.

Por lo anterior, en ISA y sus empresas se busca realizar un monitoreo permanente de los mercados financieros, a fin de minimizar los potenciales efectos adversos en los resultados financieros tanto individuales como consolidados.

Estructura de gestión de riesgos

ISA y sus empresas disponen de una Política para la Gestión Integral de Riesgos, la cual establece el marco conceptual y de actuación para la implementación objetiva, sistémica y homologada de acciones tendientes al manejo adecuado de los riesgos, con el fin de preservar la integridad de los recursos empresariales, la continuidad y la sostenibilidad de los negocios. En esta política, se declara la intencionalidad estratégica de la Gestión de Integral de Riesgos y asigna responsabilidades a todos sus colaboradores.

Los riesgos financieros a los que se encuentran expuestas ISA y sus empresas se describen a continuación.

30.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originado por cambios adversos en variables tales como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices (variables macroeconómicas), las materias primas *(commodities)*, entre otros.

Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado y se origina por la variación (volatilidad) de las tasas de interés nacional e internacional y de las variables macroeconómicas que se encuentran indexadas a estos flujos, afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés y de variables macroeconómicas

es buscar un equilibrio entre la estructura de ingresos y egresos, que permita minimizar la volatilidad en los estados financieros.

- **Obligaciones financieras:** Se mantiene indexación a tasas de interés y variables macroeconómicas en sus obligaciones financieras y bonos y, en la mayoría de los casos, la indexación de estas operaciones genera cierta compensación con la estructura de ingresos de ISA y cada una de sus compañías.

  La siguiente tabla presenta la participación de la deuda, a valores nominales, por tasas:

	2021	Participación %	2020	Participación %
Tasa Fija	14.230.372	50,6%	5.695.557	25,0%
IPC	3.587.690	12,8%	4.286.670	18,8%
UF	3.628.080	12,9%	3.795.125	16,7%
IPCA	2.973.976	10,6%	1.604.853	7,1%
CDI	1.995.329	7,1%	1.115.711	4,9%
UVR	701.204	2,5%	668.269	2,9%
Libor (3M)	328.446	1,2%	3.425.538	15,1%
TJLP	285.264	1,0%	302.798	1,3%
IBR (3M)	142.702	0,5%	170.957	0,8%
IBR (6M)	105.986	0,4%	405.997	1,8%
TAB	102.773	0,4%	928.616	4,1%
Libor (6M)	13.801	0,0%	358.807	1,6%
Total	**28.095.623**	**100%**	**22.758.898**	**100%**

- **Instrumentos financieros y excedentes de liquidez:** Se realizan inversiones en instrumentos financieros con los excedentes de liquidez y particularmente estas son adquiridas con el fin de mantenerlas hasta su vencimiento, por lo cual no están expuestas al riesgo de tasa de interés.

Riesgo de tipo de cambio

Este riesgo corresponde a cambios desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero, a causa de las variaciones en el precio de las divisas en las cuales se encuentran expresados.

ISA y sus empresas, a nivel consolidado, presentan exposición al riesgo de tipo de cambio, en mayor medida, por el efecto de conversión a pesos colombianos de los flujos recibidos por las subsidiarias en el exterior (tanto en caja como en el estado de resultados), las cuales se encuentran expresadas en las siguientes divisas:



Dado que la moneda funcional de las compañías en Perú es el dólar americano, el efecto consolidado estará asociado a dicha divisa.

De otra parte, y en menor proporción, algunas compañías mantienen una exposición al tipo de cambio, principalmente en el rubro de gastos asociados al servicio de la deuda contraída en monedas diferentes a la funcional de cada empresa.

En los casos en los que no se presenta una cobertura natural al riesgo de tipo de cambio, ISA y sus empresas pueden realizar operaciones de cobertura financiera que mitiguen este riesgo.

Se consideran como herramientas de mitigación de riesgo de mercado las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado (de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio), ISA y sus compañías pueden realizar operaciones de derivados estandarizados (por ejemplo, contratos de futuros de tipo de cambio, de *commodities*, entre otros), así como no estandarizados, tales como operaciones *forwards, swaps* y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento a registrar en los estados financieros.

Las operaciones de cobertura de tipo de cambio que se mantiene vigentes se encuentran descritas en la sección “Instrumentos financieros derivados” (Nota 15).

30.2 Riesgo de crédito y de contraparte

Riesgo de crédito, clientes:

Este riesgo se refiere a la morosidad, el dudoso recaudo o la no recuperación de la cartera por los servicios prestados por ISA y sus empresas. En este sentido, los negocios y las concesiones en los que se participa son, en su mayoría, altamente regulados y mantienen, en algunos casos, medidas contractuales que mitigan este riesgo.

Asimismo, como parte de la implementación de los cambios propuestos por la normatividad internacional NIIF 9, desde el año 2018, dentro de sus análisis de cartera, se aplica la metodología de pérdida esperada.

Esta metodología tiene como objetivo reconocer los posibles deterioros, de forma anticipada, sin que para ello sea necesario que se haya producido lo que actualmente se define como un evento de deterioro. De forma general, todos los activos analizados tendrán una pérdida esperada por deterioro desde el momento de su reconocimiento inicial y se registrarán mediante una “provisión por deterioro” que reducirá el valor en libros de estos.

El diseño del modelo, en los casos en los que se tiene información suficiente, incluye variables estadísticas y de mercado, garantizando el cumplimiento de los requerimientos exigidos por NIIF 9. En los casos en los cuales la información no se encuentra disponible y solamente sea posible realizar análisis basados en la estadística, o las características de los activos analizados establezcan que no hay aplicación de un cargo de provisión por pérdida esperada, se dará cumplimiento a la exención establecida en la misma norma sobre el costo-beneficio de obtener la información y, por tanto, se procede con la aplicación de modelos simplificados. De otra parte, ISA y cada una de sus compañías, de acuerdo con sus características particulares y la información disponible, realizará periódicamente el análisis y los cálculos de deterioro, y afecta sus provisiones con base en los resultados de dicho proceso.

Riesgo de crédito, excedentes de liquidez

Este riesgo se mitiga, sobre todo, a través de la selección de instituciones financieras de reconocida solidez y con calificación de riesgo otorgada por agencias autorizadas local o internacionalmente. De otra parte, se busca evaluar un cupo de contraparte a través de modelos de asignación que revisan variables, tanto cuantitativas (indicadores financieros) como cualitativas (calificaciones de riesgo).

A la fecha sobre la que se informa, no se presentó ninguna situación en la cual se haya materializado un incumplimiento de las instituciones financieras donde el Grupo administra sus excedentes de liquidez.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos. ISA y sus empresas realizan el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados.

Por lo anterior, cada compañía mantiene herramientas de consecución de liquidez adicional, como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.

31. Valor razonable de activos y pasivos financieros

La siguiente tabla presenta el detalle del valor razonable y el valor en libros de los activos y pasivos financieros a 31 de diciembre de 2021 y 2020. El valor en libros a costo amortizado de los activos y pasivos financieros es una aproximación a su valor razonable.

	2021		2020	
	Costo amortizado	Valor razonable	Costo amortizado	Valor razonable
ACTIVOS FINANCIEROS				
Efectivo	-	1.894.582	-	918.038
Inversiones de renta fija	2.260.290	-	2.433.644	-
Inversiones de renta variable	-	531.590	-	430.031
Cuentas por cobrar	2.859.234	1.582.260	2.348.684	1.735.737
Otros activos financieros	232.921	585.958	441.664	644.999
Total corriente	**5.352.445**	**4.594.390**	**5.223.992**	**3.728.805**
Efectivo restringido	-	138.688	-	217.646
Inversiones de renta variable	-	17.468	-	17.102
Cuentas por cobrar	9.763.624	13.657.698	9.539.863	9.323.266
Otros activos financieros	-	1.283	-	-
Derivados	-	13.019	-	148
Total no corriente	**9.763.624**	**13.828.156**	**9.539.863**	**9.558.162**
Total activos financieros	**15.116.069**	**18.422.546**	**14.763.855**	**13.286.967**
PASIVOS FINANCIEROS				
Bonos y obligaciones financieras	2.855.225	-	1.265.875	-
Instrumentos derivados	-	11.042	-	140
Cuentas por pagar	949.140	-	996.635	-
Total corriente	**3.804.365**	**11.042**	**2.262.510**	**140**
Bonos y obligaciones financieras	24.937.073	-	20.759.657	-
Instrumentos derivados	-	137.102	-	443.163
Cuentas por pagar	215.467	-	222.268	-
Total no corriente	**25.152.540**	**137.102**	**20.981.925**	**443.163**
Total pasivos financieros	**28.956.905**	**148.144**	**23.244.435**	**443.303**

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 2020, clasificados en los niveles de jerarquía de valor razonable.

	2021			2020		
	Valor en libros	Valor razonable		Valor en libros	Valor razonable	
		Nivel I	Nivel II		Nivel I	Nivel II
ACTIVOS FINANCIEROS						
Efectivo	1.894.582	1.894.582	-	918.038	918.038	-
Inversiones de renta variable	531.590	531.590	-	430.031	430.031	-
Cuentas por cobrar	15.239.958	-	15.239.958	11.059.003	-	11.059.003
Otros activos financieros	600.260	587.241	13.019	645.147	644.999	148
Efectivo restringido	138.688	138.688	-	217.646	217.646	-
Inversiones	17.468	-	17.468	17.102	-	17.102
Activos financieros a valor razonable	**18.422.546**	**3.152.101**	**15.270.445**	**13.286.967**	**2.210.714**	**11.076.253**
PASIVOS FINANCIEROS						
Derivados financieros	148.144	-	148.144	443.303	-	443.303
Pasivos financieros a valor razonable	**148.144**	**-**	**148.144**	**443.303**	**-**	**443.303**
Activos netos a valor razonable	**18.274.402**	**3.152.101**	**15.122.301**	**12.843.664**	**2.210.714**	**10.632.950**
Corriente	4.583.348	3.012.130	1.571.218	3.728.665	1.993.068	1.735.597
No corriente	13.691.054	139.971	13.551.083	9.114.999	217.646	8.897.353
	18.274.402	**3.152.101**	**15.122.301**	**12.843.664**	**2.210.714**	**10.632.950**

32. Combinación de negocios e información de subsidiarias

32.1 Subsidiarias adquiridas en el período actual

Adquisición de Piratininga - Bandeirantes Transmissora de Energia S.A. (PBTE)

El 2 de diciembre de 2020, se celebró el contrato de compraventa con Wire Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia y Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura Kavom para el 100% de las acciones representativas del capital social de Piratininga - Bandeirantes Transmissora de Energia S.A. (PBTE). La adquisición de las acciones de PBTE se llevó a cabo mediante la adquisición del 100% de las acciones representativas del capital social de SF Energia Participações S.A. (SF Energy), que, a su vez, posee el 88,88% de las acciones de Piratininga - Bandeirantes Transmissora de Energia SA (PBTE). El precio final de adquisición fue de $1 billón (BRL 1.571.065 mil) y la transferencia de control ocurrió el 2 de marzo de 2021.

PBTE opera una línea de transmisión subterránea de 30 km en la ciudad de São Paulo, que entró en operación en abril de 2020 e interconecta las subestaciones Piratininga II y Bandeirantes de CTEEP. La operación fue aprobada por el Consejo Administrativo de Defensa Económica (CADE) el 19 de enero de 2021, y el 1 de febrero de 2021 obtuvo el consentimiento de la Agencia Nacional de Energía Eléctrica, ANEEL.

El 31 de agosto de 2021, en la Asamblea General Extraordinaria, los accionistas de CTEEP aprobaron la fusión de las sociedades SF Energia y PBTE en ISA CTEEP. En noviembre de 2021, se fusionan las subsidiarias en CTEEP.

Activos adquiridos y pasivos incurridos en la fecha de adquisición

El valor razonable de los activos adquiridos, los pasivos incurridos y la determinación de los activos intangibles de la concesión se determinaron con base en un ejercicio de valuación elaborado por una firma consultora independiente. Los valores razonables de los activos y pasivos identificables a la fecha de adquisición se detallan a continuación:

Activos y pasivos	Valor razonable
Efectivo y equivalentes de efectivo	44.274
Cuentas por cobrar (activo de la concesión)	1.371.229
Impuestos a recuperar	7.996
Otros activos	2.167
Concesión de activos intangibles en SF Energía	43.891
Activos intangibles concesionados	323.188
Total activos	**1.792.745**
Obligaciones financieras	244.809
Proveedores	1.658
Impuestos por pagar	3.184
Pis y Cofins diferidos	125.804
Otros pasivos corrientes	2.515
Impuesto diferido	385.128
Total pasivos	**763.098**
Activos netos, a valor razonable	**1.029.647**
Participación adquirida en %	100%
Participación adquirida en COP	1.029.647
Contraprestación transferida, en efectivo	1.029.647
Crédito mercantil	-

	2021
Contraprestación transferida total, en efectivo	**1.029.647**
(-) Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos, flujos de efectivo de inversión	(44.274)
(+) Costos relacionados con la adquisición, flujos de efectivo de operación	5.145
Flujo de caja neto en la adquisición	**990.518**

Efecto de la adquisición

A continuación se muestra el impacto en los resultados consolidados entre la fecha de adquisición y el 31 de diciembre de 2021, así como el impacto de la adquisición si se hubiera producido el 1 de enero de 2021.

	Ingresos ordinarios	Utilidad antes de impuestos
Desde fecha de la adquisición hasta 31 de diciembre de 2021	230.225	193.062
Desde 1 de enero de 2021 hasta 31 de diciembre de 2021	261.719	218.139

32.2 Subsidiarias adquiridas en períodos anteriores

Orazul Electricity Group

A través de la subsidiaria ISA Perú, se celebró un contrato para la adquisición del 100% de participación en Grupo Eléctrico Orazul y del 0,004% en Transmisión Eléctrica Orazul. El 24 de agosto de 2020, al cumplir con las condiciones de cierre, se completó la adquisición.

Grupo Electricidad Orazul posee una participación del 99,976% en Transmisión Eléctrica Orazul, que posee una participación del 99,999% en Etenorte y Eteselva, concesiones adquiridas a perpetuidad, que operan seis líneas de transmisión de energía eléctrica en Perú y que suman 746 kilómetros de circuito. Las líneas de transmisión ubicadas en el centro y norte del Perú, en los departamentos de Ancash, Cajamarca, Huánuco, Lambayeque y Uyacali, operan en el Sistema de Transmisión Primario (SPT) y Sistema de Transmisión Secundario (SST) del Perú.

Esta transacción tuvo como objetivo incrementar la presencia de ISA en el mercado peruano e incrementar su participación de mercado al 73% en base a ingresos, consolidando así su posición como la empresa de transmisión de energía eléctrica más grande de Perú.

La contraprestación pagada por la adquisición del control del Grupo Eléctrico Orazul fue de $595.095 (USD 158.254.066).

Activos adquiridos y pasivos incurridos en la fecha de adquisición

El valor razonable de los activos adquiridos, los pasivos asumidos y las participaciones no controladoras, así como el valor del crédito mercantil, se determinaron con base en la valuación preliminar elaborada por una firma consultora independiente, basada en los estados financieros al 31 de agosto de 2020. Los activos netos reconocidos en los estados financieros consolidados del 31 de diciembre de 2020 se basaron en una evaluación provisional de su valor razonable, mientras que se buscó una valuación independiente para los activos intangibles.

En agosto de 2021, se completó la asignación del precio de compra relacionado con la adquisición del Grupo Eléctrico Orazul, que fue adquirida el 24 de agosto de 2020.

A continuación se muestran los valores razonables provisionales y definitivos de la combinación de negocios:

	Valores razonables provisionales 2020	Ajuste a los valores provisionales	Valores razonables definitivos 2021
ACTIVOS			
Efectivo y equivalentes de efectivo	26.484	-	26.484
Cuentas por cobrar, neto	3.831	-	3.831
Otros activos	2.491	-	2.491
Activos corrientes	**32.806**	**-**	**32.806**
Propiedades, planta y equipo	87.440	18.095	105.535
Intangible, derechos	610.012	(103.810)	506.202
Otros activos	41	-	41
Activos no corrientes	**697.493**	**(85.715)**	**611.778**
Total activos	**730.299**	**(85.715)**	**1.118.021**
PASIVOS			
Cuentas por pagar	(325)	-	(325)
Impuestos corrientes	(1.904)	-	(1.904)
Otros pasivos	(1.190)	-	(1.190)
Pasivos no corrientes	**(3.419)**	**-**	**(3.419)**
Impuestos diferidos	(182.308)	30.624	(151.684)
Pasivos no corrientes	**(182.308)**	**30.624**	**(156.293)**
Total pasivo	**(185.727)**	**30.624**	**(311.396)**
Total patrimonio a valor razonable	**544.572**	**(55.091)**	**(619.373)**
Participación no controladora a valor razonable	(38)	-	(38)
Crédito mercantil	50.561	55.091	105.652

Contraprestación transferida, en efectivo	**595.095**
(-) Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos, flujos de efectivo de inversión	(26.484)
(+) Costos relacionados con la adquisición, flujos de efectivo de operación	6.066
Flujo de caja neto en la adquisición	**574.677**

El crédito mercantil de COP 105.652 comprende las sinergias esperadas derivadas de la adquisición.

Los pasivos por impuestos diferidos se componen, principalmente, del impuesto diferido que surge de la diferencia entre la base fiscal y contable del activo intangible (derechos de uso) reconocido como parte de la asignación del precio de compra.

Efecto de la adquisición

A continuación se muestra el impacto en los resultados consolidados entre la fecha de adquisición y el 31 de diciembre de 2020, así como el impacto de la adquisición si se hubiera producido el 1 de enero de 2020.

Continúa

	Ingresos ordinarios	Utilidad antes de impuestos
Desde fecha de la adquisición hasta 31 de diciembre de 2020	15.771	7.042
Desde 1 de enero de 2020 hasta 31 de diciembre de 2020	44.989	23.225

32.3 Otras transacciones significativas entre y con subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos de ISA y sus empresas

- El 1.° de enero de 2021 se celebró la fusión múltiple de ISA Perú con las subsidiarias Eteselva, Etenorte, Orazul Energy Group y Orazul Energy Transmision, a través de la cual la compañía transferirá a la entidad fusionada la deuda que obtuvo para adquirir el negocio.
- El 12 de agosto, el Ministerio de Hacienda anunció la firma del contrato interadministrativo de compraventa con Ecopetrol para adquirir el 51,4% de las acciones que tiene la nación en la compañía. El 20 de agosto se cerró la transacción entre el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Ecopetrol y este último quedó como propietario del 51,4% de las acciones de ISA, equivalentes a 569,472,561 acciones, las cuales representan el 100% de propiedad del ministerio en la sociedad.
- El 31 de marzo de 2021 se da la terminación del contrato de la concesión Ruta del Maule.
- El 31 de agosto de 2021, en la Asamblea General Extraordinaria, los accionistas de CTEEP aprobaron la fusión de las sociedades SF Energia y PBTE en ISA CTEEP. En noviembre de 2021 se fusionan las subsidiarias en CTEEP.

32.4 Información cuantitativa de subsidiarias

La siguiente tabla presenta la participación que ISA tiene en sus subsidiarias consolidadas y el valor de los activos, los pasivos, el patrimonio y la utilidad neta de sus subsidiarias. Estas cifras fueron tomadas de los registros contables consolidados en la moneda de consolidación (peso colombiano).

2021	% Efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio, sin utilidad	Utilidad (pérdida)
ISA		21.093.569	6.703.935	12.730.675	1.658.959
ISA CTEEP	35,82	19.986.151	9.713.678	8.176.272	2.096.201
Consorcio Transmantaro	60,00	7.250.457	5.578.049	1.437.542	234.866
Ruta del Maipo	100,00	6.695.805	4.647.650	1.833.831	214.324
ISA Interchile	100,00	6.769.025	5.514.461	1.551.598	(297.034)
ISA Intervial Chile	100,00	3.971.874	822.694	2.896.730	252.450

Continúa

2021	% Efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio, sin utilidad	Utilidad (pérdida)
ISA Capital do Brasil	100,00	3.923.685	222.115	2.966.966	734.604
ISA Inversiones Chile	100,00	3.748.138	6.872	3.538.830	202.436
Ruta Costera	100,00	2.680.312	2.491.025	206.672	(17.385)
ISA REP	60,00	1.949.243	1.438.949	307.323	202.971
ISA Transelca	100,00	1.507.616	580.035	743.557	184.024
ISA Perú	99,98	962.823	772.002	142.030	48.791
ISA Investimentos e Participações	100,00	933.742	7.980	709.166	216.596
Ruta de la Araucanía	100,00	762.038	450.237	277.996	33.805
ISA Inversiones Costera Chile	100,00	599.723	595.633	35.217	(31.127)
INTERNEXA	99,42	531.292	423.449	85.962	21.881
Interligação Elétrica Pinheiros	35,82	526.781	73.331	363.857	89.593
Interligação Elétrica Aguapeí	35,82	482.218	80.582	324.369	77.267
Ruta del LOA	100,00	470.016	246.754	197.655	25.607
Interligação Elétrica Serra do Japi	35,82	450.593	65.384	322.785	62.424
Interligação Elétrica Itaquerê	35,82	449.766	94.399	286.564	68.803
Interligação Elétrica Norte e Nordeste	35,82	389.507	128.724	219.943	40.840
Ruta del Bosque	100,00	376.464	264.533	68.145	43.786
Fundo de Investimento Xavantes Referenciado DI	15,69	321.759	23	305.498	16.238
Internexa Perú	99,42	320.245	249.061	53.744	17.440
ISA Intercolombia	100,00	279.988	186.954	54.941	38.093
Interligação Elétrica Itaúnes	35,82	301.579	23.100	246.032	32.447
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações	99,42	249.586	229.088	31.112	(10.614)
Interligação Elétrica Biguaçu	35,82	250.337	19.312	233.748	(2.723)

Continúa

2021	% Efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio, sin utilidad	Utilidad (pérdida)
Ruta de los Ríos	75,00	226.203	149.717	56.150	20.336
XM	99,73	245.199	212.583	21.326	11.290
Interligação Elétrica Sul	35,82	175.464	27.833	125.279	22.352
Interligação Elétrica Tibagi	35,82	175.038	26.632	137.433	10.973
Fundo de Investimento Referenciado DI Bandeirantes	13,10	158.035	13	149.469	8.553
Proyectos de Infraestructura del Perú	100,00	153.956	146.612	6.640	704
Interligação Elétrica Itapura	35,82	147.721	16.394	124.233	7.094
Linear Systems RE	100,00	130.264	104.551	22.003	3.710
ISA Bolivia	100,00	124.619	8.634	104.966	11.019
Interligação Elétrica de Minas Gerais	35,82	113.493	7.885	99.011	6.597
Interligação Elétrica Evrecy	35,82	79.166	9.677	78.205	(8.716)
Fundo de Investimento Barra Bonita Renda	35,77	78.920	4	77.279	1.637
Internexa Chile	98,43	78.415	56.492	17.890	4.033
Interligação Elétrica Riacho Grande	35,82	41.740	(8.811)	54.458	(3.907)
Internexa Argentina	99,42	40.568	19.989	20.637	(58)
Internexa Participações	99,42	19.942	603	29.826	(10.487)
Fundo de Investimento Assis	35,73	27.170	2	23.499	3.669
Ruta del Maule	100,00	26.822	17.337	30.697	(21.212)
Sistemas Inteligentes en Red	99,77	17.265	7.932	5.876	3.457
Interconexiones Viales	65,00	6.752	1.078	9.070	(3.396)
ISA Intervial Colombia	100,00	566	-	573	(7)
ISA Inversiones Tolten	100,00	43	-	33	10

Continúa

2020	% Efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio, sin utilidad	Utilidad (pérdida)
ISA		19.803.064	6.602.891	11.137.223	2.062.950
ISA CTEEP	35,82	15.784.190	6.699.274	6.680.350	2.404.566
Ruta del Maipo	100,00	6.856.003	4.695.339	1.978.041	182.623
Consorcio Transmantaro	60,00	6.205.291	4.583.766	1.400.104	221.420
ISA Interchile	100,00	4.841.402	3.696.030	1.130.052	15.319
ISA Intervial Chile	100,00	4.015.680	783.498	3.042.205	189.977
ISA Inversiones Chile	100,00	3.765.610	177.439	3.418.949	169.222
ISA Capital do Brasil	100,00	3.378.872	118.356	2.417.483	843.034
Ruta Costera	100,00	3.120.489	2.913.818	211.581	(4.910)
ISA REP	60,00	1.723.163	1.138.244	414.351	170.567
ISA Transelca	100,00	1.456.659	640.550	669.295	146.814
Ruta de la Araucanía	100,00	856.548	427.411	408.141	20.996
XM	99,73	201.887	175.250	13.684	12.953
ISA Investimentos e Participações	100,00	795.512	68.853	519.456	207.203
ISA Perú	100,00	729.588	609.767	87.194	32.627
ISA Inversiones Costera Chile	100,00	601.497	582.801	(11.430)	30.126
INTERNEXA	99,42	479.719	399.370	72.460	7.889
Interligação Elétrica Pinheiros	35,82	405.974	51.121	345.924	8.930
Ruta del Bosque	100,00	381.969	313.935	125.488	(57.453)
Interligação Elétrica Itaquerê	35,82	368.748	45.060	131.121	192.567
Interligação Elétrica Serra do Japi	35,82	361.200	49.824	257.406	53.970
Interligação Elétrica Aguapeí	35,82	347.783	36.635	192.580	118.568
Ruta del LOA	100,00	331.873	156.271	169.961	5.642

Continúa

2020	% Efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio, sin utilidad	Utilidad (pérdida)
Interligação Elétrica Norte e Nordeste	35,82	330.884	122.815	195.477	12.592
Ruta de los Ríos	75,00	320.489	248.184	63.656	8.648
ISA Intercolombia	100,00	272.251	184.750	58.076	29.424
Internexa Perú	99,42	266.741	216.837	38.139	11.766
Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações	99,42	215.683	186.028	36.464	(6.809)
Proyectos de Infraestructura del Perú	100,00	214.773	205.654	6.384	2.735
Interligação Elétrica Itaúnes	35,82	191.750	14.779	116.060	60.911
Ruta del Maule	100,00	185.096	44.441	123.848	16.807
Fundo de Investimento Xavantes Referenciado DI	3,64	172.013	14	171.639	360
Orazul Energy Group	100,00	160.880	50.111	104.105	6.665
Orazul Energy Transmision	99,98	160.392	27	153.694	6.671
Interligação Elétrica Sul	35,82	147.701	32.276	133.031	(17.606)
ISA Bolivia	100,00	122.867	14.808	70.067	37.992
Eteselva	99,98	118.984	2.845	114.833	1.307
Interligação Elétrica Tibagi	35,82	112.587	22.411	61.670	28.507
Interligação Elétrica Itapura	35,82	102.578	9.227	94.132	(781)
Fundo de Investimento Referenciado DI Bandeirantes	2,45	97.278	9	94.672	2.597
Interligação Elétrica de Minas Gerais	35,82	92.046	25.396	78.126	(11.475)
Interligação Elétrica Biguaçu	35,82	81.565	13.214	78.448	(10.097)
Internexa Chile	98,43	69.602	51.094	15.693	2.815
Linear Systems RE	100,00	44.659	25.888	15.599	3.172
Etenorte	99,98	44.564	1.997	37.194	5.372
Interligação Elétrica Evrecy	35,82	41.699	5.294	32.351	4.054

Continúa

2020	% Efectivo	Activos	Pasivos	Patrimonio, sin utilidad	Utilidad (pérdida)
Internexa Argentina	99,42	33.189	15.393	17.629	167
Internexa Participações	99,42	29.658	405	36.245	(6.992)
Fundo de Investimento Assis	35,81	20.365	1	19.795	569
Sistemas Inteligentes en Red	99,77	18.327	8.363	3.354	6.609
Fundo de Investimento Barra Bonita Renda	35,81	14.388	3	14.021	364
Interconexiones Viales	65,00	3.643	124	3.712	(193)
ISA Intervial Colombia	100,00	592	19	582	(10)
Interligação Elétrica Riacho Grande	35,82	381	12	369	-
ISA Inversiones Tolten	100,00	34	-	39	(5)

33. Pasivos y activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2020 y 2021, ISA y sus empresas se encuentran involucradas como demandados en procesos judiciales administrativos, civiles y laborales, ninguno de los cuales tiene el potencial de causar impactos significativos en la situación financiera y los resultados de operación consolidados.

Los litigios y demandas a los cuales están expuestas ISA y sus empresas son administrados por el área legal de ISA y cada subsidiaria. Los juicios son evaluados y clasificados periódicamente en función de su probabilidad de pérdida. Para aquellos procesos en los que se estima una salida de recursos probable y se puede hacer una estimación fiable, ISA y sus empresas reconocen las provisiones correspondientes en los estados financieros consolidados (ver Nota 19).

ISA y sus empresas es parte demandada en juicios laborales, civiles, de seguridad social y tributarios que involucran riesgos de pérdida que, con base en la evaluación de la administración respaldada por asesores legales internos y de terceros, se clasifican como pérdida posible, por lo cual no se reconoció provisión. ISA y sus empresas monitorean la probabilidad de pérdida periódicamente. A continuación, se presentan los casos más significativos en los que se estima una probabilidad de salida de recursos posible.

Compañía	Naturaleza	Descripción del proceso	N.° de procesos	Valor estimado	Probabilidad
CTEEP	Civil	**Nulidad de fusión de EPTE por CTEEP** • Acción declaratoria: demanda por la que los accionistas minoritarios reclaman la nulidad de la fusión de EPTE por parte de la sociedad o, en forma solidaria, la declaración de su derecho de separación y determinación del pago del valor de reembolso de acciones. • Acción de daños y perjuicios: en octubre de 2020, los accionistas minoritarios iniciaron una nueva acción contra la compañía reclamando que la indemnización por el valor de las acciones se calcule con base en el informe de la RBSE. Los accionistas minoritarios presentaron un informe técnico-económico que establece un monto aproximado de R$ 133 millones para la demanda. La demanda se encuentra en fase probatoria.	2	349.026	Posible
CTEEP	Tributaria	**Amortización del crédito mercantil** Juicios derivados de las notificaciones de la evaluación tributaria emitidos por el Servicio de Ingresos Federales de 2013 a 2017 (período de 2008 a 2013), relacionados con el crédito mercantil pagado por ISA Capital en la adquisición del control accionario de CTEEP.	2	123.006	Posible
CTEEP	Tributaria	**Impuesto predial y territorial urbano (IPTU)** La compañía es parte en procesos relacionados con el recaudo del impuesto a predial (IPTU) en varios municipios del Estado de São Paulo	159	66.667	Posible

34. Garantías

ISA y sus empresas proporcionan garantías para apoyar el crecimiento de sus diferentes unidades de negocio y asegurar la viabilidad comercial y operativa estratégica; garantías en el marco del párrafo 14 de la NIIF 7 correspondientes a activos pignorados como garantías de activos/pasivos contingentes otorgados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el valor total de las garantías vigentes clasificadas por país de domicilio de la compañía que otorga la garantía es el siguiente:

	2021	2020
Chile	13.900.272	12.071.870
Colombia	2.679.000	5.345.852
Brasil	1.657.079	1.547.457
Total valor de las garantías vigentes	**18.236.351**	**18.965.179**

Tipo de garantía	Beneficiario	Objeto	Fecha de terminación	Moneda origen	Valor moneda origen	Saldo en COP (MM)
COLOMBIA						
Garantía mobiliaria sobre los derechos contractuales del contrato de concesión, sobre establecimiento de comercio, sobre derechos fiduciarios	Cititrust Colombia S.A.	Garantizar las obligaciones presentes y futuras de los obligados solidarios, derivadas de los documentos de la financiación	02/07/34	COP	2.679.000 millones	2.679.000
Cesión en garantía de derechos de crédito	Cititrust Colombia S.A/ Fideicomiso P.A. Transacción Costera	Garantizar las obligaciones presentes y futuras de los obligados solidarios, derivadas de los documentos de la financiación	02/07/34	COP		
Garantía mobiliaria sobre cuentas	Cititrust Colombia S.A.	Garantizar la cesión condicionalmente en garantía al Fideicomiso P.A. Transacción Costera y cumplimiento de los términos y las condiciones del contrato de concesión	02/07/34	COP		
Garantía mobiliaria / Security Interest	Cititrust Colombia S.A.	Garantizar las obligaciones presentes y futuras de los obligados solidarios, derivadas de los documentos de la financiación	02/07/34	COP		
Contrato de fiducia / Garantía mobiliaria	Cititrust Colombia S.A.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones garantizadas de acuerdo con lo establecido en el contrato de fiducia	02/07/34	COP		
Contrato de fiducia / Garantía mobiliaria	Cititrust Colombia S.A.	Garantizar el cumplimiento del contrato de fiducia (Fideicomiso P.A. Costera) requerido por el contrato de concesión y el cual actúa como deudor bajo los documentos de la financiación	02/07/34	COP		
Contracto de soporte de capital y retención de acciones. (Acuerdo de contribución de capital). Garantía corporativa	Cititrust Colombia S.A.	Garantizar que los accionistas preserven la liquidez y el cumplimiento de obligaciones contractuales del proyecto	02/07/34	COP		

Continúa

Tipo de garantía	Beneficiario	Objeto	Fecha de terminación	Moneda origen	Valor moneda origen	Saldo en COP (MM)
Total Ruta Costera						**2.679.000**
Colombia						**2.679.000**
BRASIL						
Prenda de acciones	Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas con el Debênture, de Infraestrutura	15/12/43	BRL	1.010.844.450	721.142
Prenda de acciones	BNDES	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES	15/02/30	BRL	477.631.316	340.745
Fianza Corporativa Prenda de Acciones	Itaú Corpbanca, BES	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas con el Debênture de Infraestrutura.	18/03/25	BRL	214.384.819	152.943
Cesión fiduciaria de derechos de crédito	BNDES	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES	15/03/32	BRL	199.537.270	142.351
Prenda de acciones	Banco da Amazônia	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con Banco da Amazônia.	10/01/33	BRL	143.825.205	102.606
Fianza Corporativa Prenda de acciones	Banco do Nordeste	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con Banco Nordeste	19/05/30	BRL	135.405.725	96.599
Prenda de acciones	BNDES	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas con el Debênture de Infraestrutura	15/12/28	BRL	78.485.406	55.992
Prenda de acciones	BNDES	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES	15/05/26	BRL	31.752.895	22.653
Prenda de acciones	BNDES		15/05/26	BRL	15.809.999	11.279
Prenda de acciones	BNDES		15/02/28	BRL	6.702.297	4.781
Prenda de acciones	BNDES		15/02/28	BRL	5.785.556	4.127
Prenda de acciones	BNDES		15/05/25	BRL	2.608.769	1.861
Total ISA CTEEP						**1.657.079**
Brasil						**1.657.079**

Continúa

Tipo de garantía	Beneficiario	Objeto	Fecha de terminación	Moneda origen	Valor moneda origen	Saldo en COP (MM)
CHILE						
Prenda de acciones	Banco de Chile / MBIA Insurance Corporation / Banco del Estado de Chile y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento en bonos en USD, bonos en UF Series C, D, E y F (Ruta del Maipo)	15/12/30	UF	21.472.361	3.136.448
Prenda de acciones	Banco Chile (agente de garantías)	Garantizar el cumplimiento de los deberes y las obligaciones establecidos en el contrato de cesión de acciones de la concesión	02/07/34	COP	375.112.718.002	375.113
Prenda de acciones	Syncora Guarantee Inc.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento correspondiente al bono Series A y B y a la línea de liquidez vigente (Ruta del Bosque)	31/12/22	UF	1.590.688	232.350
Prenda de acciones	Banco Santander (agente de garantías)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el contrato de financiamiento del proyecto	15/06/50	UF	1.556.500	227.356
Prenda de acciones	Banco de Chile, Banco Estado e Itaú Corpbanca Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento de 2010, refinanciamiento de 2013 y apertura de financiamiento y modificación del crédito de 2018 (Ruta de la Araucanía)	15/06/24	UF	1.438.438	210.111
Prenda de acciones	Banco de Chile, Banco Estado e Itaú Corpbanca Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento de 2010, refinanciamiento de 2013 y apertura de financiamiento y modificación del crédito de 2018 (Ruta de la Araucanía)	17/03/25	CLP	31.165.867.979	146.890
Prenda de acciones	Bancos BICE, Security y BCI	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de empréstito	30/09/25	UF	600.397	87.699
Prenda de acciones	Banco de Chile / MBIA Insurance Corporation / Banco del Estado de Chile y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento en bonos en USD, bonos en UF Series C, D, E y F (Ruta del Maipo)	31/12/22	USD	11.948.868	47.570

Continúa

Tipo de garantía	Beneficiario	Objeto	Fecha de terminación	Moneda origen	Valor moneda origen	Saldo en COP (MM)
Contrafianza-Equity Contribution	Citibank (subagente colateral)	Garantizar la contribución de aportes de capital establecidos en el *Sponsor Support and Share Retention Agreement*	22/10/22	UF	6.470.000	25.758
Prenda de acciones	Banco Santander (agente de garantías)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el contrato de financiamiento de IVA	14/11/25	CLP	4.793.260.713	22.591
Total ISA Intervial						**4.511.886**
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco de Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato de crédito sindicado con Banco Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	15/03/24	UF	1.438.438,54	210.111
Prenda especial de concesión de obra pública			17/03/25	CLP	31.165.867.979	146.890
Prenda comercial	Banco de Chile (agente crédito sindicado)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo, inversión restringida)	28/02/26	CLP	14.372.044.610	67.738
Prenda comercial			28/02/26	CLP	10.658.000.000	50.233
Prenda comercial			28/02/26	CLP	11.833.000.000	55.771
Total Ruta de la Araucanía						**530.743**
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco de Chile (representante de los tenedores de bonos)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los bonos en UF, Series C, D, E, F	15/12/30	UF	21.472.361	3.136.448
Prenda especial de concesión de obra pública	MBIA Insurance Corporation (tenedores de los bonos en dólares) y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los bonos en dólares	31/12/22	USD	11.948.868	47.570
Prenda comercial	Banco Chile Agente Bonos	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - Inversión restringida)	30/06/33	CLP	39.177.000.000	184.648
Prenda comercial	Banco Chile Agente Bonos		30/06/33	CLP	30.190.000.000	142.290
Prenda comercial	Banco Chile Agente Bonos		30/06/33	CLP	2.558.000.000	12.056
Prenda comercial	Banco Chile Agente Bonos		30/06/33	CLP	1.599.000.000	7.536

Continúa

Tipo de garantía	Beneficiario	Objeto	Fecha de terminación	Moneda origen	Valor moneda origen	Saldo en COP (MM)
Ruta del Maipo						**3.530.548**
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco de Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato de crédito sindicado con Banco Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	31/03/25	UF	600.397	87.699
Prenda comercial	Banco BICE (agente crédito sindicado)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo, inversión restringida)	30/06/25	CLP	6.044.063.395	28.487
Prenda comercial			28/02/26	CLP	2.037.000.000	9.601
Prenda comercial			28/02/26	CLP	1.393.268.270	6.567
Total Ruta de los Ríos						**132.354**
Prenda especial de concesión de obra pública	Tenedores de bonos (Syncora)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los tenedores de los bonos	15/12/30	UF	1.590.688	232.350
Prenda comercial	Banco de Chile (agente bonos)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo, inversión restringida)	30/06/33	CLP	24.021.258.042	113.216
Prenda comercial			06/09/22	CLP	10.766.479.700	50.744
Prenda comercial			30/06/33	CLP	729.000.000	3.436
Prenda comercial			06/09/22	CLP	1.209.316	6
Total Ruta del Bosque						**399.752**
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco Santander y compañías de seguros, Euroamérica, Confuturo y Corpseguros	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago contraídas con las entidades prestamistas	15/06/50	UF	1.556.500	227.356
			14/11/25	CLP	4.793.260.713	22.591
Total Ruta del LOA						**249.947**

Continúa

Tipo de garantía	Beneficiario	Objeto	Fecha de terminación	Moneda origen	Valor moneda origen	Saldo en COP (MM)
Hipoteca de primer grado sobre bienes inmuebles	Scotiabank Chile (agente local), Citibank (agente *offshore* tenedores de bonos)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito senior a las entidades prestamistas de ISA Interchile, mediante las hipotecas de los siguientes bienes inmuebles: • Lote 8 del proyecto de parcelación Huasco, Comuna de Freirina, Región de Atacama • Lote Pan de Azúcar, Fundo Martínez, de la Comuna de Coquimbo	30/06/56	USD		
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre activos	Scotiabank Chile (agente local), Citibank (agente *offshore* tenedores de bonos)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito sénior a las entidades prestamistas de ISA INTERCHILE, mediante la prenda de los activos fijos de ISA INTERCHILE	30/06/56	USD	1.200.000.000	4.777.392
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre derechos	Scotiabank Chile (agente local), Citibank (agente *offshore* tenedores de bonos)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del bono mediante la prenda sobre derecho de contratos Transelec	30/06/56	USD		
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre derechos de concesiones eléctricas	Scotiabank Chile (agente local), Citibank (agente *offshore* tenedores de bonos)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito sénior a las entidades prestamistas de ISA INTERCHILE mediante la prenda de concesiones eléctricas	30/06/56	USD		
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre dinero e inversiones permitidas	Scotiabank Chile (agente local), Citibank (agente *offshore* tenedores de bonos)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del bonos a los tenedores mediante la prenda de dineros e inversiones permitidos	30/06/56	USD		
Total Interchile						**4.777.392**
Chile						**13.900.272**
Total garantías vigentes						**18.236.351**

35. Compromisos

ISA y sus empresas tienen compromisos *(covenants)* relacionados con la entrega de información financiera periódica y el cumplimiento de las obligaciones originadas en los contratos de crédito con las entidades financieras, el Ministerio de Obras Públicas de Chile, los tenedores de bonos, las agencias calificadoras de riesgos, los auditores y municipalidades, entre otros. A continuación se informan los principales compromisos adquiridos en la gestión del financiamiento.

Ruta Costera

La subsidiaria ha adquirido compromisos con sus financiadores, que exigen el cumplimiento en el pago de sus obligaciones financieras, y que comprenden, entre otros asuntos relevantes, limitaciones en la obtención de nueva deuda, pagos restringidos, el mantenimiento de un umbral de índice de cobertura de servicio de deuda y determinados niveles de saldos pendientes en los contratos de crédito.

ISA Perú

En la gestión de su financiamiento, la subsidiaria estableció el cumplimiento del indicador de cobertura de intereses, así: ebitda/gastos financieros consolidados mayor a 3,0.

ISA CTEEP y subsidiarias

CTEEP y sus subsidiarias tienen contratos de financiamiento con convenios calculados con base en índices de endeudamiento, entre los que se destacan:

- Deuda líquida/ebitda menor o igual a 3,0 (BNDES) e deuda líquida/ebitda menor o igual a 3,5 (bonos)
- Deuda líquida/deuda líquida + patrimonio líquido menor o igual a 0,6 (BNDES)
- Ebitda/resultado financiero mayor a 2,0 (Bonos)
- RCSD de al menos 1,3 calculado anualmente (BNDES subsidiarias)

ISA Intervial y concesionarias

En la contratación del financiamiento, ISA Intervial Chile y las sociedades concesionarias Ruta del Maipo, Ruta de los Ríos y Ruta del Loa adquirieron compromisos con sus acreedores como mecanismo de seguimiento y control de las obligaciones pactadas, dentro de las cuales se encuentran obligaciones de hacer y no hacer, contempladas en los documentos suscritos con diferentes entidades. Se realiza seguimiento a indicadores de Ratio de Cobertura Vida del Proyecto (PLCR) e Índice de Cobertura de Servicio de Deuda (DSCR).

ISA Interchile

Dentro de los principales compromisos adquiridos por la subsidiaria con sus financiadores, en relación con la contratación de deuda adicional o realizar pagos restringidos, se debe dar cumplimiento a indicadores de Índice de Cobertura de Servicio de Deuda (RSCR). Adicionalmente, estableció compromisos relacionados con reportes de información, cumplimiento en vigencias de seguros y garantías, entre otros compromisos financieros, ambientales y legales.

36. Eventos subsecuentes

ISA y sus empresas evaluaron eventos subsecuentes desde el 31 de diciembre de 2021 hasta el 22 de febrero de 2022, fecha en la que los estados financieros consolidados fueron aprobados por la Junta Directiva para su publicación. Durante este período no han ocurrido hechos posteriores considerados significativos.

TABLA DE REFERECIA PARA SIGLAS

ANEEL	Agencia Nacional de Energía Eléctrica (Brasil)
ASIC	Administración del Sistema de Intercambios Comerciales
BCI	Banco de Crédito e Inversiones
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BRL	Real brasileño
BNDES	Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina o Corporación Andina de Fomento
CAN	Comunidad Andina de Naciones
CESP	Compañía Energética de São Paulo (Brasil)
CGN	Contaduría General de la Nación
CHC	Compañías *Holding* Colombianas
CINIIF	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera
CLP	Peso chileno
CMF	Comisión para el Mercado Financiero
CND	Centro Nacional de Despacho
CONFIS	Consejo Superior de Política Fiscal
COP	Peso colombiano
CREE	Contribución Empresarial para la Equidad o Impuesto sobre la Renta para la Equidad
CREG	Comisión de Regulación de Energía y Gas
DECEVAL	Depósito Centralizado de Valores de Colombia
DL600	Decreto Ley 600
ECE	Empresas Controladas del Exterior
EPM	Empresas Públicas de Medellín E.S.P.
EPR	Empresa Propietaria de la Red
FAER	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
FAZNI	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
FOES	Fondo de Energía Social
FUNCESP	Fundación CESP
GMF	Gravamen a los Movimientos Financieros
IASB	International Accounting Standards Board
ICO	Instituto de Crédito Oficial (Chile)
IDPC	Impuesto de Primera Categoría
IGV	Impuesto General a las Ventas
IMG	Ingreso Mínimo Garantizado
IRPJ	Impuesto de Renta de las Personas Jurídicas
IT	Impuesto a las Transacciones
IUE	Impuesto a las Utilidades de Empresas (Bolivia)
MDI	Mecanismo de Distribución de Ingresos
MOP	Ministerio de Obras Públicas (Chile)

NCIF	Normas de Contabilidad e Información Financiera
NIC	Normas Internacionales de Contabilidad
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera
OECD	Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico
OSINERGMIN	Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Perú)
PDI	Pérdida Dado Incumplimiento
PIB	Producto Interno Bruto
PIS	Programa de Integração Social
PLCR	Project Life Cover Ratio, en español, Ratio de Cobertura Vida del Proyecto
PROINVERSIÓN	Promoción de la Inversión Privada del Perú
PRONE	Programa de Normalización de Redes Eléctricas
PSAP	Plan de Aposentaduría y Pensión
RAP	Receita Anual Permitida
RBSE	Red Básica del Sistema Existente
RCSD o DSCR	Índice de Cobertura de Servicio de Deuda
REP	Red de Energía del Perú
RGR	Reserva Global de Reversión
SIEPAC	Sistema de Transmisión Eléctrica para América Central
SSPD	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
STN	Sistema de Transmisión Nacional
SUNAT	Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (Perú)
UGEs	Unidades Generadoras de Efectivo
UNE	Une Telecomunicaciones S.A. E.S.P.
UPME	Unidad de Planeación Minero Energética
USD	Dólar de Estados Unidos de América
UVR	Unidad de Valor Real
VQ	Voltage Quality

Informe del revisor fiscal

Deloitte.

Deloitte & Touche Ltda.
Nit. 860.005.813-4
Calle 16 Sur No. 43A-49
Pisos 4 y 9
Ed. Corficolombiana
Medellín
Colombia

Tel: +57 (604) 604 1899
www.deloitte.com/co

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P. y subsidiarias (en adelante "el Grupo"), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, los estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos significativos, la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2021, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Párrafo de énfasis

Como se indica en la Nota 7 a los estados financieros consolidados, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por COP$1.403.802 millones, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Fundamento de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor. Soy independiente del Grupo de acuerdo con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para expresar mi opinión.

Asuntos claves de la auditoria

Los asuntos claves de la auditoría son esos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual. Estos asuntos fueron cubiertos en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de mi opinión sobre los mismos, por lo que no expreso una opinión por separado sobre estos asuntos.

Descripción de asunto clave de auditoría

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, a su red de firmas miembro y sus entidades relacionadas, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte www.deloitte.com para obtener más información sobre nuestra red global de firmas miembro.

Deloitte.

Como se revela en las notas explicativas 4, 5.8, 7 y 23 de los estados financieros, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A.E.S.P a través de ISA Capital do Brasil, quien actúa como prestadora de servicios, conforme al contrato de concesión, siendo remunerada por la construcción y ejecución de la infraestructura de transmisión de energía eléctrica, así como por el mantenimiento y operación de dicha infraestructura. Durante su etapa de construcción, la Compañía constituye, como contrapartida a los ingresos por construcción, un activo contractual, el cual se amortiza después del inicio de operaciones, a medida que la Compañía realiza la operación y mantenimiento de la infraestructura construida, y al recibir la remuneración por el cumplimiento de ambas obligaciones de desempeño. Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de los activos contractuales de la Compañía es de COP$15.239.958 millones.

El reconocimiento del activo contractual y de los ingresos de la Compañía de acuerdo con la NIIF 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, requiere el ejercicio de un juicio significativo sobre el momento en que el cliente obtiene el control del activo. Adicionalmente, la medición del progreso de la Compañía hacia el cumplimiento de la obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo también requiere el uso de estimaciones y juicios significativos por parte de la administración para estimar los esfuerzos o insumos necesarios para cumplir con la obligación de desempeño, tales como materiales y mano de obra, utilidad esperada los márgenes de cada obligación de desempeño identificada y los ingresos esperados proyectados.

Finalmente, como es un contrato a largo plazo, la identificación de la tasa de descuento que representa el componente financiero implícito en el flujo de cobros futuros también requiere el uso de juicio por parte de la administración. Debido a la relevancia de los montos y al importante juicio involucrado, consideramos que la medición de los activos e ingresos del contrato es un asunto clave para nuestra auditoría.

Como el asunto clave de auditoría se abordó en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

1. Comprender el proceso de reconocimiento del activo contractual y sus respectivos ingresos, por naturaleza.
2. Evaluación del diseño, implementación y efectividad operativa de las actividades de control interno relevantes determinados por la Administración relacionados con la identificación, procesamiento y registro de transacciones relacionadas con el activo contractual y los ingresos del contrato, de acuerdo con los requerimientos contables y las condiciones contractuales.
3. Entendimiento de los criterios y supuestos utilizados para determinar los márgenes de construcción y operación y mantenimiento, las tasas implícitas aplicadas a los flujos de efectivo futuros y los montos estimados de indemnización sobre los valores residuales de la infraestructura de transmisión, cuando corresponda.
4. Análisis retrospectivo de los gastos incurridos en cada proyecto en relación con los montos inicialmente presupuestados, con el correspondiente análisis y discusión de la naturaleza de las variaciones y discrepancias, y obtención de evidencias que corroboren tales variaciones.
5. Pruebas sustantivas relacionadas con adiciones al activo del contrato, sobre una base de muestreo.
6. El recálculo de los flujos de efectivo futuros de proyectos de infraestructura (nuevas líneas, refuerzos y mejoras), sobre una base de muestreo.
7. El recálculo de la actualización monetaria y la remuneración financiera del activo contractual, con base en las condiciones contractuales establecidas y otros supuestos utilizados por la Entidad.
8. Análisis del flujo de efectivo relacionado con la infraestructura construida, así como la legislación correspondiente (Ley 12.783/13 - RBSE), para la clasificación como activo contractual.

Deloitte.

9. Análisis de la posible existencia de contratos onerosos; y

10. Evaluación de las revelaciones realizadas por la Administración en los estados financieros consolidados.

Con base en los procedimientos de auditoría realizados relacionados con la medición del activo contractual de CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A.E.S.P y en la evidencia de auditoría obtenida que sustenta nuestras pruebas, entendemos que los criterios para la medición del activo contractual adoptados por la Administración, así como la respectivas revelaciones en las notas 4, 5.8, 7 y 23 a los estados financieros consolidados, son aceptables en el contexto de los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 tomados en su conjunto.

Responsabilidad de la Administración y de los Responsables del Gobierno en relación con los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros consolidados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados la Administración es responsable de evaluar la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, salvo que la Administración tenga la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno son responsables de supervisar el proceso para reportar la información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtengo un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.

- Evalúo lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración.

Deloitte.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evalúo la presentación, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada acerca de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Sigo siendo el único responsable de mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados de gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y los resultados significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, si la hubiere, identificada durante la auditoría.

También proporciono a los encargados de gobierno de la Entidad, una declaración acerca del cumplimiento de los requisitos éticos relevantes con respecto a la independencia, y comunico todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente pueden afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

A partir de los asuntos comunicados a los encargados del gobierno de la Entidad, determino que esos asuntos fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y por lo tanto, son los asuntos clave de la auditoría. Describo estos asuntos en mi informe de auditoría a menos que las leyes o regulaciones impidan la revelación pública del asunto o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determino que un asunto no debe comunicarse en mi informe de auditoría porque de manera razonable se pudiera esperar que las consecuencias adversas por hacerlo serían más que los beneficios de interés público de dicha comunicación.

Otros Asuntos

Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, que se incluyen para propósitos comparativos únicamente, fueron auditados por otro revisor fiscal quien expresó una opinión sin salvedades el 1 de marzo de 2021.

MARTIN BERNARDO CHOCONTÁ MELÉNDEZ
Revisor Fiscal
T.P. 32517-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
25 de febrero de 2022.

Certificación de los estados financieros consolidados y otros informes relevantes

Medellín, 22 de febrero de 2022

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos representante legal y contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

1. Que los estados financieros consolidados de la compañía, al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:
   - **a.** Que los hechos, las transacciones y las operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.
   - **b.** Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.
   - **c.** Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos ha sido revelados por la empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.
   - **d.** Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.

2. Que los estados financieros consolidados y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no contienen vicios ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA y sus empresas



César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado



John Bayron Arango Vargas
Contador público
T.P. N °. 34420-T

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Estado de situación financiera separado | Al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	2021	2020
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	**545.837**	542.198
Deudores y otras cuentas por cobrar	8	**274.909**	164.887
Impuestos corrientes	24.1	**71.331**	68.105
Activos no financieros	11	**19.436**	12.676
Total activo corriente		**911.513**	**787.866**
ACTIVO NO CORRIENTE			
Efectivo restringido	12	**13.120**	8.529
Deudores y otras cuentas por cobrar	8	**21.833**	205.554
Otros activos financieros	9	**13.807**	12.524
Activos no financieros	11	**800**	900
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	13	**12.504.610**	11.435.299
Propiedades, planta y equipo	14	**7.407.001**	7.186.883
Propiedades de inversión	15	**7.673**	7.761
Intangibles	16	**212.532**	156.725
Impuestos no corrientes	24.1	**679**	1.023
Total activo no corriente		**20.182.055**	**19.015.198**
TOTAL ACTIVO		**21.093.568**	**19.803.064**

Continúa

	NOTA	2021	2020
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos financieros	17	**158.139**	151.393
Impuestos corrientes	24.5	**60.838**	62.985
Cuentas por pagar	18	**183.099**	112.554
Beneficios a empleados	21	**13.051**	14.041
Pasivos no financieros	22	**4.582**	2.659
Provisiones	23	**1.004**	-
Total pasivo corriente		**420.713**	**343.632**
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	17	**4.620.915**	4.670.715
Pasivo por impuestos diferidos	24.4	**1.051.569**	850.437
Cuentas por pagar	18	**260.800**	341.282
Beneficios a empleados	21	**201.185**	241.713
Pasivos no financieros	22	**129.420**	145.105
Provisiones	23	**19.332**	10.007
Total pasivo no corriente		**6.283.221**	**6.259.259**
TOTAL PASIVO		**6.703.934**	**6.602.891**

Continúa

	NOTA	2021	2020
PATRIMONIO			
Capital suscrito y pagado	25.1	**36.916**	36.916
Prima en colocación de acciones	25.4	**1.428.128**	1.428.128
Reservas	25.6	**6.861.491**	6.241.845
Resultado del año		**1.658.959**	2.062.950
Resultados acumulados		**3.236.320**	3.236.320
Otro resultado integral		**1.167.820**	194.014
Total patrimonio de los accionistas		**14.389.634**	**13.200.173**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		**21.093.568**	**19.803.064**

Las notas forman parte integral de los estados financieros.



César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado
(Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T
(Ver certificación adjunta)



Martín Bernardo Chocontá Meléndez
Revisor fiscal
T.P. N.° 32517–T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi informe del 25 de febrero de 2022)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Estado de resultado integral separado | Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto por la utilidad neta por acción básica y diluida, expresada en pesos.

	NOTA	2021	2020
INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES			
Utilidad contrato de cuentas en participación		**1.083.385**	975.322
Servicios de transmisión de energía eléctrica		**285.016**	246.402
Cargos por conexión		**2.614**	2.372
Proyectos de infraestructura		**5.248**	6.533
Telecomunicaciones		**209**	418
Otros ingresos		**8.862**	8.438
Total ingresos de contratos con clientes	**26**	**1.385.334**	**1.239.485**
Costos de operación	27	**(284.050)**	(243.061)
Utilidad bruta		**1.101.284**	**996.424**
Gastos de administración	27	**(109.323)**	(98.382)
Otros ingresos operacionales	28	**6.567**	-
Participación de las ganancias de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	29	**1.348.570**	1.621.538
Otros (gastos) ingresos	29	**3.516**	(5.866)
Utilidad operacional		**2.350.614**	**2.513.714**
Resultado financiero neto	30	**(330.523)**	(296.835)
Utilidad antes de impuestos		**2.020.091**	**2.216.879**
Impuesto de renta	24.2	**(361.132)**	(153.929)
UTILIDAD NETA DEL AÑO		**1.658.959**	**2.062.950**
Utilidad neta por acción básica y diluida		**1.497,69**	1.862,41

Continúa

	NOTA	2021	2020
OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTO			
PARTIDAS QUE NO RECLASIFICARÁN A RESULTADOS			
Pérdidas actuariales por beneficios definidos		**35.624**	(51.194)
		35.624	**(51.194)**
PARTIDAS QUE RECLASIFICARÁN A RESULTADOS			
Ganancia (pérdidas) por coberturas de efectivo		**210.294**	(125.368)
Ganancia (pérdidas) por cobertura inversión neta en el extranjero		**(3.851)**	-
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión de operaciones en el extranjero		**731.739**	(409.347)
		938.182	**(534.715)**
OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS		**973.806**	**(585.909)**
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO		**2.632.765**	**1.477.041**

Las notas forman parte integral de los estados financieros.

César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T
(Ver certificación adjunta)

Martín Bernardo Chocontá Meléndez
Revisor fiscal
T.P. N.° 32517–T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi informe del 25 de febrero de 2022)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Estado de cambios en el patrimonio de los accionistas separado | Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los dividendos ordinarios por acción, expresados en pesos colombianos

			Reservas							
	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Reserva legal	Reserva para disposición fiscal	Reserva para fortalecimiento del patrimonio	Reserva para rehabilitación y reposición de activos STN	Total reservas	Resultados del año y acumulados	Otro resultado integral	Total patrimonio
Saldos al 31 de diciembre de 2019	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**4.391.329**	**37.434**	**5.346.023**	**4.879.825**	**779.923**	**12.470.815**
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	895.822	-	895.822	(895.822)	-	**-**
Dividendos ordinarios a razón de $675 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(747.683)	-	**(747.683)**
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	(585.909)	**(585.909)**
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2020	-	-	-	-	-	-	-	2.062.950	-	**2.062.950**
Saldos al 31 de diciembre de 2020	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**5.287.151**	**37.434**	**6.241.845**	**5.299.270**	**194.014**	**13.200.173**
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	619.646	-	619.646	(619.646)	-	**-**
Dividendos ordinarios a razón de $1.303 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(1.443.304)	-	**(1.443.304)**
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	973.806	**973.806**
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2021	-	-	-	-	-	-	-	1.658.959	-	**1.658.959**
Saldos al 31 de diciembre de 2021	**36.916**	**1.428.128**	**18.458**	**898.802**	**5.906.797**	**37.434**	**6.861.491**	**4.895.279**	**1.167.820**	**14.389.634**

Las notas forman parte integral de los estados financieros.

César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T
(Ver certificación adjunta)

Martín Bernardo Chocontá Meléndez
Revisor fiscal
T.P. N.° 32517–T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi informe del 25 de febrero de 2022)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Estado de flujo de efectivo separado | Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 |

Valores expresados en millones de pesos colombianos

	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos	**1.073.477**	976.941
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	**299.241**	249.091
Otros cobros (pagos) por actividades de operación	**11.834**	4.046
Pagos a cuenta de los empleados	**(93.264)**	(80.435)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	**(91.778)**	(41.099)
Otros pagos por actividades de operación	**(3.056)**	(6.190)
Flujos de efectivo netos procedentes de operaciones	**1.196.454**	**1.102.354**
Intereses recibidos	**18.932**	22.871
Impuestos a las ganancias pagados	**(171.501)**	(171.040)
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	**(14)**	(590)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**1.043.871**	**953.595**
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Dividendos recibidos	**1.121.349**	741.823
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	**204.169**	381.011
Intereses recibidos	**9.946**	5.219
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	**126**	238
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	**49**	250
Compras de propiedades, planta y equipo	**(418.732)**	(701.539)
Compras de activos intangibles	**(55.200)**	(1.926)
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	**(18.192)**	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	**(5.660)**	8.267
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	**-**	(453.973)
EFECTIVO NETO PROCEDENTE DE (USADO EN) LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**837.855**	**(20.630)**

Continúa

	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos y emisión de bonos	**1.309.932**	599.998
Reembolsos de préstamos y bonos	**(1.404.996)**	(449.637)
Dividendos pagados	**(1.443.304)**	(747.683)
Intereses pagados	**(318.534)**	(333.842)
EFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**(1.856.902)**	**(931.164)**
Efectivo y equivalentes al efectivo, sin efecto cambiario	**24.824**	**1.801**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	**(21.185)**	(974)
Neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**3.639**	**827**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	**542.198**	**541.371**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	**545.837**	**542.198**

Las notas forman parte integral de los estados financieros.

César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T
(Ver certificación adjunta)

Martín Bernardo Chocontá Meléndez
Revisor fiscal
T.P. N.° 32517–T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi informe del 25 de febrero de 2022)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS | Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; la moneda extranjera se expresa en valores originales.

1. Información general

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (de aquí en adelante, ISA) tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín; se constituyó como sociedad anónima por escritura pública N.° 3057, otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá, el 14 de septiembre de 1967.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública N.° 746, otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con fecha indefinida y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra en la ciudad de Medellín, en la calle 12 Sur #18-168.

ISA es una sociedad de servicios públicos domiciliarios que cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia, con domicilio principal en Medellín, República de Colombia. ISA forma parte del Grupo Empresarial Ecopetrol, cuya matriz es la sociedad Ecopetrol S.A., con domicilio principal en Bogotá, Colombia.

Las principales actividades de ISA y sus subsidiarias (en conjunto, “La compañía”) son:

- La prestación del servicio público de transmisión de energía eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente.
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones.
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos.
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto.
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan.

- La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o cualquier otra modalidad prevista en la ley, que permita la inversión de recursos.
- El diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de infraestructura vial.
- La gestión de las empresas de la compañía, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros.

2. Bases de presentación

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA:

2.1 Principios contables

La compañía prepara sus estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF), de conformidad con la Ley 1314 de 2009, las cuales se compilan y actualizan por el Decreto 938 de 2021, Decreto 1432 de 2020 y anteriores y demás disposiciones legales vigentes y aplicables a las entidades supervisadas y/o controladas por la Superintendencia Financiera de Colombia y la Contaduría General de la Nación. Las Normas de Información Financiera Aceptadas en Colombia se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés), vigentes al 31 de diciembre de 2018.

Adicionalmente, la organización, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica las siguientes excepciones establecidas por el regulador:

- Decreto 2496 de 2015 – Mediante este se establece la aplicación del Artículo 35 de la Ley 222 de 1995, el cual indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 28.
- Decreto 2131 de 2016 - Requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

Los estados financieros separados adjuntos fueron preparados para cumplir con las disposiciones legales de información estatutaria a que está sujeta la compañía como entidad legal independiente y, por consiguiente, no incluyen los ajustes ni eliminaciones necesarias para la presentación de la situación financiera y los resultados consolidados de la compañía y sus subordinadas. Estos estados financieros separados deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados de la compañía y sus subordinadas.

Los estados financieros fueron aprobados y autorizados para su publicación por la Junta Directiva el 22 de febrero de 2022.

2.2 Bases de preparación

Los estados financieros, que se presentan en millones de pesos colombianos, han sido preparados sobre una base de costo histórico, que generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios, excepto por los instrumentos financieros derivados y los activos adquiridos y pasivos asumidos en combinaciones de negocios que se miden a valor razonable. La compañía ha preparado los estados financieros sobre la base de que continuará operando como empresa en marcha.

3. Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

3.1 NIIF incorporadas en Colombia y adoptadas a la fecha de preparación de los estados financieros

3.1.1 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1 de enero de 2021

No hay normas emitidas por el IASB incorporadas por decreto en Colombia que se hayan implementado desde el 1 de enero de 2021.

3.1.2 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1 de enero de 2020

Con el Decreto 2270 de 2019, a partir del 1 de enero de 2020 entraron a regir las siguientes normas en el marco técnico normativo, el cual contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB en el año 2018, que permitió su aplicación anticipada. La adopción de estas normas e interpretaciones no tuvo un impacto material en los estados financieros.

3.1.2.1 CINIIF 23 – Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas poniendo en práctica esta interpretación.

La compañía realizó un análisis de aplicación práctica de la CINIIF 23, la cual determina que para reconocer y medir los activos y pasivos por impuestos diferidos y corrientes cuando existe incertidumbre sobre la aceptación de un tratamiento fiscal, debe aplicarse la interpretación que sea más probable de aceptación por parte de las entidades encargadas de examinar las declaraciones tributarias, concluyendo que solo debe resultar un impacto en los estados financieros por aplicación de esta CINIIF cuando una partida con tratamiento incierto sea estimada de forma diferente, por aplicación de la interpretación de mayor aceptación tributaria.

La compañía aplicó anticipadamente esta norma a partir del año 2019.

3.1.2.2 NIC 1 – Presentación de estados financieros

Las enmiendas alinean la definición de “material” entre la NIC 1 – Presentación de estados financieros y la NIC 8 – Políticas contables, cambios en estimaciones contables y errores, y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que “La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inade-

cuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros, que proporcionan información financiera sobre la entidad que informa específica".

3.1.2.3 NIC 19 – Beneficios a los empleados

Los cambios a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan ocurrida durante un ejercicio. Dichos cambios especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcular el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos y los activos de este después de ese evento.
- Determine el interés neto para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos de este después de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para recalcular ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (*asset ceiling*). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Posteriormente, se determina el efecto del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado integral.

3.1.2.4 NIIF 3 – Combinaciones de negocios

Esta interpretación aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo en los que estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos; restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos; agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo; elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar haciendo productos, y agrega una prueba de concentración opcional, que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

3.1.2.5 Marco conceptual

Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: Incluye los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: Incluye cuándo clasifica un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: Incluye la guía de cuándo los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros. De igual forma, clarifica el significado de algunos conceptos.

3.1.2.6 Enmienda a la NIIF 16 Reducciones del Alquiler Relacionados con la COVID-19

Mediante el Decreto 1432 de noviembre de 2020, se adoptó esta enmienda que proporciona un alivio práctico a los arrendatarios en la contabilización de los contratos de alquiler que ocurren como consecuencia directa de la COVID-19, al introducir un expediente práctico a la NIIF 16. Este expediente permite que un arrendatario opte por no evaluar si un contrato de alquiler relacionado con COVID-19 es una modificación de un arrendamiento. Un arrendatario que haga esta elección contabilizará cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con COVID-19, de la misma manera que contabilizaría el cambio aplicando la NIIF 16 si este no fuera una modificación del arrendamiento. La compañía no hizo uso del expediente práctico propuesto en la modificación.

3.2 NIIF emitidas por el IASB con aplicación a partir del 1 de enero de 2023

Con el Decreto 938 de agosto de 2021, las siguientes normas o modificaciones emitidas por el IASB comenzarán su aplicación a partir del 1 de enero de 2023:

3.2.1 Modificaciones a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 - Reforma de las tasas de interés de referencia

Las modificaciones proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y/o el importe de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura.

La compañía se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

3.2.2 Modificación a NIC 1 - Presentación de estados financieros, clasificación de pasivos como corriente o no corriente

En enero de 2020, el IASB emitió las modificaciones del párrafo 69 al 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran los siguientes puntos:

- El significado del derecho a diferir la liquidación de un pasivo
- Que el derecho a diferir la liquidación del pasivo debe otorgarse al cierre del ejercicio
- Que la clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que la entidad ejerza su derecho a diferir la liquidación del pasivo
- Que únicamente si algún derivado implícito en un pasivo convertible representa en sí un instrumento de capital, los términos del pasivo no afectarían su clasificación

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1.° de enero de 2023 y deben aplicarse de forma retroactiva. La compañía actualmente está evaluando el impacto que tendrán las enmiendas.

3.2.3 Modificación a NIC 16 - Propiedades, planta y equipo, ingresos antes del uso previsto

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación Propiedades, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto, que prohíbe deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo cualquier ingreso por la venta de los elementos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para uso de acuerdo con lo previsto por la administración. En su lugar, la entidad debe reconocer los ingresos de la venta de dichos elementos y los costos incurridos en su producción en resultados.

La modificación es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1.° de enero de 2022 y debe aplicarse de forma retroactiva a los elementos de propiedad, planta y equipo que estén disponibles para su uso a partir del comienzo del primer período presentado cuando la entidad aplique por primera vez la modificación. No se espera que las modificaciones tengan un impacto significativo en la compañía.

3.2.4 Modificación a NIC 37 - Provisiones, pasivos y activos contingentes, costos incurridos en el cumplimiento de un contrato

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir la entidad al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

Las modificaciones señalan que se debe aplicar un “enfoque de costos directamente relacionados”. Los costos que se relacionan directamente con un contrato para proporcionar bienes o servicios incluyen tanto los costos incrementales como una asignación de costos relacionados de manera directa con las actividades del contrato. Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con el contrato y deben excluirse, salvo que sean atribuibles de forma explícita a la contraparte en virtud del contrato.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1.° de enero de 2022. La compañía deberá aplicar estas modificaciones a los contratos para los cuales aún no ha cumplido con todas sus obligaciones al comienzo del período anual en el que aplica las modificaciones por primera vez.

3.2.5 Modificación a NIIF 3 - Combinación de negocios, referencia al marco conceptual

En mayo de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 3 - Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones tienen como fin reemplazar la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, emitida en 1989, por la referencia al Marco Conceptual para la Información Financiera, emitida en septiembre de 2018, sin cambiar significativamente sus requisitos. El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las posibles ganancias o pérdidas del “día 2” derivadas de los pasivos y pasivos contingentes, las cuales entrarían en el alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 - Gravámenes, en caso de ser incurridas por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar los lineamientos existentes de la NIIF 3 con respecto a los activos contingentes que no se verían afectados por el reemplazo de la referencia al Marco para la preparación y presentación de estados financieros.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se aplican de forma prospectiva.

3.2.6 Modificaciones anuales a las normas NIIF 2018-2020

Estas incluyen la modificación a cuatro normas:

- *Modificación a NIIF 1 - Adopción por primera vez de las NIIF*

La modificación permite que las subsidiarias que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1 midan las diferencias cambiarias acumuladas utilizando los importes reportados por la entidad controladora, con base en la fecha de transición a las NIIF de dicha entidad. Esta modificación también aplica a las asociadas o negocios conjuntos que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1. La modificación es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1.° de enero de 2022 y se permite su adopción anticipada.

- *Modificación a NIIF 9 - Instrumentos financieros, prueba del 10% para baja en cuentas de pasivos financieros*

La modificación aclara que los honorarios que incluyen las entidades al evaluar si los términos de algún pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes a los términos del pasivo financiero original. Estos honorarios incluyen solo aquellos pagados o recibidos entre el prestatario y el prestamista, incluidos los honorarios pagados o recibidos por el prestatario o el prestamista a nombre del otro. Las entidades deben aplicar la modificación a los pasivos financieros que sean modificados o intercambiados a partir del inicio del período anual en el que apliquen por primera vez esta modificación. Una entidad aplica la modificación de forma prospectiva a las mediciones del valor razonable a partir del comienzo del primer período anual sobre el que se informa que comience desde el 1 de enero de 2022, permitiéndose la adopción anticipada. No se espera que las modificaciones tengan un impacto significativo en la compañía.

- *Modificación a NIIF 16 - Arrendamientos*

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos. Aún no hay fecha de inicio establecida.

- *Modificación a NIC 41 - Agricultura*

La enmienda a la NIC 41 eliminó el requisito del párrafo 22 de excluir los flujos de efectivo de los impuestos al medir el valor razonable de los activos dentro del alcance de la NIC 41.

Una entidad aplica la modificación de forma prospectiva a las mediciones del valor razonable a partir del comienzo del primer período anual sobre el que se informa que comience desde el 1 de enero de 2022, permitiéndose la adopción anticipada.

3.3 NIIF emitidas por el IASB no incorporadas por decreto en Colombia

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), pero que aún no han sido incorporadas por decreto en Colombia se revelan a continuación. La compañía adoptará esas normas en la fecha que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales. La compañía anticipa que la adopción de estos estándares e interpretaciones del IASB, aún no vigentes en Colombia, no tendrán un impacto material en los estados financieros.

3.3.1 NIIF 17 - Contratos de seguros

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17, que es una nueva norma contable integral para contratos de seguro que incluye medición, reconocimiento, presentación y revelación. Una vez que entre en vigencia, la NIIF 17 reemplazará a la NIIF 4 - Contratos de seguro, emitida en 2005. La NIIF 17 se aplica a todo tipo de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad emisora, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Hay pocas excepciones en este estándar.

El objetivo principal de ella es proporcionar un modelo contable para los contratos de seguro que sea más útil y confiable para las aseguradoras. A diferencia de los requisitos de la NIIF 4, que buscan principalmente proteger las políticas contables locales anteriores, la NIIF 17 proporciona un modelo integral para estos contratos, que incluye todos los temas relevantes.

La esencia de esta norma es un modelo general, complementado por:

- una adaptación específica para contratos con características de participación directa (enfoque de tarifa variable),
- un enfoque simplificado (el enfoque de asignación de prima), principalmente para contratos a corto plazo.

La NIIF 17 es efectiva para los períodos de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, y se requieren cifras comparativas. Se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la NIIF 9 y la NIIF 15 en o antes de la fecha en que aplique por primera vez la NIIF 17.

3.3.2 Enmiendas a la NIC 1 y a las Declaraciones de prácticas 2 de NIIF Revelación de políticas contables

Las enmiendas cambian los requerimientos de la NIC 1 con respecto a la revelación de las políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueden influir en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general.

Los párrafos de soporte en la NIC 1 se modifican para aclarar la información de las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales otros eventos o condiciones que sean por sí solos materiales. Para darle soporte a estas modificaciones, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de los “4 pasos del proceso de materialidad” descrito en las declaraciones de las prácticas 2 de NIIF.

Las modificaciones a la NIC 1 estarán vigentes por los períodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2021, con opción a aplicación anticipada y son aplicadas prospectivamente. Las modificaciones a las declaraciones de las prácticas 2 de NIIF no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

3.3.3 Modificaciones a la NIC 8 - Definición de las estimaciones contables

Las modificaciones reemplazan la definición de un cambio en estimaciones contables. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “importes monetarios, en los estados financieros, que están sujetos a incertidumbre en la medición”. La definición de un cambio en las estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información obtenida, nuevos desarrollos o de poseer más experiencia. Por su propia naturaleza, un cambio en una estimación contable no está relacionada con períodos anteriores ni tampoco es una corrección de error.
- Los efectos sobre una estimación contable de un cambio en un dato de entrada o en una técnica de medición son cambios en estimaciones contables, a menos que procedan de la corrección de errores de períodos anteriores.

Las modificaciones estarán vigentes por los períodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho período con opción a aplicación anticipada.

3.3.4 Modificaciones a la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional, aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles. Dependiendo de la ley aplicable de impuestos, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables.

Siguiendo las modificaciones a la NIC 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del primer período comparativo del que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer período comparativo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
  - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
  - Desmantelamiento restauración y pasivos similares que correspondan a montos reconocidos como parte de los costos relacionados al activo
- El efecto acumulado al inicio de la aplicación de las modificaciones como un ajuste en los saldos iniciales de las utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a la fecha

Las modificaciones estarán vigentes por los períodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

3.3.5 Modificaciones a NIIF 10 y NIC 28 - Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan con situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.

Específicamente, las modificaciones establecen que la utilidad o pérdida resultante de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio, en una transacción con una asociada o un negocio conjunto contabilizada por el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora solo en la medida de las participaciones en esa asociada o negocio conjunto de otros inversores no relacionados con el inversor.

Del mismo modo, la utilidad o pérdida por la remedición a valor razonable de la inversión retenida en la antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto contabilizada por el método de participación) se reconoce en los resultados de la controladora solo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada.

4. Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF requiere que la administración utilice juicios, estimaciones y supuestos que afectan los valores reportados de ingresos, gastos, activos y pasivos y la información de las notas a los estados financieros, que incluye los pasivos contingentes. La incertidumbre acerca de estos juicios y estimaciones podría resultar en ajustes materiales en el valor en libros de los activos o pasivos de períodos futuros. La administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados financieros.

Si la información es material o tiene importancia relativa es un tema de juicio y depende de los factores implicados y las circunstancias de la compañía. Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros y en la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados. Los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

En el proceso de aplicación de las políticas contables de la compañía, la administración ha realizado los siguientes juicios, que tienen los efectos más significativos sobre los montos reconocidos en los estados financieros:

Identificación de las unidades generadoras de efectivo (UGE)

Definiéndose estas como el grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo y que, a su vez, sean independientes de las entradas de ingresos por la venta o prestación de servicios, derivadas de otros activos o grupos de activos. La identificación de las UGE involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que la compañía debe agregar sus activos.

Deterioro de valor de activos no financieros

Existe deterioro cuando el valor en libros de un activo excede su monto recuperable, que es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. El cálculo del valor razonable menos los costos de venta se basa en los datos disponibles de transacciones de venta vinculantes, realizadas en condiciones de plena competencia, para activos similares o precios de mercado observables, menos los costos incrementales de venta del activo. El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujo de efectivo descontado (DCF) y las proyecciones de flujos de efectivo futuros esperados, que no incluyen actividades de reestructuración con las que la compañía aún no se ha comprometido o inversiones futuras significativas que mejorarán el rendimiento de los activos que se prueban. El valor recuperable es sensible a la tasa de descuento utilizada para el modelo DCF, así como a las entradas de efectivo futuras esperadas y la tasa de crecimiento utilizada para fines de extrapolación. Estas estimaciones son más relevantes para el crédito mercantil y otros intangibles de vida útil indefinida reconocidos por la compañía.

Estimación de activos y pasivos a valor razonable en una combinación de negocios

A la fecha de adquisición, la compañía estimó el valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en los requerimientos de la NIIF 3. El valor razonable de los activos no financieros incluidos en una combinación de negocios se determina en referencia a los flujos de efectivo esperados que el activo generará con base en suposiciones consistentes o disponibles para otros participantes del mercado.

Vidas útiles y valores residuales de las propiedades, planta y equipo

La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La compañía revisa estos supuestos cada año y los ajusta prospectivamente si se identifica algún ajuste.

Provisión para procesos legales y administrativos

La compañía está sujeta a reclamos relacionados con procedimientos regulatorios y de arbitraje, liquidaciones de impuestos y otros reclamos que surgen en el curso normal de los negocios. La administración evalúa estos reclamos con base en su naturaleza, la probabilidad de que se materialicen y los montos involucrados, para decidir sobre los montos reconocidos y/o revelados en los estados financieros.

Este análisis, que puede requerir un juicio considerable, incluye la evaluación de los procedimientos legales en curso contra la compañía y las reclamaciones aún no iniciadas. Se reconoce una provisión cuando la compañía tiene una obligación presente derivada de un evento pasado, es probable que se requiera una salida de recursos o beneficios económicos para cancelar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de dicha obligación.

Recuperación de activos por impuesto diferido

Se requiere el uso del juicio profesional para determinar si los activos por impuestos diferidos deben reconocerse en el estado de situación financiera. Para reconocer los activos por impuestos diferidos se exige que la administración evalúe la probabilidad de que la empresa genere utilidades imponibles en períodos futuros. Las estimaciones de la renta imponible futura se basan en proyecciones financieras y en la aplicación de las

leyes fiscales. Dependiendo de cuánto difieran significativamente de las estimaciones, los flujos de efectivo futuros y la renta imponible, podría haber un impacto en la capacidad de la compañía para realizar los activos por impuestos diferidos reconocidos en el estado de situación financiera.

Adicionalmente, futuros cambios en las leyes fiscales podrían limitar la capacidad de la compañía para obtener deducciones fiscales en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores se registra en el año en que ocurre.

Beneficios a los empleados

El valor presente de los planes de pensión de beneficios definidos y otros beneficios médicos posempleo y beneficios a largo plazo se basa en valoraciones actuariales. Estas valoraciones incluyen la formulación de varias hipótesis que podrían diferir de hechos reales futuros como la determinación de la tasa de descuento, futuros incrementos salariales, futuros incrementos de pensiones y tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valuación, su naturaleza de largo plazo y las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a cambios en estas hipótesis. La compañía actualiza estas estimaciones anualmente, en cada fecha de cierre.

La tasa de mortalidad se basa en las tasas de mortalidad públicas del país. El aumento futuro de salarios y pensiones se basa en las tasas de inflación esperadas.

5. Resumen de principales políticas contables

Las políticas contables han sido aplicadas de manera consistente por todas las subsidiarias, los negocios conjuntos y las asociadas de la compañía para todos los períodos presentados en los estados financieros.

5.1 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos porque es la moneda del entorno económico principal en el que opera la compañía; por lo tanto, esta es la moneda funcional y de presentación.

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente a los tipos de cambio de contado de las fechas de la transacción. Las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha de reporte. Las diferencias en cambio que surgen en la liquidación o la conversión de las partidas monetarias se reconocen en resultados, en los resultados financieros, neto, excepto las derivadas de coberturas de flujos de efectivo, que se reconocen en el otro resultado integral en el patrimonio. Cuando la partida cubierta afecta los resultados financieros, las diferencias de cambio acumuladas en el patrimonio se reclasifican a resultados como parte de los resultados financieros.

Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas a valor razonable se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha en que se determina el valor razonable. La ganancia o pérdida que surge de la conversión de partidas no monetarias

medidas a valor razonable se contabiliza de la misma manera que la ganancia o pérdida por el cambio en el valor razonable de la partida.

5.2 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

La compañía presenta sus activos corrientes y no corrientes y sus pasivos corrientes y no corrientes como categorías separadas en su estado de situación financiera.

La compañía clasifica un activo como corriente cuando:

- espera realizar el activo, o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación;
- mantiene el activo principalmente con fines de negociación;
- espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes al período sobre el que se informa, o
- el activo es efectivo o equivalente al efectivo (como se define en la NIC 7), a menos que este se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un ejercicio mínimo de doce meses después del ejercicio sobre el que se informa.

La compañía clasifica un pasivo como corriente cuando:

- espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación;
- mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación;
- el pasivo debe liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa, o
- no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

La compañía clasifica todos los demás activos y pasivos como no corrientes.

5.3 Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades estructuradas) sobre las cuales la matriz ejerce control directa o indirectamente.

ISA clasifica como negocios conjuntos las inversiones en las que ejerce control de forma conjunta con uno o más partícipes en virtud de un acuerdo contractual, que le otorga derechos sobre los activos netos del negocio y que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes del negocio requieren unanimidad, y clasifica como asociadas las inversiones, distintas de subsidiarias, en las que se tiene el poder de ejercer influencia significativa en las decisiones de política financiera y operativa.

Las consideraciones hechas para determinar la influencia significativa o el control conjunto son similares a las necesarias para determinar el control sobre las subsidiarias. La inversión de ISA en sus subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos es contabilizada utilizando el método de participación.

Según el método de participación, la inversión en una subsidiaria, asociada o un negocio conjunto se reconoce inicialmente al costo. El valor en libros de la inversión se ajus-

ta para reconocer cambios en la participación de la compañía en los activos netos de la subsidiaria, asociada o negocio conjunto desde la fecha de adquisición. La plusvalía relacionada con la asociada o el negocio conjunto se incluye en el valor en libros de la inversión y no se prueba el deterioro por separado.

El estado de resultados refleja la participación de ISA en los resultados de las operaciones de la subsidiaria, asociada o negocio conjunto. Cualquier cambio en el ORI de esas participadas se presenta como parte del ORI de la compañía. Además, cuando ha habido un cambio reconocido directamente en el patrimonio de la subsidiaria, asociada o negocio conjunto, ISA reconoce su participación en cualquier cambio, cuando corresponda, en el estado de cambios en el patrimonio. Las ganancias y pérdidas no realizadas resultantes de transacciones entre ISA y la subsidiaria, asociada o negocio conjunto son eliminadas en la medida de la participación en la subsidiaria, asociada o negocio conjunto.

Las políticas contables de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la comparabilidad en la información financiera de ISA y para la adecuada aplicación del método de participación.

Después de la aplicación del método de participación, la compañía determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro de su inversión en la subsidiaria, asociada o negocio conjunto. En cada fecha de informe, ISA determina si existe evidencia objetiva de que la inversión en la subsidiaria, asociada o negocio conjunto se ha deteriorado. Si existe tal evidencia, ISA calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el monto recuperable de la subsidiaria, asociada o negocio conjunto y su valor en libros, y luego reconoce la pérdida dentro de “Participación en las ganancias de una asociada y un negocio conjunto” en el estado de ganancias o pérdida.

En caso de pérdida de influencia significativa sobre la asociada o control conjunto sobre el negocio conjunto, ISA mide y reconoce cualquier inversión retenida a su valor razonable. Cualquier diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto por pérdida de influencia significativa o control conjunto y el valor razonable de la inversión retenida y el producto de la disposición se reconoce en resultados.

5.4 Propiedades, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo se reconoce por componentes significativos y se mide al costo de adquisición o construcción, menos la depreciación y la pérdida por deterioro de valor acumulada, si es aplicable. El costo también incluye:

- aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables asociados a la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio;
- todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración;
- costos por préstamos atribuibles a la construcción de un activo apto, el cual es aquel que requiere de un período sustancial antes de estar listo para uso o venta y del que se espera obtener beneficios futuros;
- la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o rehabilitación de las áreas afectadas por la construcción de los activos de la compañía.

Los desembolsos por mantenimiento, conservación y reparación de estos activos se registran en resultados como costo del período en que se incurren.

Las adiciones y los costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como un mayor valor del bien, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios o permitan una reducción significativa de los costos.

La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula por el método de la línea recta durante la vida útil estimada de los activos. Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. Anualmente, la compañía revisa el valor residual, el método de depreciación y la vida útil remanente de los activos, y contabiliza cualquier cambio prospectivamente. La vida útil en años por clase de propiedad, planta y equipo es:

Clase de activo / Componente activo	Vida útil
Líneas de transmisión	63
Edificaciones	100
Fibra óptica	25
Maquinaria y equipo	15
Equipo de telecomunicaciones	15
Muebles, equipo de oficina, equipo de laboratorio	10
Equipo de comunicación	10
Equipo de transporte, tracción y elevación	10
Equipos del Centro de Supervisión y Maniobras (CSM)	6
Equipo de computación y accesorios	5

Clase de activo / Componente activo	Vida útil
COMPONENTES SUBESTACIONES	
Banco de baterías	15
Cargador	15
Componentes del SAS	15
Condensadores	25
Condensadores del SVC	25
Control de compensaciones serie	15
Control del SVC	15
Conversor	15
CT (Transformador de Corriente)	39
Interruptor	40
Inversor	15
Líneas – Mallas de puesta a tierra S/E	63
Pararrayos	30
Planta diésel	30
Planta telefónica	15
Portadora por Línea de Potencia (PLP)	15
PT (Transformador de Potencia)	39
Reactor	32
Reactores del SVC	30
Registrador de fallas	15
Relés de protección	15
RTU (Unidad Terminal Remota)	15
Sistema Contra Incendios (SCI)	20

Clase de activo / Componente activo	Vida útil
Seccionador	40
Sensores –Sistema de Información de Descargas–	15
Submóvil	25
Teleprotección	15
Transformador de potencia	40
Válvula de tiristores del SVC	18
Voltage Quality (VQ)	15

Un elemento de propiedad, planta y equipo y cualquier parte significativa inicialmente reconocida se da de baja en cuentas al momento de su disposición o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas del activo (calculada como la diferencia entre el valor neto de la disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados cuando el activo se da de baja en cuentas.

La propiedad, planta y equipo también incluye los bienes adquiridos para fines medioambientales y de seguridad, los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la compañía espera utilizar durante más de un año y la propiedad, planta y equipo en construcción y montaje para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos; dichos activos se clasifican en las categorías correspondientes de propiedad, planta y equipo cuando están listos para su uso previsto, y la depreciación se inicia cuando se encuentran en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar según lo previsto.

Los costos por intereses directamente relacionados con la adquisición o construcción de la propiedad, planta y equipo que requiere de un período sustancial para estar lista para su uso previsto se capitalizan como parte del costo de dicho activo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con el elemento fluirán a la compañía y los costos se pueden medir de manera confiable. Los otros costos por intereses se reconocen en los resultados financieros como gastos financieros. Los proyectos que han sido suspendidos, pero que la compañía tiene la intención de continuar con su desarrollo en el futuro, no se consideran activos calificables a efectos de capitalización de costos por intereses.

La compañía mide los costos por intereses dependiendo de si estos surgen de préstamos específicos (aquellos que se han tomado con el propósito exclusivo de construir un activo apto) o de préstamo genéricos. Estos intereses de préstamos con destinación exclusiva se capitalizan directamente en el costo del activo menos cualquier rendimiento obtenido por la inversión temporal de los recursos, siempre que las actividades para preparar el activo para su uso se hayan iniciado. Los intereses de los préstamos genéricos se determinan con base en una tasa de capitalización promedio ponderada de los préstamos genéricos vigentes durante el período, excluyendo los préstamos específicos.

La compañía da de baja una partida de propiedad, planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que genere beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surge del retiro de la propiedad, planta y equipo se determina como la diferencia entre el precio de venta, neto de cualquier costo directamente relacionado con la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

La compañía incluye los activos por derecho de uso que surgen de contratos de arrendamiento cuando esta actúa como arrendatario, de acuerdo con la NIIF 16 en la línea de propiedad, planta y equipo. Referirse a 3.11 - Arrendamientos, para información sobre las políticas de arrendamientos.

Componentes de los activos

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede considerar como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente. Cada componente significativo de propiedades, planta y equipo es identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciación durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la compañía espera utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo solo pudieran ser utilizados con relación a este, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

5.5 Propiedades de inversión

Son propiedades de inversión –terrenos, edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos– que tiene la compañía para obtener renta, plusvalías o ambas, en lugar de tenerlas para su uso en la prestación de servicios o para fines administrativos. Las propiedades de inversión generan flujos de efectivo que son, en gran medida, independientes de los procedentes de otros activos poseídos por la organización. También se consideran propiedades de inversión un terreno o edificaciones que se tienen para un uso futuro no determinado.

Su medición inicial se realiza al costo, el cual incluye el precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible –honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspasos de las propiedades, entre otros–. Posterior a esto se miden al costo, menos la depreciación y el deterioro acumulado.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, sin tener en cuenta su valor residual. Las vidas útiles en años son las siguientes:

Clase de activo	Vida útil
Terrenos de inversión	No se deprecian
Edificaciones de inversión	100

Se realizan transferencias a o desde las propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en su uso.

Las transferencias que pueden generarse son:

- La compañía ocupa el bien clasificado como propiedad de inversión; en estos casos el activo se reclasifica a propiedad, planta y equipo. El costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

- La realización de una operación de arrendamiento a un tercero o el fin de ocupación por parte de la compañía. En estos casos se reclasifica el activo a propiedades de inversión y también se contabilizará por su valor en libros.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados en el período en el que fue dado de baja.

5.6 Otros activos no financieros

Incluye anticipos entregados a terceros prestadores de servicios por la compra de servicios de tecnologías de la información que se amortizan durante los períodos en los que la compañía recibe los servicios. Los gastos pagados por anticipado incluyen principalmente primas de seguros, reconocidas en resultados de forma lineal a lo largo del plazo contractual.

5.7 Intangibles

La compañía reconoce un activo intangible cuando es identificable y separable, el elemento genera beneficios económicos futuros y la compañía tiene la capacidad de controlar estos beneficios. Los activos intangibles se reconocen por su costo de adquisición o desarrollo, menos la amortización y la pérdida por deterioro de valor acumulada si es aplicable. Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas del activo (calculada como la diferencia entre el valor neto de la disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados cuando el activo se da de baja en cuentas.

La amortización de los activos intangibles se calcula por el método de la línea recta durante la vida útil del activo. Las servidumbres tienen vida útil indefinida y no se amortizan. Anualmente, la compañía revisa el valor residual, el método de amortización y la vida útil de los activos, y contabiliza cualquier cambio prospectivamente. Las vidas útiles de los activos intangibles son las siguientes:

Servidumbres

Las servidumbres son derechos obtenidos para el uso de una franja de terreno para la instalación de una línea de transmisión. Esto implica restricciones en el uso del terreno por parte del propietario y autorizaciones a la compañía para construir, operar o mantener las líneas de transmisión. Dichos activos intangibles son derechos permanentes con plazo de utilización indefinido; aunque las líneas de transmisión a las que se relacionan estas servidumbres tienen una vida útil finita, los derechos no caducan y la compañía puede sustituir las líneas de transmisión cuando finalice su vida útil o hacer uso de dichos derechos para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía eléctrica y las telecomunicaciones. Las servidumbres tienen vida útil indefinida, por lo que no se amortizan y se revisan por deterioro anualmente.

Software y licencias

El *software* se amortiza por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias se amortizan por el mismo método durante los períodos en los que se espera recibir beneficios, según estudios de factibilidad de recuperación.

Desembolsos de investigación y desarrollo

Los desembolsos de estudios de proyectos y de investigación se registran como gastos cuando se incurren. La compañía reconoce intangibles generados internamente en su fase de desarrollo cuando cumple los siguientes criterios: (i) es viable técnicamente completar el desarrollo del activo de forma que pueda estar disponible para su uso o venta, (ii) la compañía tiene la intención de completar el activo y la capacidad para usarlo o venderlo, (ii) se considera probable que el activo genere beneficios económicos futuros, (iv) la compañía dispone de recursos técnicos, financieros o de otro tipo para completar su desarrollo y (v) se puede medir fiablemente el costo del activo. La compañía mide estos activos al costo, que es el agregado de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo cumple las condiciones anteriores hasta que está disponible para ser usado, menos la depreciación y las pérdidas de deterioro de valor acumuladas. Los desembolsos por desarrollo incurridos antes del cumplimiento de las condiciones se reconocen en el resultado acumulado en el período en el que se incurren.

La compañía da de baja un activo intangible al momento de su disposición o cuando ya no se espera que genere beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surge del retiro del activo intangible se determina como la diferencia entre el precio de venta, neto de cualquier costo directamente relacionado con la venta, y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

5.8 Deterioro del valor de los activos

5.8.1 Activos no financieros

La compañía evalúa, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado. Si existe, o cuando se requiere una prueba de deterioro anual obligatoria, la compañía estima el valor recuperable de dicho activo. El valor recuperable de este es el mayor valor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. El valor recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en gran medida, independientes de las de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor en libros de un activo o UGE excede su valor recuperable, el activo se disminuye hasta su valor recuperable y se reconoce una pérdida por deterioro de valor en resultados.

Cuando se registra una pérdida por deterioro, los gastos de amortización futuros se calculan sobre el valor en libros ajustado del activo o UGE. Las pérdidas por deterioro pueden recuperarse solo si la reversión está relacionada con un cambio en las estimaciones utilizadas después de que se reconoció la pérdida por deterioro en períodos anteriores. Estas recuperaciones no exceden el valor en libros de los activos, neto de depreciación o amortización que se hubiera determinado si dicho deterioro no hubiera sido reconocido.

5.8.2 Inversiones y crédito mercantil

Para la determinación del deterioro de las inversiones y el crédito mercantil, ISA evalúa al cierre de cada año si sus inversiones en subsidiarias, asociadas y controladas conjuntamente presentan deterioro de valor, con el objetivo de que estas no se encuentren reconocidas por un importe superior al que se espera obtener de su venta o de su utilización.

Así, la compañía analiza la existencia de indicios de deterioro y, en caso de presentarse como mínimo un indicio, procede a realizar la comprobación de deterioro de valor, estimando el importe recuperable, que corresponde al mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta.

El valor en uso se determina descontando los flujos de caja previstos y generados por las operaciones en el largo plazo, al coste ponderado de los recursos de deuda y capital propio, reflejando el valor del dinero en el tiempo y el riesgo asociado al negocio.

Para determinar el valor razonable, se emplea la técnica de valoración más apropiada y acorde con las condiciones de mercado de la compañía.

Cuando el valor en libros de las inversiones excede su valor recuperable, ISA, en primera instancia, realiza la comprobación del deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reduce el valor en libros de la inversión por el monto de las pérdidas por deterioro de valor y reconoce un gasto en el estado de resultados del período.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas previamente en las inversiones serán revertidas cuando incrementen el potencial de servicio, ya sea por su venta o uso. La reversión estará limitada de manera tal que su valor en libros no exceda su monto recuperable, ni supere el valor en libros que se hubiera determinado si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor en los años anteriores. Tal reversión será reconocida en el estado de resultados.

5.9 Arrendamientos

Al comienzo de un contrato, la compañía evalúa si este es o contiene un arrendamiento. Esta situación surge si el contrato transfiere el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de una contraprestación.

Para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar un activo identificado, la compañía aplica NIIF 16.

La compañía como arrendatario

En la fecha de inicio del arrendamiento, la compañía reconoce los pasivos por arrendamiento que representan su obligación de realizar los pagos del arrendamiento y los activos por derecho de uso que representan el derecho a usar el activo subyacente durante el plazo del arrendamiento. El plazo de arrendamiento es el período no cancelable del arrendamiento más cualquier período cubierto por opciones de ampliación, siempre que la compañía esté segura de ejercerlas. La compañía eligió utilizar las exenciones de reconocimiento para los contratos de arrendamiento que, en la fecha de inicio, tienen un plazo de arrendamiento de doce meses o menos y no contienen una opción de compra

(arrendamientos de corto plazo) y contratos de arrendamiento para los cuales el activo subyacente es de bajo valor (activos de bajo valor). La compañía reconoce estos arrendamientos de activos de bajo valor y de corto plazo como un gasto de arrendamiento de forma lineal a lo largo del plazo del acuerdo.

La compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en la que el activo subyacente está disponible para su uso) como parte de la propiedad, planta y equipo. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el valor de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados en la fecha de inicio o antes, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales incurridos y, cuando es aplicable, una estimación de los costos a incurrir por desmantelar, retirar o restaurar el lugar en el que se localiza el activo a la condición requerida por los términos del arrendamiento. Posteriormente, los activos por derecho de uso se miden al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro, y se ajustan por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. Los activos por derecho de uso se amortizan linealmente durante el plazo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso están sujetos a evaluación por deterioro.

En la fecha de inicio del arrendamiento, la compañía reconoce los pasivos por dicho arrendamiento por el valor presente de los pagos que se realizarán durante el contrato, que incluyen los pagos fijos menos cualquier incentivo por cobrar, los pagos variables que dependen de un índice o una tasa y los valores que se espera pagar bajo garantías de valor residual. Los pagos variables que no dependen de un índice o tasa se reconocen como gastos en el período en el que un evento o una condición indica que se producirá el pago.

Para calcular el valor presente de los pagos del arrendamiento, la compañía utiliza la tasa incremental de endeudamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. Después de esta fecha, el valor de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses, se reduce por los pagos de arrendamiento realizados y se remide cuando ocurren eventos como: a) cambios en el plazo del arrendamiento, b) cambios en los pagos del arrendamiento y c) un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente. El valor de la nueva medición de la obligación se reconoce como un ajuste del activo por el derecho de uso.

El gasto por intereses sobre el pasivo por arrendamiento y el gasto por depreciación del activo por derecho de uso, que se determina por el método de la línea recta durante el término del contrato, se reconocen por separado en los resultados.

La compañía como arrendador

Los arrendamientos en los que la compañía no transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como operativos. Los ingresos por arrendamiento se reconocen en el estado de resultados de forma lineal durante los plazos del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y contratar un arrendamiento operativo se incluyen en el valor en libros del activo arrendado y se registran en resultados de forma lineal durante el plazo del contrato.

Los arrendamientos en los que la compañía transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como financieros. La compañía reconoce en sus estados financieros los pagos por arrendamiento financiero como una cuenta por cobrar, por un valor igual al de la inversión neta en el arrendamiento. La inversión neta es la suma de los pagos a recibir por la compañía y cualquier valor residual no garantizado que corresponda a la compañía, descontada a la tasa de interés implícita del arrendamiento. Los costos directos iniciales se incluyen en la medición inicial de la inversión neta en el arrendamiento y reducen el valor de los ingresos reconocidos a lo largo de la duración del contrato.

Posteriormente, la compañía reconoce los ingresos financieros a lo largo del plazo del contrato, aplicando una tasa que refleje una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta, y reduce los pagos por arrendamiento de la inversión bruta. La cuenta por cobrar está sujeta a evaluación de deterioro de valor de acuerdo con NIIF 9.

5.10 Activos y pasivos financieros

Activos financieros

La clasificación de los activos financieros en el reconocimiento inicial depende de las características contractuales de los flujos de efectivo de los activos financieros y del modelo de negocio utilizado por la compañía para gestionarlos. Con la excepción de las cuentas por cobrar comerciales que no contienen un componente de financiamiento significativo o para las cuales la compañía ha aplicado el expediente práctico, la compañía mide inicialmente un activo financiero a su valor razonable más los costos de transacción. Las cuentas por cobrar comerciales que no contienen un componente de financiamiento significativo o para las cuales la compañía ha aplicado el expediente práctico se miden al precio de transacción determinado según la NIIF 15.

La compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

a) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados: Los activos financieros se mantienen para negociar y/o son designados en el momento del reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se adquieren para su venta o recompra en el corto plazo. Estos instrumentos se miden a valor razonable y los cambios en el valor razonable en los resultados.

b) Activos financieros a costo amortizado: Esta es la categoría más relevante para la compañía. Los activos financieros de la compañía a costo amortizado incluyen cuentas por cobrar comerciales, otras cuentas por cobrar, préstamos a asociadas y préstamos a empleados.

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Los préstamos y cuentas por cobrar, incluidas las cuentas por cobrar comerciales y otras, se miden inicialmente al valor razonable y luego al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos el deterioro.

Los préstamos a empleados se registran inicialmente utilizando el valor presente de los flujos de efectivo futuros, descontados a la tasa de mercado actual para préstamos similares. Si la tasa de interés es menor que la tasa de mercado actual, el valor razonable será menor que el monto del préstamo. Esta diferencia se registra como un beneficio para los empleados.

La compañía mide los activos financieros al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo se gestiona dentro de un modelo de negocio que tiene el objetivo de mantener los activos financieros para cobrar los flujos de efectivo contractuales, y
- Las condiciones contractuales del activo dan lugar, en fechas determinadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el monto de capital pendiente.

Los activos financieros a costo amortizado se miden posteriormente utilizando el método de interés efectivo y están sujetos a evaluación de deterioro de valor. Las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados cuando el activo se da de baja, modifica o deteriora.

La compañía da de baja un activo financiero solo cuando vencen los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o cuando ha transferido sus derechos a recibir dichos flujos de efectivo o ha asumido la obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos en su totalidad a un tercero y (a) ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero o (b) no ha transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero ha transferido el control de él. Cuando la compañía no transfiere ni retiene todos los riesgos y beneficios o transfiere el control, la compañía continúa reconociendo el activo transferido, en la medida de su participación continua, y también reconoce el pasivo asociado.

c) Activos financieros al valor razonable con cambios en otro resultado integral: Incluyen las inversiones en renta variable que no se mantienen para fines de negociación y que la compañía designa de forma irrevocable medirlas a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Las ganancias y pérdidas derivadas de los cambios en el valor razonable se reconocen en otro resultado integral hasta la baja en cuentas de la inversión.

Deterioro de valor de activos financieros

La compañía mide las pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar comerciales sobre una base colectiva aplicando el modelo simplificado de la NIIF 9, que establece que se reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas por los posibles eventos de incumplimiento durante la vida del instrumento financiero. La compañía actualiza el valor de las pérdidas en cada fecha de balance para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, y en el cálculo considera variables como el histórico de comportamiento de pago de las obligaciones, la ubicación geográfica del deudor y las garantías que la contraparte ha presentado para cubrir cualquier incumplimiento de sus obligaciones. En términos generales, la pérdida esperada se expresa así:



Donde:

- Probabilidad de incumplimiento: Es la probabilidad de que en un lapso de doce (12) meses los deudores de una determinada obligación o cartera incurran en incumplimiento.
- Saldo expuesto: Es el saldo vigente de capital, intereses y otras cuentas por cobrar.
- Pérdida dado incumplimiento (PDI): Es el deterioro económico en que incurriría la compañía en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento. La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días trascurridos después de la clasificación en dicha categoría.

La compañía considera que se ha constituido un evento de incumplimiento cuando el deudor incumple los convenios financieros o cuando la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la compañía, en su totalidad.

Baja de activos financieros

La compañía da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la compañía reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al dar de baja un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al dar de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificada a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en el otro resultado integral se reclasifica a resultados. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en el otro resultado integral no se reclasifica a resultados, sino que se transfiere a utilidades acumuladas.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen los saldos en efectivo y bancos y las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días, siempre que estén sujetos a un riesgo significativo de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de la compañía se presentan como parte del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo y como obligaciones financieras en el estado de situación financiera.

La compañía presenta de forma separada el efectivo que está restringido a propósitos específicos y previamente determinados, como pago de deuda, adquisición de bienes de capital o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas y que, por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual, y del cual no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros resultantes de las actividades normales de la compañía.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros incluyen la financiación obtenida por la compañía a través de líneas de crédito bancarias y bonos y cuentas por pagar a proveedores.

La compañía reconoce inicialmente los bonos y las obligaciones financieras a su valor razonable (monto de efectivo recibido), neto del costo de transacción directamente atribuible. Después del reconocimiento inicial, las obligaciones financieras que devengan intereses y los bonos se miden al costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima sobre la emisión y los costos directos atribuibles. El interés, calculado por el método de interés efectivo, se reconoce como gasto financiero en el resultado. Las cuentas por pagar a proveedores son pasivos financieros de corto plazo registrados a valor nominal, ya que no difieren significativamente de su valor razonable.

La compañía da de baja un pasivo financiero cuando la obligación especificada en el contrato se liquida, cancela o vence. Cuando un pasivo financiero existente ha sido reemplazado por otro del mismo prestamista, bajo términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo existente se modifican sustancialmente, dicha modificación se contabiliza dando de baja en cuentas el pasivo original y reconociendo el nuevo pasivo. La diferencia entre los valores correspondientes se reconoce en el estado de resultados.

La compañía no tiene pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, excepto por los derivados financieros.

Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura contable

La compañía reconoce inicialmente los derivados financieros a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y después se vuelven a medir a su valor razonable. Los cambios en el valor razonable de los derivados, que no califican o no están designados como coberturas contables, se registran en resultados. Los cambios en el valor razonable de los derivados bajo contabilidad de cobertura contable se reconocen como ganancias o pérdidas en el estado de resultados, excepto por la parte efectiva de las coberturas de flujos de efectivo, que se reconoce en otro resultado integral y luego se reclasifica a resultados cuando la partida de cobertura afecta la ganancia o pérdida, y el valor razonable de los derivados utilizados como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero que se reconoce en otro resultado integral y luego se reclasifica a resultados en el momento de la disposición del negocio en el extranjero.

Los derivados implícitos en el contrato principal se contabilizan como derivados separados a valor razonable si sus características económicas y riesgos no están estrecha-

mente relacionados con los de los contratos principales y los contratos principales no se mantienen para negociar o se designan a valor razonable con cambios en resultados. Estos derivados implícitos se miden a valor razonable con los cambios en el valor razonable reconocidos en resultados.

Al inicio de la cobertura, la compañía documenta la relación de cobertura, el objetivo y la estrategia de su gestión del riesgo de la cobertura, que incluye la forma en la que medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto. La contabilización de cobertura es interrumpida por la compañía cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido o cuando se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Para efectos de la contabilidad de coberturas, estas se clasifican en:

Coberturas de valor razonable: Coberturas de la exposición a cambios en el valor razonable de un activo reconocido o pasivo o un compromiso en firme no reconocido, o un componente de cualquiera de dichos elementos, que es atribuible a un riesgo particular y que podría afectar a los resultados.

La compañía reconoce los cambios en el valor razonable de los derivados bajo este tipo de cobertura en los resultados, en la misma línea del resultado donde la compañía reconoce los cambios en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto.

Coberturas de flujos de efectivo: Coberturas de la exposición a la variabilidad en los flujos de efectivo atribuibles a un determinado riesgo asociado con todo, o un componente de un activo o pasivo reconocido o de una transacción prevista altamente probable, que puedan afectar los resultados.

La compañía reconoce la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado en el otro resultado integral y cualquier porción ineficaz inmediatamente en el estado de resultados, en la línea de “otras ganancias y pérdidas”. Los valores acumulados en el otro resultado integral se reclasifican a resultados cuando la transacción cubierta afecta los resultados; sin embargo, si la transacción cubierta da como resultado el reconocimiento de una partida no financiera, el valor acumulado en el patrimonio se reclasifica como parte del valor en libros del activo o pasivo cubierto.

Si el instrumento de cobertura vence o se vende, cancela o ejerce sin reemplazo o refinanciamiento, o si se revoca su designación como cobertura o cuando la cobertura ya no cumple los criterios para la contabilidad de coberturas, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida en el otro resultado integral permanece en el patrimonio hasta que ocurra la transacción prevista, momento en el que se reclasifica a resultados. Cuando ya no se espera que ocurra la transacción prevista inicialmente cubierta, los valores del otro resultado integral se reclasifican inmediatamente a los resultados.

Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero: Estas coberturas, incluida la de una partida monetaria que se contabiliza como parte de la inversión neta, se contabiliza de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo.

Las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura relacionadas con la parte efectiva de esta se reconocen como ORI, mientras que las ganancias o pérdidas de la parte ineficaz se reconocen en los resultados. En la enajenación de una operación en el extranjero, el valor acumulado de dichas ganancias o pérdidas registradas en el patrimonio se transfiere al estado de resultados. La cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero, incluida la de una partida monetaria que se contabiliza como parte de la inversión neta, se contabiliza de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo.

Compensación de activos y pasivos financieros

La compañía compensa sus activos y pasivos financieros en el estado de situación financiera solo si se cumple los dos siguientes criterios: (i) existe, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los valores reconocidos, y (ii) la compañía tiene la intención de liquidar los valores por su valor neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

5.11 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre los participantes del mercado en la fecha de medición. La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, en el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la compañía, o sea, aquel que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la que sería pagada por transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, la compañía utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables. En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel I: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II: Técnicas de valuación para las cuales los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III: Técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

La compañía, al medir el valor razonable, tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante

la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de este a otro participante del mercado que lo utilizaría en su máximo y mejor uso.

- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la empresa.
- En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable sobre una base neta, de forma congruente con la manera en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

5.12 Activos no corrientes mantenidos para la venta y grupos de activos para disposición

La compañía mide los activos no corrientes (y grupos de activos para su disposición) clasificados como mantenidos para venta al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos) está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la administración está comprometida con la venta, que deberá concretarse a más tardar en un año a partir de la fecha de la clasificación del activo como mantenido para la venta.

Cuando la compañía se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como mantenidos para su venta cuando se cumplen los criterios ya descritos, independientemente de si la compañía conservará una participación no controladora en su anterior subsidiaria después de la venta.

Cuando la compañía está comprometida con un plan de venta que involucre la disposición de una inversión (o de una parte de una inversión) en una asociada o negocio conjunto, la compañía descontinúa el uso del método de participación para la inversión o la porción de la inversión que clasifica como mantenida para la venta. Cualquier participación retenida de una inversión en una asociada o un negocio conjunto que no haya sido clasificado como mantenida para la venta sigue siendo reconocida a través del método de participación.

5.13 Provisiones

La compañía reconoce provisiones cuando tiene una obligación presente, legal o implícita como resultado de un suceso pasado, es probable una salida de recursos para cancelar la obligación y se puede hacer una estimación fiable del valor de la obligación. La compañía mide sus provisiones por la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando una provisión se mide usando el flu-

jo de efectivo estimado para cancelar dicha obligación, su valor en libros refleja el valor actual de ese flujo de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

La compañía reconoce como provisión las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones del contrato exceden los beneficios económicos que se espera recibir de este. A la fecha del estado de situación financiera, la compañía no tiene provisiones de contratos onerosos.

Ciertas condiciones contingentes que pueden resultar en una pérdida para la compañía y solo serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir, pueden existir a la fecha de emisión de los estados financieros. La compañía, junto con sus asesores legales, estiman el valor de estas contingencias. Esta estimación es un juicio clave de la Gerencia y es materia de opinión.

La compañía reconoce en el estado de situación financiera consolidada las contingencias cuya pérdida material es probable y se puede estimar fiablemente su valor. Cuando la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su valor o es probable pero no puede ser estimado el valor de la pérdida, la compañía revela la contingencia en las notas de los estados financieros. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

5.14 Impuesto a las ganancias

El gasto por impuesto sobre la renta del período incluye el impuesto sobre la renta corriente y diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos por el valor que espera recuperarse o pagar a las autoridades tributarias, y el gasto por impuesto sobre la renta es reconocido en resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas directamente en el patrimonio o en el otro resultado integral, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio u otro resultado integral o cuando surge del registro inicial de una combinación de negocios.

Las tasas y las leyes impositivas utilizadas para calcular los valores impositivos son aquellas que se promulgan o se promulgan sustancialmente a la fecha de reporte en los países donde la compañía opera y genera utilidades imponibles.

El impuesto corriente a pagar se basa en la utilidad fiscal del período. La renta gravable difiere de la utilidad antes de impuesto del estado de resultados debido a las diferencias permanentes relacionadas con las partidas de ingresos o gastos que no son gravables o deducibles y a las diferencias temporales relacionadas con partidas de ingresos o gastos que son gravables o deducibles en períodos futuros. El pasivo por impuesto corriente se calcula utilizando las tasas impositivas vigentes al final del período. La compañía evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que las leyes tributarias están sujetas a interpretación y, cuando corresponde, reconoce provisiones por los valores que espera pagar a las autoridades tributarias.

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre los valores en libros de los activos y pasivos incluidos en el estado de situación financiera y las correspondientes bases fiscales utilizadas para determinar la renta fiscal. Los activos por

impuestos diferidos se reconocen para todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas fiscales, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales imposibles contra las cuales las diferencias temporarias deducibles y los créditos y las pérdidas fiscales no utilizadas puedan ser recuperadas.

La compañía revisa el valor en libros de los activos por impuestos diferidos en cada fecha de cierre y reduce su valor en libros cuándo ya no sea probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir el uso de la totalidad o parte del activo por impuestos diferidos. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en el patrimonio se reconoce en el patrimonio.

La compañía compensa los activos y pasivos por impuestos diferidos si tiene el derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, los activos y pasivos por impuestos diferidos se reportan a la misma autoridad tributaria para la misma entidad sujeta a impuestos y se pretenda liquidar pasivos y activos por impuestos corrientes sobre una base neta o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

5.15 Beneficios a los empleados

Estos beneficios comprenden todas las compensaciones a empleados y exempleados relacionadas con la prestación de los servicios a la compañía y se clasifican en beneficios de corto plazo, beneficios de largo plazo, beneficios posteriores al empleo y beneficios por terminación.

La compañía reconoce los beneficios a los empleados de corto plazo cuando posee una obligación legal o implícita de pago como resultado de un servicio prestado por el empleado en el pasado y cuando la obligación se puede estimar fiablemente. La obligación se mide por el valor que se espera pagar dentro del año siguiente a la fecha de medición y se reconoce como gastos a medida que el empleado presta el servicio. Al final de cada período contable, la compañía ajusta el valor del pasivo con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

La compañía otorga a sus empleados beneficios de largo plazo, asociados a su tiempo de servicio, como los de prima de antigüedad y quinquenios. Anualmente, la compañía mide los beneficios a los empleados de largo plazo por el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en resultados. Cuando es aplicable, el valor razonable de los activos del plan se deduce del valor presente de la obligación por beneficios de largo plazo.

La compañía clasifica los beneficios posteriores al empleo en planes de contribuciones definidos y planes de beneficios definidos. El plan de contribuciones definido es un beneficio posempleo en el cual la compañía paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones y en el que no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por ellos.

Anualmente, La compañía mide los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales beneficios por el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes. La compañía mide el pasivo por planes de beneficios definidos por el valor presente de la obligación a la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación se determina descontando los flujos de efectivo estimados con las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del Gobierno colombiano (curva de TES B), denominados en Unidades de Valor Real (UVR), que tienen términos que se aproximan a los de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se registran en el otro resultado integral en el período en el que surgen. Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el trabajador continúe en servicio por un período determinado. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

Anualmente, la compañía mide los beneficios a los empleados por terminación, que, en esencia, son beneficios posempleo, utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales realizadas. La nueva medición, que incluye ganancias y pérdidas actuariales, se reconoce en otro resultado integral en el período en que ocurre. El resto de los beneficios por terminación se reconocen como gastos del período en el que se incurren.

5.16 Reconocimiento de ingresos

La compañía registra sus ingresos con base en el principio de causación o devengo y reconoce los ingresos de actividades ordinarias por la transferencia de bienes o servicios a los clientes a cambio de un valor que refleja la contraprestación que espera recibir por esos bienes o servicios. Los ingresos se reconocen solo cuando se cumplen todos los siguientes criterios:

- Etapa 1: identificar el contrato con el cliente
- Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
- Etapa 3: determinar el precio de la transacción
- Etapa 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato
- Etapa 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño

La compañía aplica los siguientes criterios para reconocer sus ingresos:

Ingresos por utilidad del contrato de cuentas en participación

Los ingresos por la utilidad del contrato de cuentas en participación se reconocen con la liquidación mensual de este, la cual la realiza ISA INTERCOLOMBIA, considerando los porcentajes de distribución acordados contractualmente.

Ingresos por servicios de transmisión de energía y otros asociados

ISA, por ser prestadora de servicios de transporte de energía eléctrica y otros asociados a él, se encuentra regulada por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los

ingresos por costo de operación se registran cuando se cumplen las obligaciones de desempeño.

Ingresos por contratos de construcción

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con este son reconocidos con base en el avance de la obra al final del período sobre el que se informa. La medición se hace con base en la proporción que representan los costos incurridos en el trabajo realizado a esa fecha con respecto al total estimado de los costos del contrato, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del contrato, los reclamos y los pagos de incentivos se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos solo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Estos costos deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos en los que lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de trabajo. Los montos recibidos antes de que se realice la labor relacionada se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

Ingresos por dividendos e intereses

La compañía reconoce los ingresos por dividendos de inversiones en instrumentos financieros cuando obtiene el derecho a recibir el pago, siempre que sea probable recibir el pago y los ingresos puedan medirse fiablemente, en resultados, en la línea de resultados financieros, netos.

La compañía reconoce los ingresos por intereses cuando es probable que reciba los beneficios económicos asociados con la transacción. Los ingresos por intereses se reconocen sobre una base devengada, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el valor neto en libros del activo financiero en el reconocimiento inicial.

La compañía registra sus costos y gastos al costo histórico y los reconoce a medida que son incurridos, independientemente de la fecha en que se haya realizado el pago y en el período en el que se conocen.

5.17 Costos y gastos de la operación

Para el registro de los costos de operación o producción —clase 7— y de los costos de venta —clase 6—, durante el 2021 y 2020, la compañía utilizó los métodos y procedimientos de costeo establecidos en el anexo 2 de la Resolución N.º 20051300033635 de 2005 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la cual sigue vigente a través de la Resolución 20161300013475 de 19 de mayo de 2016 y todas sus modificaciones y/o adiciones posteriores, expedidas también por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

El sistema de costeo es el denominado Costeo Basado en Actividades (ABC), en el cual los productos ofrecidos por cada servicio o negocio son el resultado de una serie de procesos operativos que interactúan secuencialmente, por lo cual, en su estructura o mapa de costos, se debe observar la forma progresiva como fluyen las operaciones o tareas para constituir actividades; las primeras para conformar procesos y los últimos para prestar un servicio público.

Dicho sistema considera que los gastos causados en cada una de las áreas de responsabilidad administrativa se deben asignar a las unidades de negocio o de servicios de acuerdo con las actividades (procesos de apoyo) desarrolladas por tales áreas.

5.18 Ganancias por acción básica y diluida

La compañía calcula la utilidad básica por acción dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas controladores de ISA, entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación en el año, que excluye las acciones comunes adquiridas por la compañía y las mantenidas en tesorería.

La compañía calcula la utilidad diluida por acción ajustando el promedio de acciones ordinarias en circulación, para simular la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales diluibles. La compañía no posee acciones ordinarias potencialmente diluibles.

5.19 Capital social, prima en colocación de acciones y distribución de dividendos

Las acciones ordinarias se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio como una deducción del valor recibido, neto de impuestos. La prima en colocación de acciones corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

La recompra de las acciones de ISA se reconoce directamente en el patrimonio por su costo de adquisición, y la diferencia entre este valor y el valor nominal de las acciones se reconoce como prima en colocación de acciones. Se suspenden los derechos de las acciones propias readquiridas y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La compañía reconoce la distribución de los dividendos a los accionistas como un pasivo en el estado de situación financiera, en el período en que la Asamblea General de Accionistas aprueba dichos dividendos o cuando se establece la obligación correspondiente de acuerdo con las disposiciones legales o políticas aplicables definidas por la Asamblea General de Accionistas.

5.20 Información sobre partes relacionadas

La compañía considera como partes relacionadas aquellas personas naturales o jurídicas en las que este ejerce control, control conjunto o influencia significativa, es un miembro del personal clave de la gerencia de ISA o de su controladora (o un familiar cercano del miembro) o es una entidad controlada o controlada conjuntamente por un miembro del personal clave de la gerencia. Es decir, las inversiones en subsidiarias, asociadas (y sus subsidiarias) y negocios conjuntos (y sus subsidiarias) de la compañía, el personal clave de la gerencia de ISA y del accionista controlador de la compañía.

La compañía considera como personal clave de la gerencia a aquellas personas que tienen la autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar sus actividades, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo) de la compañía. Comprende los miembros de la Junta Directiva de ISA, los de la alta gerencia de ISA, que está conformada por el presidente de ISA y los empleados de primer nivel directivo que le reportan directamente, y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero.

Las transacciones comerciales[1] entre la compañía y los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia y demás administradores y/o los parientes y cónyuges o compañeros permanentes de aquellos y las personas jurídicas en las que estos tienen participación o desempeñan cargos de dirección, en los términos definidos en la Ley, se encuentran sujetas al régimen legal de inhabilidades e incompatibilidades aplicables a la contratación de ISA y sus empresas como compañía de Servicios Públicos Mixta, las cuales les prohíben contratar con la Sociedad. En la página web corporativa está publicado el listado enunciativo de tales inhabilidades e incompatibilidades previstas en la legislación colombiana.

1 Las transacciones comerciales con partes relacionadas son aquellas que conllevan: (i) la prestación de servicios, (ii) la transferencia de activos o recursos o (iii) la generación de obligaciones. No se consideran transacciones con partes relacionadas: (a) las actividades de direccionamiento, seguimiento y control, (b) las capitalizaciones, distribución de dividendos, reducciones de capital y otras operaciones patrimoniales propias de la dinámica de cualquier sociedad, (c) aquellas que deban realizarse por mandato legal o regulatorio, (d) la remuneración y los beneficios laborales de los trabajadores que son miembros de la Alta Gerencia, los cuales se sujetan a los lineamientos especiales definidos en materia de compensación laboral y (e) la remuneración de los miembros de la Junta Directiva de ISA, la cual se sujeta a la Política de Remuneración de la Junta Directiva aprobada por la Asamblea General de Accionistas. Sin perjuicio de lo anterior, las referidas transacciones, a excepción de la (a), serán reveladas en los estados financieros, de conformidad con las normas internacionales de contabilidad aplicables.

5.21 Otros pasivos e ingresos diferidos

La compañía reconoce los otros pasivos por los valores por pagar de acuerdo con los compromisos subyacentes, incluyendo el efecto del costo amortizado cuando las obligaciones de pago son de largo plazo. Los ingresos diferidos se reconocen con base en los valores recibidos, reflejando la obligación asumida de prestar servicios en el futuro, y se reconocen en resultados a medida que se cumplen las obligaciones de desempeño.

5.22 Compensación de saldos y transacciones

La compañía, como norma general en los estados financieros, no compensa los activos y pasivos, tampoco los ingresos y gastos, salvo aquellos casos en los que la compensación sea requerida o permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo de la esencia de la transacción.

Los ingresos y gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y la compañía tiene la intención y factibilidad de liquidar por su valor neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea se presentan netos en los resultados.

6. Reclasificación de partidas en los estados financieros

En el año 2021, la compañía realizó cambios en la presentación de algunas partidas en el estado de situación financiera para mejorar la comparabilidad y homologación de la información financiera, sin impactos en el total de los activos, pasivos o patrimonio.

	2020 reportado	Reclasificación	2020 ajustado
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA			
Cuentas por pagar	**111.643**	911	112.554
Pasivos no financieros	**3.570**	(911)	2.659
Total reclasificación en pasivos corrientes	**115.213**	**-**	**115.213**
Cuentas por pagar	**342.923**	(1.641)	341.282
Pasivos no financieros	**143.464**	1.641	145.105
Total reclasificación en pasivos no corrientes	**486.387**	**-**	**486.387**

La razón de las reclasificaciones es que el pasivo relacionado con administraciones delegadas corresponde es a un pasivo no financiero corriente y, por su parte, los anticipos de ventas recibidos se reconocen como pasivo no financiero no corriente, cambio que mejora la presentación de los rubros.

7. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2021	2020
Caja y bancos	**435.663**	539.124
Total efectivo	**435.663**	**539.124**
CDT, bonos y títulos[1]	**110.105**	797
Fiducias	**69**	2.277
Total equivalentes de efectivo	**110.174**	**3.074**
Total efectivo y equivalentes de efectivo	**545.837**	**542.198**

(1) Al 31 de diciembre de 2021, el saldo incluía CDT constituido con el Banco de Occidente, por $110.000, con una rentabilidad del 3,89% E. A. y vencimiento el 22 de marzo de 2022.

8. Deudores y cuentas por cobrar

Su composición es la siguiente:

	2021	2020
Dividendos y participaciones por cobrar(1)	**220.527**	105.484
Clientes y vinculados(2)	**31.792**	39.996
Cuentas en participación(3)	**34.168**	21.733
Préstamos a empleados(4)	**13.169**	12.076
Deudores varios	**6.629**	6.637
Intereses por cobrar	**27**	48
Cuentas por cobrar partes relacionadas(5)	**-**	193.554
Subtotal deudores y cuentas por cobrar	**306.312**	**379.528**
Menos - Deterioro de cartera(6)	**(9.570)**	(9.087)
Total deudores y cuentas por cobrar	**296.742**	**370.441**
Corriente	**274.909**	164.887
No corriente	**21.833**	205.554

(1) El saldo comprende: intereses sobre capital propio decretados por cuentas por ISA Capital do Brasil por $216.746 (BRL 303.819.089) (2020: $105.484) (BRL 159.699.998) y dividendos decretados por PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI) $3.781 (USD 949.715).

(2) Este concepto integra cuentas por cobrar por: ingresos de uso y conexión, por $28.771 (2020: $38.870); los servicios de ingeniería y gerenciamiento de proyectos prestados a filiales por $2.716 (2020: $863), y servicios de telecomunicaciones y fibra óptica, por valor de $305 (2020: $263).

Para mayor detalle de las cuentas por cobrar a vinculados económicos, remitirse a la Nota 10.1.

(3) Saldo de la cuenta por cobrar a la filial ISA INTERCOLOMBIA, por las utilidades generadas en la liquidación mensual del contrato de cuentas en participación.

(4) Cuentas por cobrar a empleados por concepto de préstamos de vivienda, adquisición de vehículos y otros préstamos de propósito general, concedidos a tasas de interés del 4% al 6% y plazos de hasta cinco años para vehículo y hasta de quince años para vivienda.

(5) Al 31 de diciembre de 2020 comprendía préstamos a: ISA INVERSIONES CHILE por $176.592, con saldo nominal por USD 49,7 millones, y ATP TOWER HOLDINGS por $16.962, por préstamo otorgado en diciembre de 2020 por valor de USD 4,9 millones. Ambos prestamos fueron cancelados en mayo de 2021.

(6) El movimiento de las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales y otras, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9, es:

	Pérdidas crediticias esperadas			
	Clientes	Cuotas partes	Otros	Total
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 BAJO NIIF 9	**7.603**	**552**	**906**	**9.061**
Saldos recuperados	(153)	(5)	(109)	(267)
Cambio en la provisión para pérdidas esperadas	121	45	127	293
Total deterioro bajo NIIF 9 al 31 de diciembre de 2020	**7.571**	**592**	**924**	**9.087**
Saldos recuperados	-	-	(256)	(256)
Cambio en la provisión para pérdidas esperadas	575	26	138	739
Total deterioro bajo NIIF 9 al 31 de diciembre de 2021	**8.146**	**618**	**806**	**9.570**

Como la experiencia histórica de la pérdida crediticia de la compañía no muestra patrones de pérdida significativamente diferentes para los diversos segmentos de clientes, el deterioro por pérdidas esperadas basado en el vencimiento de los instrumentos se detalla a continuación:

	0 a 30	61 a 90	121 a 360	Más de 360	Total
A DICIEMBRE DE 2021					
Tasa de pérdida promedio esperada de crédito	0,1%	0,0%	0,0%	86,7%	26,7%
Valor expuesto	23.376	-	-	10.320	33.696
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	28	-	-	8.952	8.980
A DICIEMBRE DE 2020					
Tasa de pérdida promedio esperada de crédito	0,1%	0,0%	9,4%	86,8%	26,6%
Valor expuesto	21.010	-	1.294	9.619	31.923
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	24	-	122	8.350	8.496

Adicional al deterioro por pérdida esperada, ISA reconoce deterioro por otras cuentas por cobrar por $590 (2020: $591).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el análisis de cuentas comerciales por cobrar, vencidas y no pagadas, es el siguiente:

	2021	2020
CORRIENTE	**24.792**	**32.502**
Vencida		
Vencido > 1 y <= 90 días	-	435
Vencido > 91 y <=180 días	-	3
Vencido > 181 y <= 360 días	-	22
Vencido > 360 días	**7.000**	7.034
Total vencida	**7.000**	**7.494**
Total cuentas por cobrar	**31.792**	**39.996**

No existen restricciones significativas para la disposición de las cuentas por cobrar.

9. Otros activos financieros

	2021	2020
Bonos de carbono[1]	**1.283**	-
Inversiones en instrumentos financieros[2]	**12.524**	12.524
Corriente	**-**	-
No corriente	**13.807**	12.524

(1) Al 31 de diciembre este rubro estaba representado por el saldo de los desembolsos realizados a los proyectos que hacen parte del programa Jaguar, reconocidos como activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, los cuales generarán en el futuro un beneficio económico materializado en bonos de carbono recibidos por parte de los proyectos que apoya el programa Jaguar.

(2) El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	Actividad principal	Lugar y constitución de operaciones	% Participación directa	2021	2020
Electricaribe S.A. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	0,481%	**-**	-
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED	Negocio de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,110%	**12.524**	12.524
Total inversiones en instrumentos financieros				**12.524**	**12.524**

ISA posee estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movilizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P. se encuentra totalmente deteriorada, el costo de la inversión es de $12.113.

10. Partes relacionadas

Las transacciones entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

A la fecha de los presentes estados financieros separados, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas, ni deterioro sobre las cuentas por cobrar, a excepción del saldo con Transnexa S.A E.M.A., que se encuentra 100% deteriorado.

10.1 Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos y transacciones de la compañía con sus partes relacionadas son los siguientes:

	2021	2020
CUENTAS POR COBRAR	**267.072**	**136.112**
ISA CAPITAL DO BRASIL[1]	**216.746**	105.484
ISA INTERCOLOMBIA[2]	**34.169**	21.752
ISA REP	**7.070**	5.843
ISA BOLIVIA	**2.288**	1.998
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	**5.561**	687
INTERCONEXIONES VIALES	**801**	-
TRANSNEXA	**326**	281
ISA TRANSELCA	**111**	-
ISA INTERCHILE	**-**	36
INTERNEXA	**-**	31
PRÉSTAMOS POR COBRAR PARTES RELACIONADAS	**-**	**193.554**
ISA INVERSIONES CHILE[3]	**-**	176.592
ATP TOWER HOLDINGS[3]	**-**	16.962
OTROS ACTIVOS	**800**	**900**
INTERNEXA	**800**	900
CUENTAS POR PAGAR	**9.419**	**8.965**
ISA INTERCOLOMBIA	**7.450**	5.012
INTERNEXA	**1.482**	1.608
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	**272**	2.054
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	**151**	98
XM	**52**	62
ISA REP	**12**	131
PRÉSTAMOS POR PAGAR PARTES RELACIONADAS	**335.960**	**329.546**
ISA TRANSELCA[4]	**335.960**	329.546
OTROS PASIVOS	**690**	**776**
INTERNEXA	**690**	776
INGRESOS	**1.101.438**	**1.002.069**
ISA INTERCOLOMBIA	**1.083.385**	975.322
ISA REP	**6.723**	6.327

	2021	2020
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	**4.442**	4.490
ISA INVERSIONES CHILE	**2.934**	11.374
ISA BOLIVIA	**2.140**	2.111
INTERCONEXIONES VIALES	**807**	-
ATP TOWER HOLDINGS	**660**	9
INTERNEXA	**209**	316
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED	**138**	-
ISA INTERCHILE	**-**	2.120
COSTOS Y GASTOS	**16.112**	**17.764**
ISA TRANSELCA	**6.738**	9.014
ISA INTERCOLOMBIA	**5.882**	5.452
XM	**2.565**	2.068
INTERNEXA	**794**	1.043
ISA REP	**133**	146
ISA INVERSIONES CHILE	**-**	41

(1) Este saldo corresponde a los intereses sobre capital propio decretados y dividendos decretados.

(2) Incluye las cuentas por cobrar por el contrato de cuentas en participación.

(3) Ver Nota 8 – Deudores y cuentas por cobrar.

(4) Ver Nota 18 – Cuentas por pagar.

10.2 Junta Directiva y personal clave de la Alta Gerencia

En ISA el personal clave lo integran los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia de la compañía y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero. En el caso de la nación, como accionista controlante, se considera personal clave de la dirección de la nación respecto a ISA quienes hagan parte de la Junta Directiva de empresa.

ISA es administrada por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 22 de octubre de 2021, se eligió esta Junta para el período octubre 2021 - marzo 2022. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

La Alta Gerencia de ISA está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que le reportan a este directamente.

a) Retribución de la Junta Directiva

Por asistir a las reuniones de Junta y sus comités, los miembros recibieron la remuneración fijada por la Asamblea General de Accionistas, que equivale a 141 UVT por reunión (el valor de la UVT para 2021 es $36.308 pesos).

La remuneración total a la Junta Directiva en 2021 fue de $2.145 (2020: $1.337). Al cierre de diciembre de 2021 no existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y la compañía, ni vínculos comerciales entre la compañía y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva. (Véase Nota 5.20).

b) Cuentas por cobrar a los miembros de la Alta Gerencia

Las cuentas por cobrar a los miembros de la Alta Gerencia en 2021 fueron de $1.219 (2020: $1.823).

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y la Alta Gerencia de ISA.

c) Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2021	2020
Remuneración	**13.648**	11.898
Beneficios a corto plazo	**7.751**	6.179
Total	**21.399**	**18.077**

No existen garantías constituidas a favor de personal clave de la Alta Gerencia.

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y la Alta Gerencia de ISA.

11. Activos no financieros

La composición de los activos no financieros es la siguiente:

	2021	2020
Gastos pagados por anticipado[1]	**18.903**	12.100
Depósitos entregados[2]	**1.333**	1.476
Total activos no financieros	**20.236**	**13.576**
Corriente	**19.436**	12.676
No corriente	**800**	900

(1) Incluye principalmente las pólizas de seguro por: daños materiales, salud empleados, responsabilidad civil, entre otras.

(2) Está compuesto por los anticipos y depósitos entregados, en los que se resalta el anticipo entregado a nuestra filial INTERNEXA por servicios de telecomunicaciones a veinte años, por $800 (2020: $900).

12. Efectivo restringido

	2021	2020
Efectivo restringido	**13.120**	8.529

El efectivo restringido está conformado por: las fiducias de administración y pagos, constituidas para los proyectos otorgados por la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME); los recursos para desarrollar el Proyecto Conexión Jaguar y efectivo congelado en bancos por embargos.

13. Inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos e instrumentos financieros

	Actividad principal	Lugar y constitución de operaciones	% participación directa	Saldo a diciembre 2020	Capitali-zaciones	Dividendos decretados	Participación de las ganancias	Efecto patrimonial	Diciembre de 2021
A DICIEMBRE DE 2021									
ISA TRANSELCA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,999	946.563	-	(146.812)	184.022	74.259	**1.058.032**
INTERNEXA	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	99,420	79.883	-	-	14.120	13.214	**107.217**
XM	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,730	26.565	-	(9.284)	11.260	3.987	**32.528**
ISA INTERVIAL COLOMBIA	Negocio de Vías	Colombia	100,000	573	-	-	(8)	-	**567**
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	Sistemas de Gestión de Tiempo Real	Colombia	15,000	1.494	-	(613)	519	-	**1.400**
ISA INTERCOLOMBIA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	87.498	-	(26.481)	15.713	16.302	**93.032**
ISA PERÚ	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	45,137	62.931	-	-	22.023	10.013	**94.967**
ISA REP[1]	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	30,000	175.475	(29.281)	(79.322)	60.891	25.325	**153.088**
CONSORCIO TRANSMANTARO	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	60,000	1.046.320	-	(256.575)	140.920	146.185	**1.076.850**
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	99,967	9.116	-	(3.561)	704	1.082	**7.341**
ISA BOLIVIA	Negocio de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000	55.110	-	(9.706)	5.620	8.128	**59.152**
ISA CAPITAL DO BRASIL[4][5][6]	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	100,000	3.260.516	-	(549.363)	734.604	255.813	**3.701.570**
ISA INVERSIONES CHILE	Negocio de Vías	Chile	100,000	3.588.164	-	(53.834)	202.435	4.493	**3.741.258**
LINEAR SYSTEMS RE	Reaseguros	Bermudas	100,000	18.771	-	-	3.710	3.232	**25.713**
ISA INTERCHILE	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	78,410	898.086	-	-	(232.904)	318.522	**983.704**
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	99,899	725.927	-	(85.725)	216.377	68.252	**924.831**
Inversiones en subsidiarias[2]				**10.982.992**	**(29.281)**	**(1.221.276)**	**1.380.006**	**948.807**	**12.061.250**

	Actividad principal	Lugar y constitución de operaciones	% participación directa	Saldo a diciembre 2020	Capitali-zaciones	Dividendos decretados	Participación de las ganancias	Efecto patrimonial	Diciembre de 2021
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ – PANAMÁ	Negocio de Energía Eléctrica	Panamá	50,000	1.140	18.192	-	(12.372)	327	**7.287**
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ – COLOMBIA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	1,172	3	-	-	-	-	**3**
Inversiones en entidades controladas de forma conjunta[3]				**1.143**	**18.192**	**-**	**(12.372)**	**327**	**7.290**
ATP TOWER HOLDINGS	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	EE. UU.	24,695	451.164	-	-	(19.064)	3.970	**436.070**
Inversiones en asociadas				**451.164**	**-**	**-**	**(19.064)**	**3.970**	**436.070**
Total inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos				**11.435.299**	**(11.089)**	**(1.221.276)**	**1.348.570**	**953.104**	**12.504.610**

	Actividad principal	Lugar y constitución de operaciones	% participación directa	Saldo a diciembre 2019	Capitali-zaciones	Dividendos decretados	Participación de las ganancias	Efecto patrimonial	Diciembre de 2020
A DICIEMBRE DE 2020									
ISA TRANSELCA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,999	953.580	-	(170.617)	146.812	16.788	946.563
INTERNEXA	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	99,420	72.011	-	-	7.843	29	79.883
XM	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,730	22.783	-	(7.981)	12.918	(1.155)	26.565
ISA INTERVIAL COLOMBIA	Negocio de Vías	Colombia	100,000	583	-	-	(10)	-	573
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	Sistemas de Gestión de Tiempo Real	Colombia	15,000	1.253	-	(750)	991	-	1.494
ISA INTERCOLOMBIA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,997	92.335	-	(29.647)	29.424	(4.614)	87.498
ISA PERÚ	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	45,146	62.301	-	(17.637)	14.730	3.537	62.931

	Actividad principal	Lugar y constitución de operaciones	% participación directa	Saldo a diciembre 2019	Capitali-zaciones	Dividendos decretados	Participación de las ganancias	Efecto patrimonial	Diciembre de 2020
ISA REP	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	30,000	190.047	-	(81.644)	51.170	15.902	175.475
CONSORCIO TRANSMANTARO	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	60,000	1.012.146	-	(151.339)	132.852	52.661	1.046.320
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ S.A.C.	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	99,967	16.104	-	(12.381)	2.734	2.659	9.116
ISA BOLIVIA	Negocio de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000	46.507	-	(13.691)	19.376	2.918	55.110
ISA CAPITAL DO BRASIL[6]	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	100,000	3.444.827	-	(268.415)	843.034	(758.930)	3.260.516
ISA INVERSIONES CHILE	Negocio de Vías	Chile	100,000	2.009.199	1.128.871	-	169.222	280.872	3.588.164
ISA Inversiones Maule Ltda.	Negocio de Vías	Chile	100,000	1.128.871	(1.128.871)	-	-	-	-
LINEAR SYSTEMS RE	Reaseguros	Bermudas	100,000	15.105	-	-	3.172	494	18.771
ISA INTERCHILE	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	78,410	935.570	-	-	12.012	(49.496)	898.086
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	99,899	750.702	-	(71.699)	206.994	(160.070)	725.927
Betania	Patrimonio autónomo	Colombia	100,000	84	(84)	-	-	-	-
Inversiones en subsidiarias[2]				**10.754.008**	**(84)**	**(825.801)**	**1.653.274**	**(598.405)**	**10.982.992**
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ – PANAMÁ	Negocio de Energía Eléctrica	Panamá	50,000	4.996	-	-	(4.402)	546	1.140
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ – COLOMBIA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	1,172	3	-	-	-	-	3
Inversiones en entidades controladas de forma conjunta[3]				**4.999**	**-**	**-**	**(4.402)**	**546**	**1.143**
ATP TOWER HOLDINGS	Negocio de Telecomunicacio-nes y TIC	EE. UU.	24,695	465.362	-	-	(27.334)	13.136	451.164
Inversiones en asociadas				**465.362**	**-**	**-**	**(27.334)**	**13.136**	**451.164**
Total inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos				**11.224.369**	**(84)**	**(825.801)**	**1.621.538**	**(584.723)**	**11.435.299**

(1) Con escritura pública 8417 del 29 de enero de 2021 se materializó la fusión por absorción del Grupo Orazul en la sociedad ISA Perú.

(2) Compañías en las cuales ISA posee el control.

(3) ISA posee control conjunto en estas compañías, definido a nivel estatutario de manera expresa.

(4) CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., a través de ISA Capital do Brasil tiene registrado una cuenta por cobrar al Gobierno del Estado de São Paulo por prestaciones laborales reguladas por la Ley 4819 de 1958. Este plan de complementación de jubilación regido por la Ley Estatal 4819/58 dispone la creación de un Fondo de Asistencia Social del Estado para los empleados admitidos hasta mayo del 1974. La compañía reitera el entendimiento de su departamento legal y de sus asesores legales externos que los gastos derivados de la Ley Estatal 4819/58 y su respectivo reglamento son de total responsabilidad de la SEFAZ-SP (Secretaría de Hacienda del Estado de São Paulo); por lo tanto, considera que es probable recibir estos valores. La administración monitorea los avances y desarrollos relacionados con el aspecto legal del asunto y evalúa continuamente los posibles impactos en sus estados financieros. El valor bruto de estas cuentas por cobrar es de $1.772.101 (2020: $1.516.050), y la provisión por pérdidas esperadas constituida, incluida en la línea de provisión para pérdidas crediticias esperadas, es de $368.299 (2020: $340.994), para un valor neto en libros de $1.403.802 (2020: $1.175.056).

(5) Los contratos de concesión de ISA CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, fueron analizados y clasificados de acuerdo con la NIIF 15 - Ingresos de Contratos con Clientes dentro del modelo de activo contractual a partir del 1.º de enero de 2018. El valor del activo contractual de las concesionarias de transmisión de energía es formado por medio del valor presente de sus flujos de caja futuros, los cuales se determinan al inicio de la concesión o en su prorrogación, y es revalorado en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP). Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de los activos contractuales de la compañía es de $15.239.958 (2020 - $11.059.003). La variación principal del activo contractual se genera por la adquisición de Piratininga - Bandeirantes Transmissora de Energia S.A. (PBTE).

(6) A través de la Filial ISA CTEEP, el 2 de diciembre de 2020, se celebró un contrato de compraventa con Wire Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia y Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura Kavom para adquirir, directa e indirectamente, todas las acciones representativas del capital social de Piratininga - Bandeirantes Transmissora de Energia S.A. (PBTE). La adquisición indirecta de las acciones de PBTE se llevó a cabo mediante la adquisición de la totalidad de las acciones representativas del capital social de su matriz, SF Energia Participações S.A. por el precio final de adquisición de BRL 1.571.065. La transferencia de control tuvo lugar el 2 de marzo de 2021.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se identificaron indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de las inversiones no pueda ser recuperado.

14. Propiedades, planta y equipo

El saldo de propiedades, planta y equipo neto al 31 de diciembre de 2021 y 2020 comprende:

	2021	2020
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN		
Redes, líneas y cables	**10.272.272**	9.218.801
Plantas y ductos	**4.884.422**	4.866.528
Edificaciones	**363.230**	357.363
Terrenos	**194.126**	193.709
Maquinaria y equipo	**48.897**	49.429
Equipo de comunicación y computación	**30.123**	28.029
Muebles, enseres y equipo de oficina	**23.175**	22.106
Equipo de transporte, tracción y elevación	**6.000**	6.000
Subtotal propiedades, planta y equipo	**15.822.245**	**14.741.965**
Menos depreciación acumulada	**(9.689.633)**	(9.543.615)
Total propiedades, planta y equipo	**6.132.612**	**5.198.350**
Construcciones en curso	**1.203.348**	1.891.364
Maquinaria, planta y equipo en montaje	**71.041**	97.169
Total propiedades, planta y equipo	**7.407.001**	**7.186.883**
Total propiedades, planta y equipo	**7.393.999**	**7.171.937**
Total activos por derecho de uso[1]	**13.002**	**14.946**

(1) Estas clases de activo integran activos adquiridos bajo la modalidad de activos por derecho de uso:

	2021	2020
Plantas y ductos	**7.786**	7.786
Equipo de computación y comunicación	**6.373**	5.601
Edificaciones	**4.867**	4.867
Terrenos	**390**	390
Total	**19.416**	**18.644**
Menos depreciación acumulada	**(6.414)**	(3.698)
Total activos por derecho de uso	**13.002**	**14.946**

Al 31 de diciembre de 2021, se capitalizaron intereses por $13.604 (2020: $19.208), atribuibles a la adquisición y construcción de activos aptos.

ISA actualmente cuenta con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, exceptuándose torres y líneas de transmisión.

No existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones sobre las propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se identificaron indicios de tipo operativo y/o económico, que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos no pueda ser recuperado.

14.1 Conciliación del valor en libros neto de la propiedad, planta y equipo

	Saldo a diciembre 2020	Adiciones y/o traslados	Ventas y/o bajas	Gasto depreciación 2021	Saldo a diciembre 2021
2021					
Redes, líneas y cables	2.671.197	1.063.714	(395)	**(79.013)**	**3.655.503**
Construcciones en curso[1]	1.891.364	(688.016)	-	**-**	**1.203.348**
Plantas y ductos	1.988.243	58.165	-	**(106.087)**	**1.940.321**
Edificaciones	295.560	5.867	-	**(3.827)**	**297.600**
Terrenos	193.709	417	-	**-**	**194.126**
Maquinaria, planta y equipo en montaje	97.169	(26.128)	-	**-**	**71.041**
Maquinaria y equipo	19.522	1.094	-	**(2.481)**	**18.135**
Muebles, enseres y equipo de oficina	9.905	1.245	-	**(2.104)**	**9.046**
Equipo de comunicación y computación	17.884	3.644	-	**(5.657)**	**15.872**
Equipo de transporte, tracción y elevación	2.330	-	-	**(321)**	**2.009**
Total	**7.186.883**	**420.002**	**(395)**	**(199.490)**	**7.407.001**

	Saldo a diciembre 2019	Adiciones y/o traslados	Ventas y/o bajas	Gasto depreciación 2020	Saldo a diciembre 2020
2020					
Redes, líneas y cables	2.668.893	72.738	(3.916)	(66.518)	2.671.197
Construcciones en curso	1.791.650	99.714	-	-	1.891.364
Plantas y ductos	1.639.712	444.057	(1.287)	(94.239)	1.988.243
Edificaciones	290.251	9.014	-	(3.705)	295.560
Terrenos	189.490	4.219	-	-	193.709
Maquinaria, planta y equipo en montaje	48.153	49.016	-	-	97.169

	Saldo a diciembre 2019	Adiciones y/o traslados	Ventas y/o bajas	Gasto depreciación 2020	Saldo a diciembre 2020
Maquinaria y equipo	18.788	2.980	(2)	(2.244)	19.522
Muebles, enseres y equipo de oficina	9.783	2.070	-	(1.948)	9.905
Equipo de comunicación y computación	8.080	14.262	-	(4.458)	17.884
Equipo de transporte, tracción y elevación	2.651	-	-	(321)	2.330
Bienes en tránsito	470	-	(470)	-	-
Total	**6.667.921**	**698.070**	**(5.675)**	**(173.433)**	**7.186.883**

(1) El saldo de las construcciones en curso al 31 de diciembre de 2021 incluye principalmente:

- Proyecto Interconexión Costa Caribe, 500 kV, por $524.746 (2020: $428.219), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km Cerromatoso–Chinú-Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: enero de 2022.
- UPME 09-2016 Copey–Cuestecitas, 500 kV, y Copey–Fundación, 220 kV, por $288.651 (2020: $257.219), que comprende diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey–Cuestecitas, 500 kV, y Copey–Fundación, 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: mayo de 2023.
- UPME 06-2018 Nueva Subestación El Río, 220 kV, y líneas de transmisión asociadas, por $142.065 (2020: $60.334), cuyo alcance contempla diseño, adquisición, construcción, pruebas y puesta en servicio de la nueva subestación El Río, 220 kV, y líneas de transmisión asociadas. Fecha prevista de entrada en servicio: agosto de 2022.

15. Propiedades de inversión

	2021	2020
PROPIEDADES DE INVERSIÓN		
Edificaciones	**9.603**	9.603
Terrenos	**1.839**	1.839
Subtotal propiedades de inversión	**11.442**	**11.442**
Menos depreciación acumulada	**(3.769)**	(3.681)
Total propiedades de inversión	**7.673**	**7.761**

Las propiedades de inversión corresponden a los bloques II y V de la sede principal de ISA, arrendados a las filiales XM e INTERNEXA, respectivamente. Los ingresos, costos y gastos asociados a las propiedades de inversión los ejecuta ISA INTERCOLOMBIA a través del contrato de cuentas en participación. Las propiedades de inversión también incluyen la sede en Manizales.

15.1 Conciliación del valor en libros neto de las propiedades de inversión

	Saldo 2019	Gasto depreciación 2020	Saldo 2020	Gasto depreciación 2021	Saldo 2021
Edificaciones	6.009	(87)	5.922	(88)	**5.834**
Terrenos	1.839	-	1.839	-	**1.839**
Total	**7.848**	**(87)**	**7.761**	**(88)**	**7.673**

No existen obligaciones contractuales para reparaciones, mejora, mantenimiento, adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión que representen obligaciones futuras para la compañía, al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

16. Activos intangibles

Al 30 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos de los activos intangibles son:

	2021	2020
Servidumbres	**207.989**	152.994
Software	**20.959**	20.247
Derechos	**10.520**	10.731
Licencias	**12.681**	11.228
Subtotal intangibles	**252.149**	**195.200**
Menos amortización de intangibles	**(39.617)**	(38.475)
TOTAL INTANGIBLES	**212.532**	**156.725**

16.1 Conciliación del valor en libros neto de los activos intangibles

	Saldo 2020	Adiciones y/o traslados	Ventas y/o bajas	Gasto amortización 2021	Saldo 2021
2021					
Servidumbres[1]	152.995	54.994	-	-	**207.989**
Software	2.671	712	-	(787)	**2.596**
Licencias	849	1.453	-	(355)	**1.947**
Derechos	210	(210)	-	-	-
Total	**156.725**	**56.949**	**-**	**(1.142)**	**212.532**

	Saldo 2019	Adiciones y/o traslados	Ventas y/o bajas	Gasto amortización 2020	Saldo 2020
DICIEMBRE DE 2020					
Servidumbres	151.200	1.795	-	-	152.995
Software	5.339	-	-	(2.668)	2.671
Licencias	1.382	33	-	(566)	849
Derechos	62	210	(48)	(14)	210
Total	**157.983**	**2.038**	**(48)**	**(3.248)**	**156.725**

(1) De las adiciones y traslados realizadas a diciembre de 2021, se resaltan las adiciones en servidumbres por solución de imposición de servidumbres de la UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental, 230/500 kV, por $55.220.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la administración de la compañía consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de los activos intangibles de vida útil indefinida no pueda ser recuperado.

17. Pasivos financieros

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 está conformado por los bonos y las obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

	2021	2020
Bonos en circulación	**4.779.054**	3.439.220
Obligaciones financieras	**-**	1.382.888
Total pasivos financieros	**4.779.054**	**4.822.108**
Corriente	**158.139**	151.393
No corriente	**4.620.915**	4.670.715

El financiamiento obtenido por la compañía no tiene garantías otorgadas ni restricciones de *covenants* financieros. Durante el período contable, la empresa no ha incumplido el pago del principal e intereses de sus préstamos.

17.1 Bonos en circulación

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Plazo (años)	Tasa de interés			2021 Valor nominal	2021 Valor costo amortizado	2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
Programa Tramo 7 Serie A	COP	1/12/2011	1/12/2023	12	IPC	+	4,470%	180.000	181.116	180.000	181.313
Programa Tramo 7 Serie B	COP	1/12/2011	1/12/2041	30	IPC	+	4,840%	120.000	120.771	120.000	120.905
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC	+	2,840%	120.000	121.157	120.000	120.327
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC	+	3,250%	100.000	101.101	100.000	100.286
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	7/05/2015	7/05/2025	10	IPC	+	3,800%	100.000	101.322	100.000	100.476
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	7/05/2015	7/05/2030	15	IPC	+	4,140%	120.000	121.570	120.000	120.564
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	7/05/2015	7/05/2035	20	IPC	+	4,340%	280.000	283.659	280.000	281.337
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC	+	4,730%	115.000	116.370	115.000	115.349
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC	+	5,050%	152.000	153.615	152.000	152.304
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC	+	5,380%	133.000	134.098	133.000	132.990
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	TasaFija	+	6,750%	260.780	264.111	260.780	264.078
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC	+	3,810%	196.300	199.458	196.300	197.537
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC	+	4,000%	242.920	246.816	242.920	244.474
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	TasaFija		6,990%	150.080	150.904	150.080	150.884
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC	+	3,750%	120.100	121.114	120.100	120.115
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC	+	3,980%	229.820	231.703	229.820	229.821
Programa Tramo 13 Serie C9	COP	25/07/2018	25/07/2027	9	IPC	+	3,490%	156.500	159.031	156.500	157.513
Programa Tramo 13 Serie C15	COP	25/07/2018	25/07/2033	15	IPC	+	3,890%	142.063	144.416	142.063	143.048
Programa Tramo 13 Serie C25	COP	25/07/2018	25/07/2043	25	IPC	+	4,070%	201.437	204.817	201.437	202.884
Programa Tramo 14 Serie A9	COP	13/08/2020	13/08/2029	9	TasaFija	+	6,330%	160.000	161.067	160.000	161.054
Programa Tramo 14 Serie G20	COP	13/08/2020	13/08/2040	20	TasaFija	+	3,670%	147.132	148.960	140.221	141.961
Bonos Internacionales	USD	26/11/2021	26/11/2033	12	TasaFija	+	3,825%	1.313.783	1.311.878	-	-
Total								**4.740.915**	**4.779.054**	**3.420.221**	**3.439.220**

El 26 de noviembre de 2021, ISA realizó su primera emisión de bonos en el mercado internacional por USD 330.000.000, a una tasa de interés del 3,825% y un plazo total de 12 años. Los recursos fueron utilizados para realizar una operación de manejo de deuda, consistente en la sustitución del monto nominal vigente de los créditos con el Banco de Bogotá $22.243, BBVA Colombia $180.000, Davivienda $405.000, Bancolombia $300.000, y con The Bank of Nova Scotia por USD 100.000.000 (USD 97.600.000 provenientes de la emisión de la emisión de bonos y USD 2.400.000 con recursos propios).

Esta emisión tiene cobertura de inversión neta en el extranjero, donde las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura relacionadas con la parte efectiva de la cobertura se reconocen como ORI, mientras que las ganancias o pérdidas de la parte ineficaz se reconocen en los resultados.

A continuación se muestra el vencimiento de los bonos al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021	2020
Corriente	**158.139**	18.999
Año 2	**180.000**	120.000
Año 3	**375.780**	180.000
Año 4	**250.080**	375.780
5 años en adelante	**3.815.055**	2.744.441
Total	**4.779.054**	**3.439.220**

17.2 Obligaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2021, la compañía no tenía obligaciones financieras; el detalle de estas, con corte al año 2020, es el siguiente:

Fuente de financiación	Moneda original	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Plazo (años)	Tasa de interés			2020 Valor nominal	2020 Valor costo amortizado
BANCO DE BOGOTÁ	COP	26/02/2015	26/02/2022	7,005479452	IPC	+	3,600%	66.730	67.923
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7,005479452	IPC	+	2,990%	125.000	126.560
BBVA	COP	9/10/2017	9/10/2027	10,00547945	IPC	+	4,800%	43.750	44.160
Banco Davivienda	COP	9/10/2017	9/10/2027	10,00547945	IPC	+	4,800%	43.750	44.160
BBVA	COP	7/11/2017	7/11/2027	10,00547945	IPC	+	4,800%	78.750	79.028
Banco Davivienda	COP	7/11/2017	7/11/2027	10,00547945	IPC	+	4,800%	78.750	79.028
Bancolombia	COP	19/11/2019	19/11/2029	10,00821918	IBR(6M)	+	2,560%	150.000	149.936
Banco Davivienda	COP	19/11/2019	19/11/2031	12,00821918	IPC	+	4,650%	150.000	150.094
Banco Davivienda	COP	19/05/2020	19/11/2031	11,50958904	IPC	+	4,650%	150.000	150.189
Bancolombia	COP	19/05/2020	19/11/2029	9,509589041	IBR(6M)	+	2,560%	150.000	150.379
Scotiabank	USD	27/12/2018	27/12/2023	5,002739726	LIBOR(6M)	+	1,200%	171.625	170.652
Scotiabank	USD	26/02/2019	27/12/2023	4,835616438	LIBOR(6M)	+	1,200%	171.625	170.779
Total								**1.379.980**	**1.382.888**

A continuación se muestra el vencimiento de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2020:

	2020
Corriente	132.394
Año 2	107.243
Año 3	446.107
Año 4	77.857
5 años en adelante	619.287
Total	**1.382.888**

18. Cuentas por pagar

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	2021	2020
Préstamos por pagar partes relacionadas[1]	**335.960**	329.546
Proveedores y contratistas[2]	**85.188**	95.840
Acreedores[3]	**10.147**	14.557
Arrendamientos[4]	**12.604**	13.893
Total cuentas por pagar	**443.899**	**453.836**
Corriente	**183.099**	112.554
No corriente	**260.800**	341.282

(1) Saldo que está representado en los siguientes créditos recibidos:

Fecha vencimiento	2021		2020	
	Valor nominal	Valor costo amortizado	Valor nominal	Valor costo amortizado
12/10/2022	60.798	84.779	60.798	83.091
12/10/2024	72.642	100.285	72.642	98.389
12/10/2024	12.537	17.308	12.537	16.980
12/10/2025	28.500	39.169	28.500	38.441
12/10/2025	12.500	17.179	12.500	16.859
26/12/2026	31.908	41.883	31.908	41.065
31/10/2027	26.000	35.357	26.000	34.721
Total	**244.885**	**335.960**	**244.885**	**329.546**
Corriente		84.778		-
No corriente		251.182		329.546

Los anteriores créditos tienen pactado un interés del DTF E. A. de diciembre 31 del año anterior.

(2) Las cuentas por pagar a proveedores y contratistas se originan, principalmente, por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones de la compañía. Estos pasivos no devengan intereses y son cancelados de acuerdo con las políticas de pagos establecidas por la compañía.

(3) Los acreedores integran los saldos por pagar por: gerenciamiento a la filial ISA INTERCOLOMBIA, seguros y cuentas por pagar por aportes a la seguridad social.

(4) Los pasivos por arrendamiento comprenden los asociados con equipos de subestación, cómputo y comunicación, edificaciones y terrenos. El movimiento del pasivo por arrendamientos financieros es el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial	**13.893**	**12.231**
Adiciones	**948**	3.954
Intereses	**982**	994
Diferencia en cambio	**493**	(163)
Pagos del arrendamiento	**(3.712)**	(3.123)
Saldo final	**12.604**	**13.893**

El análisis de los vencimientos de los pasivos por arrendamiento es el siguiente:

	2021	2020
Menos de un año	**3.221**	2.159
Entre uno y cinco años	**8.839**	7.754
Más de cinco años	**544**	3.980
Saldo final	**12.604**	**13.893**

19. Gestión de riesgos

Por la naturaleza de sus actividades, ISA está expuesta a riesgos financieros asociados fundamentalmente a la inversión en subsidiarias en el extranjero, contratación de obligaciones financieras, ingresos indexados a variables macroeconómicas y adquisición de bienes y servicios en el exterior.

Por lo anterior, se ha implementado una metodología de gestión del riesgo que, conjuntamente con el monitoreo permanente de los mercados financieros, procura minimizar los potenciales efectos adversos en la información financiera. ISA identifica, evalúa y realiza una gestión integral sobre los riesgos financieros en los cuales la compañía podría presentar alguna exposición, con el fin de minimizar su impacto en los resultados financieros.

En ISA, la responsabilidad de la aplicación y administración de este sistema es de la Vicepresidencia de Estrategia, la cual, a su vez, hace partícipe de dicha administración a la Junta Directiva de la compañía. Los riesgos financieros a los que se encuentra expuesta la compañía se describen a continuación.

19.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originado por cambios adversos en variables tales como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices –variables macroeconómicas–, las materias primas –*commodities*–, entre otros.

Los análisis de sensibilidad que se detallan a continuación son realizados con base en los saldos de los instrumentos financieros con corte al 31 de diciembre de 2021.

a. Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado, y se origina por la variación –volatilidad– de las tasas de interés nacionales e internacionales y de las variables macroeconómicas a las cuales se encuentran indexadas estos flujos afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de ingresos y de deuda que permita estabilizar el costo de esta última y minimizar la volatilidad en el estado de resultados.

- **Obligaciones financieras**

La estructura de deuda de ISA se encuentra en su mayoría indexada a tasas de interés y variables macroeconómicas, así como también se mantiene una proporción de deuda a tasa fija, tal como se describe a continuación:

Tipo tasa de interés	2021
IPC	54,3%
Tasa de interés fija	40,8%
DTF	4,9%

Con corte al 31 de diciembre de 2021, las obligaciones que se encuentran indexadas a la DTF corresponden a créditos con vinculados económicos locales. De otro lado, tanto las obligaciones a tasa fija como las indexadas al IPC corresponden a créditos bancarios y emisiones de bonos corporativos.

A continuación se muestran los efectos antes de impuestos en los estados de resultados integrales, frente a una variación razonable en las tasas de interés (a la fecha no ha sido necesario efectuar coberturas sobre las obligaciones financieras indexadas a tasas de interés).

Aumento / Disminución puntos básicos	Efecto en el estado de resultados antes de impuestos a las ganancias
(+)100	(29.540)
(-)100	29.540

ISA actualmente mantiene una cobertura de tipo natural de los instrumentos financieros de deuda que se encuentran indexados al IPC, dado que la mayoría de los ingresos de ISA provienen de su filial INTERCOLOMBIA, los cuales, a su vez, están asociados en mayor medida al comportamiento del índice de precios al productor colombiano –IPP– y en menor proporción al comportamiento del índice de precios al productor americano -PPI-[2] . Estas variables guardan alguna relación, lo cual permite minimizar los impactos del riesgo de tasa de interés asociado a variables macroeconómicas.

Instrumentos financieros - excedentes de liquidez

Al 31 de diciembre de 2021, ISA no mantiene instrumentos financieros - excedentes de liquidez - indexados a tasas de interés.

Dado que los instrumentos financieros que pueden componer el portafolio de excedentes de

2 De acuerdo con el esquema de remuneración de ingresos establecido por la Comisión de Regulación de Energía y Gas, CREG.

liquidez son adquiridos con el fin de mantenerlos hasta el vencimiento, dichas inversiones no están expuestas al riesgo de tasa de interés (inversiones valoradas a costo amortizado).

b. Riesgo de tipo de cambio

ISA presenta principalmente exposición al riesgo de tipo de cambio –dólar americano–, por el efecto en conversión de los dividendos recibidos de las sociedades en el exterior; ingresos asociados a proyectos que han sido ganados en convocatorias públicas de la UPME, cuyos ingresos son calculados en dólares americanos y cancelados en pesos colombianos; gastos asociados a servicio de deuda contraída en dólares americanos, compras de equipos y/o ejecución de nuevos proyectos, capitalizaciones a filiales y créditos otorgados a vinculadas.

Al 31 de diciembre de 2021, ISA mantenía los siguientes instrumentos financieros activos y pasivos –en miles de dólares americanos–:

ACTIVOS	
Efectivo y equivalentes de efectivo	2.877
Activos financieros	58.010
Otros activos no financieros	6.113
Total activos	**67.000**
PASIVOS	
Cuentas por pagar	8.447
Total pasivo no corriente	**8.447**
Posición monetaria neta activa	**58.553**

En noviembre de 2021, ISA realizó una emisión de bonos de deuda pública externa en el mercado internacional de capitales por un monto de USD 330.000.000 para sustitución de deuda. Esta emisión no afecta el estado resultados y se compensa en cuentas de patrimonio, dado que se consolida como una cobertura contable de la inversión neta en el extranjero que mantiene la compañía.

De acuerdo con lo anterior, se presentan los efectos en el estado de resultados antes de impuestos, frente a una variación razonable en el tipo de cambio de moneda extranjera –dólar americano–, manteniendo constantes todas las demás variables:

Devaluación / revaluación	Efecto en el estado de resultados antes de impuestos a las ganancias
(+) 10%	23.211
(-) 10%	(23.211)

c. Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación del riesgo de mercado las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.

De esta forma, una vez se identifica con certeza la existencia de la exposición a un riesgo de mercado, se opta por la utilización de coberturas de tipo natural o sintético. El cierre se realiza a través de la tesorería de ISA, bajo las directrices corporativas que establecen un criterio de cubrimiento y no de especulación.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado –de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio– ISA puede realizar operaciones de derivados estandarizados –v.g. contratos de futuros para *commodities*– y no estandarizados, tales como operaciones *forwards, swaps* y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento a registrar en los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2021, ISA no mantiene vigentes operaciones de cobertura para riesgo de tipo de cambio.

19.2 Riesgo de crédito y de contraparte

El riesgo de crédito y de contraparte se define como el incumplimiento contractual, mora o dudoso recaudo de las obligaciones contraídas por los clientes de la compañía, así como por las contrapartes de los instrumentos financieros adquiridos o utilizados, los cuales tendrían como consecuencia pérdidas financieras.

a. Riesgo de crédito -clientes-:

En ISA este riesgo se refiere a la morosidad, dudosa recuperación de la cartera de parte de los agentes que pagan los cargos por uso del Sistema de Transmisión Nacional, STN, los clientes de servicios de conexión al STN, vinculados económicos, los clientes de fibra oscura y otros servicios asociados.

Las principales medidas de administración de este riesgo son:

- Mecanismos e instrumentos definidos en la regulación para cubrir los pagos que los agentes realizan en el Mercado de Energía Mayorista –garantías, pagarés y prepagos, así como el esquema de limitación de suministro–, entre los cuales se encuentran los correspondientes a los cargos por el servicio de uso del STN, liquidados y administrados por XM, en virtud del contrato de mandato definido en la regulación para ello
- Cláusulas de cargo por retiro, incluidas en los contratos de conexión al STN
- Gestión de cobro
- Análisis de estados financieros a los clientes nuevos de conexión al STN

b. Riesgo de crédito –excedentes de liquidez–:

En los depósitos bancarios y en las inversiones financieras, incluidas la contratación de instrumentos derivados, el riesgo de crédito y de contraparte es mitigado por la selección de instituciones financieras ampliamente reconocidas en el mercado y con calificación de riesgo otorgada por agencias aprobadas local o internacionalmente; además, se evalúa un cupo de contraparte para estas operaciones a través de un modelo de asignación que mantiene variables tanto cuantitativas –indicadores financieros– como cualitativas –calificaciones de riesgo–, el cual es revisado de forma trimestral.

De otra parte, se mantienen políticas de concentración de emisores, tanto a nivel individual como de grupo económico, que permiten acotar la exposición al riesgo de crédito. Dichas políticas son monitoreadas de forma periódica para garantizar su efectivo cumplimiento.

A corte de diciembre de 2021, ISA contaba con la siguiente clasificación de riesgo por calificación en sus excedentes de liquidez:

Excedentes de liquidez en pesos por calificación de riesgo (*rating* local)

TASA A	SALDO COP	PARTICIPACIÓN (%)
AAA	544.591	100

Excedentes de liquidez en dólares por calificación de riesgo (*rating* internacional)

TASA A	SALDO COP	PARTICIPACIÓN (%)
A+	11.284	100

19.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos.

Actualmente, ISA realiza el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados. De otra parte, se hace uso de indicadores de liquidez como el ratio de cobertura de liquidez mensual y acumulada, el cual es calculado de forma periódica. Estos ratios tienen como objetivo verificar si los ingresos corrientes y no corrientes del flujo de caja de la compañía cubren los egresos de esta.

Asimismo, ISA cuenta con herramientas de consecución de liquidez adicional, tales como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.

A continuación se describe el perfil de vencimientos futuros previstos de los instrumentos financieros pasivos de la compañía:

2021	0 a 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones financieras y bonos	36.326	121.813	962.360	3.658.555	4.779.054
Principal		120.000	962.360	3.658.555	4.740.915
Intereses[1]	36.326	1.813	-	-	38.139
Cuentas por pagar	98.321	84.778	9.618	251.182	443.899
Total	**134.647**	**206.591**	**971.978**	**3.909.737**	**5.222.953**

(1) Pago de intereses proyectados en el tiempo.

20. Valor razonable de activos y pasivos financieros

El valor en libros de los activos y pasivos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros activos y pasivos, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	2021		2020	
	Costo amortizado	A valor razonable	Costo amortizado	A valor razonable
ACTIVOS FINANCIEROS				
Efectivo	-	435.663	-	539.124
CDT, bonos y títulos	110.105	-	797	-
Fiducias	-	69	-	2.277
Deudores y cuentas por cobrar	274.909	-	164.887	-
Total corriente	**385.014**	**435.732**	**165.684**	**541.401**
Efectivo restringido	-	13.120	-	8.529
Deudores y cuentas por cobrar	21.833	-	205.554	-
Otros activos financieros	-	13.807	-	12.524
Total no corriente	**21.833**	**26.927**	**205.554**	**21.053**
Total activos financieros	**406.847**	**462.659**	**371.238**	**562.454**
PASIVOS FINANCIEROS				
Pasivos financieros	158.139	-	151.393	-
Cuentas por pagar	183.099	-	112.554	-
Total corriente	**341.238**	**-**	**263.947**	**-**

	2021		2020	
	Costo amortizado	A valor razonable	Costo amortizado	A valor razonable
Pasivos financieros	4.620.915	-	4.670.715	-
Cuentas por pagar	260.800	-	341.282	-
Total no corriente	**4.881.715**	**-**	**5.011.997**	**-**
Total pasivos financieros	**5.222.953**	**-**	**5.275.944**	**-**

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en la Nota 5.11. Medición del valor razonable. La siguiente tabla presenta los activos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021			2020		
	Valor en libros	Valor razonable		Valor en libros	Valor razonable	
		Nivel I	Nivel II		Nivel I	Nivel II
ACTIVOS FINANCIEROS						
Efectivo	435.663	435.663	-	539.124	539.124	-
Fiducias	69	69	-	2.277	2.277	-
Efectivo restringido	13.120	13.120	-	8.529	8.529	-
Otros activos financieros	13.807	-	13.807	12.524	-	12.524
Activos financieros a valor razonable	**462.659**	**448.852**	**13.807**	**562.454**	**549.930**	**12.524**
Corriente	435.732	435.732	-	541.401	541.401	-
No corriente	26.927	13.120	13.807	21.053	8.529	12.524

Los valores razonables se han clasificado en Nivel II, sobre la base de los datos de entrada de las técnicas de valoración utilizadas. (Véase Nota 5.10. Medición del valor razonable).

21. Beneficios a los empleados

ISA concede a sus empleados activos y retirados beneficios que son objeto de cálculo actuarial entre los que se encuentran pensión, beneficios de planes médicos, auxilios educativos y beneficios por antigüedad.

La composición de los beneficios a empleados es la siguiente:

	NOTA	2021	2020
BENEFICIOS CORTO PLAZO			
Bonificaciones		**4.742**	4.200
Vacaciones		**3.093**	3.162
Provisión prestaciones sociales		**2.927**	3.936
Prestaciones extralegales		**1.064**	1.362
Cesantías e intereses		**668**	705
Otros beneficios a los empleados		**557**	676
Total beneficios corto plazo		**13.051**	**14.041**
BENEFICIOS POSEMPLEO			
Pensiones de jubilación	22.1	**117.218**	143.192
Planes de salud, medicina prepagada	22.3	**71.331**	83.700
Auxilio de educación	22.4	**10.147**	12.146
Total beneficios posempleo		**198.696**	**239.038**
BENEFICIOS DE LARGO PLAZO			
Quinquenios y prima de antigüedad	22.5	**2.489**	2.675
Total beneficios de largo plazo		**2.489**	2.675
Total beneficios medidos utilizando el cálculo actuarial		**201.185**	**241.713**

	NOTA	2021	2020
Corriente		**13.051**	14.041
No corriente		**201.185**	241.713

21.1 Pensiones de jubilación

ISA, de acuerdo con los contratos colectivos e individuales, debe pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales (ISS), hoy Colpensiones, y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, fue determinado con base en estudios actuariales, de conformidad con la NIC 19, utilizando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se utiliza para determinar el valor presente de la obligación por beneficio definido y, cuando proceda, el costo por servicios y el costo de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario o aumentos salariales se aplican hasta la fecha en la que se espera que el participante termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen li-

nealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado le da derecho a dicho beneficio hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio, según el plan.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

	2021	2020
Tasa de descuento	**8,6%**	6,6%
Tasa de inflación	**3,5%**	3,5%
Incremento salario mínimo	**4,5%**	4,5%
Incremento en pensiones diferidas	**3,5%**	3,5%
Incremento en pensiones en pago	**3,5%**	3,5%
Tasa retorno sobre activos	**N/A**	N/A
Tabla de mortalidad	**Rentistas válidos 2008**	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	**397**	403

21.2 Pasivo pensional local

Los resultados del cálculo al 31 de diciembre de 2021 de reserva matemática por pensiones de jubilación a cargo de ISA, teniendo lo requerido en el en la normatividad local, se presentan a continuación:

	2021		2020	
	Número de personas	Valor de reserva matemática	Número de personas	Valor de reserva matemática
Personal jubilado totalmente por la empresa	**4**	**2.169**	3	1.768
Personal jubilado con pensión compartida	**315**	**93.224**	319	94.203
Personal jubilado por la empresa y en expectativa del ISS (Colpensiones)	**5**	**2.098**	2	350
Personal beneficiario a cargo de la empresa	**2**	**340**	4	546
Personal beneficiario compartido con el ISS (Colpensiones)	**68**	**18.767**	70	20.060

	2021		2020	
	Número de personas	Valor de reserva matemática	Número de personas	Valor de reserva matemática
Personal activo con requisitos cumplidos con la empresa y con el ISS (Colpensiones)	-	-	1	1.656
Personal retirado voluntariamente afiliado al ISS (Colpensiones)	**1**	**776**	2	890
Personal con rentas temporales compartidas con el ISS (Colpensiones)	**1**	**361**	1	368
Pensión de invalidez (sustitución) compartida con el ISS (Colpensiones)	**1**	**267**	1	266
Pasivo pensional	**397**	**118.002**	**403**	**120.107**

	2021	2020
Pasivo pensional local	**118.002**	120.107
Pasivo pensional NCIF	**(117.218)**	(143.192)
Diferencia	**784**	**(23.085)**

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

	2021	2020
Tasa real de interés técnico	**4,80%**	4,80%
Tasa incremento salarial	**2,60%**	3,64%
Tasa incremento pensiones	**2,60%**	3,64%
Tasa de inflación	**2,60%**	3,64%
Tabla de mortalidad	**Rentistas válidos 2008**	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	**397**	403

21.3 Planes de salud medicina prepagada y auxilio médico

ISA pagará los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

- Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

ISA reconoce como beneficio por auxilio médico 1,70 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y sus beneficiarios.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración son:

	2021	2020
Tasa de descuento	**8,70%**	6,80%
Incremento salario mínimo	**4,50%**	4,50%
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	**4,50%**	5,34%
Tasa final de incremento del costo del beneficio	**4,50%**	4,50%
Tasa retorno sobre activos	**N/A**	N/A
Tabla de mortalidad	**Rentistas válidos 2008**	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	**65% de la tabla “2003 SOA Pension Plan Turnover Study”**	65% de la tabla “2003 SOA Pension Plan Turnover Study”
Número de personas cubiertas por el plan médico	**991**	1.017

21.4 Auxilio de educación

Los empleados tienen derecho a reconocimiento del auxilio de educación, así como cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, menores de 18 años y mayores de 18 años hasta los 25, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los valores a reconocer serán estipulados en los contratos colectivos vigentes:

Nivel educativo	Monto a reconocer por cada período Beneficiarios del pacto colectivo de trabajo
Guardería preescolar primaria y secundaria por cada hijo	4,5 SMLMV (anual)
Tecnología técnico profesional y especialización en tecnología por cada hijo	2,25 SMLMV (semestral)
Hijos con dificultad de aprendizaje, cualquiera sea la edad	4,5 SMLMV (anual)

Los principales supuestos actuariales tenidos en cuenta para la valoración son:

	2021	2020
Tasa de descuento	**8,80%**	7,20%
Incremento salario mínimo	**4,50%**	4,50%
Tasa retorno sobre activos	**N/A**	N/A
Tabla de mortalidad	**Rentistas válidos 2008**	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	**65% de la tabla “2003 SOA Pension Plan Turnover Study”**	65% de la tabla “2003 SOA Pension Plan Turnover Study”
Número de personas cubiertas por el plan educación	**168**	178

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	Pensión	Plan médico	Auxilio de educación	Total
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	**143.192**	**83.700**	**12.146**	**239.038**
Costo de los servicios del período corriente	-	600	391	991
Gasto/ingreso por intereses	9.136	5.519	861	15.516
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(2.109)	593	(332)	(1.848)
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	(23.462)	(15.592)	(2.477)	(41.531)

	Pensión	Plan médico	Auxilio de educación	Total
Ganancias/(Pérdidas) actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	1.610	-	1.610
Costo de servicios pasados	-	(34)	(71)	(105)
Beneficios pagados directamente por la compañía	(9.539)	(5.065)	(371)	(14.975)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**117.218**	**71.331**	**10.147**	**198.696**

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

	Pensión	Médico	Educación
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO			
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(9.291)	(6.341)	(1.172)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	10.803	7.532	1.445
CAMBIO EN INCREMENTO EN EL BENEFICIO			
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	-	-	1.551
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	-	-	(1.269)
CAMBIO EN TENDENCIA MÉDICA			
Aumento en tendencia médica en +1%	-	6.654	-
Disminución en tendencia médica en -1%	-	(5.643)	-
Base de la obligación	**117.218**	**71.331**	**10.147**
Duración del plan	**9,2**	**10,4**	**13,9**

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios posempleo como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

En el año 2021 se registró $92.746 en el otro resultado integral por planes de beneficios definidos, neto de impuestos.

21.5 Quinquenios y prima de antigüedad

Los siguientes son los beneficios a largo plazo:

- Quinquenios: El beneficio se otorga cada cinco años de servicio en la compañía y consiste en un pago de una suma fija cuando el empleado cumple el quinquenio.
- Prima de antigüedad: El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el participante cumple cinco años trabajando en la empresa.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración de estos beneficios son:

	2021	2020
Tasa de descuento	**8,4%**	5,9%
Incremento salario mínimo	**4,5%**	4,5%
Tasa retorno sobre activos	**N/A**	N/A
Tabla de mortalidad	**Rentistas válidos 2008**	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	**65% de la tabla "2003 SOA Pension Plan Turnover Study"**	65% de la tabla "2003 SOA Pension Plan Turnover Study"
Número de personas cubiertas prima de antigüedad y quinquenios	**114**	108

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

	Prima de antigüedad y quinquenio
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**2.675**
Costo de los servicios del período corriente	281
Gasto/ingreso por intereses	145
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	270
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	(444)
Beneficios pagados directamente por la compañía	(438)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**2.489**

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios de largo plazo:

	2021
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(144)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	162
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL	
Aumento en incremento salarial en +1%	7
Disminución en incremento salarial en -1%	(6)
Base de la obligación	**2.489**
Duración del plan	**6,6**

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios de largo plazo, como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

22. Pasivos no financieros

	2021	2020
Ingresos diferidos[1]	**127.931**	143.464
Ingreso recibido por anticipado venta	**3.436**	3.801
Recaudos a favor de terceros	**2.635**	499
Total otros pasivos no financieros	**134.002**	**147.764**
Corriente	**4.582**	2.659
No corriente	**129.420**	145.105

(1) Ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional (STN), por $126.975 (2020: $140.639), por activos de convocatorias UPME; ingresos diferidos por servicios de construcción de proyectos de infraestructura, por $266 (2020: $2.049), y derechos de uso de infraestructura, por $690 (2020: $776).

23. Provisiones

	2021	2020
Otros pasivos estimados y provisiones[1]	**8.682**	6.548
Litigios y demandas[2]	**11.654**	3.459
Total pasivos financieros	**20.336**	**10.007**
Corriente	**1.004**	-
No corriente	**19.332**	10.007

(1) Compromisos requeridos para la obtención de las licencias ambientales con diversas corporaciones autónomas regionales $6.301 (2020: $6.548), así como el reconocimiento, a partir del 2021, de las compensaciones bióticas requeridas con las licencias ambientales otorgadas a los proyectos, por $2.381 (2020: $0).

(2) Pasivos estimados por procesos judiciales en contra de la compañía que se encuentran catalogados como probables. Este valor corresponde a la provisión de los procesos en los que se estima una probabilidad de salida de recursos probable, según calificación experta, y se puede hacer una estimación fiable. El detalle de la provisión por litigios y demandas es el siguiente:

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

2021	Litigios y demandas [3]	Otras provisiones	Total
SALDO INICIAL	**3.459**	**6.548**	**10.007**
Adiciones (recuperaciones)[4]	8.195	2.381	10.576
Utilizaciones	-	(247)	(247)
Saldo final	**11.654**	**8.682**	**20.336**
Corriente	1.004	-	1.004
No corriente	10.650	8.682	19.332

(3) La estimación de la provisión por litigios y demandas cumple con la metodología de valoración establecida en la Resolución N.° 353 de noviembre del 2016, expedida por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. Con esta metodología se debe determinar el valor de las pretensiones indexando la tasación real de las pretensiones y el cálculo del valor del registro, aplicando la formulación definida en la resolución.

(4) En el año 2021 se reconoce por 25 procesos sancionatorios ambientales $8.827.

23.1 Litigios y demandas

ISA actualmente es parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad de la compañía. Asimismo, en su propio nombre, ha promovido las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación se revela el resumen de los procesos probables en contra:

Probabilidad pérdida o ganancia	#	Saldo
Probable en contra	27	11.654
Probable en contra civiles[1]	447	33.314

(1) Dando cumplimiento al concepto emitido por la Contaduría General de la Nación en el año 2018, las provisiones relacionadas con procesos de servidumbres por imposición son reconocidas solo en el momento del pago.

Los principales litigios que adelanta actualmente la compañía son:

- Proceso Administrativo - Demandante: Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)

El demandante solicita que se declare civilmente responsable a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. por enriquecimiento sin causa. A diciembre 2021, se mantiene una provisión $1.823.

- Proceso Sancionatorio Ambiental - Demandante: Autoridad Nacional de Licencias Ambientales

Sanción por haber construido torres e infraestructura asociada a la línea de trasmisión no autorizadas por la licencia ambiental otorgada mediante Resolución 837 del 16 de mayo de 2019 y en áreas de exclusión, invadiendo la ronda hídrica de protección de cuerpos hídricos considerados en la zonificación de manejo ambiental; se provisiona en el año 2021 $1.084.

- Proceso Laboral - Demandante: Jorge Eliécer Reyes Plata

El demandante pretende que se declare que entre él e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa. Al 31 de diciembre de 2021, se reconoce provisión por $1.004.

24. Impuesto a las ganancias

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía estipulan que:

- La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 31% (32% para 2020). El 14 de septiembre de 2021 fue expedida la Ley de Inversión Social, Ley 2155, mediante la cual se estableció que a partir del año 2022 la tarifa del impuesto sobre la renta será del 35%.
- Para efectos del impuesto sobre la renta, se presume que la renta líquida del contribuyente no puede ser inferior al 0% (0,5% para el 2020) del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, depurado con las partidas autorizadas de forma debida en la legislación tributaria (el valor patrimonial neto de los aportes y las acciones poseídos en sociedades nacionales, el valor patrimonial neto de los bienes vinculados a empresas en período improductivo y los bienes afectados por hechos constitutivos de fuerza mayor o caso fortuito, entre otras).
- La Ley 1819 de 2016 estableció, a partir del año gravable 2017, la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia como base para la determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.
- A partir del año gravable 2017, empezó a regir un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior, ECE, mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable. Este régimen establece como presunción que cuando un 80% o más de los ingresos de la filial sean rentas activas (operativas) se entenderá que la

totalidad de las rentas son activas y, en consecuencia, no se tendrá que realizar atribución de ninguna proporción de rentas pasivas de la entidad controlada del exterior.

- A partir del año gravable 2019, los responsables del impuesto sobre las ventas, el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de bienes de capital de cualquier industria se podrá descontar del impuesto sobre la renta. Para el caso de los activos formados, el descuento solo podrá ser tomado a partir del momento que el bien se active e inicie su depreciación.
- La Ley de Financiamiento de 2018 y, posteriormente, la Ley de Crecimiento de 2019, crearon un régimen de Compañías *Holding* Colombianas, CHC, para sociedades que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión en acciones o participaciones del exterior y la administración de inversiones. ISA, por ser una entidad descentralizada, se entiende incluida en el régimen CHC. En aplicación de este régimen, los dividendos recibidos por la CHC que provengan del exterior se consideran rentas exentas; asimismo, las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una CHC en entidades no residentes en Colombia se consideran rentas exentas.
- Para la determinación del impuesto sobre la renta, se deben considerar las siguientes situaciones:

  a. El 27 de junio del 2008, ISA y la nación (Ministerio de Minas y Energía) suscribieron el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de veinte años. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.
  Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia de este.

  b. La Decisión N.° 578 de la Comunidad Andina de Naciones, CAN, busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los países miembros de ella (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración.
  En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2021 y 2020, se incluye como renta exenta el valor de las rentas obtenidas en los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones (Perú, Ecuador y Bolivia); este valor resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención los costos y las deducciones correspondientes.

  c. Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.

24.1 Activos por impuestos

Los activos por impuestos a diciembre 2021 y 2020 son:

	2021	2020
Anticipos IVA y retenciones diferidas[1]	**66.024**	**66.670**
Anticipos de impuestos y contribuciones	**5.986**	**2.458**
Total activos por impuestos	**72.010**	**69.128**
Corriente	**71.331**	68.105
No corriente	**679**	1.023

(1) Incluye IVA descontable en activos fijos de que tratan los artículos 258-1 y 258-2 del Estatuto Tributario, por $ 65.345 (2020: $65.647), y anticipos de retención en la fuente diferida que serán compensados en períodos posteriores, por $679 (2020: $1.023).

24.2 Conciliación del gasto por impuesto sobre la renta

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable multiplicado por la tasa del impuesto local de la compañía es la siguiente:

	2021	2020
Utilidad antes de impuestos	**2.020.091**	2.216.879
Tasa de impuesto sobre la renta estatutaria en Colombia	**31%**	32%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	**626.228**	709.401
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Aplicación beneficio de activos fijos	**(81.644)**	(70.007)
Gastos no deducibles	**1.701**	6.268
Dividendos gravables y dividendos CAN, renta ECE	**1.249.886**	165.007
Método participación patrimonial	**(418.057)**	(518.892)
Rentas exentas	**(1.211.149)**	(143.965)
Impuesto otras jurisdicciones	**44.138**	35.641
Diferencia tasas corriente y diferida y ajustes	**150.029**	(29.524)
Gasto por impuesto de renta	**361.132**	**153.929**
Tasa efectiva de impuesto sobre la renta	**17,88%**	**6,94%**

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable, depurando el impacto del método de participación patrimonial, multiplicado por la tasa del impuesto local de la compañía es la siguiente:

	2021	2020
Utilidad antes de impuestos	**2.020.091**	2.216.879
Método de participación patrimonial	**(1.348.570)**	(1.621.538)
Ganancias netas antes de impuesto a la renta sin método de participación	**671.521**	**595.341**
Tasa de impuesto sobre la renta estatutaria en Colombia	**31%**	32%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	**208.172**	190.509
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Aplicación beneficio de activos fijos	**(81.644)**	(70.007)
Gastos no deducibles	**1.701**	6.268
Dividendos gravables y dividendos CAN, renta ECE	**1.249.886**	165.007
Rentas exentas	**(1.211.149)**	(143.965)

Impuesto otras jurisdicciones	**44.138**	35.641
Diferencia tasas corriente y diferida y ajustes	**150.028**	(29.524)
Gasto por impuesto de renta	**361.132**	**153.929**
Tasa efectiva de impuesto sobre la renta	**53,78%**	**25,86%**

El monto del impuesto sobre la renta en los resultados del ejercicio corresponde al reconocimiento del impuesto corriente sobre las utilidades del año para Colombia, el monto retenido en el exterior y que no puede ser acreditado del impuesto nacional, el ajuste de impuestos del año anterior y la variación de los impuestos diferidos, así:

	2021	2020
El gasto por impuesto sobre la renta está compuesto por:		
Gasto por impuesto de renta corriente	**163.935**	154.356
Gasto por impuesto pagado en otras jurisdicciones	**44.138**	35.642
Gasto por impuesto de renta diferido	**160.974**	(7.672)
Ajuste impuesto de renta años anteriores	**(7.915)**	(28.397)
Gasto por impuesto de renta	**361.132**	**153.929**

24.3 Tasa efectiva vs. tasa nominal de impuesto sobre la renta

El método de participación patrimonial que se encuentra en la utilidad no es base para determinación del impuesto sobre la renta. Para la determinación de este impuesto se toman en cuenta los dividendos efectivamente recibidos en el año y que resulten gravables según la normatividad tributaria vigente; esto hace que la tasa efectiva de la empresa se distorsione. El siguientes es el cálculo de la tasa efectiva de impuestos depurando el impacto del método de participación incluido en el estado de resultados.

La tasa efectiva, descontando el impacto del método de participación del año 2021, fue del 53,78% frente a una tasa nominal del 31%, mientras que para el 2020 la tasa efectiva fue del 25,86% frente a una tasa nominal del 32%, explicado principalmente por las siguientes razones:

- La aplicación de la deducción por inversión en activos fijos reales productivos reduce el pago del impuesto sobre la renta; para el año 2021 esto representa una disminución del 12% de la tasa efectiva frente a la nominal. Para el 2020 esta partida redujo la tasa, igualmente, en un 12%.
- La no deducibilidad de gastos y otras diferencias de tratamientos contables y fiscales genera un incremento en la tasa del 0,3%. Para 2020 la afectación a la tasa fue del 1%.
- El impacto de la inclusión de los dividendos recibidos durante el año, combinado con la aplicación de la renta exenta por realización de operaciones en la Comunidad Andina de Naciones (CAN) y la renta exenta de la aplicación del régimen de Compañías *Holding* Colombianas (CHC) ocasionó un aumento en la tasa del año 2021 de 6%. Para el año 2020 representó un 4% en la tasa efectiva.
- El monto de los impuestos pagados en el exterior y que no pueden llevarse como crédito tributario en el impuesto sobre la renta generó un incremento del 7% en la tasa efectiva de 2021 y del 6% en el 2020.
- La aplicación en la variación de la tasa en el impuesto diferido, producto de la reforma tributaria del año 2021, generó un incremento en la tasa del 22%.

24.4 Impuesto diferido

El impuesto diferido de la compañía se relaciona con lo siguiente:

- En propiedades, planta y equipo por las diferencias en el reconocimiento del costo atribuido, los ajustes por inflación para fines fiscales, el reconocimiento de arrendamientos financieros y la utilización de diferentes vidas útiles para fines fiscales y contables.
- En pasivos por las diferencias para la determinación de las obligaciones financieras, el reconocimiento de arrendamientos financieros, de provisiones no deducibles y la diferencia entre la amortización del cálculo actuarial.

A continuación, se detalla el saldo del impuesto diferido neto de la compañía:

	2021		2020	
	Inicio período	Final período	Inicio período	Final período
ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Obligaciones laborales	**35.755**	**28.243**	33.226	35.755
Pasivos estimados y provisiones	**6.068**	**32.579**	3.272	6.068
Intangibles y otros activos	**5.883**	**6.547**	5.601	5.883
Cuentas por pagar	**4.158**	**4.437**	3.659	4.158
Obligaciones financieras	**3.377**	**(635)**	-	3.377
Cuentas por cobrar	**145**	**634**	-	145
Total activo por impuestos diferidos	**55.386**	**71.805**	**45.758**	**55.386**
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Propiedad, planta y equipo	**(905.823)**	**(1.123.374)**	(903.115)	(905.823)
Cuentas por cobrar	**-**	**-**	(2.926)	-
Obligaciones financieras	**-**	**-**	(242)	-
Total pasivo por impuestos diferidos	**(905.823)**	**(1.123.374)**	**(906.283)**	**(905.823)**
IMPUESTO DIFERIDO NETO	**(850.437)**	**(1.051.569)**	**(860.525)**	**(850.437)**

Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2021	2020
VARIACIÓN DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS		
Inicio del período (neto)	**(850.437)**	(860.525)
Final del período (neto)	**(1.051.569)**	(850.437)
Variación del ejercicio	**201.132**	**(10.088)**
DETALLE DE LA VARIACIÓN DEL IMPUESTO DIFERIDO		
Variación reconocida en resultados	**160.974**	(7.672)
Variación reconocida en resultados - ajuste año anterior	**22.941**	-
Variación reconocida en otros resultados integrales	**17.217**	(2.416)
Total variaciones impuesto diferido	**201.132**	**(10.088)**

La compañía cuenta con inversiones permanentes, las cuales tienen diferencias contables y fiscales originadas en la aplicación del método de participación patrimonial para fines contables y el costo fiscal de ellas. Sobre estas diferencias no se han calculado impuestos diferidos, pues sobre ellas no hay expectativa de realización. El impuesto diferido no reconocido se determinaría aplicando la tarifa a la cual se gravarían las ganancias de capital dependiendo del país donde se encuentre ubicada la inversión, a las diferencias entre el costo contable y el costo fiscal de la inversión.

La compañía no cuenta con pérdidas fiscales, ni excesos de renta presuntiva pendientes por aprovechar en determinaciones de impuestos futuros y, por tanto, no ha reconocido ningún monto de impuesto diferido por este concepto.

24.5 Pasivos por impuestos

	2021	2020
Impuesto de renta	**33.264**	41.097
Otros pasivos por impuestos	**27.574**	21.888
Total otros pasivos por impuestos	**60.838**	**62.985**
Corriente	**60.838**	62.985
No corriente	**-**	-

La provisión de impuesto de renta corriente está determinada por la estimación del impuesto sobre la renta del año, disminuida con la aplicación de descuentos tributarios como el del impuesto de industria y comercio pagado, descuento por inversión en desarrollo tecnológico e innovación, descuento por IVA en adquisición de activos fijos que tratan el artículo Artículos 258-1 del Estatuto Tributario, entre otros, y la aplicación de las retenciones en la fuente pagadas durante el año y los anticipos pagados en las declaraciones de renta correspondientes a la vigencia anterior.

	2021	2020
Impuesto de renta corriente	**163.935**	154.356
Descuentos, retenciones y anticipos	**(130.671)**	(113.259)
Total pasivo por impuesto de renta	**33.264**	**41.097**

Los pasivos por impuestos comprenden los saldos de: retenciones y autorretenciones en la fuente por pagar, impuesto sobre las ventas del último bimestre del año, retenciones en la fuente por impuesto de industria y comercio, retención de la estampilla Universidad Nacional, retención correspondiente a la Contribución de Obra Pública y las contribuciones pendientes de pago; estos montos son cancelados el año siguiente.

24.6 Tributos totales 2021

La compañía contribuyó, durante el 2021, con $397.644 en tributos totales, de los cuales $8.082 son reconocidos por el regulador. El siguiente cuadro muestra los montos que la empresa reflejó en sus estados financieros de 2021 como costo/gasto del ejercicio.

Tributos 2021	Gobierno nacional	Gobiernos departamentales y municipales	Contribuciones sectoriales	Entes de regulación, vigilancia y control	Total impuestos, tasas y contribuciones
Impuesto de renta	361.132	-	-	-	361.132
Impuesto de industria y comercio	-	4.375	-	-	4.375
Gravamen movimientos financieros	13.956	-	-	-	13.956
Impuesto de alumbrado público	-	1.645	-	-	1.645
Impuesto predial	-	3.609	-	-	3.609
Otros impuestos municipales[1]	-	1.629	-	-	1.629
Subtotal impuestos	**375.088**	**11.258**	**-**	**-**	**386.346**
Contribución SSPD y CREG	-	-	504		504
Cuota fiscalización Contraloría General de la República	-	-		2.712	2.712
Subtotal contribuciones	**-**	**-**	**504**	**2.712**	**3.216**
Unidad de Planeación Minero Energética (UPME)	-	-	-	8.082	8.082
Subtotal contribuciones reconocidas	**-**	**-**	**-**	**8.082**	**8.082**
Total tributos	**375.088**	**11.258**	**504**	**10.794**	**397.644**

(1) Los otros impuestos municipales incluyen: impuesto de avisos y tableros, sobretasa bomberil, impuesto de vehículos, estampillas, sobretasa prevención y atención de desastres y sobretasa ambiental.

25. Patrimonio

25.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, asciende a $36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

2021	Número de acciones	$ millones	% participación[1]
INVERSIONISTAS ESTATALES			
EMPRESA COLOMBIANA DE PETRÓLEOS ECOPETROL	569.472.561	18.679	51,4114
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P.	97.724.413	3.205	8,8225
Subtotal	**667.196.974**	**21.884**	**60,2339**
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PORVENIR MODERADO	89.620.188	2.940	8,0908
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PROTECCIÓN MODERADO	65.352.157	2.144	5,8999
FONDO BURSÁTIL ISHARES COLCAP	30.412.259	998	2,7456
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS COLFONDOS MODERADO	27.284.834	895	2,4632
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PORVENIR MAYOR RIESGO	13.280.254	436	1,1989
SKANDIA FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS MODERADO	11.076.096	363	0,9999
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PROTECCIÓN MAYOR RIESGO	10.133.255	332	0,9148
FONDO BURSÁTIL HORIZONS COLOMBIA SELECT DE S&P	9.061.289	297	0,8180
NORGES BANK	6.333.610	208	0,5718
VANGUARD EMERGING MARKERTS STOCK INDEX FUND	6.215.735	204	0,5612
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.333.701	175	0,4815
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PROTECCIÓN RETIRO	5.157.221	169	0,4656
EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD	4.457.620	146	0,4024
ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF	3.965.650	130	0,3580
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS COLFONDOS MAYOR RIESGO	3.724.748	122	0,3363

2021	Número de acciones	$ millones	% participación[1]
ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY J.P. MORGAN	3.399.128	111	0,3069
VOL-EQCOL FONDO DE PENSIONES PROTECCIÓN	3.081.698	101	0,2782
FONDO ESPECIAL PORVENIR DE RETIRO PROGRAMADO	2.615.150	86	0,2361
Otros accionistas	139.976.327	4.590	12,6370
Subtotal	**440.480.920**	**14.447**	**39,76610**
Total capital suscrito en circulación	**1.107.677.894**	**36.331**	**100,0000**
Acciones propias readquiridas[2]	17.820.122	585	
Total capital suscrito y pagado	**1.125.498.016**	**36.916**	

2020	Número de acciones	$ millones	% participación[1]
INVERSIONISTAS ESTATALES			
MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PUBLICO	569.472.561	18.679	51,4114
EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P.	97.724.413	3.205	8,8225
Subtotal	**667.196.974**	**21.884**	**60,2339**
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PORVENIR MODERADO	92.193.288	3.024	8,3231
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PROTECCIÓN MODERADO	63.707.822	2.090	5,7515
FONDO BURSÁTIL ISHARES COLCAP	32.861.575	1.078	2,9667
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS COLFONDOS MODERADO	25.582.376	839	2,3096
NORGES BANK-CB NEW YORK	13.276.805	435	1,1986
SKANDIA FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS MODERADO	12.194.060	400	1,1009
FONDO BURSÁTIL HORIZONS COLOMBIA SELECT DE S&P	8.834.733	290	0,7976
FONDO PENSIONES OBLIGATORIAS PORVENIR MAYOR RIESGO	7.374.241	242	0,6657

2020	Número de acciones	$ millones	% participación[1]
ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY J.P. MORGAN	6.789.843	223	0,6130
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PROTECCIÓN MAYOR RIESGO	6.247.402	205	0,5640
VANGUARD EMERGING MARKERTS STOCK INDEX FUND	6.014.503	197	0,5430
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	5.723.103	188	0,5167
FONDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PROTECCIÓN RETIRO	4.843.785	159	0,4373
ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF	3.533.541	116	0,3190
EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD	3.277.291	107	0,2959
VOL-EQCOL FONDO DE PENSIONES PROTECCIÓN	3.091.201	101	0,2791
AMALFI S.A.S	2.692.834	88	0,2431
FONDO DE CESANTÍAS PORVENIR	2.560.541	84	0,2312
Otros accionistas	139.681.976	4.581	12,6101
Subtotal	**440.480.920**	**14.447**	**39,7661**
Total capital suscrito en circulación	**1.107.677.894**	**36.331**	**100,0000**
Acciones propias readquiridas[2]	17.820.122	585	
Total capital suscrito y pagado	**1.125.498.016**	**36.916**	

(1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.

(2) Las acciones pertenecían a Corelca y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a ellas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos, ni forman parte del quorum para deliberar y decidir.

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia (Deceval) es la entidad que recibe en depósito los valores, para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

25.2 Acciones autorizadas y valor nominal

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de $32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.

25.3 Derechos y restricciones de los accionistas

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo, y a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la compañía. ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

25.4 Prima en colocación de acciones

Este rubro asciende a $1.428.128 en 2021 y 2020.

25.5 Ganancias por acción

La utilidad por acción se calcula con base en el promedio anual ponderado de acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera. La compañía no tiene instrumentos con posibles efectos de dilución.

	2021	2020
Utilidad neta del ejercicio	**1.658.959**	2.062.950
Promedio de acciones en circulación en el período	**1.107.677.894**	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en pesos)	**1.497,69**	1.862,41

25.6 Reservas

	2021	2020
Fortalecimiento patrimonial[1]	**5.906.797**	5.287.151
Legal por disposiciones fiscales	**898.802**	898.802
Rehabilitación y reparación de activos del STN[2]	**37.434**	37.434
Legal[3]	**18.458**	18.458
Total	**6.861.491**	**6.241.845**

(1) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin de que la compañía conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras. En la Asamblea General de Accionistas del 26 de marzo de 2021, se aprobó constituir una reserva ocasional para el fortalecimiento patrimonial, por valor de $619.646 (2020: $895.822), para atender compromisos de inversión ya adquiridos y mantener la solidez financiera.

(2) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de $24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por $12.501, para un total de $37.434.

(3) De acuerdo con la Ley, la compañía está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la compañía, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.

25.7 Dividendos

Los dividendos decretados en los años 2021 y 2020, sobre las utilidades del ejercicio anterior, se detallan a continuación:

	2021	2020
Utilidad neta del ejercicio anterior	**2.062.950**	1.643.505
Acciones en circulación	**1.107.677.894**	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en $)	**744**	675
Dividendo extraordinario por acción (en $)	**559**	-
Total dividendos por acción decretados	**1.303**	675
Dividendos decretados	**1.443.304**	747.683
Forma de pago	Dividendo ordinario pagadero en dos cuotas iguales, en julio y en diciembre de 2021	Dividendo ordinario pagadero en dos cuotas iguales, en julio y en diciembre de 2020

26. Ingresos de contratos con clientes

	2021	2020
Cuenta en participación	**1.083.385**	975.322
Servicios de transmisión de energía eléctrica	**285.016**	246.402
Transferencia tecnológica	**8.862**	8.438
Servicios de construcción de proyectos de infraestructura	**5.248**	6.533
Conexión al STN	**2.614**	2.372
Telecomunicaciones y TIC	**209**	418
Total ingresos de contratos con clientes	**1.385.334**	**1.239.485**

La compañía no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos para los años terminados a 31 de diciembre de 2021 y 2020.

27. Costos de operación y gastos administrativos

Los costos de operación y gastos administrativos se detallan a continuación:

	Costos de operación		Gastos de administración		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Costos y gastos de personal	30.406	22.834	45.022	46.002	75.428	68.836
Contribuciones e impuestos	30.388	29.371	6.122	7.110	36.510	36.481
Honorarios	5.805	4.016	13.831	12.900	19.636	16.916
Seguros	12.581	8.954	5.064	2.461	17.645	11.415
Estudios	3.644	3.781	7.883	9.225	11.527	13.006
Mantenimiento de intangibles	3.931	3.988	3.059	2.122	6.990	6.110
Ambiental - social	2.608	1.638	1.903	1.749	4.511	3.387
Publicidad, impresos y publicaciones	-	-	4.325	5.174	4.325	5.174
Diversos	1.407	666	1.979	209	3.386	875
Servicios	619	272	914	826	1.533	1.098
Comunicaciones	395	405	520	712	915	1.117
Arrendamientos	-	-	186	302	186	302
Materiales y mantenimiento	65	-	2	1	67	1
Total costos y gastos antes de depreciaciones y amortizaciones	**91.849**	**75.925**	**90.810**	**88.793**	**182.659**	**164.718**
Depreciaciones	192.143	167.016	7.434	6.504	199.577	173.520
Amortizaciones	58	120	1.084	3.128	1.142	3.248
Provisiones	-	-	9.995	(43)	9.995	(43)
Total depreciaciones, amortizaciones y provisiones	**192.201**	**167.136**	**18.513**	**9.589**	**210.714**	**176.725**
Total costos de operación y gastos de administración	**284.050**	**243.061**	**109.323**	**98.382**	**393.373**	**341.443**

28. Otros ingresos operacionales

Corresponden a ingreso por recuperación de intereses por impuestos al patrimonio, por la vigencia 2011, $1.124, y devolución del impuesto a la riqueza vigencia 2015, $5.443.

	2021	2020
Otros ingresos operacionales	**6.567**	-

29. Otros ingresos y gastos y método de participación

	2021	2020
Ingresos por venta de propiedad, planta y equipo	**45**	-
Indemnizaciones	**380**	2.968
Recuperaciones	**4.730**	133
Otros	**742**	483
Total otros ingresos	**5.897**	**3.584**
Pérdidas por venta / baja de activos	**399**	4.967
Otros gastos	**1.982**	4.483
Total otros gastos	**2.381**	**9.450**
Otros neto ingreso/(gasto)	**3.516**	**(5.866)**
Ingresos por método de participación	**1.620.551**	**1.653.283**
Gasto por método de participación	**271.981**	**31.745**

30. Resultado financiero neto

El detalle del ingreso y gasto financiero al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	2021	2020
Rendimientos sobre otros activos	**11.708**	15.730
Sobre activos financieros	**4.366**	12.089
Rendimientos reajuste monetario	**3.551**	6.379
Valoración de inversiones	**2.975**	307
Dividendos	**3.350**	3.579
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos	**744**	1.526
Total ingresos financieros	**26.694**	**39.610**
Sobre bonos	**(229.498)**	(198.759)
Sobre obligaciones financieras crédito público	**(67.684)**	(95.503)
Cálculo actuarial	**(15.661)**	(16.192)
Préstamos	**(6.739)**	(9.014)
Comisiones y otros gastos bancarios	**(1.462)**	(1.651)
Otros intereses	**(1.118)**	(1.584)
Diversos	**-**	(484)
Administración emisión de títulos	**(1.817)**	(1.615)
Total gastos financieros	**(323.979)**	**(324.802)**
Cuentas por pagar	**(4.722)**	(1.954)
Efectivo	**(21.186)**	(974)
Deudores	**29.408**	(10.949)
Préstamos	**16.962**	18.144
Obligaciones financieras	**(53.700)**	(15.910)
Total diferencia en cambio neta	**(33.238)**	**(11.643)**
Total resultado financiero neto	**(330.523)**	**(296.835)**

31. Pasivos y activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2020 y 2021, ISA se encuentra involucrada como demandada en procesos judiciales administrativos, civiles y laborales, ninguno de los cuales tiene el potencial de causar impactos significativos en la situación financiera y los resultados de operación de la compañía.

Los litigios y demandas a los cuales está expuesta son administrados por el área legal. Los juicios son evaluados y clasificados periódicamente en función de su probabilidad de pérdida para la compañía. Para aquellos procesos en los que se estima una probabilidad de salida de recursos probable y se puede hacer una estimación fiable, ISA reconoce las provisiones correspondientes en los estados financieros (ver Nota 23.1).

La compañía es parte demandada en juicios laborales, civiles, de seguridad social y tributarios que involucran riesgos de pérdida que, con base en la evaluación de la administración respaldada por asesores legales internos y externos, se clasifican como pérdida posible, por lo cual no se reconoció provisión. ISA monitorea la probabilidad de pérdida periódicamente. A continuación se revela el resumen de los procesos eventuales en contra:

Probabilidad pérdida o ganancia	#	Saldo
Posible en contra	53	6.306

El principal proceso que adelanta actualmente la compañía es:

- Proceso laboral - Demandante: varios

Este proceso tiene como pretensión reconocer a los demandantes la pensión de jubilación acordada en la Convención Colectiva de Trabajo suscrita entre ella y Sintraisa. A diciembre de 2021, ISA valora este proceso en $3.807, sin reconocer provisión por considerar que la probabilidad de pérdida es eventual.

32. Garantías

Al cierre de 2021, se encuentran vigentes las siguientes garantías bancarias para dar cumplimiento a las obligaciones adquiridas por la compañía.

Beneficiario	Objeto	Fecha terminación	Moneda de origen	Saldo moneda origen	Saldo en COP MM
XM	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de la Convocatorias Pública UPME 05-2014 | Refuerzo Costa Caribe	9/09/2022	COP	77.802.889.561	77.803
XM	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de la Convocatoria Pública UPME 09-2016 - Cuestecitas	9/10/2022	COP	71.132.455.396	71.132
XM	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de la Convocatoria Pública UPME 07-2017, Sabanalarga-Bolívar	13/12/2022	COP	29.909.509.913	29.910
XM	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de la Convocatoria Pública UPME 06-2018, El Río	6/03/2022	COP	23.811.281.899	23.811
XM	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de la Convocatoria Pública UPME 4-2019, Loma Sogamoso	20/03/2022	COP	75.897.414.163	75.897
XM	Respaldar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en la adjudicación de la Convocatoria Pública UPME 03-2021, Carrieles	10/06/2022	COP	9.291.398.224	9.291
Ministerio de Energía de Chile	Garantizar el cumplimiento de la Operación de “Nuevo Banco de Autotransformadores 1x750 MVA 500/220 kV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar”, del proyecto denominado PLEX 7	20/03/2022	USD	2.175.570	8.661
Kalpataru	Garantizar el cumplimiento de pago de las obligaciones adquiridas en el contrato de importación cables de transmisión de energía	25/02/2022	USD	340.452	1.355
Total					**297.860**

Además, la compañía otorgó fianza solidaria para respaldar los contratos de financiamiento de la Empresa Propietaria de la Red (EPR).

Beneficiario	Objeto	Fecha terminación	Moneda de origen	Saldo moneda origen	Saldo en COP MM
Banco Centroamericano de Integración Económica-BCIE	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago con las entidades prestamistas de la Empresa Propietaria de la Red- EPR	29/06/2027	USD	17.110.052	68.118

33 Eventos subsecuentes

La compañía evaluó eventos subsecuentes desde el 31 de diciembre de 2021 hasta el 22 de febrero de 2022, fecha en la que los estados financieros separados fueron aprobados por la Junta Directiva para su publicación. Durante este período, no han ocurrido hechos posteriores considerados significativos.

Tabla de referencia para siglas

$:	Peso colombiano
BCIE:	Banco Centroamericano de Integración Económica
BOB:	Peso boliviano
BRL:	Real brasileño
CAN:	Comunidad Andina de Naciones
CDT:	Certificado de Depósito a Término
CHC:	Compañías *Holding* Colombianas
CINIIF:	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera
CLP:	Peso chileno
COP:	Peso colombiano
CREG:	Comisión de Regulación de Energía y Gas
CSM:	Centro de Supervisión y Maniobras
DECEVAL:	Depósito Central de Valores
DTF:	Depósito a Término Fijo
E. A.	Efectiva Anual
E.S.P:	Empresa de Servicios Públicos
ECE:	Empresas Controladas del Exterior
EUR:	Euro
FAER:	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
FAZNI:	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
IASB:	International Accounting Standards Board
IPC:	Índice de Precios al Consumidor
IPP:	Precios al Productor Colombiano
ISS:	Instituto de Seguros Sociales
IVA:	Impuesto al Valor Agregado
MHCP:	Ministerio de Hacienda y Crédito Público
NCIF:	Normas de Contabilidad e Información Financiera
NIIF:	Normas Internacionales de Información Financiera
PBTE:	Piratininga - Bandeirantes Transmissora de Energia S.A
PEN:	Nuevo Sol
ROA:	Return On Assets
S.A.:	Sociedad Anónima
S.A.C.:	Sociedad Anónima Cerrada
S.A.S:	Sistema Automatización de Subestaciones
SIC:	Comité de Interpretaciones
SIEPAC:	Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central
SMLMV:	Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes
SSPD:	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
STN:	Sistema de Transmisión Nacional
SVC:	Static Varistor Compensator
UGE:	Unidades Generadoras de Efectivo
UPME:	Unidad de Planeación Minero Energética
USD:	Dólar de Estados Unidos de América
UVR:	Unidades de Valor Real
UVT:	Unidad de Valor Tributario

Informe del revisor fiscal a los estados financieros separados

Deloitte.

Deloitte & Touche Ltda.
Nit. 860.005.813-4
Calle 16 Sur No. 43A-49
Pisos 4 y 9
Ed. Corficolombiana
Medellín
Colombia

Tel: +57 (604) 604 1899
www.deloitte.com/co

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P.

INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P. (en adelante "la Entidad"), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, los estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Entidad al 31 de diciembre de 2021, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor. Soy independiente de la Entidad de acuerdo con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para expresar mi opinión.

Párrafo de énfasis

Como se indica en la Nota 13 a los estados financieros separados, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por COP$1.403.802 millones, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Asuntos claves de la auditoria

Los asuntos claves de la auditoría son esos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual. Estos asuntos fueron cubiertos en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de mi opinión sobre los mismos, por lo que no expreso una opinión por separado sobre estos asuntos.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, a su red de firmas miembro y sus entidades relacionadas, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte www.deloitte.com para obtener más información sobre nuestra red global de firmas miembro.

Deloitte.

Descripción de asunto clave de auditoría

Como se revela en la Nota 13 de los estados financieros, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A.E.S.P a través de ISA Capital do Brasil, quien actúa como prestadora de servicios, conforme al contrato de concesión, siendo remunerada por la construcción y ejecución de la infraestructura de transmisión de energía eléctrica, así como por el mantenimiento y operación de dicha infraestructura. Durante su etapa de construcción, la Compañía constituye, como contrapartida a los ingresos por construcción, un activo contractual, el cual se amortiza después del inicio de operaciones, a medida que la Compañía realiza la operación y mantenimiento de la infraestructura construida, y al recibir la remuneración por el cumplimiento de ambas obligaciones de desempeño. Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de los activos contractuales de la Compañía es de COP$15.239.958 millones.

El reconocimiento del activo contractual y de los ingresos de la Compañía de acuerdo con la NIIF 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, requiere el ejercicio de un juicio significativo sobre el momento en que el cliente obtiene el control del activo. Adicionalmente, la medición del progreso de la Compañía hacia el cumplimiento de la obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo también requiere el uso de estimaciones y juicios significativos por parte de la administración para estimar los esfuerzos o insumos necesarios para cumplir con la obligación de desempeño, tales como materiales y mano de obra, utilidad esperada los márgenes de cada obligación de desempeño identificada y los ingresos esperados proyectados.

Finalmente, como es un contrato a largo plazo, la identificación de la tasa de descuento que representa el componente financiero implícito en el flujo de cobros futuros también requiere el uso de juicio por parte de la administración. Debido a la relevancia de los montos y al importante juicio involucrado, consideramos que la medición de los activos e ingresos del contrato es un asunto clave para nuestra auditoría.

Como el asunto clave de auditoría se abordó en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

1. Comprender el proceso de reconocimiento del activo contractual y sus respectivos ingresos, por naturaleza.

2. Evaluación del diseño, implementación y efectividad operativa de las actividades de control interno relevantes determinados por la Administración relacionados con la identificación, procesamiento y registro de transacciones relacionadas con el activo contractual y los ingresos del contrato, de acuerdo con los requerimientos contables y las condiciones contractuales.

3. Entendimiento de los criterios y supuestos utilizados para determinar los márgenes de construcción y operación y mantenimiento, las tasas implícitas aplicadas a los flujos de efectivo futuros y los montos estimados de indemnización sobre los valores residuales de la infraestructura de transmisión, cuando corresponda.

4. Análisis retrospectivo de los gastos incurridos en cada proyecto en relación con los montos inicialmente presupuestados, con el correspondiente análisis y discusión de la naturaleza de las variaciones y discrepancias, y obtención de evidencias que corroboren tales variaciones.

5. Pruebas sustantivas relacionadas con adiciones al activo del contrato, sobre una base de muestreo.

6. El recálculo de los flujos de efectivo futuros de proyectos de infraestructura (nuevas líneas, refuerzos y mejoras), sobre una base de muestreo.

7. El recálculo de la actualización monetaria y la remuneración financiera del activo contractual, con base en las condiciones contractuales establecidas y otros supuestos utilizados por la Entidad.

Deloitte.

8. Análisis del flujo de efectivo relacionado con la infraestructura construida, así como la legislación correspondiente (Ley 12.783/13 - RBSE), para la clasificación como activo contractual.

9. Análisis de la posible existencia de contratos onerosos; y

10. Evaluación de las revelaciones realizadas por la Administración en los estados financieros.

Con base en los procedimientos de auditoría realizados relacionados con la medición del activo contractual de CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A.E.S.P y en la evidencia de auditoría obtenida que sustenta nuestras pruebas, entendemos que los criterios para la medición del activo contractual adoptados por la Administración, así como la respectivas revelaciones a los estados financieros separados, son aceptables en el contexto de los estados financieros separados por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 tomados en su conjunto.

Responsabilidad de la Administración y de los Responsables del Gobierno en relación con los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, salvo que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno son responsables de supervisar el proceso para reportar la información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

· Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

· Obtengo un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.

Deloitte.

· Evalúo lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración.

· Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden causar que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

· Evalúo la presentación, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

· Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada acerca de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros separados. Soy responsable de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Sigo siendo el único responsable de mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados de gobierno de la Entidad, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y los resultados significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, si la hubiere, identificada durante la auditoría.

También proporciono a los encargados de gobierno de la Entidad, una declaración acerca del cumplimiento de los requisitos éticos relevantes con respecto a la independencia, y comunico todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente pueden afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

A partir de los asuntos comunicados a los encargados del gobierno de la Entidad, determino que esos asuntos fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y por lo tanto, son los asuntos clave de la auditoría. Describo estos asuntos en mi informe de auditoría a menos que las leyes o regulaciones impidan la revelación pública del asunto o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determino que un asunto no debe comunicarse en mi informe de auditoría porque de manera razonable se pudiera esperar que las consecuencias adversas por hacerlo serían más que los beneficios de interés público de dicha comunicación.

Otros Asuntos

Como se indica en Nota 2.1 los estados financieros separados adjuntos han sido preparados para cumplir con las disposiciones legales vigentes en Colombia. Estos estados financieros deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados que se emiten aparte.

Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, que se incluyen para propósitos comparativos únicamente, fueron auditados por otro revisor fiscal quien expresó una opinión sin salvedades el 26 de febrero de 2021.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

De acuerdo con el alcance de mi auditoría, informo que la Entidad ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad, la correspondencia, los

Deloitte.

comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos e incluye la constancia por parte de la Administración sobre no haber entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores; y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2021, la Entidad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Según el artículo 4 del Decreto 2496 de 2015 que modifica el numeral 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015, el revisor fiscal aplicará las ISAE, en desarrollo de las responsabilidades contenidas en el artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación del cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la asamblea y con la evaluación del control interno. Asimismo, según el Artículo 1.2.1.5 de dicho Decreto, para efectos de la aplicación del artículo 1.2.1.2, no será necesario que el revisor fiscal prepare informes separados, pero sí que exprese una opinión o concepto sobre cada uno de los temas contenidos en ellos. El Consejo Técnico de la Contaduría Pública expedirá las orientaciones técnicas necesarias para estos fines.

Con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, durante el año 2021, en mi concepto, nada ha llamado mi atención que me haga pensar que: a) los actos de los administradores de la Entidad no se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones de la asamblea y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en su poder.

MARTIN BERNARDO CHOCONTÁ **MELÉNDEZ**
Revisor Fiscal
T.P. 32517-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.

25 de febrero de 2022

- 5 -

Certificación de los estados financieros separados

Medellín, 22 de febrero de 2022

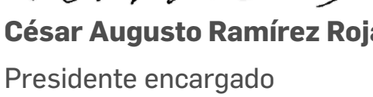
A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos representante legal y contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

1. Que los estados financieros separados de la compañía, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

a. Que los hechos, las transacciones y las operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.
b. Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.
c. Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.
d. Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.

2. Que los estados financieros separados y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no contienen vicios ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA y sus empresas.



César Augusto Ramírez Rojas
Presidente encargado



John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.° 34420–T

INFORME JUNTA DIRECTIVA

ARTÍCULO 446 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Valores expresados en millones de pesos colombianos y millones de dólares).

Señores accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias nos permitimos someter a su consideración el informe correspondiente al año 2021, el cual comprende, además de los estados financieros con corte al 31 de diciembre del año en mención comparados con los de 2021, los reportes a los que se refiere el Artículo 446 del Código de Comercio y 29 de la Ley 222 de 1995.

I. INFORMES

1. Depreciaciones y amortizaciones

Véase el detalle de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre de 2021 en el *Informe de Gestión* presentado por el presidente.

A continuación, el detalle de las depreciaciones y amortizaciones:

	2021
Depreciaciones	**199.577**
Amortizaciones	**1.142**
Total	**200.719**

2. Situación económica y financiera

Véase el análisis sobre la situación económica y financiera de ISA en el *Informe de Gestión* presentado por el presidente.

3. Remuneración a la Alta Gerencia

La Alta Gerencia de ISA está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente a este.

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2021
Remuneración	**13.648**
Beneficios a corto plazo	**7.751**
Total	**21.399**

Los pagos por conceptos de honorarios, viáticos y gastos de representación son asumidos directamente por la compañía en cabeza de los terceros que suministren los bienes o servicios.

4. Remuneración a favor de asesores o gestores

Durante el año 2021 se efectuaron las siguientes erogaciones a asesores o consultores a título de honorarios:

	2021
Revisoría fiscal	**1.384**
Auditoría externa e interna	**338**
Asesoría jurídica, financieras y administrativas	**8.784**
Asesorías técnicas	**6.985**
Total	**17.491**

5. Transferencias de dinero y demás bienes

En el año 2021 se efectúo donación a la Universidad Nacional de Colombia por $1.400.000, cuyo alcance es realizar una estrategia de contribución regional para la pandemia por COVID-19, durante doce meses, con un enfoque en los procesos de inmunización y de mutación del virus, para contar con herramientas necesarias para delinear procesos de reactivación económica segura y las estrategias futuras de vacunación.

6. Gastos de publicidad y propaganda

Los gastos de publicidad y propaganda por el año terminado al 31 de diciembre de 2021 se detallan a continuación:

	2021
Publicidad y propaganda institucional	**3.140**
Publicidad y propaganda dirigida	**48**
Total gastos de publicidad y propaganda	**3.188**

7. Posición monetaria neta

Al 31 de diciembre de 2021, ISA tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera expresados en millones de dólares americanos equivalentes:

ACTIVOS	
Efectivo y equivalentes de efectivo	2.877
Activos financieros	58.010
Otros activos no financieros	6.113
Total activos	**67.000**
PASIVOS	
Pasivos financieros	330.000
Cuentas por pagar	8.447
Total pasivo no corriente	**338.447**
Posición monetaria neta activa	**(271.447)**

8. Inversiones

Ver detalle de las inversiones en compañías nacionales y extranjeras en la Nota 13 de los estados financieros.

9. Declaraciones

En concordancia con la Ley 1314 de 2009, el Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, se confirma que la información y las afirmaciones relacionadas con los estados financieros han sido debidamente verificadas y obtenidas de los registros contables de la compañía y que cuentan con todos los controles internos que permiten una revelación oportuna y clara, sin que se presenten deficiencias significativas que afecten la situación financiera de la empresa.

INFORME ESPECIAL DE OPERACIONES CON FILIALES Y SUBSIDIARIAS

(Valores expresados en millones, tanto en pesos como en la moneda extranjera).

De conformidad con lo prescrito en el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, se presenta a la Asamblea General de Accionistas el informe especial sobre relaciones económicas entre ISA y sus empresas filiales y subsidiarias durante el 2021.

Las operaciones comerciales efectuadas entre las filiales y subsidiarias de ISA durante el 2021 cumplen con lo estipulado sobre precios de transferencia conforme a la Ley 1607 de 2012, Ley 1819 de 2016 y el Decreto 1625 de 2016.

Las principales transacciones entre ISA y las subsidiarias corresponden a:

- Entrega de dividendos
- Capitalizaciones
- Gerenciamiento de proyectos
- Prestación de servicios de operación y mantenimiento
- Arrendamiento de instalaciones y sedes para la operación
- Prestación de servicios de instalación y montaje de sistemas de información
- Préstamos de dinero

Es importante resaltar que entre ISA y sus empresas, para el mismo período en mención, no se han presentado las siguientes situaciones:

- Servicios gratuitos compensados
- Préstamos sin interés o contraprestación alguna a cargo del mutuario
- Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo
- Préstamos con tasas de interés diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros

La compañía propende porque las transacciones comerciales que realice con sus filiales o subsidiarias generen beneficios y la consecución de los objetivos estratégicos, respetando los derechos de todos los accionistas y acreedores de las empresas donde ISA tiene participación mayoritaria directa.

Las transacciones comerciales se llevan a cabo en condiciones y a precios de mercado, es decir, en los términos y condiciones en que se realizarían con terceros no relacionados, honrando los principios de transparencia que dispone el Código de Buen Gobierno Corporativo y de conformidad con los Estatutos Sociales y las normas contables, tributarias y comerciales aplicables.

En cuanto a la participación patrimonial en las filiales y subsidiarias, ISA actualiza sus inversiones en subsidiarias mediante la aplicación del método de participación, previa homologación de normas y prácticas contables y conversión de estados financieros a pesos colombianos, utilizando el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica como moneda patrón para las inversiones en moneda extranjera.

La información financiera de ISA y de sus empresas se consolida por el método de integración global, para lo cual todos los saldos y las transacciones significativas entre ISA y las subsidiarias se eliminan y los intereses minoritarios correspondientes al patrimonio y los resultados del período se reconocen y presentan en los estados financieros consolidados.

Los saldos con las filiales y subsidiarias son revelados en los estados financieros de ISA conforme a la normatividad vigente. Véase Nota 10.1. Saldos y transacciones con partes relacionadas.

Se resaltan las siguientes decisiones que se tomaron durante el 2021, relacionadas con la distribución de dividendos:

ISA TRANSELCA

En Asamblea Ordinaria de Accionistas, celebrada el 18 de marzo de 2021, se decretó la distribución de dividendos por un monto de $146.814. A ISA le correspondieron $146.812.

XM

En Asamblea Ordinaria de Accionistas, celebrada el 24 de marzo de 2021, se decretó la distribución de dividendos por un monto de $9.309. A ISA le correspondieron $9.284.

SISTEMAS INTELIGENTES DE RED

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 11 de marzo de 2021, se decretó la distribución de dividendos por un monto de $4.087. A ISA le correspondieron $613.

ISA INTERCOLOMBIA

El 15 de marzo de 2021, en reunión de Asamblea General Ordinaria de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades por $26.482. A ISA le correspondió el monto de $26.481.

ISA REP

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, realizada el 16 de marzo de 2021, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD 46. A ISA le correspondieron USD 14.

El 27 de julio de 2021 en Junta Universal de Accionistas, se decretó distribución de dividendos por USD 25, de los cuales le correspondieron a ISA USD 8; asimismo, se aprobó la distribución de parte de la prima suplementaria de capital por USD 25, asignándole a ISA USD 8.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, realizada el 16 de marzo de 2021, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD 65. A ISA le correspondieron USD 39.

El 27 de julio de 2021, en la Junta Universal de Accionistas, se decretó la distribución de dividendos por USD 50, de los cuales le correspondieron a ISA USD 30.

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI)

El 11 de marzo de 2021, se celebró la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, en la cual

se aprobó la distribución de dividendos, por un monto de USD 1, correspondiendo a ISA el 99,97% de dicho valor.

ISA BOLIVIA

En la Junta General Ordinaria de Accionistas, realizada el 10 de marzo de 2021, se decretó la distribución de dividendos por un monto de Bs 37. A ISA le correspondieron Bs 19.

ISA CAPITAL DO BRASIL

El 26 de marzo de 2021, el Consejo de Administración, en conformidad con el Artículo 35 del Estatuto Social, aprobó la distribución de Juros sobre Capital Propio a ISA por BRL 378, valor que fue debitado de las utilidades acumuladas.

El 26 de junio de 2021, el Consejo de Administración, en conformidad con el Artículo 35 del Estatuto Social, aprobó la distribución a ISA de dividendos por BRL 90, con base en las utilidades acumuladas al 30 de junio de 2021.

El 15 de noviembre de 2021, el Consejo de Administración, en conformidad con el Artículo 35 del Estatuto Social, aprobó la distribución a ISA de dividendos por BRL 130 y Juros sobre Capital Propio por BRL 167, con base en las utilidades acumuladas al 31 de octubre de 2021.

El 30 de diciembre de 2021, el Consejo de Administración, en reunión extraordinaria, ad-referéndum de la Asamblea General, en conformidad con el Artículo 35 del Estatuto Social, aprobó la distribución juros de capital propio a ISA por BRL 37.

ISA Investimentos e Participações

El 14 de junio de 2021, el Consejo de Administración, en conformidad con el Artículo 37 del Estatuto Social, aprobó la distribución a ISA de dividendos por BRL 111,8 y Juros sobre Capital Propio por BRL 8,0, con base en las utilidades acumuladas al cierre del primer trimestre de 2021.

EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR)

El 8 de abril de 2021, en reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades. A ISA le correspondió el monto de USD 1.

ISA INVERSIONES CHILE

En la Junta Extraordinaria de Accionistas, realizada el 27 de mayo de 2021, se decretó la distribución de dividendos por un monto de CLP 10.493, de los que le correspondió a ISA el 99,99979%.

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ – PANAMÁ

En mayo y septiembre de 2021, ISA realizó aporte de capital por $8.971 y $9.221, respectivamente.

En el 2021, ISA no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de alguna de sus filiales o subsidiarias y ninguna de estas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de ISA. Las decisiones han sido tomadas con el mayor interés de cada una de las sociedades y de sus accionistas.

isa

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Inspiramos las **comunidades** juntos

8 • Anexos

Tabla GRI GRI [102-55]

Indicador		Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
1. PERFIL ORGANIZACIONAL							
102-1	Nombre de la organización	x		Perfil de la compañía	19		X
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	x		Perfil de la compañía Negocio de Energía Eléctrica Negocio de Vías Negocio de Telecomunicaciones y TIC	19, 25-36		X
102-3	Ubicación de sede	x		Perfil de la compañía	19		X
102-4	Ubicación de las operaciones	x		Perfil de la compañía Presencia ISA y sus empresas	19, 22		X
102-5	Propiedad y forma jurídica	x		Perfil de la compañía	19		X
102-6	Mercados servidos	x		Negocio de Energía Eléctrica Negocio de Vías Negocio de Telecomunicaciones y TIC	26, 27, 31, 34		X
102-7	Tamaño de la organización	x		Perfil de la compañía Nuestra gente Negocio de Energía Eléctrica Negocio de Vías Negocio de Telecomunicaciones y TIC	19, 24, 26, 27, 31, 34		X
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	x		Perfil de la compañía Nuestra gente	19, 24		X
102-9	Cadena de suministro	x		Perfil de la compañía Aprovisionamiento Modelo de aprovisionamiento	19, 37, 38		X
102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	x		Transacción Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Ecopetrol	17		X
102-11	Principio o enfoque de precaución	x		Contribución a desafíos ambientales globales	87		X
102-12	Iniciativas externas	x		Compromisos institucionales	146, 147, 148		X

Indicador		Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
2. ESTRATEGIA Y GESTIÓN DEL RIESGO							
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	x		Estrategia ISA2030 Valor Sostenible	56		X
102-15	Impactos, riesgos y oportunidades principales	x		Gestión integral de riesgos	63-71		
102-16	Descripción de los valores, principios, estándares y normas de conducta de la organización			Estrategia	56-62		
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas. Informar preocupaciones relacionadas con conductas no éticas			Ética	52-53		
A-RI1	Riesgos estratégicos	x		Riesgos relevantes	63-68		
A-RI2	Riesgos emergentes	x		Riesgos emeregentes	69-71		
3. GOBERNANZA							
102-18	Estructura de gobernanza	x		Buen gobierno e integridad	44-47		X
102-19	Delegación de autoridad del máximo órgano de gobierno			Buen gobierno e integridad Junta Directiva	45		
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales		x	El Comité de Junta y Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Riesgos	45		
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	x		Diálogo con grupos de interés	126, 130-133		
102-22	Composición de máximo órgano de gobierno y sus comités	x		Buen gobierno e integridad Junta Directiva Administración	44-47		
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	x		Buen gobierno e integridad Junta Directiva	45		

Indicador		Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno			La Junta Directiva es aprobada en la Asamblea General de Accionistas. Para la postulación de los candidatos a conformar la Junta Directiva se tendrá en cuenta un razonable equilibrio y diversidad en el seno de ella, en aras de su adecuado desempeño. Para ello, entre los candidatos que se postulen se tendrá en cuenta que no estén incursos en las inhabilidades e incompatibilidades de carácter legal y que cuenten con las competencias, la experiencia, la formación académica, la independencia de criterio, los conocimientos, las cualidades y la disponibilidad suficiente para ser candidato a miembro de Junta.			
102-25	Conflictos de interés			Informe de Código de Buen Gobierno			
102-26	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de propósitos, valores y estrategia	x		Estrategia ISA2030 Valor Sostenible	56		
102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno		x	Matriz de competencias Junta directiva			
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno			Informe de Código de Buen Gobierno Información sobre la realización de los procesos de evaluación de la Junta Directiva y Alta Gerencia, así como síntesis de los resultados			
102-29	Identificación y gestión de impactos ASG	x		Cifras ASG Materialidad	23, 73-169		
	Eficacia de los procesos de gestión de riesgos	x		Gestión de riesgos			
102-30				Informe de Código de Buen Gobierno Estructura de la Administración (Comité de Junta y Gobierno, Comité de Auditoría). Y el capítulo Sistema de gestión de riesgos	45, 66		
	Revisión de temas económicos, sociales y ambientales	x		Gestión de riesgos	64, 65, 66		
102-31				El Comité de Gobierno, Sostenibildiad y Riesgos debe revisar el avance de la gestión de sostenibilidad de la compañía. Estos temas en la vigencia fueron revisados en cuatro oportunidades. Informe de Código de Buen Gobierno Estructura de la Administración (Comité de Junta y Gobierno)	45, 66		

Indicador		Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
102-32	Rol del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	x		Perfil del reporte	15		
102-33	Comunicación de preocupaciones críticas			Las preocupaciones críticas se revisan en el Comité de Presidencia y se abordan en los diferentes Comités de Junta o bien desde la Junta Directiva en pleno.			
102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas			Los temas sensibles fueron revisados en los diferentes Comités de Junta. Esta información puede consultarse en el Informe de Gobierno de Código de Buen Gobierno: Comités de Junta			
102-35	Políticas de remuneración	x		Buen gobierno e integridad Junta Directiva Anexo: Tabla Compensación	44, 510, 511		
102-36	Proceso para determinar la remuneración	x		Desarrollo y cuidado del talento humano Calidad de vida	164, 165		
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	x		La remuneración se discute desde la mesa de compensación, en la que participan trabajadores designados por los colaboradores y la empresa. Con esta información la Vicepresidencia de talento organizacional, el Comité de presidencia definen las propuestas que son presentadas y avaladas en el Comité de talento organizacional de la Junta directiva.	165		
102-38	Ratio de compensación total anual	x		Ver: Anexo Tabla Compensación GRI [405-2]	510, 511		
102-39	Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	x		Ver: Anexo Tabla Compensación GRI [405-2]	510, 511		
4. PARTICIPACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS							
102-40	Listado de grupos de interés	x		Diálogo con grupos de interés Grupos de interés	127-129		X
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	x		Presencia ISA y sus empresas	24, 499		
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	x		Diálogo con grupos de interés Grupos de interés	126-129		X
102-43	Enfoque de participación de los grupos de interés	x		Diálogo con grupos de interés Grupos de interés	126-129		
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	x		Diálogo con grupos de interés Principales instancias de encuentro y diálogo	130-133		
5. PRÁCTICA DE ELABORACIÓN DE INFORMES							
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	x		Resultados financieros consolidados	171-184		

Indicador		Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
102-46	Definición de contenido del informe y las coberturas del tema	x		Perfil del reporte	15		X
102-47	Listado de temas materiales	x		Análisis de materialidad	73-76		
102-48	Reexpresión de información	x		Excelencia Multas por incumplimiento del servicio	84		X
102-49	Cambios en el reporte	x		No se presentaron cambios signifcativos			X
102-50	Período de reporte	x		Perfil del reporte	15		X
102-51	Fecha de reporte más reciente	x		Perfil del reporte	15		X
102-52	Ciclo de reporte	x		Perfil del reporte	15		X
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el reporte	x		Perfil del reporte	15		X
102-54	Declaración de reporte de conformidad con los Estándares GRI	x		Perfil del reporte	15		X
102-55	Índice de contenido GRI	x		Índice GRI	447		X
102-56	Verificación externa	x		Memorando de revisión independiente	524		X
BUEN GOBIERNO E INTEGRIDAD							
GRI 102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	x		Estrategia ISA2030 Valor Sostenible	55		X
GRI 102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	x		Ética	52		
GRI 102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	x		Ética	52, 53		
GRI 205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	x		Ética Anexo: Tabla [GRI 205-3] Casos de corrupción y medidas adoptadas	52		X
GRI 205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	x		Ética Anexo: Tabla [GRI 205-3] Casos de corrupción y medidas adoptadas			X
GRI 205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas adoptadas	x		Ética Anexo: Tabla [GRI 205-3] Casos de corrupción y medidas adoptadas			X
Propio	Manejo de la información *habeas data*	x		Ética Anexo: Tabla Manejo de la información *habeas data*	52		X

Indicador		Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
SOLIDEZ Y CRECIMIENTO							
Propio	Ingresos	x		Solidez y crecimiento	77		
Propio	Ebitda	x		Solidez y crecimiento	77		
Propio	Inversiones	x		Solidez y crecimiento	77		
Propio	Activos	x		Solidez y crecimiento	77		
EXCELENCIA							
Propio	Confiabilidad	x		Excelencia	79		
Propio	Disponibilidad	x		Excelencia	79		
Propio	Km. de circuito	x		Excelencia	79, 80		
Propio	MVA de potencia instalada	x		Excelencia	79		
Propio	Demanda de energía	x		Excelencia	79		
Propio	Capacidad efectiva neta	x		Excelencia	81		
Propio	Favorabilidad del servicio al cliente	x		Excelencia	82, 83		
ANTICIPACIÓN E INNOVACIÓN							
Propio	Total R&D Spending	x		Anticipación e innovación Anexo: Tabla Inversión en innovación	134, 462		
Propio	Gestión de la innovación	x		Anticipación e innovación	134-139		
LIDERAZGO TRANSFORMADOR Y CAPACIDAD DE INFLUENCIA							
GRI 102-13	Afiliación a asociaciones	x		Ver: Asociaciones a las que pertenecen ISA y sus empresas	149-153		
GRI 201-1	Valor económico directo generado y distribuido	x		Anexo: [GRI 201-1] Valor económico directo generado y distribuido	456		
GRI 419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	x		Excelencia Valor monetario de las multas significativas por incumplimiento de la normativa en relación con el suministro de servicios	84		
CONTRIBUCIÓN A DESAFÍOS AMBIENTALES GLOBALES							
GRI 304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	x		Anexo: [GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad	470-475		

Indicador		Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
GRI 304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	x		Anexo: [GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	476, 477		X
GRI 304-3	Hábitats protegidos o restaurados	x		Anexo: [GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados	480-484		X
GRI 304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	x		Contribución a desafíos ambientales globales	87, 486		
Propio	Exposición y evaluación de la biodiversidad	x		Contribución a desafíos ambientales globales Compromiso con la protección de la biodiversidad	90-95		
Propio	Acciones implementadas para la protección de la biodiversidad	x		Contribución a desafíos ambientales globales Compromiso con la protección de la biodiversidad	91, 94		
Propio	Compromiso con la biodiversidad	x		Contribución a desafíos ambientales globales Compromiso con la protección de la biodiversidad	90		X
Propio	Días de atraso en las licencias ambientales	x		Contribución a desafíos ambientales globales Gestión de impactos ambientales (licenciamiento ambiental de proyectos)	100		
307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	x		Contribución a desafíos ambientales globales Gestión de impactos ambientales (Procesos legales inherentes a los negocios) (Sanciones no monetarias por incumplimiento a la normatividad ambiental)	101		X
Propio	Inversión en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos	x		Perfil de la compañía Datos ASG	23, 99		X
GRI 305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)		x	Estrategia climática			
GRI 305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)		x	Estrategia climática			
GRI 305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)		x	Estrategia climática			
GRI 305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire		x	Estrategia climática			

	Indicador	Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
GRI 302-1	Consumo energético dentro de la organización		x	Estrategia climática			
GRI 303-1	Extracción de agua por fuente		x	Estrategia climática			
GRI 306-2	Residuos por tipo y método de eliminación		x	Estrategia climática			
GRI 306-1	Vertido de aguas en función de su calidad y destino		x	Estrategia climática			
COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO							
Propio	Inversión social, personas y organizaciones beneficiadas	x		Desarrollo socioeconómico Inversión social	116		
Propio	Inversión social en municipios críticos	x		Desarrollo socioeconómico Municipios críticos con presencia de programas sociales	116		
GRI 102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	x		Desarrollo socioeconómico: Principales instancias de encuentro y diálogo	130-133		
GRI 102-43	Enfoque de particiación de los grupos de interés	x		Desarrollo socioeconómico: Principales instancias de encuentro y diálogo	130-133		
GRI 102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	x		Desarrollo socioeconómico: Principales instancias de encuentro y diálogo	130-133		
GRI 408-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	x		Anexo: [GRI 408-1] Trabajo infantil	493		
GRI 409-1	Trabajo forzoso u obligatorio	x		Anexo: [GRI 409-1] Trabajo forzoso u obligatorio	492		
GRI 410-1	Prácticas en materia de seguridad	x		Anexo: [GRI 410-1] Prácticas en materia de seguridad	494		
GRI 411-1	Derechos de los pueblos indígenas	x		Anexo: [GRI 411-1] Derechos de los pueblos indígenas	495		
GRI 413-2	Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	x		Anexo: [GRI 413-1] Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	498		
GRI 412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	x		Anexo: [GRI 412-1] Evaluación de los derechos humanos	496		

	Indicador	Cubierto en el reporte	Cubierto solo en página web	Contenido	Página	Omisión	Verificación externa
GRI 412-1	Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	x		Anexo: [GRI 412-1] Evaluación de los derechos humanos	496		
Propio	Número de eventos de vulneración a los derechos humanos	x		Ética Anexo: Eventos de vulneración a los derechos humanos	52		
DESARROLLO Y CUIDADO DEL TALENTO HUMANO							
GRI 401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	x		Anexo: [GRI 401-1] Empleo: nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	501-504		
Propio	Resultado de clima organizacional	x		Desarrollo y cuidado del talento humano Calidad de vida	163, 505		
GRI 404-1	Media de horas de formación al año por empleado	x		Desarrollo y cuidado del talento humano Desarrollo del talento Anexo: [GRI 404-1] Formación y enseñanza	155-161, 506-508		
GRI 404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	x		Anexo: [GRI 404-3] Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	165, 509		
Propio	Vacantes internas	x		Desarrollo y cuidado del talento humano Desarrollo del talento	156		
GRI 403-2	Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	x		Desarrollo y cuidado del talento humano Seguridad y salud en el trabajo	166-169, 511-520		
GRI 403-9	Lesiones por accidente laboral	x		Anexo: [GRI 403-9] Lesiones por accidente laboral	166-169		X
GRI 405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	x		Anexo: [GRI 405] Diversidad e igualdad de oportunidades	510, 511		
GRI 406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	x		Anexo: [GRI 406-1] Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	512		

Impacto económico

Valor económico directo generado y distribuido [G4-EC1]

(millones de $)

Conceptos	ISA + INTERCOLOMBIA	GRUPO CTEEP	ISA INTERCHILE	ISA REP	XM	ISA BOLIVIA	ISA TRANSELCA	GRUPO INTERVIAL
				Energía Eléctrica				Vías
Ingresos operacionales netos (**)	3.152.481	4.454.878	322.168	654.704	186.265	28.572	298.398	1.871.871
Ingresos procedentes de inversiones financieras	197.243	420.878	34.046	120.415	5.477	1.812	108.156	257.624
Ingresos por venta de propiedades, planta y equipo e intangibles	45	-	-	-	5	-	-	42
Otros ingresos extraordinarios	6.567	-	-	-	-	-	-	-
Valor económico directo generado	**3.356.336**	**4.875.756**	**356.214**	**775.119**	**191.747**	**30.384**	**406.554**	**2.129.537**
Gastos de funcionamiento	220.497	881.069	31.788	118.715	37.230	8.112	52.284	913.346
Sueldos, prestaciones sociales y beneficios a empleados	216.812	215.995	22.376	66.154	51.952	4.969	40.495	76.282
Dividendos distribuidos a los accionistas	1.443.305	909.028	-	362.032	9.309	19.816	146.814	266.132
Costos financieros con proveedores de capital	523.795	501.880	597.034	148.566	3.164	362	40.073	814.346
Impuestos y contribuciones al Gobierno	255.381	1.149.306	1.067	89.102	40.266	1.971	55.983	(22.267)
Inversiones comunitarias	32.146	2.130	2.939	448	-	492	799	1.033
Valor económico distribuido	**2.691.936**	**3.659.408**	**655.204**	**785.017**	**141.921**	**35.722**	**336.448**	**2.048.872**
VALOR ECONÓMICO RETENIDO	**664.400**	**1.216.348**	**(298.990)**	**(9.898)**	**49.826**	**(5.338)**	**70.106**	**80.665**
Provisiones, depreciaciones y amortizaciones	211.286	15.834	111.998	154.557	49.761	3.167	34.316	45.669
RESERVAS	**453.114**	**1.200.514**	**(410.988)**	**(164.455)**	**65**	**(8.505)**	**35.790**	**34.996**

(*) ISA e ISA INTERCOLOMBIA prestan el servicio de transmisión de energía en Colombia a través de un contrato de cuentas en participación, razón por la cual se presentan integrados.
(**) Los ingresos operacionales netos de ISA comprenden los resultados de las empresas donde tiene control, control conjunto e influencia significativa.

Gestión de riesgos de terceras partes

Proporción de gasto en proveedores locales GRI [204-1]

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP/CTMP / ISAP	ISA INTERCHILE*	ISA CTEEP	INTERVIAL	XM	INTERNEXA
					2021					
El porcentaje del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	98,3%	99,6%	69,90%	73,00%	96,00%	96,6%	99,2%	99,6%	99,00%	98,5%
Valor de las compras locales (COP)	$295.781.866.835	$156.515.476.304	$222.455.687.466	$5.612.782.690	$1.394.150.604.317	$354.958.089.882	$1.029.420.239.283	$304.907.343.493	$38.623.065.052	$61.396.121.749
Compras totales (COP)	$300.833.783.423	$157.157.305.437	$318.157.662.647	$7.686.564.953	$1.452.174.824.931	$367.427.529.758	$1.037.901.799.076	$306.179.189.647	$39.006.483.755	$62.313.282.093
La definición geográfica de la organización para “local”	Colombia	Colombia	Colombia	Bolivia	Perú	Chile	Brasil	Chile	Colombia	Colombia
Ubicaciones con operaciones significativas: donde se desarrolló el negocio.	Colombia	Colombia	Zona Norte - Colombia	Bolivia	Perú	Chile	Brasil	Chile	Colombia	Colombia

* A partir de este ejercicio, se ha considerado el monto total de todas la contrataciones y no solo GRI. Por eso, aumento en la cifra, pero la proporción se mantiene.

Cumplimiento de indicador de evaluación de proveedores

		2019	2020	2021	Meta
		% de cumplimiento			
Promedio de evaluación de proveedores, evaluados en calidad, oportunidad, HSE, ética y prácticas antifraude	ISA	87,6	80,9	91,5	Validar: Valor meta mayor o igual a 85%
	ISA INTERCOLOMBIA	87,6	80,9	91,5	
	ISA TRANSELCA	82,5	86,4	93,53	
	ISA REP	86,7	86,8	86	
	PDI	100	100	100	
	ISA BOLIVIA	N. A.	N. A.	87	

		2019	2020	2021	Meta
		% de cumplimiento			
Promedio de evaluación de proveedores, evaluados en calidad, oportunidad, HSE, ética y prácticas antifraude	ISA CTEEP	82,3	71,1	58,26	Validar: Valor meta mayor o igual a 85%
	ISA INTERCHILE	54,5	100	100	
	ISA INTERVIAL	47	100	0	
	XM	N.D	98,8	95,76	
	INTERNEXA	N. D	98,6	100	

Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales GRI [308-1]

		ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP/CTMP /ISAP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM	INTERVIAL	
2021																		
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios ambientales	Número de nuevos proveedores	168	6,55%	173	12,72%	308	0%	78	1,30%	94	0%	0	0%	226	0%	0	0%	N. A. (*)	(*) En Intervial no se realiza una evaluación previa de requisitos medioambientales
	Número de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios ambientales	11		22		33		1		31		0		175		0	En una gran proporcion las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales	N. A. (*)	

GRI [308-2] IMPACTOS AMBIENTALES NEGATIVOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO Y MEDIDAS TOMADAS									
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales	64	47	33	1	31	15	277	0	N. A. (*)
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales–	64	47	2	1	31	0	277	0	N. A. (*)
Los impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	Incumplimiento a requisitos legales en materia ambiental Incumplimiento a requisitos legales en materia ambiental	Incumplimiento a requisitos legales en materia ambiental	1. Derrames de sustancias químicas y/o peligrosas en transporte de equipos y en el uso de estos en las sedes de la organización 2. Inadecuado almacenamiento, separación y disposición de residuos peligrosos 3. Inadecuado almacenamiento y manipulación de productos químicos y equipos que los contienen	• Alteración sobre las condiciones del agua y suelo • Desestabilización de suelos • Potencial contaminación de aguas y suelos	• Derrame de insumos químicos • Emisiones atmosféricas por desplazamiento vehicular • Alteración del paisaje por uso del acceso no carrozables • Generación de residuos sólidos peligrosos • Incumplimiento de requisitos legales en materia ambiental	Incumplimiento de requisitos legales en materia ambiental	• Degradación del suelo • Contaminación del suelo • Desecho inadecuado de residuos • Deforestación • Incumplimiento de las obligaciones legales • Emissíon de SF_6, vazamento de óleo	En una gran proporción, las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales	En una gran proporción, las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP/CTMP /ISAP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
GRI [308-2] **IMPACTOS AMBIENTALES NEGATIVOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO Y MEDIDAS TOMADAS**									
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	1	0	0	0	0	0	0	0	N. A. (*)
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	1,56%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N. A. (*)
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0	0	0	0	0	0	0%	0	N. A. (*)
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales significativos negativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	N. A. (*)
Descripción de lo motivos por los que se puso fin a la relación con proveedores identificados con impactos ambientales significativos negativos	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A. (*)

Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales GRI [414-1]

		ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP/CTMP /ISAP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		INTERVIAL	
									2021										
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios sociales	Número de nuevos proveedores	168	17,26%	173	13%	308	11%	78	1%	94	33%	148	0%	226	77%	1	100%	60	100% **
	Número de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios sociales	29		22		33		1		31		0		174		1		60	

GRI [414-2] **IMPACTOS SOCIALES NEGATIVOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO Y MEDIDAS TOMADAS**

El número de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales	136	111	33	1	40	0	276	1	516
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos potenciales y reales	136	111	33	1	40	0	276	1	516
Los impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo	Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo		• Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo • COVID-19 personal • Trabajo en altura • Contacto eléctrico • Golpeado por y contra • Caída de objetos	• El no respetar los derechos humanos dentro de su esfera de influencia • Trabajo forzoso o realizado mediante coacción. • Trabajo infantil o contratar menores de edad • La discriminación (étnica, género, religión, entre otros) • El no administrar medidas contra la corrupción, extorsión y soborno • El no respetar a sus grupos de interés	Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo	Atención a la legislación; (Epi's, Epc's, condición de trabajo, jornadas de trabajo, seguridad en el trabajo, entrenamientos "NR-10", exámenes de salud), trabalho infantil ou análogo. Riesgo de cierre de las líneas de transmisión por procedimiento erróneo, causando parcela variable	Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo	Trabajo en la faja fiscal y la vía

ISA TRANSELCA

1. Interación con las Comunidades
   Debido a que la infraestructura propia está insertada en territorios urbanos y rurales con presencia de comunidades aledañas que podrían ser afectadas por actividades de mantenimiento.
2. Riesgo de caida en alturas
   Debido a las expociciones a caida de alturas en Equipos en Subestaciones y lineas.
3. Accidentes de transito
   Debido a los desplazamientos en las diferentes sedes (Condiciones mecanicas del vehiculo, Condiciones climaticas, EStado de las vías, Aptitud del conductor, Competencia técnica, entre otros)
4. Riesgo Eléctrico
   Debido a las instalaciones y equipos electrcos de Corriente alterna y Corriente continua. Tension de paso, iduccion y equipos energizados, Herramientas sin aislamiento y/o con fallas en el mismo, Ausencia de puetas a tierra en equipos, Estructuras de torres ty equipos de patio, Entre Otros.
5. Condicion de seguridad: Mecanico, Biomecanico y Quimico
   Atrapamientos con equipos y herramientas manuales y electricas, tapas de canletas, puertas de gabinetes, manijas de puestas. Manipulacion de los productos quimicos para mantenimientos de equipos en Subestaciones y lineas. Realizacion de movimientos con cargas, posiciones corporales y movimientos rotacionales de muñecas y manos.
6. Publico
   Debido a la Ubicacion geografica de las sedes (robos, Atracos, Grupos al margen de la ley

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP/CTMP /ISAP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL
GRI [414-2] **IMPACTOS SOCIALES NEGATIVOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO Y MEDIDAS TOMADAS**									
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	2	3	0	0	0	0	0	0	0
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	1,47%	2,70%	0%	0%	0%	0	0%	0%	0%
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0	1	0	0	0	0	1	0	0
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales significativos negativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación	0	0,01	0	0	0	0	0,003623188	0	0
Descripción de los motivos por los que se puso fin a la relación con proveedores identificados con impactos sociales significativos negativos	N. A.	Se identifica un conflico de interés no manifiesto	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	Motivo: Durante la realización de la movilización de los empleados no se cumplió con la legislación relativa a la Norma y Seguridad en el Trabajo	No aplica	

Inversión e innovación

	Unidad	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	INTERNEXA	SIER	TOTAL
TOTAL DE INVERSIÓN EN INNOVACIÓN	**MILLONES USD**	**2,53**	**1,05**	**0,75**	**0,10**	**4,23**	**8,54**	**0,38**	**0,85**	**0,43**	**18,9**
Del total de inversión en innovación cuánto fue en nuevos modelos de negocio o emprendimientos (de acuerdo con los lineamientos estratégicos)	Millones USD	0,00	0,00	0,00	0,02	0,22	0,79	0,13	0,56	0,11	1,83
Ingresos o ventas provenientes de la innovación	Millones USD	0,00	0,00	0,00	0,01	0	0,50	0,00	4,54	0,11	5,16
Reducción de costos u eficiencias provenientes de la innovación	Millones USD	N. D.	0,75	N. D.	0,15	0,48	N. D.	0,00	N. D.	0,00	1,38
Liste las entidades de las cuales recibió apoyo para realizar la innovación en su empresa	Listar todos los vigentes	MINCIENCIAS, Ruta N, Endeavor, MIT, SENA	Ruta N CIDET MINCIENCIAS	MINCIENCIAS Ruta N, Atlánticonnect FOCUS, Cámara de Comercio BAQ	Innóvate Perú	ANEEL	MINCIENCIAS, Cámara de Comercio de Medellín, Hamkke Ruta N, Flink	Brinca Centro de Innovación UC	MINCIENCIAS	MINCIENCIAS CDTI (España)	
TASAS A USD 2021	Tasa en COP utilizada	3.981,16	3.981,16	3.981.16			3.981,16		3.981	3.981,16	

Gestión de la innovación

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	INTERNEXA	SIER
Número de Comités de Innovación		12	0	0	4	Comité de Incubación: 6 Comité Asesor de Innovación: 4	1,0	3	0
Número de proyectos		6	0	0	19	0	9,0	13	0
Número de patentes aprobadas		0	0	0	1	0	0,0	0.0	0
Número de alianzas		2	Universidad de la Costa - CUC RUTA N, ATLANTICONNET, STARTER, FLINK	0	29	0	7,0	9.0	0

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	INTERNEXA	SIER
Número de proyectos reconocidos por Colciencias o entidad equivalente en paises fuera de Colombia		6	0	0	0		0,0	1	0
Número de proyectos de innovación que realizaron con los actores del ecosistema		1	0	0	19	0	8,0	0.0	0
Liste los mecanismos o activos (acuerdo de confidencialidad, patentes de invención, secreto industrial, registro de *software*, derecho de autor, etc.) vigentes, con cuáles protege su empresa la propiedad intelectual		Documentos firmados con DEVINT y XM?	0	Acuerdo de confidencialidad, patentes	Patentes, registros de *software*, acuerdo de confidencialidad	• Non Disclousure Agreement • Memorandum of Understanding	Acuerdos de Confidencia-lidad Memorándum de Entendi-miento	Acuerdo de confidencia-lidad Registro de Marca	Acuerdo de Confidenciali-dad, derechos de autor, Registro de *software*

FILIAL	Producto	Servicio	Grado de novedad	Empren-dimiento	Enfoque de innovación	Resumen	Eficiencias obtenidas	Reducción de costos y beneficios Millones USD	Describe cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Otros impactos positivos
ISA INTERCOLOMBIA	Mejora significactiva de proceso, proyecto APM	N. A.	Nuevo para la empresa	N. A.	Trasformar el proceso de operación y mantenimiento de la organización incorporando el concepto de APM (*Asset Performance Management*) y herramientas de analítica de datos, para el logro de eficiencias operativas y de desempeño en el ciclo de vida de los activos	APM: implementación de un sistema de gerenciamiento del desempeño de los activos, *Asset Performance Management* – APM, con el fin de lograr las eficiencias y la optimización en la gestión de los activos del grupo empresarial. Incluye defición de la arquitectura necesaria para la recolección de la información complementaria, requerida para los análisis realizados en las diferentes herramientas que componen el sistema. Para generar reducciones en los tiempos de la operación, disminución en los costos de operación y mantenimiento durante el ciclo de vida del activo, aumento de vida útil de los activos, reducciones de riesgos de evento y fallas en el sistema y mejoras en índices de desempeño (número de fallas por kilómetro, tiempo mediano para reparar una falla, % de mantenimiento planeado, % utilización de transformadores, etc.)	Ver página siguiente	0,401	La innovación de proceso planteada en este proyecto cuenta dentro de sus características más importantes con: • La reducción de las reparaciones no planeadas • El incremento de la disponibilidad de los activos • La reducción de los costos de mantenimiento • La optimización de la operación del sistema • La reducción de fallas en activos críticos	Ver página siguiente

ISA INTERCOLOMBIA

Eficiencias obtenidas

Riesgos en Activos: Se construyó una metodología de análisis de riesgo en activos que incluyó la definición de un modelo para el cálculo de probabilidad de falla cuando se tienen y no se tienen datos, se propusieron las matrices de escalamiento de riesgos para aprobación de la VTE. Ya se tiene en funcionamiento el modelo de cálculo de probabilidad de falla para equipos de Intercolombia, el cual será migrado a las demás filiales.

Analítica de transformadores: Fue implementada la arquitectura para el funcionamiento del modelo de detección de anomalías de transformadores en Azure con entrega de resultados en el CIGA, implementación que ha servido para realizar pruebas en el proceso de operar y mantener. Las pruebas fueron documentadas evidenciando el aporte en los análisis de condición de los transformadores y la necesidad de implementar mejoras al modelo. Adicionalmente, fue desarrollado un nuevo modelo de *machine learning* enfocado en la recomendación automática de acciones a partir del aprendizaje de recomendaciones históricas.

Analítica de líneas de transmisión:
Se encuentra en pruebas en el proceso de operación y mantenimiento el modelo de pronóstico de salida de líneas por descargas atmosféricas.

Para el caso del modelo de pronóstico de deslizamientos, durante el 2021 fue recopilada información de otras variables físicas que serán integradas y se ha incorporado al modelo el Mapa de Amenaza de Movimientos en Masa.

En analítica de imágenes de líneas de transmisión, fueron realizadas las pruebas en el proceso de mantenimiento de líneas de transmisión de CTEEP a través del CAID identificando la necesidad de reestructurar la arquitectura del modelo. La reestructuración se ha llevado a cabo de manera exitosa y se encuentra en pruebas para la implementación definitiva en los procesos.

Analítica de interruptores: Fue construido el primer modelo exploratorio de analítica para interruptores usando la técnica de *Machine Learning* Árbol de Decisiones con gridSearch. La exploración de datos se continúa realizando con datos de todas las filiales para responder las preguntas de negocio asignadas.

Portal unificado: Se están operando 93 proyectos en ambiente productivo y se han migrado 58 proyectos de 138 en total. Se está ajustando la arquitectura para optimizar el funcionamiento y las correcciones en la migración de algunos proyectos. Fueron finalizadas las pruebas de usuarios de los flujos de actualización, consulta, impresión y ploteo, dibujo y conversión de formatos.

Se inició la capacitación en la administración de la fase II O&M - BIT y se encuentra en proceso la puesta en productivo de las herramientas de la fase II.

Atención remota de subestaciones:

1. Finalización de elaboración del caso de negocio (salvo en DST) de pilotos de ARS en Transelca e Intercolombia. En proceso de elaboración caso salvo piloto de ARS de REP.
2. Inicio de plan de gestión del cambio para pilotos ARS en filiales con fecha estimada octubre.
3. Análisis a detalle de impactos y riesgos de cada uno de los pilotos en las filiales para el desarrollo de la gestión del cambio con TO de ISA y filiales.
4. En proceso de perfeccionamiento del contrato pilotos en REP y TRANSELCA.
5. En proceso de elaboración ETN piloto ARS Intercolombia.

Asistencia virtual remota de subestaciones:

1. Implementación AVR básica en subestaciones con conectividad - 95%
2. Referenciamiento asistencia virtual avanzada - 100%
3. Piloto formación inmersiva en 2 filiales - 95%

Mantenimiento no interruptivo - beneficios logrados:

- **PMO - Implementación de prácticas homologadas MNI:**
  Avance: Se definió hoja de ruta para implementación de estrategias de mantenimiento no interruptivo. Se cuenta con balance de actividades implementadas y las que se implementarán con horizonte al 2030.
  - Se realizan trabajos de gran envergadura en las filiales:
  - Transelca realiza trabajos de TcT en sub Nueva Barranquilla a 110 kV y Valledupar 220 kV
  - ITCO ejecutó trabajos de TcT en sub Jamundino
- **PMO – Definición de criterios para TcT con CRD:**
  Avance: Se encuentra en integración de los documentos entregables de los casos de negocios por filial. Esto arrojará la decisión de utilizar personal propio o contratado para trabajos con tensión en cada empresa.
- **PMO – Revisión estrategia de mantenimiento.**
  Avance: Se cuenta con inventario de frecuencias de mantenimiento por filiales, con listado de actividades de MNI a implementar en las filiales que generarían cambios en la estrategia y en los procedimientos de mantenimiento de los equipos.

Otros impactos positivos

Esta innovación en proceso plantea dentro de los beneficios potenciales y esperados los siguientes impactos:

- Un impacto significativo en los costos de operación y mantenimiento durante el ciclo de vida del activo, los cuales están valorados para ISA y sus empresas entre 4 y 5 millones de dólares anuales en promedio en un escenario a 7 años, por reducciones en costos operativos al minimizar intervenciones mediante ajuste de frecuencias o eliminación de actividades, reducción de primas de seguros, gestión de seguros, reparación de unidades falladas, y evitar multas y compensaciones. Se espera que los beneficios se empiecen a obtenerse a partir del año 2024 hasta el 2030, cuando los modelos analíticos estén maduros y permitan tomar decisiones con mayor precisión sobre los activos.
- Reducciones en los riesgos de eventos y fallas en el sistema que pueden derivar en penalizaciones e impactar la calidad de servicio, donde se reduciría en más de 2.000 MWh, en un escenario de 7 años, la energía no suministrada por fallas en equipos de subestaciones.
- Beneficios de ecoeficiencia, como la reducción de actividades de mantenimiento, lo cual implica desplazamientos aéreos y terrestres de mucha cantidad de personal con un gran impacto en emisiones.
- Un alargamiento de la vida útil de los equipos, lo cual evita el reemplazo de estos equipos por algunos años y, por lo tanto, disminuye la huella de carbono por fabricación de nuevos equipos. La reducción de riesgos ambientales al evitar fallas catastróficas de transformadores de potencia (se considera que en todo el grupo se tiene en promedio una falla catastrófica al año), las cuales generalmente generan incendios y derrames de aceite altamente perjudiciales para el medioambiente.

FILIAL	Producto	Servicio	Grado de novedad	Emprendimiento	Enfoque de innovación	Resumen	Eficiencias obtenidas	Reducción de costos y beneficios Millones USD	Describe cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Otros impactos positivos
ISA CTEEP	ZAP COT - Desarollo del MVP de sistema de comunicación, centros de control de nuestros activos, para automatizar y digitalizar las comunicaciones, substituiendo el teléfono		Nuevo para el mercado internacional	No	Aplicación de metodologias ágiles para el desarollo de productos innovadores, con el testeo de MVPs y la aplicación de *time* de producto (*squads*), para el desarollo de un sistema que permite la digitalización y la substitucion del teléfono en la coordenación de maniobras en la operación de los activos de ISA CTEEP	Desarollo de un sistema con variable APP para la digitalización los centros de control de ISA CTEEP	Digitalización de las comunicaciones del Centro de Control de ISA CTEEP, con la optimización de los tiempos de maniobras, mejoraramiento de los estándares de confiabilidad, con la automación de protocolos de communicación. También ha tornado posible la disminuición del uso de papeles en la SE	El NPV del proyecto en su primera fase es estimado en US$0,3 MM	La digitalización de las communicaciones permite una mayor rastrabilidad y la automación de actividades, mejorando la gestión de las operaciones de nuestros activos	El proyecto tiene el potencial de innovar nuestra gestión de innovación con la creación de la primera experiencia de *venture building* de ISA CTEEP, creando un nuevo emprendimiento a partir del proyecto
SIER		Servicio	Nuevo para el mercado nacional	No	R&D Collaborations with external business partners	Metodología que proporciona los elementos necesarios para diseñar y ejecutar Programas o Proyectos de Mitigación del Cambio Climático (PMCC), en los que se incluye la actividad de remoción de GEI mediante procesos de reforestación, restauración de cultivos leñosos en el sector agrícola, para optar a pagos por resultados o compensaciones similares debido a su implementación, soportados por el programa de certificación voluntaria de Cercarbono	Cuantificar los gases de efecto invernadero (GEI) removidos en las categorías de tierras forestales y agrícolas que permitan la participación en el mercado de carbono voluntario de todos los actores interesados	N. A.	Generación de una nueva metodología en el mercado nacional	
		Servicio	Nuevo para la empresa	No	R&D Collaborations with external business partners	Se enfoca en la construcción de una plataforma web como servicio para diferentes empresas, que permita la optimización, actualización y generación de rutas, con el fin de satisfacer las necesidades de operación que se puedan presentar, dando lugar a obtener mayor eficiencia en todos los procesos. Para esto desarrollamos diversos modelos enfocados en última milla, transporte especial y recomendación de sedes	permite optimizar, modificar y crear rutas de acuerdo con las necesidades de empresas de transporte empresarial y escolar. Permite optimizar variables como distancia, tiempo, combustible y multiobjetivo	N. A.	Genera disminución de costos en el transporte de última milla	

FILIAL	Producto	Servicio	Grado de novedad	Emprendimiento	Enfoque de innovación	Resumen	Eficiencias obtenidas	Reducción de costos y beneficios Millones USD	Describe cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Otros impactos positivos
SIER		Servicio	Nuevo para la empresa	No	Distributed creativity	Se realizaron mejoras y se desarrollaron nuevas funcionalidades para Appimotion, entre las que se destacan la gestión y diferenciación de factores de emisiones por clientes y ciudad, lo que implica un cálculo de indicadores más ajustado a la localización de los clientes	Se realizaron mejoras en la gestión y las funcionalidades asociadas a rutas empresariales, permitiendo optimizar los recursos con los que cuenta la empresa y el uso de estos por parte de los usuarios, a la vez que estos últimos estarán informados del servicio y las acciones que deben realizar. Además, les habilitamos a nuestros usuarios la opción para cambiar el idioma de la aplicación a inglés, con lo que lograremos llegar a nuevos clientes de habla inglesa	Ingresos de 0.07	Mejora de satisfacción de clientes	
		Servicio	Nuevo para la empresa	No	R&D Collaborations with external business partners	Se desarrolló un *software* para la detección, la clasificación, el conteo y el seguimiento de vehículos mediante videos grabados, que pueden ser por medio de vehículos aéreos controlados remotamente de baja altitud (drones) o por cámaras estáticas o de seguridad	Los resultados que se obtienen del *software* son: conteo y categorización de vehículos, trayectorias, distribuciones, velocidades y aceleraciones. Con esta información se puede calcular los siguientes indicadores que ayudan a tomar decisiones en materia de seguridad vial: tiempo de cruce, tiempo de brecha, tiempo de colisión, probabilidad de fatalidad impacto vehículo-peatón	N. A.	Mejora de satisfacción de clientes con nuevas funcionalidades	

FILIAL	Producto	Servicio	Grado de novedad	Emprendimiento	Enfoque de innovación	Resumen	Eficiencias obtenidas	Reducción de costos y beneficios Millones USD	Describe cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Otros impactos positivos
XM	GAPS: Continuidad de un producto en etapa comercial		Nuevo en el mercado nacional e internacional	No		GAPS es la solución de XM para un análisis eléctrico robusto y confiable. GAPS analiza de forma eficiente el espacio factible de generación, permitiendo hacer en minutos lo que anteriormente podría tomar varias horas y hasta días. Mediante el uso de conceptos de análisis geométrico, se logran identificar las restricciones que definen la región segura de operación, cuantificarla y determinar la efectividad de cada uno de los generadores para gestionarla. GAPS es más que una herramienta de simulación, es una solución para el análisis robusto de seguridad.	Disminución de riesgos en el análisis eléctrico y disminución de tiempo para realizar los análisis	Equipo de planeación con menor necesidad de personal		Ingresos por 0,044 MUSD
	Labtween: Nueva solución		Diferenciación con las soluciones existentes, en cuanto a la agilidad y capacidad técnica	No		Este laboratorio es un sistema en el cual se pueden hacer pruebas de los equipos en ambientes simulados que se comportan igual que el ambiente real. De esta forma se evitan errores de operación de los equipos cuando se implementan en un sistema real y se reducen los tiempos de pruebas en campo. Esta herramienta se conoce internacionalmente como *Hardware in the Loop* y aporta a la seguridad y confianza en la implementación de proyectos de ingeniería, reduciendo además costos de inversión para las fases de pruebas.	Disminución de riesgos en el análisis eléctrico y disminución de tiempo para realizar los análisis requeridos para la implementación de sistemas reales en campo			
	ARCO: Continuidad de un producto en etapa comercial		Diferenciación con las soluciones existentes, por la capacidad de tener un enfoque integral	No		ARCO es desarrollado por XM con el objetivo principal de estimar el valor de las provisiones de cartera de las empresas participantes en el Mercado de Energía Mayorista, así como proveer información importante para la gestión del riesgo de crédito, teniendo en cuenta la implementación de modelos financieros de pérdida esperada que se ajusten tanto a las disposiciones normativas (NIIF 9) como a la capacidad de obtener la información necesaria por parte de cada una de las empresas.	Disminución de tiempos y aumento en la calidad al realizar el análisis de riesgo de los clientes de las empresa, acorde al análisis de pérdida esperada según las norrmas NIIF			Ingresos por 0,08 MUSD

FILIAL	Producto	Servicio	Grado de novedad	Emprendimiento	Enfoque de innovación	Resumen	Eficiencias obtenidas	Reducción de costos y beneficios Millones USD	Describe cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Otros impactos positivos
XM	CumbIApp: Nueva solución		Nuevo en el mercado nacional e internacional	No		En alianza con iData, hemos implementado una solución denominada CumbiApp, la cual facilita la distribución de recursos de dinero en la población de forma segura, trazable, confiable y con posibilidad de implementar algoritmos de analítica de datos para el continuo mejoramiento de procesos. Los recursos pueden ser configurados para ser entregados a poblaciones objetivo con características específicas y para usos definidos dentro de un portafolio. A través de un sistema de Inteligencia artificial y nuestra base de datos basada en Blockchain, se puede asegurar que los recursos son distribuidos acorde a las instrucciones de la entidad generadora del recurso y se hacen procesos de analítica para generar valor en los usuarios y los actores interesados.	Transparencia, trazabilidad y seguridad en la repartición de beneficios económicos a la población. Además, se implementan mecanismos de analítica de datos, para generar valor agregado y entender mejor el comportamiento de los beneficiarios	Transparencia		
	EcoRegistry: Continuidad de un producto en etapa comercial		Diferenciación con soluciones existentes	Pendiente de creación		Nuestro compromiso con la sostenibilidad nos ha llevado a aportar desde nuestro conocimiento en el sector eléctrico a otros sectores de la economía que generan impacto a través de proyectos de reducción de gases de efecto invernadero. Es por esto que hemos desarrollado EcoRegistry, una plataforma de registro de proyectos y certificados de reducción de emisiones para el mercado de carbono. Basada en tecnología *blockchain*, EcoRegistry tiene como objetivo dinamizar y fortalecer el mercado de carbono garantizando transparencia en la contabilidad de reducciones de emisiones y seguridad y trazabilidad en la gestión de información. Nuestra alianza con Latin Checkout para el desarrollo e implementación de EcoRegistry ha fortalecido nuestro ecosistema de innovación al interior y exterior de la empresa. Si deseas conocer más, te invitamos a ingresar a www.ecoregistry.io	Facilidad, agilidad y trazabilidad en la generación de los créditos de carbono, para poder generar confianza en los mercados de carbono	Calidad, transparencia, agildiad, automatización		

FILIAL	Producto	Servicio	Grado de novedad	Emprendimiento	Enfoque de innovación	Resumen	Eficiencias obtenidas	Reducción de costos y beneficios Millones USD	Describe cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Otros impactos positivos
XM	EcoGox: Continuidad de un producto en etapa comercial		Diferenciación con soluciones existentes	Pendiente de creación		Tras combinar nuestro conocimiento sobre el sector eléctrico y las capacidades adquiridas en el desarrollo de sistemas registro para los mercados ambientales, implementamos EcoGox, una plataforma de certificación, registro, trazabilidad y redención de Certificados de Energía Renovable (RECS). A través de este sistema, desarrollado en tecnología *blockchain*, buscamos brindar seguridad y confianza en el mercado de RECs, el cual tiene como objetivo incentivar la implementación de energías renovables y el consumo de energía limpia. Si deseas conocer más, te invitamos a ingresar a www.ecogox.com	Facilidad, agilidad y trazabilidad en la generación de los créditos de energía renovable, para poder generar confianza en los mercados de energía renovable	Calidad, transparencia, agildiad, automatización		
	EcoTrade: Nueva solución		Diferenciación con soluciones existentes	Pendiente de creación		Plataforma transaccional de activos ambientales, con la transparencia y la información necesaria para que los compradores tomen una decisión informada	Facildiad, agildiad y transparencia en las transacciones de los mercados de carbono, generando calidad y eficiencia	Calidad, transparencia, agildiad, automatización		
	Energía transactiva: Nueva solución			No		Plataforma habilitadora de los mercados de energía transactiva, para lograr el empoderamiento de los consumidores y promover la transformación del sector eléctrico en Colombia y Latinoamérica				
	EcoREP			No		Plataforma de trazbilidad asociada a sistemas de economía circular, para poder generar valor agregado de la reutilización y reciclaje de materiales				
	BioRegistry			No		Plataforma de registro de créditos de biodiversidad, para generar confianza en los mercados que buscan la resutaración y conservación de la biodiversidad en diferentes sectores de Latinoamérica				

Compromiso con los desafíos ambientales globales

Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas GRI 304-1

Dato 2021

Aspectos positivos / negativos
Acciones implementadas para la gestión

ITEM	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Ubicación geográfica	N. A.	N. A.	• Interconexión Noroccidental: Líneas de Transmisión asociadas a la Conexión Antioquia – Cerromatoso a 500Kv (ANCE): Departamento Córdoba/Municipio San Jose de Uré • Interconexión Noroccidental: Líneas de Transmisión asociadas a la Conexión Antioquia – Porce a 500kV Antioquia/ Ituango (ANPO): Departamento Antioquia/Municipio Ituango • Interconexión Noroccidental: Línea de transmisión asociada a la Conexión Porce III – Sogamoso a 500 kV (POSO): Departamento Santander/Municipio San Vicente de Chucurí y Betulia • Interconexión Costa Caribe 500 kV: Linea de transmisión Cerromatoso- Chinu – Copey (CECO): • Línea de Transmisión Sabanalarga - Bolívar a 500 kV (SABO): Departamento Atlántico / Municipio Luruaco Ver archivo: Soporte RIG, pestaña GRI[304-1]	ÁREA TOTAL INTERVENIDA (RIG 2020): 8.80 ha Para el RIG 2020, así como para el 2021 se tuvieron en cuenta únicamente proyectos en construcción y operación y las áreas realmente intervenidas en el año de reporte que estuviesen ubicadas en áreas de importancia para la biodiversidad (categorías I - IV UICN, bosqe seco tropical, AICA y Reserva de la biósfera). La superficie de áreas afectadas en zonas de gran valor para la biodiversidad durante el año 2021 fue muy similar a la del año 2020.	• Coto de Caza El Angolo • Reserva Nacional Lomas de Lachay • Zona de Reserva Lomas de Ancón • Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca • Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas	Aspectos postivos: Se implementaron programas de monitoreo y conservación de especies sensibles de flora y fauna, llegandose a observar un incremento anual de las poblaciones en aproximadamente 2% con respecto al año anterior	Región de Atacama Región de Coquimbo Región de Valparaiso Región Metropolitana		Línea Santa Marta - Termoguajira Torre 106 (11°14'26.6''N 73°41'7.3''O) a Torre 131 (11°14'21.8'' N 73°33'56.90''O)	Negativos: Interacción con la fauna. En la ejecución de los mantenimientos puede darse el avistamiento de animales silvestres que ponen en riesgo las actividades. Para ello, se han definido unas pautas procedimentales que evitan el maltrato a la fauna y previenen el riesgo a los colaboradores. Postivios: Poda de árboles. El corte de algunas ramas promueve el desarrollo del tronco y mejora el follaje natural de los árboles. Si bien la intervención tiene como propósito evitar la cercanía a redes, esto genera, al mismo tiempo, un efecto positivo en el individuo arbóreo.	Áreas protegidas (unidades de conservação) interceptadas pelos empreendimentos isa cteep e subsidiárias, localizadas nos estados de atuação da companhia. (planilhas anexas)	Departamento Atlántico / Municipio Luruaco Ver archivo: Soporte RIG, pestaña "GRI304-1"

ITEM	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Tierras sub-superficiales y subterráneas			N. A.		No se encuentran con cuerpos de agua dentro de los predios	No se encuentran con cuerpos de agua dentro de los predios	N. A.		No se tienen	No se tienen áreas como las descritas en el ítem	Empreendimentos localizados em diversas localidades, com presença de águas superficiais e subterraneas	
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	N. A.	N. A.	Las intervenciones reportadas se encuentran ubicadas dentro del área de gran valor para la biodiversidad (categoría I a IV UICN, reserva de la biosfra, AICA, o bosque seco tropical)		En todos los casos dentro del área		Zona del Desierto Florido: dentro del sitio prioritario Punta Teatino - Caleta de Hornos: dentro del sitio prioritario Cerro Santa Inés y Costa de Pichidangui: a 600 metros del sitio prioritario Los Molles-Pichidangui: dentro del sitio prioritario. Reserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: atraviesa la zona de transición. El Roble: dentro del sitio prioritario.	Impacto en proceso de mitigación y compen-sacion a través de las medidas esteblecidas en la RCA	Dentro de área (Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta)	Se aplican los mismos controles operacionales definidos en el Sistema Integrado de Gestión	Há empreendimentos localizados dentro de áreas protegidas (planilhas anexas)	

Dato 2021

Aspectos positivos / negativos
Acciones implementadas para la gestión

ITEM	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	N. A.	N. A.	• Interconexión Noroccidental: Líneas de transmisión asociadas a la Conexión Antioquia – Cerromatoso a 500Kv (ANCE): Construcción • Interconexión Noroccidental: Línea de transmisión asociada a la Conexión Porce III – Sogamoso a 500kV (POSO): Construcción • Interconexión Noroccidental: Líneas de transmisión asociadas a la Conexión Antioquia - Medellín Ancón Sur y Líneas de Transmisión asociadas a 500/230 kV (AMA): Construcción • Interconexión Costa Caribe 500 kV: Linea de transmisión Cerromatoso- Chinú – Copey (CECO): Construcción • Línea de transmisión Sabanalarga - Bolívar a 500 kV (SABO): Construcción • Ver archivo: Soporte RIG, pestaña "GRI304-1"		Línea de transmisión		Línea de transmisión eléctrica; subestación eléctrica		Producción	Acompañamiento de la autoridad Parques Nacionales a las actividades de mantenimiento de servidumbre que impliquen la intervención de los árboles que no cumplan con las distancias mínimas de seguridad requeridas por el RETIE, con el objeto de asegurar que las actividades de podas sean lo menos impactante al medioambiente.	Operação de linhas de transmissão de alta tensão e subestações	

Dato 2021

Aspectos positivos / negativos
Acciones implementadas para la gestión

ITEM	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Tamaño del centro de operaciones en km^2 (u otra unidad si corresponde)	N. A.	N. A.	ÁREA TOTAL INTERVENIDA 2021 (HA): 8.2 ha • Interconexión Noroccidental: Líneas de transmisión asociadas a la Conexión Antioquia – Cerromatoso a 500Kv (ANCE): 0.045 ha Interconexión Noroccidental: Línea de transmisión asociada a la Conexión Porce III – Sogamoso a 500kV (POSO): 3.73 ha • Interconexión Costa Caribe 500 kV: Línea de transmisión Cerromatoso- Chinu – Copey (CECO): 2.6 ha • Línea de transmisión Sabanalarga - Bolívar a 500 kV (SABO): 1.83 ha • Ver archivo: Soporte RIG, pestaña "GRI304-1"	ÁREA TOTAL INTERVENIDA (RIG 2020): 8.80 ha Para el RIG 2020, así como para el 2021, se tuvieron en cuenta únicamente proyectos en construcción y operación y las áreas realmente intervenidas en el año de reporte que estuviesen ubicadas en áreas de importancia para la biodiversidad (categorías I - IV UICN, bosque seco tropical, AICA y Reserva de la biósfera). La superficie de áreas afectadas en zonas de gran valor para la biodiversidad durante el año 2021 fue muy similar a la del año 2020.	• Coto de Caza El Angolo (5 km - Línea de 220 kV) • Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 km - Línea de 220 kV) • Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 Km - Línea de 220 kV) • Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 km - Línea de 220 kV) • Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas (26.6km - Línea de 220 kV)		Zona del Desierto Florido: 107,65 ha Punta Teatino - Caleta de Hornos: 12,68 has Los Molles-Pichidangui: S/I Resserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: S/I El Roble: 22,13 has		0.416 Km2 (41.6 Ha)	Acompañamiento de la autoridad Parques Nacionales a las actividades de mantenimiento de servidumbre que impliquen la intervención de los árboles que no cumplan con las distancias mínimas de seguridad requeridas por el RETIE, con el objeto de asegurar que las actividades de podas sean lo menos impactante al medioambiente.	Área total em áreas protegidas: 13,8865 km²	

Dato 2021

Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión

ITEM	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Valor de la biodiversidad, caracterizado por los atributos del área protegida o de la zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida (ecosistemas terrestres, marinos o de agua dulce)	N. A.	N. A.	Todas las intervenciones realizadas en áreas de gran valor para la biodiversidad se ubicaron en ecosistemas terrestres		Alto valor en todos los casos		Ecosistemas terrestres		Ecosistemas terrestres	Acompañamiento de la autoridad Parques Nacionales a las actividades de mantenimiento de servidumbre que impliquen la intervención de los árboles que no cumplan con las distancias mínimas de seguridad requeridas por el RETIE, con el objeto de asegurar que las actividades de podas sean lo menos impactante al medioambiente.	Áreas naturais passíveis de proteção por suas características especiais. São “espaços territoriais e seus recursos ambientais, incluindo as águas jurisdicionais, com características naturais relevantes, legalmente instituídos pelo poder público, com objetivos de conservação e limites definidos, sob regime especial de administração, ao qual se aplicam garantias adequadas de proteção da lei”	

Dato 2021

Aspectos positivos / negativos
Acciones implementadas para la gestión

ITEM	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA TRANSELCA		ISA CTEEP	
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales)	N. A.	N. A.	• Interconexión Noroccidental: Líneas de transmisión asociadas a la Conexión Antioquia – Cerromatoso a 500 kv (ANCE): Áreas de proteccion (protección absoluta y amenaza por remocion en masa en zonas de altas pendientes). • Interconexión Noroccidental: Línea de transmisión asociada a la Conexión Porce III – Sogamoso a 500 kV (POSO): Área de importancia para la conservación de las aves AICA Serrania de Yariguies Interconexión Costa Caribe 500 kV: Línea de transmisión Cerromatoso- Chinú – Copey (CECO): Línea de transmisión Sabanalarga - Bolívar a 500 kV (SABO): Bosque seco tropical • Ver archivo: Soporte RIG, pestaña "GRI304-1"		Alto valor en todos los casos		Sitios prioritarios para la conservación; reserva de la biósfera		Categoría II	Acompañamiento de la autoridad Parques Nacionales a las actividades de mantenimiento de servidumbre que impliquen la intervención de los árboles que no cumplan con las distancias mínimas de seguridad requeridas por el RETIE, con el objeto de asegurar que las actividades de podas sean lo menos impactante al medioambiente.	Grupo a IUCN - unidades de conservação de proteção integral	

Dato 2021

Aspectos positivos / negativos
Acciones implementadas para la gestión

Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad GRI 304-2

Item	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Construcción o el uso de plantas de fabricación, minas e infraestructuras de transporte		N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	La construcción de infraestructura vial no tiene afectación en biodiversidad
Contaminación (introducción de sustancias que no se producen de forma natural en un hábitat de fuentes, tanto localizadas como no localizadas)		No se presentó contaminación por introducción de sustancias exógenas en los hábitat en ninguno de los proyectos en construcción ni operación.		N. A.	N. A.		Não	La emisión de CO_2e estimada por el tránsito vehicular en las carreteras en operación. Es alcance 3
Introducción de especies invasivas, plagas y patógenos		Para la construcción y operación de líneas de transmisión no se utilizan suministros ni se realizan actividades que puedan generar un riesgos de introducción de especies invasivas, plagas o patógenos a los hábitat.		N. A.	N. A.		Não monitorado N. A. etapa de operação dos empreendimentos.	N. A.
La reducción de especies	N. A.	Bajo el entendimiento que la reducción de especies no atañe únicamente a la pérdida de especies como tal, sino también a la disminución de individios de una población, es de indicar que las intervenciones generadas sobre la vegetación para la construcción y operación de los proyectos durante el año 2021 generaron una afectación en el tamaño poblacional de las especies de flora registradas en las áreas de servidumbre, sitios de torre, plazas de tendido debido a la tala de 23786 individuos pertenecientes a 602 especies (Ver soporte “GRI304-2, Tabla 1 Listado de especies afectadas TOTAL”). Es de indicar que este impacto no se presenta sobre la fauna, pues se efectúan acciones de ahuyentamiento y rescate de forma previa a las intervenciones; por lo tanto, no hay pérdida de individuos. En aras de mitigar o compensar este impacto, la empresa implementa medidas de manejo relacionadas con el rescate y la reubicación de individuos en tamaño brinzal y latizal de especies de flora en categoría de amenaza o vedadas, de forma previa al aprovechamiento forestal, así como la compensación de aquellos impactos residuales mediante la formnulación e implementación de acciones de conservación y resturación de hábitats, y la reposición de los individuos talados.		No se ha percibido	• Pérdida de vegetación en áreas protegidas y sitios prioritarios para la conservación • Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación • Pérdida de vegetación • Pérdida de Bosque Nativo • Pérdida de individuos o poblaciones de especies xerofíticas		Não monitorado N. A. etapa de operação dos empreendimentos.	N. A.

Item	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
La transformación del hábitat	N. A.	La transformación del hábitat se genera, principalmente, por la intervención de vegetación al interior de la franja de servidumbre durante la etapa constructiva de los proyectos. Con el fin de minimizar este impacto, durante el diseño de las líneas de transmisión, se efectúa un análisis de conectividad de ecosistemas que permite identificar el grado de fragmentación del territorio antes de realizar el proyecto; identificar aquellas áreas núcleo que podrían verse afectadas por el cruce de la línea y priorizar el trazado por coberturas antrópicas con el fin de reducir los impactos que pudiesen generarse sobre la conectividad y el hábitat de las especies. Adicionalmente, durante la etapa constructiva se implementan métodos de tendido alternativos y manejo silvicultural, con el fin de reducir el aprovechamiento forestal y, de esta forma, la transformación de hábitats.	N. A.	No se ha fragmentado el ecosistema	No	N. A.	Não monitorado N. A. etapa de operação dos empreendimentos.	N. A.
Los cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación (como la salinidad o los cambios en nivel freático)		Las intervenciones realizadas para la construcción y operación de las líneas de transmisión, no generan cambios en los procesos ecológicos por fuera de los rangos naturales de variación.		No se han visto cambios en los servicios ecosistémicos de los hábitat intetactuados	No		Não monitorado N. A. etapa de operação dos empreendimentos.	

Indicar los impactos positivos y negativos significativos directos e indirectos con referencia a lo siguiente:

Item	ISA	ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
		DATO	OBSERVACIONES	DATO	DATO	DATO	DATO	DATO	DATO
Las especies afectadas	N. A.	602	• 739 spp (RIG 2020) • Las especies afectadas durante 2021 disminuyeron frente a las reportadas en el año 2020. • Ver archivo Soporte RIG, pestaña “GRI304-2 Tabla 1 Listado de especies afectadas TOTAL”	N. A.	No se han visto especies afectadas	36 especies (294.227 ejemplares)	N. A.	Durante a operação dos empreendimentos, não são gerados impactos significativos. Nesta etapa, é feita a gestão ambiental dos empreendimentos.	Cualquier animal que pueda ingresar a las rutas (perros, zorros, caballos, vacas , pumas, etc.)

Item	ISA	ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
		DATO	OBSERVACIONES	DATO	DATO	DATO	DATO	DATO	DATO
La extensión de las zonas que han sufrido impactos	N. A.	0	• 121.05 ha (RIG 2020) • El área intervenida durante 2021 aumentó frente a la reportada en el año 2020, debido que se tuvo un mayor avance en los proyectos en la etapa constructiva, principal-mente del proyecto Interco-nexión Costa Caribe, pues se tuvieron menos restricciones por COVID-19, lo cual permitió este avance. • Ver archivo Soporte RIG, pestaña "GRI304-2 Tabla 2 Área afectada por centro de operación (ha)	N. A.	• Coto de Caza El Angolo (5 km - Línea de 220 kV) - Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 km - Línea de 220 kV) • Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 km - Línea de 220 kV) • Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 km - Línea de 220 kV) • Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas (26.6 km - Línea de 220 kV)	P001 Línea Cardones-Maitencillo-Pan de Azúcar-Polpaico 2X500 kV: 592,5 ha P002 Línea Encuentro Lagunas 2x220 kV: 3,69 ha	N. A.	Durante a operação dos empreendimentos, não são gerados impactos significativos. Nesta etapa, é feita a gestão ambiental dos empreendimentos	Existen determinados puntos kilométricos a lo largo de la ruta que presentan mayor incidencia de atropellos de animales
La duración de los impactos		Permanentes			Impactos físicos, biológicos y socioculturales: temporales (solo en la construcción) Impacto visual: permanente	Fase de construcción		Durante a operação dos empreendimentos, não são gerados impactos significativos. Nesta etapa, é feita a gestão ambiental dos empreendimentos	Permanentes
La reversibilidad o irreversibilidad de los impactos		Irreversibles			Reversible	• Pérdida de vegetación xerofítica: irreversible • Pérdida de vegetación en áreas protegidas y/o sitios prioritarios para la conservación: irreversible • Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación: irreversible • Pérdida de vegetación nativa: irreversible • Pérdida de vegetación de tipo matorral nativo: irreversible		Durante a operação dos empreendimentos, não são gerados impactos significativos. Nesta etapa, é feita a gestão ambiental dos empreendimentos	Reversibles (corredor de animales), factibilidad baja

Indicar total de área afectada por remoción de vegetación y tipo de vegetación, en hectáreas

Item	ISA	ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
	DATO			DATO	DATO	DATO	OBSERVACIONES	DATO	OBSERVACIONES	DATO	DATO
Bosque tropical sin especificación	N. A.	11,35	En el año 2021, la mayor proporción de las áreas intervenidas corresponde a arbustales y matorrales (48%), seguido por los pastos limpios (24,3%) y mosaicos (12,2%) correspondientes a mosaicos de cultivos, pastos y espacios naturales. El 16% restante corresponde a otras coberturas como pastos enmalezados, cultivos, plantaciones, entre otros Ver archivo Soporte RIG, pestaña “GRI304-2 Tabla 3 Área afectada por cobertura vegetal (ha)”	N. A.	N. A.	0	Durante el 2021 se realizaron proyectos de ampliación en estaciones existentes, sin requerir habilitación de nuevas superficies, por lo que se realizaron acciones de corta en nuevas áreas	0		Foram realizadas interferências pontuais de manutenção das faixas de servidão, sem a necessidade de solicitação de autorização de supressão de vegetação	N. A.
Bosque tropical - bosque seco tropical		0			Coto de Caza El Angolo (5 km - Línea de 220 kV)			0			
Bosque tropical - bosque húmedo tropical		0			N. A.			592.235	Corresponde a la línea Urubó -Arboleda - Carrasco, que ya fue compensada		
Otros bosques		0			N. A.			0			
Arbolado / matorral		139,93			N. A.			860.195	Corresponde a la línea Sucre -Santivañez, que ya fue compensada		
Pastizales		5,85			N. A.			619,5	Corresponde a la línea Punutuma-Sucre, que ya fue compensada		
Humedales/Ciénagas/ Pantanales/Parámos		0,32			N. A.			0			
Zona costera		0			• Reserva Nacional Lomas de La-chay (1.52 km - Línea de 220 kV) • Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 km - Línea de 220 kV) • Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 km - Línea de 220 kV) • Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas (26.6 km - Línea de 220 kV)			0			
Manglares		0			N. A.			0			
Otros, especificar		136,65			N. A.			0			

GRI 304-3

Item	ISA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Nombre del hábitat				• Desierto florido (herbazal efímero) • Bosque de preservación de belloto del Norte • Bosque de preservación de lúcumo • Boque de preservacion de guayacán • Bosque de preservacion de algarrobo		Banco de áreas ISA CTEEP	
Localización geográfica				• Desierto Florido: región de Atacama • Hábitat de belloto del norte: región de Valparaíso • Hábitat de algarrobo: region metropolitana • Hábitat de guayacán: region metropolitana • Hábitat de lúcumo: región de Coquimbo		Municípios de Bertioga e Mogi das Cruzes, no estado de São Paulo	
Área del hábitat restaurado o protegido				N. A.		46,4275 ha	
Estado del área al final del período (comparado con línea base)	N. A.	N. A.	No se realizó remoción de cobertura vegetal en el 2021	N. A.	N. A.	Floresta nativa preservada	N. A.
Verificación por tercero				Sí (Corporración Nacional Forestal CONAF; Superintendencia del Medio Ambiente SMA)		Órgão Ambiental do Estado de São Paulo (CETESB)	
Tipo de acción				Conservación/Protección		Termo de Responsabilidade de Preservação de Reserva Legal (TRPRL) com a CETESB	
Existe colaboración con terceros				No	No	Não	

ISA INTERCOLOMBIA

Nombre del hábitat

- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: Pasto del helobioma del Valle del Cauca
- SE Chivor (siembra margen río Lengupá): cultivos anuales o transitorios del orobioma bajo de los Andes
- LT Chinú – Montería 230 kV y SE asociada: pastos
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV T215: cultivos semipermanentes y permanentes del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca y cultivos anuales o transitorios del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca
- Interconexión Noroccidental500/230 kV - POSO/ Enriquecimiento veda nacional
- Cartago - San Marcos: cultivos semipermanentes y permanentes del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca
- SE Chinú: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe
- Jamondino- San Bernardino: área agrícolas heterogéneas del orobioma medio de los Andes
- LT Conexión Porce III: bosque denso alto y pastos del orobioma subandino Nechi - San Lucas
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - POSO /Levantamiento de veda: bosque tropical - bosque húmedo tropical
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV – AMA Levantamiento de veda: otros (cultivos semipermanentes y permanentes)
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - SE PORCE III / Levantamiento de veda: bosque tropical sin especificación
- LT Sochagota – San Antonio 230 kV/ Levantamiento veda nacional: arbustal denso, dentro del orobioma medio de los Andes
- Ampliación SE Chinú 500 kV: zonobioma alternohigrico tropical Ariguaní-Cesar
- Ampliación SE Chinú 500 kV: zonobioma alternohigrico tropical Ariguaní-Cesar
- UPME 09-2015 Conexión de la SE Cartago al circuito San Marcos – Virginia 230Kv: pastos del helobioma Pacífico y Atrato
- LT Sochagota – Guatiguará a 230 kV – 1: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe
- Variante Banadía – Samoré: pastos del peinobioma de la Amazonia y Orinoquia
- Ampliación subestación Cerromatoso: pasto del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe

- Ampliación subestación Cerromatoso: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: Pasto del helobioma del Valle del Cauca
- Subestación Sochagotá: pastos del orobioma medio de los Andes
- LT Conexión El Bosque: bosque naturales del zonobioma seco tropical del Caribe
- LT Conexión El Bosque: mangle de las Lagunas costeras del halobioma del Caribe
- LT Bolívar – Copey – Ocaña – Primavera a 500 kV: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe
- Subestación Cerromatoso – Pozo: pastos del helobioma Magdalena y Caribe
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: vegetación secundaria baja y alta, pastos del orobioma bajo de los Andes
- LT Comuneros - Campo 22: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe
- Subestación Cira infantas: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe
- Primavera – Ocaña: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe
- Subestación La Reforma: pastos del helobioma Amazonia y Orinoquia
- Aprovechamiento subestación Cerromatoso – GECELCA: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe
- Línea de conexión Puerto Libertador – Montelíbano a 110 kV -GECELCA: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe
- LT La Enea - San Felipe: pastos del orobioma medio de los Andes
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes
- Alferez - San Bernardino: pasto del helobioma del Valle del Cauca
- Subestación Chinú 66: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe
- Subestación Chinú 100: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe
- Sogamoso: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe
- Sogamoso: pastos del helobioma Magdalena y Caribe

Localización geográfica

- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: Cauca / Municipio Santander de Quilichao
- SE Chivor (siembra margen río Lengupá): Boyacá / San Luis de Gaceno
- LT Chinú – Montería 230 kV y SE asociada: Córdoba
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV T215: Valle del Cauca / Candelaria
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - POSO/Enriquecimiento veda nacional: Santander/Cimitarra
- Cartago - San Marcos: Valle del Cauca / Buga
- SE Chinú: Córdoba /Chinú
- Jamondino- San Bernardino: Nariño / Pasto
- LT Conexión Porce III: Antioquia /Anorí
- Interconexión Noroccidental500/230 kV - POSO /Levantamiento de veda: Santander/Cimitarra
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV – AMA Levantamiento de veda: Antioquia/Medellín
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - SE PORCE III /Levantamiento de veda: Antioquia
- LT Sochagota – San Antonio 230 kV/ Levantamiento veda nacional: Boyacá/Paipa
- Ampliación SE Chinú 500 kV: Córdoba/Chinú
- UPME 09-2015 Conexión de la SE Cartago al circuito San Marcos – Virginia 230 kV: predio La Moravia, Municipio de Ansermanuevo a La Argelia.
- LT Sochagota – Guatiguará a 230 kV - 1 Municipio El Jordán
- Variante Banadía – Samoré: Municipio de Saravena
- Ampliación subestación Cerromatoso: Municipio de Montelíbano
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: Cauca / Municipio Santander de Quilichao
- Subestación Sochagotá: Municipio de Paipa
- LT Conexión El Bosque Bosque Seco: San Juan de Nepomuceno
- LT Conexión El Bosque Restauración de Mangle: Bolívar / Municipio de Cartagena
- LT Bolívar – Copey – Ocaña – Primavera a 500 kV: Santander / Municipio Cimitarra predio El Paraíso
- Subestación Cerromatoso – Pozo: Córdoba / Municipio Montelibano
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: Municipio Yacopi
- LT Comuneros - Campo 22: Municipio Barrancabermeja
- Subestación Cira Infantas: Santander / Cimitarra
- Primavera – Ocaña: Santander / Municipio Cimitarra, predio El Paraíso
- Subestación La Reforma: Municipio Villavicencio
- Aprovechamiento subestación Cerromatoso – GECELCA: Córdoba / Montelibano
- Línea de conexión Puerto Libertador – Montelíbano a 110 kV - GECELCA: Córdoba / Montelíbano y Puerto Libertador
- LT La Enea - San Felipe Herveo - Tolima
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: Cundinamarca/San Francisco
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: Cundinamarca/Supatá
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: Cundinamarca / El Rosal
- Alferez - San Bernardino: Cauca / Cajibio
- Subestación Chinú 66: Córdoba / Chinú
- Subestación Chinú 100: Córdoba / Chinú
- Sogamoso: Santander / Barrancabermeja
- Sogamoso: Santander / Betulia (vereda Putana)

Área del hábitat restaurado o protegido

- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: pasto del helobioma del Valle del Cauca: 4,12 ha
- SE Chivor (siembra margen río Lengupá): cultivos anuales o transitorios del orobioma bajo de los Andes: 0,16 ha
- LT Chinú – Montería 230 kV y SE asociada: pastos: 2,2 ha
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV T215: cultivos semipermanentes y permanentes del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca y cultivos anuales o transitorios del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca: 0,064 ha
- Interconexión Noroccidental500/230 kV - POSO/Enriquecimiento Veda Nacional: 1.054 ha
- Cartago - San Marcos: cultivos semipermanentes y permanentes del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca: 0.18 ha
- SE Chinú: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 3,8 ha
- Jamondino- San Bernardino: área agrícolas heterogéneas del orobioma medio de los Andes: 0.064 ha
- LT Conexión Porce III: bosque denso alto y pastos del Orobioma subandino Nechi - San Lucas: 0,8 ha
- Interconexión Noroccidental500/230 kV - POSO /Levantamiento de veda: bosque tropical - bosque húmedo tropical: 0,081 ha
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV – AMA Levantamiento de veda: Otros (Cultivos semipermanentes y permanentes) : 0,97 ha
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - SE PORCE III / Levantamiento de veda: bosque tropical sin especificación: ,96 ha
- LT Sochagota – San Antonio 230 kV/ Levantamiento veda nacional: arbustal denso, dentro del orobioma medio de los Andes: 3,73 ha
- Ampliación SE Chinú 500 kV: zonobioma alternohigrico tropical Ariguaní-Cesar: 0,14 ha
- Ampliación SE Chinú 500 kV: Zonobioma Alternohigrico Tropical Ariguaní-Cesar: 2,5 ha
- UPME 09-2015 Conexión de la SE Cartago al circuito San Marcos – Virginia 230 kV: pastos del helobioma Pacífico y Atrato: 0,06 ha
- LT Sochagota – Guatiguará a 230 kV – 1: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 1,02 ha
- Variante Banadía – Samoré: pastos del peinobioma de la Amazonia y Orinoquia: 2,4 ha
- Ampliación subestación Cerromatoso: pasto del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 0,27 ha
- Ampliación subestación Cerromatoso: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 2,38 ha
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: Pasto del helobioma del Valle del Cauca: 0,54 ha
- Subestación Sochagotá: pastos del orobioma medio de los Andes: 0,1 ha
- LT Conexión El Bosque: bosque naturales del zonobioma seco tropical del Caribe: 29,53 ha
- LT Conexión El Bosque: mangle de las lagunas costeras del halobioma del Caribe: 7 ha
- LT Bolívar – Copey – Ocaña – Primavera a 500 kV: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 69,6 ha
- Subestación Cerromatoso – Pozo: pastos del helobioma Magdalena y Caribe: 0.24 ha
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: vegetación secundaría baja y alta, pastos del orobioma bajo de los Andes: 158,56
- LT Comuneros - Campo 22: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 15 ha
- Subestación Cira infantas: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 45 ha
- Primavera – Ocaña: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 10 ha
- Subestación La Reforma: pastos del helobioma Amazonia y Orinoquia: 2 ha
- Aprovechamiento subestación Cerromatoso – GECELCA: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 1 ha
- Línea de conexión Puerto Libertador – Montelíbano a 110 kV -GECELCA: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 11,32 ha
- LT La Enea - San Felipe: pastos del orobioma medio de los Andes: 0,06 ha
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 10,7 ha
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 1,8 ha
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 8 ha
- Alferez - San Bernardino: Pasto del helobioma del Valle del Cauca: 2,5 ha
- Subestación Chinú 66: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 0,056 ha
- Subestación Chinú 100: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 0,12 ha
- Sogamoso: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 0,05 ha
- Sogamoso: pastos del helobioma Magdalena y Caribe: 0,45 ha

Estado del área al final del período
(comparado con línea base)

- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: pasto del helobioma del Valle del Cauca: 4,12 ha establecimiento.
- SE Chivor (siembra margen río Lengupá): Cultivos anuales o transitorios del orobioma bajo de los Andes: 0,16 ha establecimiento
- LT Chinú – Montería 230 kV y SE asociada: pastos: 2,2 ha establecimiento
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV T215: cultivos semipermanentes y permanentes del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca y cultivos anuales o transitorios del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca: 0,064 ha establecimiento
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - POSO/ Enriquecimiento veda nacional: 1.054 ha establecimiento y mantenimiento
- Cartago - San Marcos: cultivos semipermanentes y permanentes del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca: 0,18 ha establecimiento y mantenimiento
- SE Chinú: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 3,8 ha establecimiento y mantenimiento
- Jamondino- San Bernardino: área agrícolas heterogéneas del orobioma medio de los Andes: 0,064 ha establecimiento y mantenimiento
- LT Conexión Porce III: bosque denso alto y pastos del Orobioma subandino Nechi - San Lucas: 0,8 ha establecimiento y mantenimiento
- Interconexión Noroccidental500/230 kV - POSO / Levantamiento de veda: Bosque tropical - bosque húmedo tropical: 0,081 ha mantenimiento
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV – AMA Levantamiento de veda: otros (cultivos semipermanentes y permanentes) : 0,97 ha mantenimiento

- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - SE PORCE III /Levantamiento de veda: bosque tropical sin especificación: 0,96 ha mantenimiento
- LT Sochagota – San Antonio 230 kV/ Levantamiento veda nacional: arbustal denso, dentro del Orobioma medio de los Andes: 3,73 ha mantenimiento
- Ampliación SE Chinú 500 kV: zonobioma alternohigrico tropical Ariguaní-Cesar: 0.14 ha mantenimiento
- Ampliación SE Chinú 500 kV: zonobioma alternohigrico yropical Ariguaní-Cesar: 2,5 ha mantenimiento
- UPME 09-2015 Conexión de la SE Cartago al circuito San Marcos – Virginia 230 Kv: pastos del helobioma Pacífico y Atrato: 0.06 ha mantenimiento
- LT Sochagota – Guatiguará a 230 kV – 1: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 1,02 ha mantenimiento
- Variante Banadía – Samoré: pastos del peinobioma de la Amazonia y Orinoquia: 2,4 ha mantenimiento
- Ampliación subestación Cerromatoso: pasto del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 0,27 ha mantenimiento
- Ampliación subestación Cerromatoso: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 2,38 ha mantenimiento
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: pasto del helobioma del Valle del Cauca: 0,54 ha mantenimiento
- Subestación Sochagotá: pastos del orobioma medio de los Andes: 0,1 ha mantenimiento
- LT Conexión El Bosque: bosque naturales del zonobioma seco tropical del Caribe: 29,53 ha mantenimiento
- LT Conexión El Bosque: mangle de las Lagunas costeras del halobioma del Caribe: 7 ha mantenimiento
- LT Bolívar – Copey – Ocaña – Primavera a 500 kV: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 69,6 ha mantenimiento
- Subestación Cerromatoso – Pozo: pastos del helobioma Magdalena y Caribe: 0,24 ha mantenimiento
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: vegetación secundaria baja y alta, pastos del orobioma bajo de los Andes: 158,56 mantenimiento
- LT Comuneros - Campo 22: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 15 ha mantenimiento
- Subestación Cira infantas: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 45 ha mantenimiento
- Primavera – Ocaña: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 10 ha mantenimiento
- Subestación La Reforma: pastos del helobioma Amazonia y Orinoquia: 2 ha mantenimiento
- Aprovechamiento subestación Cerromatoso – GECELCA: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 1 ha mantenimiento
- Línea de conexión Puerto Libertador – Montelíbano a 110 kV - GECELCA: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 11,32 ha mantenimiento
- LT La Enea - San Felipe: pastos del orobioma medio de los Andes: 0,06 ha mantenimiento
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 10,7 ha mantenimiento
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 1,8 ha mantenimiento
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 1,8 ha mantenimiento
- Alferez - San Bernardino: pasto del helobioma del Valle del Cauca: 2.5 ha mantenimiento
- Subestación Chinú 66: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 0,056 ha mantenimiento
- Subestación Chinú 100: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 0,12 ha mantenimiento
- Sogamoso: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 0,05 ha mantenimiento
- Sogamoso: pastos del helobioma Magdalena y Caribe: 0,45 ha mantenimiento

Verificación por tercero

Todas los hábitats protegidos o restaurados cuentan con verificación por terceros. Para la mayoría de los casos son las autoridades ambientales competentes (Corporación Autónoma Regional o Autoridad Nacional de Licencias Ambientales)

Tipo de acción

- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: pasto del helobioma del Valle del Cauca: 4,12 ha establecimiento reforestación
- SE Chivor (siembra margen río Lengupá): cultivos anuales o transitorios del orobioma bajo de los Andes: 0,16 ha establecimiento reforestación
- LT Chinú – Montería 230 kV y SE asociada: pastos: 2,2 ha establecimiento reforestación
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV T215: cultivos semipermanentes y permanentes del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca y cultivos anuales o transitorios del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca: 0,064 ha establecimiento reforestación
- Interconexión Noroccidental500/230 kV - POSO/Enriquecimiento veda nacional: 1,054 ha establecimiento y mantenimiento enriquecimiento
- Cartago - San Marcos: cultivos semipermanentes y permanentes del zonobioma alterno hígrico y/o subxerofítico tropical del Valle del Cauca: 0,18 ha establecimiento y mantenimiento restauración
- SE Chinú: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 3,8 ha establecimiento y mantenimiento restauración
- Jamondino- San Bernardino: área agrícolas heterogéneas del orobioma medio de los Andes: 0,064 ha establecimiento y mantenimiento restauración
- LT Conexión Porce III: bosque denso alto y pastos del orobioma subandino Nechi - San Lucas: 0,8 ha establecimiento y mantenimiento restauración
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - POSO /Levantamiento de veda: bosque tropical - bosque húmedo tropical: 0,081 ha mantenimiento restauración
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV – AMA levantamiento de veda: otros (cultivos semipermanentes y permanentes) : 0,97 ha mantenimiento enriquecimiento
- Interconexión Noroccidental 500/230 kV - SE PORCE III /Levantamiento de veda: bosque tropical sin especificación: 0,96 ha mantenimiento restauración enriquecimiento
- LT Sochagota – San Antonio 230 kV/ Levantamiento veda nacional: arbustal denso, dentro del orobioma medio de los Andes: 3,73 ha mantenimiento enriquecimiento
- Ampliación SE Chinú 500 kV: zonobioma alternohigrico tropical Ariguaní-Cesar: 0,14 ha mantenimiento enriquecimiento
- Ampliación SE Chinú 500 kV: zonobioma alternohigrico tropical Ariguaní-Cesar: 2,5 ha mantenimiento enriquecimiento

- UPME 09-2015 Conexión de la SE Cartago al circuito San Marcos – Virginia 230Kv: pastos del helobioma Pacífico y Atrato: 0,06 ha mantenimiento reforestación
- LT Sochagota – Guatiguará a 230 kV – 1: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 1,02 ha mantenimiento reforestación
- Variante Banadía – Samoré: pastos del peinobioma de la Amazonia y Orinoquia: 2,4 ha mantenimiento reforestación
- Ampliación subestación Cerromatoso: pasto del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 0,27 ha mantenimiento reforestación
- Ampliación subestación Cerromatoso: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 2,38 ha mantenimiento reforestación
- LT Alférez – San Bernardino a 230 kV: pasto del helobioma del Valle del Cauca: 0,54 ha mantenimiento reforestación
- Subestación Sochagotá: pastos del orobioma medio de los Andes: 0,1 ha mantenimiento reforestación
- LT Conexión El Bosque: Bosque naturales del zonobioma seco tropical del Caribe: 29,53 ha mantenimiento reforestación
- LT Conexión El Bosque: mangle de las lagunas costeras del halobioma del Caribe: 7 ha mantenimiento reforestación
- LT Bolívar – Copey – Ocaña – Primavera a 500 kV: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 69,6 ha mantenimiento reforestación
- Subestación Cerromatoso – Pozo: pastos del helobioma Magdalena y Caribe: 0,24 ha mantenimiento reforestación
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: vegetación secundaría baja y alta, pastos del orobioma bajo de los Andes: 158,56 mantenimiento restauración/Conservación
- LT Comuneros - Campo 22: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 15 ha mantenimiento reforestación
- Subestación Cira infantas: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 45 ha mantenimiento reforestación
- Primavera – Ocaña: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 10 ha mantenimiento reforestación
- Subestación La Reforma: pastos del helobioma Amazonia y Orinoquia: 2 ha mantenimiento reforestación
- Aprovechamiento subestación Cerromatoso – GECELCA: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 1 ha mantenimiento reforestación
- Línea de conexión Puerto Libertador – Montelíbano a 110 kV -GECELCA: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 11,32 ha mantenimiento reforestación
- LT La Enea - San Felipe: pastos del orobioma medio de los Andes: 0,06 ha mantenimiento restauración
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 10,7 ha mantenimiento restauración
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 1,8 ha mantenimiento restauración
- LT Bacata – Primavera a 500 kV: pastos del orobioma bajo de los Andes: 8 ha mantenimiento restauración/ Conservación
- Alferez - San Bernardino: pasto del helobioma del Valle del Cauca: 2,5 ha mantenimiento reforestación
- Subestación Chinú 66: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 0,056 ha mantenimiento reforestación
- Subestación Chinú 100: pastos del zonobioma seco tropical del Caribe: 0,12 ha mantenimiento reforestación
- Sogamoso: pastos del zonobioma húmedo tropical del Magdalena y Caribe: 0,05 ha mantenimiento reforestación
- Sogamoso: pastos del helobioma Magdalena y Caribe: 0,45 ha mantenimiento reforestación

Indicar total de área en inicio de restauración, en hectáreas

Ítem	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Bosque tropical sin especificación	N. A.	0	2.93 ha (RIG 2020). Las 6,544 ha plantadas se establecieron en coberturas asociadas a mosaicos, pastos y cultivos. En su mayoría correspondieron a compensaciones derivadas de trámites de aprovechamiento forestal. Las áreas establecidas en el año de reporte que fueron sometidas a labores de mantenimiento y monitoreo se incluyeron en el indicador de "Total de área en mantenimiento, monitoreo o conservación".	0	N. A.	N. A.	0	4,2	N. A.
Bosque tropical - bosque seco tropical		0			N. A.			
Bosque tropical - bosque húmedo tropical		0			N. A.			
Otros bosques		0			0			
Arbolado / matorral		0			0			
Pastizales		0			0			
Humedales/ Ciénagas/ Pantanales/ Parámos		0			0			
Zona costera		0			0			
Manglares		0			N. A.			
Otros		6,544			0			

Existe colaboración con terceros
Ninguna

Indicar total de área en mantenimiento, monitoreo o conservación, en hectáreas

Item	ISA	ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Bosque tropical sin especificación	N. A.	0,96	386,02 ha (2020) No se observa un incremento significativo en las áreas establecidas, en mantenimiento, monitoreo o conservación respecto al 2020, pues las mayores obligaciones de compensación que tiene actualmente la empresa corresponden a las compensaciones por pérdida de biodiversidad, las cuales aún no han sido implementadas, pues varios de los proyectos se encuentran en etapa de aprestamiento (Gestiones prediales) y otros planes ya radicados están en evaluación por parte de la ANLA. Por lo anterior, el área reportada en 2021 (394 ha) corresponde principalmente a compensaciones en etapa de mantenimiento y monitoreo que habían sido establecidas en año previos y que atienden a obligaciones derivadas de permisos de aprovechamiento forestal, levantamiento de veda, entre otros Ver archivo “Soporte RIG, pestaña GRI304-3”	0	N. A.	N. A.	0	100,83	N. A.
Bosque tropical - bosque seco tropical		29,53		0			0		
Bosque tropical - bosque húmedo tropical		0,881		0			592,235		
Otros bosques		0		0		0	0		
Arbolado / matorral		162,29		0		0	860,195		
Pastizales		0		0		0	619,5	N. A.	
Humedales/Ciénagas/ Pantanales/Parámos		0		0		0	0		
Zona costera		0		0		0	0		
Manglares		7		0		N. A.	0		
Otros		193,376		0		0	0		

El número total de especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones de la organización, por nivel de riesgo de extinción GRI 304-4

Item	ISA	ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
En peligro crítico	N. A.	2 (flora), 1 (fauna)	1 (flora), 4 (fauna) RIG 2020	2	0	0	2	Não foram realizados estudos de monitoramento de fauna e flora em 2021 nos empreendimentos em operação da ISA CTEEP e suas Subsidiárias	N. A.
En peligro		8 (flora), 2 (fauna)	12 (flora), 3 (fauna) RIG 2020	1	0	2	5	Não foram realizados estudos de monitoramento de fauna e flora em 2021 nos empreendimentos em operação da ISA CTEEP e suas Subsidiárias	
Vulnerables		7 (flora), 3 (fauna)	15 (flora), 8 (fauna) RIG 2020	0	0	15	23	Não foram realizados estudos de monitoramento de fauna e flora em 2021 nos empreendimentos em operação da ISA CTEEP e suas Subsidiárias	
Casi amenazadas		8 (flora), 5 (fauna)	9 (flora), 10 (fauna) RIG 2020	0	• 1 especie (L.T. Zorritos - Machala) • 1 especie (L.T. Chiclayo Oeste - Guadalupe) • 2 especies (L.T. Pomacocha - Carhuamayo)	10	19	Não foram realizados estudos de monitoramento de fauna e flora em 2021 nos empreendimentos em operação da ISA CTEEP e suas Subsidiárias	
Preocupación menor		195 (flora), 291 (fauna)	275 (flora), 349 (fauna) RIG 2020	0	• 25 especies (L.T. Callalli - Santuario) • 26 especies (L.T. Zapallal - Huacho) • 36 especies (L.T. Zorritos - Machala) • 5 especies (L.T. LT Chilca-Zapallal 500 KV y Planicie-Zapallal 220 kV) • 8 especies (subestación Amarilis y enlaces asociados) • 13 especies (L.T. Chiclayo Oeste - Guadalupe) • 10 especies (L.T. Pomacocha - Carhuamayo)	9	0	Não foram realizados estudos de monitoramento de fauna e flora em 2021 nos empreendimentos em operação da ISA CTEEP e suas Subsidiárias	

Inversión en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP - ISA CTM - ISAP	ISA BOLIVIA	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Descripción del programa 1	Gestión ambiental	Gestión ambiental	Programa de convivencia pacífica	Estudio de restricciones ambientales para la evaluación de proyectos del plan de transmisión 2021-2023	-	Durante el 2021 no se realizaron inversiones en programas ambientales orientadas al licenciamiento de nuevos proyectos. Únicamente estudios de fuentes secundarias para preparar nuevas ofertas.	Atualização do Estudo Ambiental da Estação de Telecomunicações Flona do Ipanema: atendimento de condicionante ambiental de Licença Ambiental de Operação	Instalacion de 5 puntos de carga de electrolineras en Ruta del Maipo
Inversión programa 1 (USD)	$4.168.152,29	$1.749.774,49	$16.641,10	$240.000,00	0	0	$6.827,39	$108.362,00
Descripción del programa 2		Pago a autoridades ambientales		Elaboración de Planes Ambientales Detallados para la regularización de licencias ambientales}			Atualização do Relatório de Controle Ambiental da Linha de Transmissão (LT) 230 kV Governador Valadares - Mascarenhas: atendimento de solicitação do órgão licenciador	Construcción de un tramo de prueba de 500 m en Ruta del Maipo
Inversión programa 2 (USD)		$670.151,01		$422.000,00			$9.318,22	$53.768,00
Descripción del programa 3				Proyecto de optimización de sistemas de transferencia de agua para la eficiencia hídrica			Reposição florestal via plantio em cumprimento a compensação por interferência em unidade de conservação da Linha de Transmissão 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba	Proyecto Cultura Ambiental de reciclaje en sedes de trabajo
Inversión programa 3 (USD)				$47.769,23			$11.054,05	$31.200,00
Descripción del programa 4				Programa de monitoreo ambiental, social y ocupacionales			Reposição florestal via plantio em cumprimento a compensação por interferência em unidade de conservação da Linha de Transmissão 138 kV Rosana - Presidente Prudente (ESEC Mico Leão Preto)	Carbono neutralidad en alcance 1 y 2 y parte del alcance 3

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP - ISA CTM - ISAP	ISA BOLIVIA	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Inversión programa 4 (USD)				$103.897,44			$1.303,92	$35.076,00
Descripción del programa 5				Programa de medición y compensación de huella de carbono y plan de reducción			Reposição florestal via plantio: migração dos contratos da PBTE	
Inversión programa 5 (USD)				$12.307,69			$11.665,56	
Descripción del programa 6							Execução de Programa de Comunicação Social e Educação Ambiental: migração dos contratos da PBTE	
Inversión programa 6 (USD)							$10.990,72	
Descripción del programa 7							Execução do Programa de Comunicação Social EVRECY: sacos de pão persoalizados com a temática de prevenção de queimadas	
Inversión programa 7 (USD)							$5.364,89	
Descripción del programa 8							Execução de campanha contra soltura de balões ISA CTEEP	
Inversión programa 8 (USD)							$12.477,19	
Descripción del programa 9							IEMG_Projeto Triângulo Mineiro: investimentos realizados em 2021 nas seguintes atividades/programas: estudos de arqueologia, inventário florestal e manejo de fauna	

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP - ISA CTM - ISAP	ISA BOLIVIA	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Inversión programa 9 (USD)							$63.300,79	
Descripción del programa 10							IE Tibagi_Projeto Três Lagoas: investimentos realizados em 2021 nas seguintes atividades/programas: Execução de Programas Ambientais durante as obras (Programa Ambiental para a Construção (PAC), Programa de Afugentamento de Fauna (PARF), Programa de Resgate de Germoplasma Vegetal (PRGV), Programa de Supressão Vegetal (PSV), Programa de Prevenção, Monitoramento e Controle de Processos Erosivos (PPMCPE), Programa de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD), Programa de Comunicação Social (PCS), Programa de Educação Ambiental (PEA), Programa Anticolisão da Avifauna (PAA) e Programa de Reposição Florestal (PRF))	
Inversión programa 10 (USD)							$210.290,65	
Descripción del programa 11							IE Evrecy_Projeto Minuano: investimentos realizados em 2021 nas seguintes atividades/programas: arqueologia, gestão de obra com foco N. A. preservação e conservação ambiental, solo, flora, fauna, prevenção de acidentes com efluentes líquidos, óleos lubrificantes, Programa de Gestão de Resíduos Sólidos (PGRS), lavagem de veículos, máquinas e equipamentos, riscos ambientais e Plano de Emergência, patrimônio arqueológico	

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP - ISA CTM - ISAP	ISA BOLIVIA	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Inversión programa 11 (USD)							$160.347,54	
Descripción del programa 12							IE Riacho Grande: investimentos realizados em 2021 nas seguintes atividades/programas: elaboração de estudo ambiental (RAP) com diagnóstico dos meios físico, biótico e socioeconômico; programa de comunicação social; investigação de áreas contaminadas	
Inversión programa 12 (USD)							$71.777,14	
Descripción del programa 13							IE BIGUAÇU: investimentos realizados em 2021 nas seguintes atividades/programas: Programa de Gestão Ambiental Plano Ambiental para Construção Programa de Supressão da Vegetação Programa de Resgate da Flora Programa de Prevenção e Mitigação de Acidentes com a Fauna Programa de Negociação e Estabelecimento da Faixa de Servidão Plano de Compensação Ambiental Programa de Monitoramento Ambiental Programa de Monitoramento da Biota Aquática Programa de Comunicação Social	
Inversión programa 13 (USD)							$328.455,70	
Total inversión en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos (USD)	$4.168.152,29	$2.419.925,50	$16.641,10	$813.666,67	$-	$-	$903.173,76	$228.406,00

Acciones implementadas para la protección de la biodiversidad

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA BOLIVIA	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
Descripción del programa 1	Gestión integral de la biodiversidad	Gestión integral de la biodiversidad	Entrega voluntaria de 1.500 árboles a la autoridad ambiental de Santa Marta DADSA.	Programa de monitoreo biológico	-	Corresponde al monitoreo del funcionamiento y la efectividad de los dispositivos anticolisión, que buscan minimizar la afectación de avifauna, tanto en los hábitat como rutas migratorias. (Es un programa a 10 años, se adjunta la inversión correspondiente al año 2021, no el costo completo), incorpora monitoreo de cactáceas	Realização de plantio florestal como metódo preventivo para não ocupação irregulação de propriedade da ISA CTEEP após execução de reintegração de posse	-
Inversión programa 1 (USD)	$2.810.996,49	$737.044,17	$5.979,50	$244.102,56	0	$294.702,00	$9.959,29	0
Descripción del programa 2				Proyecto de Conservación de Algarrobos con SERFOR		Este programa busca difundir valores y conductas orientadas al cuidado del medioambiente en las comunidades en áreas operacionales	IE Biguaçu: Barreira de contenção de sedimentos em trecho subaquático para proteção da fauna aquática	
Inversión programa 2 (USD)				$137.692,31		$100.000,00	$75.421,68	
Descripción del programa 3						Corresponde al desarrollo de convenios para implementar viveros comunitarios en las regiones de Atacama, Coquimbo, Valparaíso y RM. Con la Municipalidad de Freirina y el Instituto de Investigación Agropecuaria INIA	IE Biguaçu: monitoramento e modelagem de pluma de sedimentos nas águas marinhas, durante a soltura e enterramento dos cabos subaquáticos	
Inversión programa 3 (USD)						$547.236,00	$58.393,16	
Descripción del programa						Corresponde a la desarrollo de medidas de compensación de impacto en paisaje implementando mejoras de espacios públicos, áreas verdes, arborización urbana		
Inversión programa (USD)						$502.681,00		
Total inversión en implementación de acciones para la protección de la biodiversidad (USD)	$4.168.152,293	$737.044,172	$5.979,50	$381.794,872	0	$1.444.619,00	$143.774,13	0

Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales

Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio GRI 409-1

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzoso u obligatorio en cuanto a: tipo de operación	0	0	9 proveedores (10 contratos) prestadores de servicio de obras civiles y montaje de líneas y subestaciones y mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial	31 proveedores (74 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial	28 proveedores (47 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial	5 proveedores (5 contratos) prestadores de servicio de obras civiles y montaje de líneas y subestaciones y mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial.	0	0	0	0	0	0	N. D.	0	N. D.	N. D.	0	0	64	72,29	546	N. D.	N. D.	0	0	0	0
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzoso u obligatorio en cuanto a países o áreas geográficas	Toda operación asociada al transporte de energía tiene controles de HSE y el seguimiento a sus respectivas matrices de riesgos, lo que permite el control y seguimiento a situaciones laborales que puedan presentar trabajo forzoso. Adicionalmente, en 2021 se lanzó un Código de Ética y Conducta para todos los proveedores de ISA y empresas, que cuenta con un aparte específico para el respeto, la promoción y el seguimiento a la gestión de los derechos humanos.																										
	0	0	0	0	Colombia	0	0	0	0	0	0	0	N. D.	0	N. D.	N. D.	0	0	0	72,29	339	N. D.	N. D.	0	0	0	0
Las medidas adoptadas que tengan por objeto contribuir a la abolición de todas las formas de trabajo forzoso u obligatorio	ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, ISA CTEEP e ISA INTERCHILE no tienen identificados riesgos de trabajo infantil ni de trabajo forzoso en sus operaciones propias o tercerizadas. No se presentó riesgo de trabajo forzado, en ningún centro propio ni en los contratistas, en los procesos de construcción y de operación. Las compras realizadas en los diferentes países consideran en las minutas contractuales el respeto de la ley del país de origen del producto y del país de entrega del producto. En ella se específica la prohibición del trabajo infantil y forzado, y deben cumplir con lo establecido en el Código de Ética de ISA. • ISA INTERCOLOMBIA: INTERCOLOMBIA es signataria del Pacto Global y cuenta con medidas para el aseguramiento y control de los derechos laborales con pleno respeto de los derechos humanos. Las minutas contractuales de sus trabajadores directos cumplen la legislación colombiana y los estándares internacionales; asimismo, establece requisitos contractuales con sus proveedores con apego a la legislación laboral colombiana y a los estándares declarados, realiza monitoreo y seguimiento a dichos requisitos.																										
	En sintonía con los principios del Código de ética y conducta , el Modelo de Integridad Corporativa & Ética y el código de ética y conducta para proveedores que obligan a la compañía a garantizar la defensa y promoción de los derechos humanos, prevenir la discriminación y la abolición de todas las formas de trabajo forzoso u obligatorio; se realizó la Debida Diligencia para una Conducta Empresarial Responsable de acuerdo con la Guía emitida por la OCDE y los Principios Rectores emitidos por las Naciones Unidas. Identificando los riesgos y establecer medidas de prevención para evitar su materialización.																										

* El cambio con relacion con el período anterior se da por un ajuste en la fórmula del cálculo del indicador. Se toman los proveedores que se han clasidicado como críticos para el negocio en el que existe un riesgo significativo de casos de trabajo infantil. Estos proveedores son prestadores de servicio de obras civiles y montaje de líneas y subestaciones y mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos en Colombia.

Trabajo infantil GRI 408-1

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil	0	0	0	31 proveedores, (74 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial en Colombia	28 proveedores (47 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial	5 proveedores, (5 contratos) prestadores de servicio de obras civiles y montaje de líneas y subestaciones y mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial en Colombia	0	0	0	0	0	0	N. D.	0	N. D.	N. D.	0	0	64	72,29	399	N. D.	N. D.	0	N. A.	N. A.	N. A.
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de trabajadores jóvenes expuestos a trabajo peligroso	0	0	0		28 proveedores (47 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial		0	0	0	0	0	0	N. D.	0	N. D.	N. D.	0	0	64	72,29	399	N. D.	N. D.	0	N. A.	N. A.	N. A.
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a tipo de operación (como una planta de fabricación) y proveedor	0	0	0		28 proveedores (47 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos, tienen riesgo potencial		0	0	0	0	0	0	N. D.	0	N. D.	N. D.	0	0	64	72,29	399	N. D.	N. D.	0	N. A.	N. A.	N. A.
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a países o áreas geográficas con operaciones y proveedores que se considere que están en riesgo	0	0	0		Colombia		0	0	0	0	0	0	N. D.	0	N. D.	N. D.	0	0	64	72,29	399	N. D.	N. D.	0	N. A.	N. A.	N. A.

Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos GRI 410-1

Prácticas en materia de seguridad	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Número de personas que hacen parte del personal de seguridad de la compañía			10			10			69			1			N. D.			1			197			8			10
Número de personas que hacen parte del personal de seguridad de la compañía que haya recibido formación formal en políticas o procedimientos específicos de derechos humanos de la organización y su aplicación a la seguridad. (SST-riesgo de la vida, condiciones laborales, pago de salarios)	100	100	3	100	0%	3	0%	0%	67	0	0	0	N. D.	0	N. D.	N. D.	N. A.	0	100	38	116	N. D.	N. D.	8	100	100	3
Porcentaje del personal de seguridad que haya recibido formación formal en políticas o procedimientos específicos de derechos humanos de la organización y su aplicación a la seguridad. (SST-riesgo de la vida, condiciones laborales, pago de salarios)			30			30			97,10			0			N. D.			0			58,88			100			30
Si los requerimientos de formación también son aplicables a terceras organizaciones que proporcionen personal de seguridad	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	N. D.	N. D.	0	N. D.	0	N. D.	N. D.	SI	NO	NO	SI	SI	N. D.	N. D.	NO	SI	SI	SI

Derechos de los pueblos indígenas GRI 411-1

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			INTERVIAL			XM		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
El número total de casos identificados de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N. D.	0	0	0	0	0	N. D.	N. D.	0	N. A.	N. A.	N. A.
EN CASO DE QUE SE PRESENTEN CASOS EN LA FILA ANTERIOR, POR FAVOR INDICAR EL ESTADO DE LOS CASOS Y LAS ACCIONES EMPRENDIDAS EN LO QUE ATAÑE A LO SIGUIENTE:																											
Casos revisado por la organización	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.
Aplicación de planes de reparación en curso	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.
Planes de reparación implementados cuyos resultados hayan sido evaluados a través de procesos de revisión y gestión internos rutinarios	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.
Caso no sujeto a acciones	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.

Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos GRI 412-1

Evaluación de los derechos humanos	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL
	2021					
Número total de operaciones	50	18	6	1	6	30
El número total de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humanos o evaluaciones del impacto en los derechos humanos por país	50	18	0	0	1	30
% de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humanos	100	100	0	0	16,67	100
El número total de horas dedicadas a la formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	10	12	12	43,5	2	59
Número total de empleados	697	197	29	71	1.325	333
Número de empleados que reciben formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	241	5	2	63	1.301	333
El porcentaje de empleados que reciben formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	34,58	2,54	6,90	88,73	98,19	100,00

Las operaciones se definen como: sedes adminsitrativas y Centros de Transmisión de Energía (CTE). Para el caso de ISA Bolivia se tuvieron en cuenta el total de subestaciones y la sede principal. ISA INTERVIAL reporta sus concesionarias.

Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos GRI 412-1

Evaluación de los derechos humanos	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	ISA INTERVIAL	XM
	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
Número total de operaciones	2	50	18	6	4	1	6	30	1
El número total de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humanos o evaluaciones del impacto en los derechos humanos por país	2	50	18	0	0	0	1	30	0
% de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humanos	100	100	100	0	0	0	16,67	100	0
El número total de horas dedicadas a la formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	20.874	4.762	480	192	63.704	2.824,5	2.602	20.067	8.121,5
Número total de empleados	237	697	197	29	400	71	1.325	333	295
Promedio de horas de formación en derechos humanos por empleado	88	7	2	7	159	40	2	60	28
Número de empleados que reciben formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	202	269	10	4	360	64	1.301	338	27
El porcentaje de empleados que reciben formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	85,23	38,59	5,08	13,79	90,00	90,14	98,19	101,50	7,8

Las operaciones se definen como: sedes administrativas y Centros de Transmisión de Energía (CTE). Para el caso de ISA Bolivia se tuvieron en cuenta el total de subestaciones y sede principal.
ISA INTERVIAL reporta sus concesionarias.

Cifras inversión social consolidadas

CONSOLIDADO HISTÓRICO USD

EMPRESA	USD 2019	USD 2020	USD 2021	Variación 20-21
ISA	$278.901,73	$335.970,05	$423.712,47	0%
INTERCOLOMBIA	$9.770.156,69	$6.289.774,46	$7.650.836,44	0%
TRANSELCA	$88.984,36	$252.734,23	$200.651,82	-0%
INTERNEXA	$-	$-	$-	0%
XM	$-	$1.534,40	$-	-0%
REP	$10.371.263,83	$1.711.959,07	$141.979,42	-0%
CTEEP	$2.008.198,52	$2.689.625,54	$549.670,33	-0%
ISA BOLIVIA	$432.812,51	$196.777,55	$131.183,11	-0%
INTERCHILE	$256.096,73	$295.100,03	$705.379,79	0%
INTERVIAL	$327.216,15	$56.262,78	$247.903,14	0%
TOTAL	**$23.533.630,51**	**$11.829.738,11**	**$10.051.316,51**	**-0%**

CONSOLIDADO HISTÓRICO COP

EMPRESA	USD 2019	USD 2020	USD 2021	Variación 20-21
ISA	$914.000.000,00	$1.153.217.180	$1.686.867.136	46%
INTERCOLOMBIA	$32.018.171.299,49	$21.589.650.849,38	$30.459.204.005	41%
TRANSELCA	$291.614.217,00	$867.510.250	$798.826.994	-8%
INTERNEXA			$-	0%
XM		$5.266.812	$-	0%
REP	$33.988.083.532,25	$5.876.299.493	$565.242.770	-90%
CTEEP	$6.581.147.697,87	$9.232.139.679	$2.188.325.548	-76%
ISA BOLIVIA	$1.418.387.184,99	$675.438.945	$522.260.935	-23%
INTERCHILE	$839.264.822,50	$1.012.930.853	$2.808.229.796	177%
INTERVIAL	$1.072.333.150,00	$193.122.000	$986.942.066	411%
TOTAL	**$77.123.001.904,10**	**$40.605.576.061**	**$40.015.899.251**	**-1%**

HISTÓRICO POR LÍNEA USD

	2019 USD	2020 USD	2021 USD
Educación y convivencia	$12.117.323,63	$1.994.779,66	$1.171.263
Desarrollo local y fortalecimiento institucional	$3.229.868,71	$800.387,46	$949.307
Conexiones para el desarrollo	$5.608.882,70	$1.880.201,46	$568.782
Infraestructura comunitaria	$2.577.555,50	$1.380.474,33	$3.136.152
Gestión de proyectos (obligatorio)		$4.829.751,91	$3.741.995
Acciones de promoción social		$369.185,72	$483.817
TOTAL	**$23.533.630,53**	**$11.254.780,52**	**$10.051.317**

HISTÓRICO POR LÍNEA COP

	2019 USD	2020 USD	2021 USD
Educación y convivencia	$39.710.165.963	$6.847.081.168	$4.662.985.242
Desarrollo local y fortalecimiento institucional	$10.584.731.944	$2.759.411.032	$3.779.344.183
Conexiones para el desarrollo	$18.381.093.836	$6.453.791.495	$2.264.413.772
Infraestructura comunitaria	$8.447.010.222	$4.738.478.129	$12.485.523.713
Gestión de proyectos (obligatorio)	$-	$18.539.584.237	$14.897.479.572
Acciones de promoción social	$-	$1.267.230.000	$1.926.152.768
TOTAL	**$77.123.001.966**	**$40.605.576.061**	**$40.015.899.251**

HISTÓRICO POR LÍNEA USD

	INVERSIÓN 2021	MULTIPLICADOR	VALOR GENERADO 2021
Educación y convivencia	$4.662.985.242	4,16	$19.398.018.608
Desarrollo local y fortalecimiento institucional	$3.779.344.183	2,11	$7.974.416.227
Conexiones para el desarrollo	$2.264.413.772	2,66	$6.023.340.632
Infraestructura comunitaria	$12.485.523.713	1,61	$20.101.693.178
Gestión de proyectos (obligatorio)	$14.897.479.572	1,86	$27.709.312.005
Acciones de promoción social	$1.926.152.768	3,455	$6.654.857.814
TOTAL	**$40.015.899.251**		**$87.861.638.464**

	ISA	ISA TRANSELCA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA INTERVIAL	ISA BOLIVIA	ISA CTEEP	TOTALES
CONSOLIDADO POR LÍNEA Y FILIAL 2021 (USD)									
Educación y convivencia	$89.243	$54.059	$951.351	$47.644	$11.831	$17.136	$-	$-	$1.171.263
Desarrollo local y fortalecimiento institucional	$52.748	$-	$737.814	$53.078	$-	$105.667	$-	$-	$949.307
Conexiones para el desarrollo	$281.721	$2.264	$118.625	$-	$107.019	$59.154	$-	$-	$568.782
Infraestructura comunitaria	$-	$11.303	$2.589.653	$16.101	$519.095	$-	$-	$-	$3.136.152
Gestión de proyectos (obligatorio)	$-	$126.872	$3.204.664	$-	$-	$-	$129.583	$280.876	$3.741.995
Acciones de promoción social	$-	$6.154	$48.730	$25.157	$67.435	$65.947	$1.600	$268.795	$483.817
TOTAL	**$423.712**	**$200.652**	**$7.650.836**	**$141.979**	**$705.380**	**$247.903**	**$131.183**	**$549.670**	**$10.051.317**
CONSOLIDADO POR LÍNEA Y FILIAL 2021 (COP)									
Educación y convivencia	$355.290.232	$215.216.154	$3.787.481.671	$189.677.545	$47.100.000	$68.219.640	$-	$-	$4.662.985.242
Desarrollo local y fortalecimiento institucional	$210.000.000	$-	$2.937.354.569	$211.312.027	$-	$420.677.588	$-	$-	$3.779.344.183
Conexiones para el desarrollo	$1.121.576.904	$9.013.503	$472.264.861	$-	$426.058.504	$235.500.000	$-	$-	$2.264.413.772
Infraestructura comunitaria	$-	$45.000.000	$10.309.823.220	$64.099.200	$2.066.601.293	$-	$-	$-	$12.485.523.713
Gestión de proyectos (obligatorio)	$-	$505.097.337	$12.758.279.683	$-	$-	$-	$515.892.004	$1.118.210.548	$14.897.479.572
Acciones de promoción social	$-	$24.500.000	$194.000.000	$100.153.998	$268.470.000	$262.544.839	$6.368.931	$1.070.115.000	$1.926.152.768
TOTAL	**$1.686.867.136**	**$798.826.994**	**$30.459.204.005**	**$565.242.770**	**$2.808.229.796**	**$986.942.066**	**$522.260.935**	**$2.188.325.548**	**$40.015.899.251**

Empleador atractivo y deseable

Tamaño de la organización GRI 102-7

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	PDI	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	SIER	INTERNEXA	ISA INTERVIAL	COSTERA	Total
TOTAL DE EMPLEADOS DE LA EMPRESA	**237**	**697**	**197**	**29**	**400**	**44**	**71**	**1325**	**295**	**79**	**350**	**333**	**269**	**4326**
Número total de mujeres	108	213	46	4	72	15	13	184	102	39	106	117	93	1112
Número total de hombres	129	484	151	25	328	29	58	1141	193	40	244	216	176	3214
% de mujeres	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**
Número total de mujeres en cargos directivos (nivel 1 y 2)	11	10	7	1	2	0	1	21	11	2	11	6	3	86
Número total de hombres en cargos directivos (nivel 1 y 2)	18	17	9	1	5	1	9	83	9	4	22	34	5	217
Total directivos	**29**	**27**	**16**	**2**	**7**	**1**	**10**	**104**	**20**	**6**	**33**	**40**	**8**	**303**
% mujeres directivas	**37,9%**	**37,0%**	**43,8%**	**50,0%**	**28,6%**	**0,0%**	**10,0%**	**20,2%**	**55,0%**	**33,3%**	**33,3%**	**15,0%**	**37,5%**	**28,4%**
Número de personas que pertenecen a un sindicato o convenio colectivo	110	390	81	0	125	0	0	410	206	0	0	221	0	1543
% de trabajadores que pertenencen a un sindicato o convenio colectivo	**46,4%**	**56,0%**	**41,1%**	**0,0%**	**31,3%**	**0,0%**	**0,0%**	**30,9%**	**69,8%**	**0,0%**	**0,0%**	**66,4%**	**0,0%**	**35,7%**
% de mujeres en cargos junior (por ejemplo, coordinaciones)	0,0%	60,0%	14,3%	0,0%	4,2%	13.33%	16,60%	81,0%	0,0%	0,0%	0%	39,0%	0,0%	26,3%
% de mujeres en cargo directivo en áreas *core* y que generan ingresos a las compañías (por ejemplo: financiera, estrategia, jurídica, proyectos)	27,3%	80,0%	11,1%	25,0%	15,3%	6.66%	1,00%	19,0%	35,0%	100,0%	0%	3,0%	0,0%	17,9%
% de mujeres en carreras STEM (profesionales en ciencia, tecnologías, ingeniería y matemáticas -financiera-)	28,6%	15,0%	9,0%	50,0%	5,0%	31,0%	9,00%	16,0%	28,0%	48,0%	N. A.	14,0%	N. A.	23,1%

Información sobre empleados y otros trabajadores GRI 102-8

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		PDI		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA		TRANSELCA		TOTAL	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
El número total de empleados por contrato laboral a termino indefinido	107	129	197	459	8	21	4	24	54	269	12	52	1141	184	93	174	104	235	104	235	42	136	1866	1918
El número total de empleados por contrato laboral a termino fijo	1	0	16	25	7	8	0	1	18	61	1	8	0	0	9	19	0	0	2	9	4	15	58	146

Segmentación por generaciones y discapacidad

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	PDI	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	SIER	INTERNEXA	ISA INTERVIAL	COSTERA	TOTAL
GENERACIONES														
Generación Z (2000-hoy)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	10
Millenians (1981-2000)	98	331	78	18	183	24	44	704	193	67	177	100	178	2195
Generación X (1965 - 1980)	117	256	76	10	155	18	28	561	84	12	153	206	84	1760
Boomers (1946-1964)	22	101	42	1	64	2	1	60	18	0	10	25	7	353
Generación silenciosas (< 1945)	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	3
DISCAPACIDAD														
Número de personas con alguna discapacidad	1	16	1	0	1	0	0	49	1	0	0	4	0	73
% de total de la planta con alguna discapacidad	0,4%	2,3%	0,5%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	3,7%	0,3%	0,0%	0,0%	1,2%	0,0%	5,3%

Empleo: nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal GRI 401-1

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	INTERNEXA	COSTERA			TOTAL
El número total de nuevas contrataciones de empleados durante el período objeto del informe	31	102		4	56	19		45		71	3			328
Tasa total de nuevas contrataciones de empleados durante el período objeto del informe (nuevas contrataciones / total de empleados)	**13,08%**	**51,78%**	**0,00%**	**13,79%**	**14,00%**	**26,76%**	**0,00%**	**15,25%**	**0,00%**	**89,87%**				**93,71%**
El número total de nuevas contrataciones de mujeres durante el período objeto del informe	13	49		0	0%	3		16		17				98,196
Tasa de nuevas contrataciones de mujeres durante el período objeto del informe (nuevas contrataciones de mujeres / total de empleados)	**5,49%**	**24,87%**	**0,00%**	**0,00%**	**2,75%**	**4,23%**	**0,00%**	**5,42%**	**0,00%**	**4,86%**				**4,76%**
El número total de nuevas contrataciones de hombres durante el período objeto del informe	18	53		3	0%	16		29		54				173,804
Tasa de nuevas contrataciones de hombres durante el período objeto del informe (nuevas contrataciones de hombres / total de empleados)	**7,59%**	**26,90%**	**0,00%**	**10,34%**	**11,25%**	**22,54%**	**0,00%**	**9,83%**	**0,00%**	**15,43%**				**10,39%**

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	INTERNEXA	COSTERA			TOTAL
El número total de nuevas contrataciones de empleados menores de 30 años durante el período objeto del informe	10	27		3	33	5	45	26		12				161
Tasa de nuevas contrataciones de empleados menores de 30 años durante el período objeto del informe (nuevas contrataciones de empleados menores de 30 años / total de empleados)	**4,22%**	**13,71%**	**0,00%**	**10,34%**	**8,25%**	**7,04%**	**3,40%**	**8,81%**	**0,00%**	**3,43%**				**5,92%**
El número total de nuevas contrataciones de empleados entre 30 y 50 años durante el período objeto del informe	17	72		0	23	11	69	18		50				260
Tasa de nuevas contrataciones de empleados entre 30 y 50 años durante el período objeto del informe (nuevas contrataciones de empleados entre 30 y 50 años / total de empleados)	**7,17%**	**36,55%**	**0,00%**	**0,00%**	**5,75%**	**15,49%**	**5,21%**	**6,10%**	**0,00%**	**14,29%**				**9,06%**
El número total de nuevas contrataciones de empleados mayores de 51 años durante el período objeto del informe	4	3		0	0	3	2	1		9				22
Tasa de nuevas contrataciones de empleados mayores de 51 años durante el período objeto del informe (nuevas contrataciones de empleados mayores de 51 años / total de empleados)	**1,69%**	**1,52%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**4,23%**	**0,15%**	**0,34%**	**0,00%**	**2,57%**				**1,05%**

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	INTERNEXA	COSTERA			TOTAL	
El número total de retiros de personal durante el período objeto del informe		20	36	21	3	22	11	183	29	94	70	85	8	16	598	
El número total de retiros voluntarios (renuncias) durante el período objeto del informe		10	12	7	3	9	6	79	14	23	31	61	4	11	270	
El número total de retiros no voluntarios (despidos y terminación de contratos) durante el período objeto del informe		1	1	4	0	9	5	72	7	61	14	24	4	4	206	
RETIROS NATURALES (MUERTE, JUBILACIÓN)		**3**	**20**	**10**	**0**	**4**	**0**	**32**	**2**	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**	**73**	
RETIROS POR MOVILIDAD ENTRE EMPRESAS		**6**	**3**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6**	**9**	**24**	**0**	**0**	**1**	**49**	
Rotación para mujeres sin excluir movilidad	Retiros - Mujeres	7	11	6	3	5	6	43	8	38	13	21	4	6	Rotación total de ISA y sus empresas - Mujeres	15,57%
	Planta inicial - Mujeres	100	176	48	7	63	16	196	94	134	100	104	16	30		
	Planta final - Mujeres	108	213	46	4	72	13	184	102	117	106	93	15	39		
	Rotación -Mujeres	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**		
Rotación para mujeres con exclusión de movilidad	Retiros - Mujeres	5	10	6	0	5	6	43	4	35	8	21	4	5	Rotación total ISA y sus empresas - Mujeres con exclusión de movlidad	13,82%
	Planta inicial - Mujeres	100	176	48	7	63	16	196	94	134	100	104	16	30		
	Planta final - Mujeres	108	213	46	7	72	13	184	102	117	106	93	15	39		
	Rotación - Mujeres	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**		

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	INTERNEXA	COSTERA			TOTAL	
Rotación para hombres sin excluir movilidad	Retiros - Hombres	13	25	15	0	17	5	140	21	56	57	64	4	10	Rotación total ISA y sus empresas - Hombres	13,20%
	Planta inicial - Hombres	125	454	155	22	296	57	1.205	185	243	242	208	30	36		
	Planta final - Hombres	129	484	151	25	328	58	1.141	193	216	244	176	29	40		
	Rotación - Hombres	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**					
Rotación para hombres con exclusión de movilidad	Retiros - Hombres	9	23	15		17	5	140	19	50	38	64	4	10	Rotación total ISA y sus empresas - Hombres con exclusión de movlidad	12,18%
	Planta inicial - Hombres	125	454	155	22	296	57	1.205	185	243	242	208	30	36		
	Planta final - Hombres	129	484	151	25	328	58	1.141	193	216	244	176	29	40		
	Rotación - Hombres	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**					
Rotación total sin excluir movilidad	Total retiros	20	36	21	3	22	11	183	29	94	70	85	8	16	Rotación de grupo	13,80%
	Planta inicial	225	630	203	29	359	73	1.401	279	377	342	312	46	66		
	Planta final	237	697	197	29	400	71	1.325	295	333	350	269	44	79		
	Rotación de grupo	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**		
Rotación total excluyendo movilidad	Total retiros	14	33	21	3	22	11	183	23	85	46	85	8	15	Rotación de grupo con exclusión de movlidad	12,67%
	Planta inicial	225	630	203	29	359	73	1.401	279	377	342	312	46	66		
	Planta final	237	697	197	29	400	71	1.325	295	333	350	269	44	79		
	Rotación de grupo	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**		

Licencias de maternidad/paternidad GRI 403-1

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA	PDI
Número total de empleados(as) que utilizaron el permiso parental	Mujeres	1	8	1	2	4	2	7	2	5	5	0
	Hombres	3	8	6	1	1	2	26	6	6	8	1
Número total de empleados(as) que volvió a trabajar en el período del informe después de que su permiso parental terminó	Mujeres	1	4 (las otras 4 continúan en licencia)	1	2	4	1	7	2	0	5	0
	Hombres	3	4	6	1	1	2	26	6	6	8	1
Número total de empleados(as) que regresaron al trabajo tras la finalización del permiso parental que continuaron empleados(as) doce meses después de su regreso al trabajo	Mujeres	0	Aún no cumplen un año después de su regreso	1	2	4	2	6	2	0	5	0
	Hombres	0		6	1	1	2	23	6	0	8	1
Tasa de regreso al trabajo de empleados(as) que utilizaron el permiso parental	Mujeres	100%	**50%**	**100%**	**100%**	**100%**	**50%**	**100%**	**100%**	**0%**	**100%**	**0%**
	Hombres	100%	**50%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
Número total de empleados que han tenido derecho a permiso parental, por sexo		400%	**100%**	**100%**	**100%**	**100**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
Tasa de retención de empleados(as) que utilizaron el permiso parental		100%	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Resultado de clima organizacional

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERVIAL	INTERNEXA	RUTA COSTERA	SIER	PDI	Global ISA
Resultado de clima organizacional	89	87	90	92	90	81	83	89	89	89	84	88	92	86
Meta 2021	89	86	89	90	89	75	83	86	89	88	N. A.	93	83	86

Trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan en la organización a largo plazo

Formación y enseñanza GRI 404-1

		ISA			ISA INTERCOLOMBA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA CTEEP		
		Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Total de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el período del informe		5.693	10.299	15.992	15.157,15	31.527,35	46.684,5	7.386	12.953	20.339	95	1.145	1240	5.212,950	22.808,900	28.021,85	3.101	48.942	52.043
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el período objeto del informe		52,7	79,8	67,5	71,2	65,1	67,0	160,565	85,781	103,244	23,8	45,8	42,8	72,402	69,539	70,1	16,9	42,9	39,3
Horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el período objeto del informe, por categoría laboral	Número de empleados de nivel 1	0	0	11,0	2	4	6	2	6	8	0	0	0	0	1	1	N. D.	N. D.	N. D.
	Horas de formación de empleados de nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	376,5	487,5	864,0	139,5	393	532,5	40,5	527,75	568,25	N. A.	N. A.	0	0	223,5	223,5	N. D.	N. D.	N. D.
	Media de horas de formación de empleados nivel 1	**75,3**	**81,3**	**78,5**	**69,8**	**98,3**	**88,8**	**20,3**	**88,0**	**71,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**223,5**	**223,5**	**223,5**	**36,0**	**42,0**	**78,0**
	Número de empleados de nivel 2	0	0	18,0	13	30	43	5	4	9	1	1	2	10	13	23	21	83	104
	Horas de formación de empleados de nivel 2: directores y jefes	417,8	789,3	1.207,0	2780	1.322,85	4.102,85	486	245	731	35	44	79	1.414,75	1.335,25	2750	208	1.693	1.901
	Media de horas de formación de empleados nivel 2	**69,6**	**65,8**	**67,1**	**95,4**	**95,4**	**95,4**	**97,2**	**61,3**	**81,2**	**35,0**	**44,0**	**39,5**	**141,5**	**102,7**	**119,6**	**9,9**	**20,4**	**18,3**
	Número de empleados de nivel 3	0	0	208,0	206	470	676	41	200	241	3	24	27	72	330	402	163	1.058	1.221
	Horas de formación de empleados de nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	5.254,0	9.249,0	14.503,0	12.237,75	29.811,5	42.049,25	1.913,9	10.105,25	12.019,15	108	745	853	3.798,2	21.250,15	25.048,35	2.276	43.283	45.559
	Media de horas de formación de empleados nivel 3	**54,2**	**83,3**	**69,7**	**59,4**	**63,4**	**62,2**	**46,7**	**50,5**	**49,9**	**36,0**	**31,0**	**31,6**	**52,8**	**64,4**	**62,3**	**14,0**	**40,9**	**37,3**

		XM			ISA INTERVIAL			ISA INTERCHILE			INTERNEXA			PDI		
		Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Total de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el período del informe		16.064,00	17.522,20	33.586,20	9.747,00	18.813,00	28.560,00	330,05	2170,85	2.500,9	3.934,70	9.340,30	13.275,00	99,50	123,50	223,00
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el período objeto del informe		157,5	90,8	113,9	83,3	87,1	85,8	25,4	37,4	35,2	37,1	38,3	37,9	6,6	4,3	5,1
Horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el período objeto del informe, por categoría laboral	Número de empleados de nivel 1	3	2	5	27	55	82	0	5	5	1	9	10	0	1	1,0
	Horas de formación de empleados de nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	856	295	1151	161	263	424	0	185	185	9	213,25	222,25	0	54,5	54,5
	Media de horas de formación de empleados nivel 1	**285,3**	**147,5**	**230,2**	**6,0**	**4,8**	**5,2**	**0,0**	**37,0**	**37,0**	**9,0**	**23,7**	**22,2**	**0,0**	**54,5**	**54,5**
	Número de empleados de nivel 2	8	7	15	195	519	714	1	9	10	10	13	23,0	1	1	2,0
	Horas de formación de empleados de nivel 2: directores y jefes	510,25	5.938,5	6448,75	8.692	1324	10.016	82,25	628,25	710,5	468,75	389,95	858,7	54,50	54,50	109,0
	Media de horas de formación de empleados nivel 2	**63,8**	**848,4**	**429,9**	**44,6**	**2,6**	**14,0**	**82,3**	**69,8**	**71,1**	**46,9**	**30,0**	**37,3**	**54,5**	**54,5**	**54,5**
	Número de empleados de nivel 3	91	184	275	589	838	1427	13	50	63	97	223	320,0	14	27	41,0
	Horas de formación de empleados de nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	14.697,5	12.188,7	26.886,2	11.212	11.326	22.538	247,8	1.357,6	1.605,4	3.456,95	8.737,10	1.2194,1	99,50	147,50	247,0
	Media de horas de formación de empleados nivel 3	**161,5**	**66,2**	**97,8**	**19,0**	**13,5**	**15,8**	**19,1**	**27,2**	**25,5**	**35,6**	**39,2**	**38,1**	**7,1**	**5,5**	**6,0**

Total de inversión en formación

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA rep		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP	
	USD	Moneda local	USD	Moneda local	USD	Moneda local	USD	Moneda local	USD	Moneda local (soles)	USD	Moneda local	USD	Moneda local
Inversión total en formación	$241.059,00	$897.082.872,00	$435.046,47	$1.618.986.659,01	$146.872,75	$546.573.843,00	$15.594,25	$108.536,00	$1.040.480,24	$3.872.054.437,00	$92.786,86	$73.933.750,00	$335.045,80	
Promedio de inversión en formación por FTE	$15,06	$56.044,00	$624,17	$2.322.792,91	$745,55	$2.774.486,51	$537,73	$3.742,62	$2.601,20	$9.680.136,09	$1.306,86	$1.041.320,42	$252,86	$-
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Promedio de inversión en formación por sexo (USD)	$2.232,03	$1.868,67	$2.042,47	$898,86	$3.192,89	972,7	$1.411,25	$14.183,00	58990,73	275489,51	$7.137,45	$1.599,77	$1.820,90	$293,64

	XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA		PDI	
	USD	Moneda local	USD	Moneda local	USD	Moneda local	USD	Moneda local
Inversión total en formación	$159.558,00	$638.233.212,00	$230.239,00	$856.813.908,90	$162.711,00	$605.514.478,10	$15.335,50	$57.069.695,83
Promedio de inversión en formación por FTE	$540,87	$2.163.502,41	$691,41	$2.573.014,74	$464,89	$1.730.041,37	$348,53	$1.297.038,54
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Promedio de inversión en formación por sexo (USD)	1.564	827	$1.967,85	$1.065,92	$1.535,01	$666,85	$1.022,37	$528,81

Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional GRI 404-3

		ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA		PDI	
		Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%
El porcentaje del total de empleados por sexo y por categoría laboral que han recibido una evaluación periódica del desempeño y desarrollo profesional durante el período objeto del informe	Total de mujeres con evaluación de desempeño	95	87,96%	197	92,49%	47	102,2%	4	0%	68	94,44%	12	0%	132	0%	99	0%	107	91,5%	101	0%	13	0%
	Total de hombres con evaluación de desempeño	121	93,80%	454	93,80%	138	91,4%	25	0%	323	98,48%	51	0%	1012	0%	191	0%	205	94,9%	244	0%	27	0%
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de niveles 1 y 2: presidentes, gerentes, vicepresidentes y directores	25	86,21%	27	100,00%	16	100,0%	2	0%	24	342,86%	15	0%	82	0%	20	0%	67	167,5%	32	0%	3	0%
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de nivel 3	191	91,83%	624	92,31%	169	70,12%	27	100,00%	367	91,29%	48	76,19%	1062	86,98%	270	98,18%	245	17,17%	313	0%	40	33,3%

Vacantes internas

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA	PDI	SIR
% de vacantes ocupadas por candidatos internos	36%	53%	29%	0%	9%	7%	19%	21%	27%	0%	0%	10,30%

Trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan en la organización a largo plazo

Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional GRI 404-3

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA	PDI
El porcentaje de personas en los órganos de gobierno de la organización para cada una de las siguientes categorías	Total de mujeres en nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	5	4	1	0	2	1	32	3	2	1	0
	Total de hombres en nivel 1: presidente, gerentes y vicepresidentes	0	9	6	1	5	9	28	2	9	9	1
	Total de empleados en nivel 1: presidente, gerentes y vicepresidentes	0	0	0	0	0	0	60	5	0	0	0
	% de mujeres en nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	**45,5%**	**0%**	**0%**	**0%**	**28,6%**	**0%**	**53,3%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**
	% de hombres en nivel 1: presidente, gerentes y vicepresidentes	**54,5%**	**0%**	**0%**	**0%**	**71,4%**	**0%**	**46,7%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**

Ratio salarial GRI 405-2

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	ITX COL	ITX PERU	ITX CHILE	ITX ARGENTINA	ITX BRASIL	PDI
El ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres para cada categoría laboral, por ubicación con operaciones significativas	Promedio salarial de los cargos nivel 1 en hombres (no incluye CEO o gerente general)	No se informa el valor de los promedios salariales por confidencialidad de los datos														
	Promedio salarial de los cargos nivel 1 en mujeres (no incluye CEO o gerente general)	No se informa el valor de los promedios salariales por confidencialidad de los datos														
	Ratio salarial mujeres/ hombres nivel 1	0,86	1,061	1,095	0,909	0,955	0,625	0,796	0,930	0,870	0,929	0	0	0	0	N. A.
	Promedio salarial de los cargos nivel 2 en hombres	No se informa el valor de los promedios salariales por confidencialidad de los datos														
	Promedio salarial de los cargos nivel 2 en mujeres	No se informa el valor de los promedios salariales por confidencialidad de los datos														
	Ratio salarial mujeres/ hombres nivel 2	0,73	0,839	1,040	No Aplica	1,185	0,001	0,971	0,982	0,891	0,907	0	0	0	0,763	0,816

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	ITX COL	ITX PERU	ITX CHILE	ITX ARGENTINA	ITX BRASIL	PDI
	Promedio salarial de los cargos nivel 3 en hombres	No se informa el valor de los promedios salariales por confidencialidad de los datos														
	Promedio salarial de los cargos nivel 3 en mujeres	No se informa el valor de los promedios salariales por confidencialidad de los datos														
	Ratio salarial mujeres/ hombres nivel 3	0,80	1,013	1,255	1,17	1,085	0,895	1,099	1,101	0,947	0,907	0	0	0	0,763	0,4%

Compensación

		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	ITX COL	ITX PERU	ITX CHILE	ITX ARGENTINA	ITX BRASIL	PDI
CEO/ Gerente general	% compensación fija	0%	67,60%	71,74%	N. A.	0%	0%	52,5%	0%	0%	0%	0	0	0	0	N. A.
	% compensación variable de largo plazo	0%	11,27%	8,47%	N. A.	0%	0%	3,0	0%	0%	0%	N. A.	0	0	0	N. A.
	% compensación variable de corto plazo	0%	16,90%	15,04%	N. A.	0%	0%	32,52	0%	0%	0%	N. A.	0	0	0	N. A.
	% beneficios	0%	4,23%	4,74%	N. A.	0%	0%	12,2	0%	0%	0%	N. A.	0	0	0	N. A.
Nivel 1	% compensación fija	0%	69,11%	71,38%	80,4%%	0%	0%	55,9	0%	0%	0%	0	77	77	0	0%
	% compensación variable de largo plazo	0%	5,76%	3,93%	5,94%	0%	0%	3,5	0%	0%	0%	N. A.	0	0	0	1.6%
	% compensación variable de corto plazo	0%	17,28%	14,96%	11,87%%	0%	0%	18,91	0%	0%	0%	N. A.	23	23	0	0%
	% beneficios	0%	7,85%	9,73%	1,78%%	0%	0%	21,6	0%	0%	0%	N. A.	0	0	0	2.4%
Nivel 2	% compensación fija	0%	68,16%	0%	N. A.	0%	0%	76,5	0%	0%	0%	N. A.	77	0	77	0%
	% compensación variable de largo plazo	0%	5,68%	0%	N. A.	0%	0%	2,23	0%	0%	0%	N. A.	0	0	0	0%
	% compensación variable de corto plazo	0%	17,04%	0%	N. A.	0%	0%	10,6	0%	0%	0%	N. A.	23	0	23	0%
	% beneficios	0%	9,12%	0%	N. A.	0%	0%	10,7	0%	0%	0%	N. A.	0	0	0	0%
Nivel 3	% compensación fija	0%	77,50%	0%	0%	0%	0%	62,8	0%	0%	N. A.	N. A.	77	N. A.	77	0%
	% compensación variable de largo plazo	0%	0,00%	0%	0%	0%	0%	0	0%	0%	N. A.	N. A.	0	N. A.	0	0%
	% compensación variable de corto plazo	0%	5,58%	0%	0%	0%	0%	7,8	0%	0%	N. A.	N. A.	23	N. A.	23	0%
	% beneficios	0%	16,92%	0%	0%	0%	0%	29,3	0%	0%	N. A.	N. A.	0	N. A.	0	0%

Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas GRI 406-1

	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA		PDI	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Número de casos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medidas y acciones correctivas	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.
En caso de haberse presentado casos, indique el estatus de los casos y las acciones emprendidas en lo que atañe a lo siguiente: i. caso evaluado por la organización; ii. aplicación de planes de reparación en curso; iii. planes de reparación cuyos resultados hayan sido implementados a través de procesos de revisión y gestión internos rutinarios; iv. caso que ya no está sujeto a acciones.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.	N. A.

Salud y seguridad en el trabajo GRI 403-9

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
EMPLEADOS					2021					
Número de lesiones de ausencia breve (menores a 5 días) empleados	0	10	2	0	0	1	4	1	1	0
Número de lesiones de ausencia prolongada (mayores de 5 días) empleados	0	0	0	0	0	0	6	0	2	0
CONTRATISTAS										
Número de lesiones de ausencia breve (menores a 5 días) terceros	0	98	7	0	16	3	21	0	12	1
Número de lesiones de ausencia prolongada (mayores de 5 días) terceros	0	81	5	0	14	1	10	0	29	1

Lesiones por accidente laboral

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
EMPLEADOS										
Número de horas trabajadas	0	0	477.793	75.245,43	1.029.253,86	0	2.641.745,77	612.045	729.072	709.946
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral Fórmula: [Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral] / [Número de horas trabajadas] * 1.000.000	0	0	0	0	0	0	1.136	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos) Definición: accidente laboral con grandes consecuencias: incapacidad mayor a seis meses (>6 meses)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos) Fórmula: [Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)] / [Número de horas trabajadas] * 1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables Definición: accidente laboral registrable: incapacidad mayor igual a un día (>= 1 día)	0	2	0	0	0	0		0	3	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables Fórmula: [Número de lesiones por accidente laboral registrables] / [Número de horas trabajadas] * 1.000.000	-	1,4	-	-	-	-	-	-	4,1	-

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Indica los principales tipos de lesiones por accidente laboral		Accidentes que involucraron peligros de origen mecánico: golpes por o contra	Contusión	0		Contusión por golpes producto de caída del mismo nivel, tropiezo con pieza en el suelo	Fratura, contusão, corte,	Contusión	Caída al mismo nivel	No se presentaron AT en el año 2021
CONTRATISTAS										
Número de horas trabajadas	N. A.	0	922.070	N. D.	12.909.564,10	0	4.318.352,36	149.652	8.272.330	613.050
Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	N. A.	0	0	N. D.	0	0	3	0	0	0
Tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral Fórmula: [Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral] / [Número de horas trabajadas] * 1.000.000	N. A.	0	0	N. D.	0	0	0,695	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos) Definición: Accidente laboral con grandes consecuencias: incapacidad mayor a seis meses (>6 meses)	N. A.	0	0	N. D.	0	0	0	0	0	0

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos) Fórmula: [Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)] / [Número de horas trabajadas] * 1.000.000	N. A.	0	0	N. D.	0	0	0	0	0	0
Número de lesiones por accidente laboral registrables Definición: Accidente laboral registrable: incapacidad mayor igual a un día (>= 1 día)	N. A.	148	10	N. D.	30	1	21	0	41	2
Número de lesiones por accidente laboral registrables Fórmula: [Número de lesiones por accidente laboral registrables] / [Número de horas trabajadas] * 1.000.000	N. A.	17,1	10,8	N. D.	2,3	3,2	4,9	-	5,0	3.3

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Indica los principales tipos de lesiones por accidente laboral (por ejemplo: quemadura, fractura, etc.)	N. A.	Accidentes que involucraron peligros de origen mecánico: golpes por o contra en miembros superiores; peligro locativo: caídas al mismo nivel con afectación de tronco y miembros inferiores; peligro biomecánico con afectación por levantamiento de cargas y posturas prolongadas	Contusión, heridas, sobreesfuerzos	N. D.	• Fractura • Cortes • Contusiones	Golpe, corte, lumbago, dolencia muscular, mordedura de perro	Fratura, corte, abrasão, distensão, Caida a un propio nivel, Caida de altura, Riesgo eléctrico	Contusión	• Golpeado por. • Caidad distinto nivel. • Contacto con. • Sobreesfuerzo.	Hematoma, irritación de los ojos
Indica cómo se determinan los peligros laborales que presentan un riesgo de lesión por accidente laboral con grandes consecuencias	N. A.	Se cuenta con procedimiento para la identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles	A través del procedimiento para la identificación de peligros, evaluación y valoración de riesgos		A través de la matriz IPER de acuerdo con la actividad que se realiza, el puesto de trabajo y el entorno	Se identifican los peligros con la MIPER, en el análisis del riesgos en el PT y ART en terreno	Através da Análise Preliminar de Risco, INspecciones en campo diario, analisis de tranajo seguros, Inspectores técnicos en seguridad en campo	1. Matriz identificación de peligros y valoración riesgos 2. Análisis trabajo seguro	N. A.	Con el procedimiento para la identificación de peligros, evaluación y valoración de riesgos
Indica cuáles de dichos peligros han provocado o contribuido a provocar lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias durante el período objeto del informe. (por ejemplo: caída en alturas, electrocución, etc.)	N. A.	Ninguno	N. A.	N. D.	• Trabajos en altura • Trabajos con riesgo eléctrico riesgos viales, derivados de la conducción • Materiales peligrosos • Acarreo de materiales	Corte por uso de herramienta eléctrica de alta revolución (esmeril angular)	Eletrocução, queda em altura	La actividad económica es del riesgo más bajo, no se desarrollan tareas críticas	N. A.	No se han presentado accidentes graves ni mortales

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Indica cuáles son las medidas tomadas o proyectadas para eliminar dichos peligros y minimizar riesgos mediante la jerarquía de control. (De la matriz de riesgos, identificar los riesgos potenciales o más crueles)	N. A.	Controles definidos dentro de las matrices de identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles. Frente a los riesgos con mayor impacto se cuenta con la implementación de las siguientes medidas: programa de seguridad eléctrica, programa de protección contra caídas, procedimiento de espacios confinados y procedimiento de izaje de cargas	Implementación de controles asociados a: • Programa de habilitación de jefes de trabajo • Programa de alturas • Exigencias contractuales: Manual HSE para contratistas • Plan de inspecciones planeadas	N. D.	• Mantenimientos preventivos de las unidades • Reglas de oro, instalación de tierras temporarias, procedimiento de trabajo • Capacitación y entrenamiento del personal • Perfil y competencias para el puesto	Capacitación en uso de herramientas, curso de riesgos eléctricos, supervisión en sitio	Realizamos análises preliminares de risco, cumprimos normas e procedimentos, dimensionamos e distribuímos os corretos EPI's, realizamos inspeções e visitas em campo, recebemos reportes instantâneos através do aplicativo de segurança	La actividad económica es del riesgo más bajo, no se desarrollan tareas críticas	N. A.	Implementación de controles definidos en cada uno de nuestros programas de gestión: Internexa Segura, Internexa Saludable, Aprendizaje Integral y Gestión Efectiva con Contratistas y Clientes
Indica las medidas tomadas o proyectadas para eliminar otros peligros laborales y minimizar riesgos mediante la jerarquía de control. (Riesgo de la jerarquia de control que no se materializaron)	N. A.	Implementación de controles definidos dentro de las matrices de identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles: exámenes médicos ocupacionales, capacitación de personal, inspección de herramientas y equipos e instalaciones, entre otras	Implementación de controles asociados a: Programa de alturas • Programa de riesgo psicosocial (salud mental) • Programa de riesgo eléctrico • Aplicación de nuevas tecnologías que disminuyan la exposición	N. D.	N. D.	Implementación de programa de SST Conectados con la vida	Realizamos diálogos diários e semanais de segurança, campanhas durante todo o ano com temas que elevem o nível de atenção a consciência situacional	1. Implementación programas para control riesgo psicosocial. 2. Implementación programa para control riesgo biomecánico (ergonómico). 3. Matenimiento exahustivo infrasttructura. 4. Puestos de trabajo con altos estándares ergonómicos. 5. Programa promoción y prevención salud. 6. Programa equilibra tu vida. 7. Implementación protocolos bioseguridad control COVID-19. 8. Adecuaciones infraestructura control COVID-19. 9. Vacunación masiva prevención COVID-19.	• Reinstrucción • Inspecciones programadas • Capacitación • Actualizacion de IPER. • Actualizacion de procedimientos	Sistema de vigilancia psicosocial y ostemuscular, implementación de control en sitios de operación

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Indica si las tasas se han calculado por cada 200.000 o por cada 1.000.000 horas trabajadas.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Indicar si se ha excluido a algún trabajador de este contenido, incluido el tipo de trabajador y el motivo para la exclusión	Ninguna persona es excluida de este contenido									
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	1. Tipo de accidente: 0 2. TFA (k 1x10^6): 0 3. TIEP: 0 4. TDP (k 1x10^6): 3.27 5. TAL (días hábiles pedidos) días hábiles programados)*100: 0.17 Hombres: 0,22 Mujeres: 0,11 6. Accidentes de trabajo AT mujeres: 0 Accidentes de trabajo AT hombres: 0 7. Muertes AL mujeres: 0 8. Muertes AL hombres: 0 9. Muertes EP mujeres: 0 10. Muertes EP hombres: 0	TFA= 1.43% Mujeres, TFA = 0% Hombres, TFA = 2,07% TIEP = 0% Mujeres, TIEP = 0% Hombres, TIEP = 0% TDP = 3.56 Mujeres, TDP = 3,01 Hombres, TDP =3,81 TAL = 1.49% Mujeres, TAL = 1,37% Hombres, TAL = 1,54% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	Total TFA= 0,99 - TIEP=0 - TDP=0 TAL = 10,47 - Muertes: 0 Hombres: TFA= 1,31 TIEP=0 TDP=0 TAL= 10,15 Mujeres TFA=0 TIEP=0 TDP=0 TAL= 8,86	N. D.	TFA= 0 Mujeres, TFA = 0 Hombres, TFA =0 TIEP = 0 Mujeres, TIEP = 0 Hombres, TIEP =0 TDP = Mujeres, TDP = Hombres, TDP = TAL = Mujeres, TAL = Hombres, TAL = Muertes por accidente laboral o profesional: 0	Hombres: TFA = 1*1.000.000/470.891= 2,12 Mujeres: TFA = 0	CTEEP - TFA = 3,78 (homens) - 0 (mulheres) / TDP 9,3 (homens) - 0 mulheres / TAL = 0.19 (não separado por sexo) / TIEP = 0 (homens) - 0 (mulheres	1. Tipo de accidente: caída a mismo nivel 2. TFA (k 1x10^6): 1,6 3. TIEP: 0 4. TDP (k 1x10^6): 3,27 5. TAL (días hábiles pedidos)días hábiles programados)*100: 1,08 6. Accidentes de trabajo AT mujeres: 1 7. Muertes AL mujeres: 0 8. Muertes AL hombres: 0 9. Muertes EP mujeres: 0 10. Muertes EP hombres: 0	T. F: 0,86 TF Masculino: 0 TF Femenino: 2,68 TIEP (MYF): 0 TDP: 0,76 TDP Masculino: 1,06 TDP Femeninos: 2,37 TAL: 4,64 TAL Masculino:3,35 TAL Femenino:7,36	PROPIOS MUJERES TFA=0 TIEP=0 TDP= 0 TAL= 0,016 HOMBRES TFA=0 TIEP=0 TDP= 0 TAL=0,016 Se presentó una muerte por COVID-19

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	1. Tipo de accidente: ninguno. 2. TFA (k 1x10^6): 0 3. TIEP: 0 4. TDP (k 1x10^6): 0 5. TAL (días hábiles pedidos) días hábiles programados)*100: 0 6. Accidentes de trabajo AT mujeres: 0 Accidentes de trabajo hombres: 0 7. Muertes AL mujeres: 0 8. Muertes AL hombres: 0 9. Muertes EP mujeres: 0 10. Muertes EP hombres: 0	TFA = 4,74% Mujeres, TFA = 0,79% Hombres, TFA = 5,72% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	Total TFA= 2,89 - Muertes: 0 Hombres: TFA= 3,01 Muertes: 0 Mujeres TFA=0 Muertes: 0	N. D.	TFA = 2,3 Mujeres, TFA = 0 Hombres, TFA = 2,3 Muertes por accidente laboral o profesional: 0	Hombres: TFA = 1*1.000.000/315.191= 3,17 Mujeres: TFA = 0	CONTRATISTAS TFA =7,17 (homens) - 0 (mulheres)TDP 904,5 (homens) - 0 mulheres / TAL = 0,14 / TIEP = 0	1. Tipo de accidente: ninguno 2. TFA (k 1x10^6): 0 3. TIEP: 0 4. TDP (k 1x10^6): 0 5. TAL (días hábiles pedidos) días hábiles programados)*100: 0 6. Accidentes de trabajo AT mujeres: 0. 7. Muertes AL mujeres: 0 8. Muertes AL hombres: 0 9. Muertes EP mujeres: 0 10. Muertes EP hombres: 0	T. F: 1,01 Masculino: 1,13 Femenino: 0,63	CONTRATISTAS Hematoma, irritación de los ojos Total TFA= 0,78 - Muertes: 0 Hombres: TFA= 0,78 Muertes: 0 Mujeres TFA=0 Muertes: 0

Grandes consecuencias: lesión por accidente laboral que da lugar a una incapcidad superior a 6 meses
Accidente registarable: incapacidad menor a 6 meses

Fraude y anticorrupción

Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER
Número de operaciones: Total	2	5	2	1	4	1	1	1	5	9	1
Número de operaciones evaluadas en relación con los riesgos relacionados con la corrupción.	2	5	2	1	4	1	1	1	5	9	1
Porcentaje de operaciones evaluadas en relación con los riesgos relacionados con la corrupción.	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Mencionar Los riesgos significativos relacionados con la corrupción e identificados mediante la evaluación del riesgo. (Evento de riesgos de la categoría de riesgos de compliance) NOTA: ESTE ITEM LO DILIGENCIA AUDITORÍA CORPORATIVA DE ISA	No existen riesgos significativos relacionados con Fraude, corrupción o sborno. Los riesgos identificados se encuentran valorados en la escala de significativos.										

Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP/ CTM/ISAP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER
Número de miembros del órgano de gobierno *	20	13	12	6	20	7	16	21	20	29	10
Número de miembros del órgano de gobierno a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	20	13	12	6	20	7	16	21	20	29	10
Porcentaje de miembros del órgano de gobierno a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Número total de empleados	237	697	202	29	402	75	1300	302	371	333	105
Número de empleados a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	237	697	202	29	402	75	1300	302	371	333	105
Porcentaje de empleados a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Número de miembros del órgano de gobierno que haya recibido formación sobre anticorrupción	20	13	9	2	20	7	16	21	20	29	10
Porcentaje de miembros del órgano de gobierno que haya recibido formación sobre anticorrupción	100%	100%	75%	33%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Número de empleados que haya recibido formación sobre anticorrupción	228	677	192	29	402	75	1300	291	371	333	81
Porcentaje de empleados que haya recibido formación sobre anticorrupción	96%	97%	95%	100%	100%	100%	100%	96%	100%	100%	77%

* Solo se considero la Junta Directiva y Comité de presidencia y Gerencia en las filiales.

Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción para PROVEEDORES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER
Número total de proveedores	0	162	760	67	917	71	1850	0	103	416	59
Número de proveedores a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos de ética, cumplimiento y anticorrupción de la organización	0	162	760	25	917	4	1850	0	89	416	59
Porcentaje de proveedores a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos de ética, cumplimiento y anticorrupción de la organización	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Número de proveedores que han recibido formación sobre anticorrupción	0	324	0	0	29	4	1850	0	89	416	0
Porcentaje de proveedores que haya recibido formación sobre anticorrupción	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Casos de corrupción y medidas adoptadas	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			XM			INTERNEXA			ISA INTERVIAL			SIER		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
El número total de casos de corrupción confirmados.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Manejo de la información (Habeas data)	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER
Número de casos comprobados por mal uso de la información	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de casos reportados	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0

Eventos de vulneración a los derechos humanos	ISA				ISA INTERCOLOMBIA				ISA TRANSELCA				ISA BOLIVIA				ISA REP				ISA INTERCHILE				ISA CTEEP				XM				INTERNEXA				INTERVIAL				SIER			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
Número de eventos de vulneración a los derechos humanos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Casos efectivos Número de casos efectivos	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	INTERVIAL	SIER
	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
Número de casos efectivos	1	1	3	0	1	1	7	0	1	0	0
Tipología (por ej. Acoso laboral, manejo de obsequios y regalos, incumplimiento de funciones, etc) Deben ser desagrados los casos, por ejemplo: 1 caso de acoso laboral, 2 casos de manejo de obsequios y regalos.	Otros Temas	Conflicto de interes	1 Conductas Anomalas 1 Uso indebido de bienes de la empresa 1 Fraude	N. A.	1 caso REP: - Coducta Anomala	Conflicto de interes	Conductas Anómalas: 2 Conflicto de Interés: 1 Fraude: 1 Inadecuadas Condiciones Laborales: 1 Otros temas: 1 Soborno:1	N. A.	Conductas anómalas	N. A.	N. A.
Planes de mejora instaurados para los casos efectivos	Se emitió una comunicación en la página web de ISA aclarando cuales eran los medios oficiales para la selección de personal en esta compañía	Aplicación de la Guia Anticorrupción y refuerzo sobre la declaración de conflicto de interés	Divulgación del código de ética y guias de anticorrupción y antifraude para proveedores y empleados	N. A.	REP: - Reforzamiento de los lineamientos éticos de empresa, principalmente en los grupos de personal técnico.	Se retira al empleado de estas actividades que generaban conflicto de interes.	Para todos os casos efetivos foram aplicados as medidas de consequências e plano de remediação e monitoramento para evitar que tais fatos aconteçam novamente, tais como feedback, reforço de treinamentos e comunicações de compliance	N. A.	Terminación del contrato con el proveedor y se remitió al Corporativo de ISA la información correspondiente	N. A.	N. A.

Gestión de la línea ética Número de quejas gestionadas en la línea ética	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	ISA INTERVIAL	SIER
	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
% de quejas gestionadas	0%	0%	0%	0	0%	0%	0%	%	0%	0%	0%
Número de casos recibidos	6	9	3	0	1	6	17	2	19	12	1
Número de casos abiertos	0	1	0	0	0	1	0	0	1	5	0
Número de casos cerrados	6	8	3	0	1	5	17	2	18	7	1

DocuSign Envelope ID: 95CFF1B8-97F0-41A7-AF75-EA2F6D479CC5

KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Calle 90 No. 19C – 74
Bogotá D.C. – Colombia

Teléfono 57 (1) 6188100
57 (1) 6188000

www.kpmg.com.co

Reporte del Auditor Independiente de Aseguramiento Limitado para la Dirección de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Hemos sido contratados por la Dirección de **Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P,** en adelante **ISA**, para proporcionar aseguramiento limitado sobre la información no financiera contenida en el Reporte Integrado de Gestión 2021 de ISA para el año terminado el 31 de diciembre de 2021 (en adelante "el Reporte"). La información revisada se circunscribe al contenido en el **Anexo 1.**

Responsabilidad de la Dirección

La Dirección es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con los estándares GRI para la elaboración de Reportes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative y los indicadores propios de la compañía, según lo descrito en el subcapítulo "Perfil del Reporte", detallando en el contenido 102-54 la opción de conformidad auto declarada.

La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de **ISA**, en lo referente al desempeño y presentación de información en materia de desarrollo sostenible, incluyendo la identificación de grupos de interés y asuntos materiales; y del adecuado establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información reportada.

Esta responsabilidad también incluye diseñar, implementar y mantener el control interno necesario para permitir la preparación de los parámetros e indicadores de sostenibilidad asegurados libres de errores materiales debido a fraude o error.

La Dirección también es responsable de prevenir y detectar el fraude, y de identificar y asegurar que la Compañía cumpla con las leyes y regulaciones aplicables a sus actividades.

La Dirección también es responsable de asegurar que las personas involucradas en la preparación y presentación del reporte están apropiadamente entrenados y los sistemas de información están actualizados.

Responsabilidad de KPMG

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre la preparación y presentación de los parámetros de sostenibilidad incluidos en el Reporte anual de **ISA.**

DocuSign Envelope ID: 95CFF1B8-97F0-41A7-AF75-EA2F6D479CC5

KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Calle 90 No. 19C – 74
Bogotá D.C. – Colombia

Teléfono 57 (1) 6188100
57 (1) 6188000

www.kpmg.com.co

Reporte del Auditor Independiente de Aseguramiento Limitado para la Dirección de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Hemos sido contratados por la Dirección de **Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P,** en adelante **ISA**, para proporcionar aseguramiento limitado sobre la información no financiera contenida en el Reporte Integrado de Gestión 2021 de ISA para el año terminado el 31 de diciembre de 2021 (en adelante "el Reporte"). La información revisada se circunscribe al contenido en el **Anexo 1.**

Responsabilidad de la Dirección

La Dirección es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con los estándares GRI para la elaboración de Reportes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative y los indicadores propios de la compañía, según lo descrito en el subcapítulo "Perfil del Reporte", detallando en el contenido 102-54 la opción de conformidad auto declarada.

La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de **ISA**, en lo referente al desempeño y presentación de información en materia de desarrollo sostenible, incluyendo la identificación de grupos de interés y asuntos materiales; y del adecuado establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información reportada.

Esta responsabilidad también incluye diseñar, implementar y mantener el control interno necesario para permitir la preparación de los parámetros e indicadores de sostenibilidad asegurados libres de errores materiales debido a fraude o error.

La Dirección también es responsable de prevenir y detectar el fraude, y de identificar y asegurar que la Compañía cumpla con las leyes y regulaciones aplicables a sus actividades.

La Dirección también es responsable de asegurar que las personas involucradas en la preparación y presentación del reporte están apropiadamente entrenados y los sistemas de información están actualizados.

Responsabilidad de KPMG

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre la preparación y presentación de los parámetros de sostenibilidad incluidos en el Reporte anual de **ISA.**

DocuSign Envelope ID: 95CFF1B8-97F0-41A7-AF75-EA2F6D479CC5

KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Calle 90 No. 19C – 74
Bogotá D.C. – Colombia

Teléfono 57 (1) 6188100
57 (1) 6188000

www.kpmg.com.co

Reporte del Auditor Independiente de Aseguramiento Limitado para la Dirección de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Hemos sido contratados por la Dirección de **Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P,** en adelante **ISA**, para proporcionar aseguramiento limitado sobre la información no financiera contenida en el Reporte Integrado de Gestión 2021 de ISA para el año terminado el 31 de diciembre de 2021 (en adelante "el Reporte"). La información revisada se circunscribe al contenido en el **Anexo 1.**

Responsabilidad de la Dirección

La Dirección es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con los estándares GRI para la elaboración de Reportes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative y los indicadores propios de la compañía, según lo descrito en el subcapítulo "Perfil del Reporte", detallando en el contenido 102-54 la opción de conformidad auto declarada.

La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de **ISA**, en lo referente al desempeño y presentación de información en materia de desarrollo sostenible, incluyendo la identificación de grupos de interés y asuntos materiales; y del adecuado establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información reportada.

Esta responsabilidad también incluye diseñar, implementar y mantener el control interno necesario para permitir la preparación de los parámetros e indicadores de sostenibilidad asegurados libres de errores materiales debido a fraude o error.

La Dirección también es responsable de prevenir y detectar el fraude, y de identificar y asegurar que la Compañía cumpla con las leyes y regulaciones aplicables a sus actividades.

La Dirección también es responsable de asegurar que las personas involucradas en la preparación y presentación del reporte están apropiadamente entrenados y los sistemas de información están actualizados.

Responsabilidad de KPMG

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre la preparación y presentación de los parámetros de sostenibilidad incluidos en el Reporte anual de **ISA.**

DocuSign Envelope ID: 95CFF1B8-97F0-41A7-AF75-EA2F6D479CC5

Restricciones de uso del reporte

Este Reporte no debe considerarse apropiado para ser usado o basarse en él, por cualquier tercero que quiera adquirir derechos contra KPMG diferente a **ISA,** para ningún propósito o en cualquier otro contexto. Cualquier tercero diferente a **ISA** que obtenga acceso a nuestro reporte o una copia de este y determine basarse en el mismo, lo hará bajo su propio riesgo. En la mayor medida de lo posible, según lo permitido por ley, no aceptamos ni asumimos responsabilidad ante terceros diferentes a **ISA**, por nuestro trabajo, por este Reporte de aseguramiento limitado, o por las conclusiones a las que hemos llegado.

Nuestro Reporte se entrega a **ISA** sobre la base de que no debe ser copiado, referido o divulgado, en su totalidad (salvo por los fines internos propios de **ISA**) o en parte, sin nuestro consentimiento previo escrito.

Nuestras Conclusiones

Nuestra conclusión ha sido establecida, basada en y sujeta a los asuntos descritos en este reporte.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proveer la base de nuestras conclusiones que expresamos a continuación:

Con base en los procedimientos realizados y en la evidencia obtenida, descritos anteriormente, nada ha llamado nuestra atención que nos indique que el Reporte Integrado de **Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.,** por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 no se presente de manera adecuada, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con los estándares GRI para la elaboración de Reportes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative y los indicadores propios de la compañía según lo detallado en el contenido GRI 102-54 lo que incluye la fiabilidad de los datos, la adecuación de la información presentada y la ausencia de desviaciones y omisiones significativas.

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de **Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.,** un Reporte interno que contiene nuestros hallazgos y áreas de mejora.

DocuSigned by:
Fabián Echeverría Junco
Fabián Echeverría Junco
T.P 62.943 – T
KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Socio
Marzo 29 de 2022

DocuSign Envelope ID: 95CFF1B8-97F0-41A7-AF75-EA2F6D479CC5

KPMG

Anexo 1: contenidos revisados de Reporte

Tema material Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	Estándar GRI	Contenidos GRI / indicadores propios asegurados
NA	GRI 102	Contenidos generales del estándar
Buen gobierno e integridad	GRI 205	205-3
Liderazgo transformador y capacidad de influencia	GRI 201	201-1 (Contabilidad y finanzas) 201-1 (Inversión social)
Contribución a desafíos ambientales globales	Propio	Compromiso con la Biodiversidad Inversión en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos
	GRI 304	304-2, 304-3
	GRI 307	307-1
Compromiso con el desarrollo socioeconómico	Propio	Inversión social, personas y organizaciones beneficiadas Inversión social en municipios críticos Porcentaje de municipios críticos con presencia de acciones sociales Cobertura territorial de la gestión social Número de eventos de vulneración a los Derechos Humanos
	GRI 412	412-1, 412-2
	GRI 419	419-1
Desarrollo y cuidado del talento humano	Propio	Resultado de clima organizacional
	GRI 401	401-1
	GRI 403	403-9
	GRI 404	404-1, 404-3

DIRECTORIO ISA Y SUS EMPRESAS

COLOMBIA

ECOPETROL

Edificio Principal Cr. 13 No. 36 - 24
Bogotá, Colombia
Conmutador +57 310 315 8600.
Línea gratuita nacional:
018000918418
Sitio web: www.ecopetrol.com.co

ATENCIÓN AL ACCIONISTA

Línea gratuita nacional accionistas
018000113434
Línea directa accionistas: 3077075

COLOMBIA

ISA

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 1 Piso 4
Medellín Colombia
Teléfono: 57 (604) 325 22 70
Sitio web: www.isa.co
***E-mail*:** isa@isa.com.co

ISA BOGOTÁ

Carrera 69 # 25 B 44 oficina 1002
Edificio World Business Port - Barrio: Ciudad Salitre
Conmutador: 60 1 4165596
Sitio web: www.isa.co
***E-mail*:** isa@isa.com.co

OFICINA ATENCIÓN AL ACCIONISTA

Línea Gratuita: 01 8000 11 5000
Línea Local Medellín: +57 (4) 444 25 55
accionesisa@isa.com.co
Medellín: Calle 12 sur N° 18 -168
Bloque 3 piso 2
Fax: +57 (604) 268 6880

ISA INTERCOLOMBIA

Calle 12 sur # 18 - 168.
Bloque 1. Pisos 2 y 3. Medellín, Colombia
Conmutador: (574) 325 2400
Fax: (574) 317 0417
www.isaintercolombia.com.

Información general al accionista: intercolombia@intercolombia.com

ISA TRANSELCA

Carrera 24 No. 1A - 24 piso 18
Edificio BC Empresarial
Puerto Colombia - Atlántico, Colombia
Teléfono: (57)(5) 371 72 00
Sitio web: www.transelca.com.co
***E-mail*:** contacto@transelca.com.co

INTERNEXA

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 5
Medellín Colombia
Teléfono: 57 604 317 1111
Sitio web: www.internexa.com
equipomercadeo@internexa.com

INTERNEXA BOGOTÁ

Calle 26 No. 69-63 Of 601 –
Edificio Torre 26
Teléfono: 57 601 416 5420

XM

Calle 12 Sur #18 - 168 Bloque 2
Medellín Colombia
Teléfono: (57 604) 3172929
PBX: (57 604) 3172244
FAX: (57 604) 3170989
Sitio web: www.xm.com.co
***E-mail*:** info@xm.com.co

SISTEMAS INTELIGENTES EN RED

Sistemas Inteligentes en Red
Carrera 64 C No. 72-58 Piso 3
Medellín Colombia
Teléfono: 57(4) 320 1058
www.sistemasinteligentesenred.com.co
***E-mail*:** info@sier.com.co

RUTA COSTERA

Carrera 24 No. 1A - 24 Oficina 1702 Edificio BC Empresarial
Puerto Colombia, Atlántico
Teléfono: 321 973 84 94
***E-mail*:** contacto@rutacostera.co
Página web: www.rutacostera.co

ARGENTINA

INTERNEXA

Lola Mora N°421, Piso 14, Oficina 02.
Edificio WTC I, Puerto Madero
Buenos Aires Argentina
Teléfono: 54(11)5431 8176
Sitio web: www.internexa.com
E-mail
equipomercadeo@internexa.com

BOLIVIA

ISA BOLIVIA

Subestación Urubó (entrando 3 km del ingreso a Villa Bonita)
Teléfono: (591-3) 3701323
***E-mail*:** isabolivia@isa.com.bo
Sitio web: www.isa.com.bo

BRASIL

ISA CTEEP

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

ISA CAPITAL DO BRASIL

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal - 7º andar
Vila Gertrudes - São Paulo - SP
CEP 04794-000
Teléfono: +55 11 3138-7673
www.isacapital.com.br

IE AGUAPEÍ

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

EVRECY

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE BIGUAÇU

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE ITAPURA

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
***E-mail*:** isacteep@isacteep.com.br

IE ITAQUERÊ

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br
***E-mail*:** isacteep@isacteep.com.br

IE ITAÚNAS

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE PINHEIROS

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE SERRA DO JAPI
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IENNE
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE GARANHUS
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE AIMORÉS
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE TIBAGI
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IESUL
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE IVAÍ
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE JAGUAR 7
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IEMG
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE MADEIRA
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

IE PARAGUAÇU
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

TAESA
Teléfono: (21) 2212-6000
Teléfono 2 :(21) 2212-6001
Teléfono 3: (21) 2212-6040
Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP - Brasil
Teléfono: 55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isacteep.com.br

INTERNEXA SAO PAULO
Rua Geraldo Flausino Gomes,
78 - Cidade Monções - 10 andar.
Teléfono: 55 (11) 2664-3150
Sitio web: www.internexa.com
***E-mail*:** equipomercadeo@internexa.com

INTERNEXA RIO DE JANEIRO
Av. Presidente Vargas, 3131
- sala 502 - Cidade
Teléfono: 55 (21) 3723-8280
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: equipomercadeo@internexa.com

CHILE

INTERVIAL CHILE
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Teléfono 2: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
***E-mail*:** contacto@intervialchile.cl

ISA INVERSIONES CHILE
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Teléfono 2: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
***E-mail*:** contacto@intervialchile.cl

RUTA DEL MAIPO
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Teléfono 2: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
***E-mail*:** contacto@intervialchile.cl

RUTA DEL BOSQUE
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Teléfono 2: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
***E-mail*:** contacto@intervialchile.cl

RUTA DE LA ARAUCANÍA
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Teléfono 2: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
***E-mail*:** contacto@intervialchile.cl

RUTA DE LOS RÍOS
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Teléfono 2: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
***E-mail*:** contacto@intervialchile.cl

RUTA DEL LOA
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Teléfono 2: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
***E-mail*:** contacto@intervialchile.cl

INTERCONEXIONES VIALES
Cerro El Plomo 5630, Piso 10
Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono: 56(2) 259 93 500
Teléfono 2: 56(2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
***E-mail*:** contacto@intervialchile.cl

INTERNEXA CHILE
Reyes Lavalle 3350
Las Condes Santiago, Chile
Teléfono: 562 2386 3100
Sitio web: www.internexa.com
***E-mail*:** equipomercadeo@
internexa.com

ISA INTERCHILE
Cerro el Plomo 5630 Piso 18 Oficina 1803
Las Condes, Santiago Chile
Teléfono: 56(2) 29456850
Sitio web: www.interchilesa.com

PERÚ

ISA REP
Avenida Juan de Arona, Número 720
Oficina 601.
Teléfono: 51(1) 712 66 00
Sitio web: www.isarep.com.pe
***E-mail*:** rep@rep.com.pe

ISA PERÚ
Avenida Juan de Arona, Número 720
Oficina 601.
Teléfono: 51(1) 712 66 00
Sitio web: www.isarep.com.pe
***E-mail*:** rep@rep.com.pe

INTERNEXA PERÚ
JR. Bernini 149 – Oficina N° 302
San Borja
Teléfono: 51(1) 7430505
Sitio web: www.internexa.com
E-mail
equipomercadeo@internexa.com

CONSORCIO TRANSMANTARO
Avenida Juan de Arona, Número 720
Oficina 601.
San Isidro.
Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 712 66 00
***E-mail*:** rep@rep.com.pe

PROYECTOS INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ - PDI
Avenida canaval y moreyra 380
Edificio siglo XXI Oficina 1002 San Isidro. Lima 27, Perú
Teléfono: 51(1) 221 83 83

PANAMÁ

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ S.A. -ICP
Avenida Ricardo J. Alfaro
Edificio Ocean Business Plaza.
Piso 11. Oficina 1111
Plaza Sun Tower (El Dorado),
Piso 3. Ciudad de Panamá, Panamá
Telefono: (507) 501 3802
Fax:(507) 501 3506
***E-mail* contacto**
avillegas@interconexioncp.com

Edición gráfica y diseño
TALLER DE EDICIÓN
www.tallerdeedicion.co